

Årsredovisning 2000

www.fortum.com





olja raffinering och marknadsföring



produktion och försäljning av el och värme



el distribution



service



engineering



personal



miljö



Innehåll

Information för placerarna

År 2000

- 1 Kort om Fortum
- 2 Energimarknaden och Fortum
- 4 Styrelseordförandens och verkställande direktörens översikter
- 8 Ekonomisk översikt
- 12 Utvinning och försäljning av olja och gas
- 14 Oljeraffinering och marknadsföring
- 20 Produktion och försäljning av el och värme
- 26 Eldistribution
- 28 Service
- 30 Engineering
- 32 Personal
- 34 Miljö, hälsa och säkerhet (EHS)
- 38 Förvaltning och ledning
- 44 Ordlista
- 45 Banker och bankirfirmor som följer upp Fortum som placeringsobjekt

Information för placerarna

Bolagsstämma

Fortum Abp:s ordinarie bolagsstämma hålls onsdagen den 4 april 2001 från och med kl. 15.00 i Finlandiahuset, Mannerheimvägen 13 e, Helsingfors.

Anmälan till bolagsstämman bör göras senast den 30 mars 2001 kl. 16.00. Anmälan görs per telefon på nummer 010 45 29460, fax på nummer 010 262 2727 eller skriftligen under adress Fortum Abp, Marjatta Rantiala, PB 1, 00048 FORTUM. Skriftlig anmälan bör vara oss tillhanda före utgången av anmälningstiden. Aktieägarna ombes tillstålla eventuella fullmakter i samband med anmälan.

Utdelning

Styrelsen föreslår bolagsstämman en utdelning på 0,23 euro per aktie för räkenskapsperioden 2000. Avstämningsdag för utdelningen är den 9 april och utdelningen föreslås bli utbetald den 18 april 2001.

Delårsrapporter

Delårsrapport 1.1–31.3.2001 publiceras 4.5.2001

Delårsrapport 1.1–30.6.2001 publiceras 2.8.2001

Delårsrapport 1.1–30.9.2001 publiceras 1.11.2001

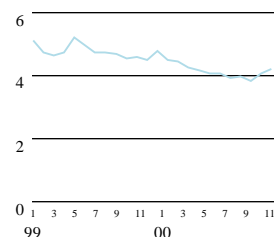
Årsredovisningen och delårsrapporterna publiceras på finska, svenska och engelska. De ingår också på Fortums webbsidor på adressen www.fortum.fi på finska och på adressen www.fortum.com på engelska och svenska.

Kontaktinformation

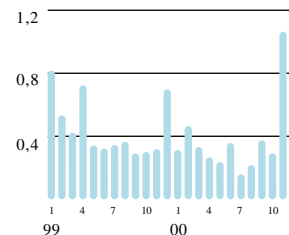
Ekonomisk information kan beställas på adressen: Fortum Abp, Koncernkommunikation/Heidi Jokinen, PB 1, 00048 FORTUM, tfn +358 10 45 24861, fax +358 10 45 24798, e-post heidi.jokinen@fortum.com.

Kontaktperson för placerarrelationer är Raija Norppa-Rahkola, tfn +358 10 45 24135, fax +358 10 45 24088, e-post raija.norppa-rahkola@fortum.com.

Aktiens kursutveckling
euro



Aktiens omsättning
milj. aktier, per dag i snitt



År 2000

Fortums omsättning ökade och resultatet förbättrades betydligt. Omstruktureringen av företaget fortgick och åtgärder för att förbättra lönsamheten vidtogs.

- Fortum förbättrade betydligt sitt resultat för andra året i följd.
- Det exceptionellt höga priset på råolja och de höga raffineringsmarginalerna förbättrade koncernens resultat. Marknadspriset på el i Norden höll sig på föregående års låga nivå till följd av riklig produktion av vattenkraft.
- De mest betydande investeringarna var förvärvet av Stora Ensos fabriksexterna krafttillgångar i Finland och Sverige och förvärvet av det tyska regionala energibolaget Elektrizitätswerk Wesertal GmbH.
- Utvinning av naturgas inleddes i Åsgardfältet i Norge, där Fortum är delägare. Nya oljefyndigheter upptäcktes inom tre oljeprospekteringsprojekt, ett i Barents hav och två i Norska havet.
- Västkraft Abp fusionerades med Fortum Abp.
- Fortum meddelade att företaget kommer att koncentrera sin kraftverksproduktion till Norden och de övriga länderna kring Östersjön.
- I syfte att förbättra produktionsstrukturen i Finland avyttrades flera kraftverk.
- Omstrukturering av Kraftverksengineering inleddes och beslut om att avyttra Transmissionsengineering fattades.
- Ett koncernövergripande program för effektivisering av verksamheten inleddes.
- Mikael Lilius tillträdde i början av september posten som verkställande direktör.

Nyckeltal

	2000	1999
Omsättning, milj. euro	11 026	8 232
Rörelsevinst, milj. euro	906	705
Vinst före extraordinära poster, milj. euro	633	494
Resultat/aktie, euro	0,55	0,41
Eget kapital/aktie, euro	6,32	6,00
Sysselsatt kapital (vid slutet av perioden), euro	11 365	9 425
Räntebärande nettoskuld (vid slutet av perioden), milj. euro	4 626	3 818
Bruttoinvesteringar i anläggningstillgångar, milj. euro	3 131	1 059
Rörelsens kassaflöde, milj. euro	424	524
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,4	8,4
Avkastning på eget kapital, %	8,6	7,7
Gearing, %	73	79
Medelantal anställda	16 220	17 461

Kort om Fortum

Fortum är ett av de ledande energibolagen i Norden.

Vi har cirka 1,2 miljoner direkta kundrelationer

i länderna kring Östersjön.

Fortum är ett av de ledande energibolagen i Norden. Vår verksamhet omspannar hela energikedjan och omfattar energitjänster som täcker utvinning och produktion, distribution, marknadsföring samt drift och underhåll och energirelaterad engineering. Koncernens huvudsakliga verksamhetsområde är Nordeuropa.

Fortum är marknadsledande i Östersjöregionen vad gäller tillverkning och marknadsföring av förstklassiga miljöanpassade oljeprodukter. I fråga om distribution och försäljning av el samt produktion av el och värme är vi näst störst på den nordiska marknaden. Vi är även verksamma på annat håll i Europa och på utvalda målmarknader globalt i sammantaget cirka 30 länder.

Till våra kunder hör internationella oljebolag, industriföretag, energibolag och privata förbrukare.

Koncernens omsättning år 2000 var 11 miljarder euro och medelantalet anställda var 16 220 personer. Fortum bildades år 1998.

Fortum Abp:s aktie noteras på Helsingfors Fondbörs.

Fortums affärsstruktur

Sektorer	Segment (ekonomisk rapportering)
Olja och gas	Utvinning och försäljning av olja och gas
	Oljeraffinering och marknadsföring
El och värme	Produktion och försäljning av el och värme
	Eldistribution
Service	Service
Engineering	Engineering

Energimarknaden och Fortum

Förändringar i omvärlden skapar tillväxt- möjligheter för Fortum.

Karaktäristiskt för Fortums omvärld är att marknaden öppnas för konkurrens, att energiindustrin omstruktureras bland annat genom att industriföretagen fokuserar på vissa delar i värdekedjan samt att miljöfrågorna får allt större betydelse. Energimarknaden i Norden hör till de mest avreglerade i världen.

Europeiska unionen främjar kraftigt konkurrensutvecklingen på energimarknaden.

Unionen syftar med sin styrning även till höjd effektivitet i energianvändningen, ökad användning av biobränslen och fortsatt utveckling av miljöanpassade oljeprodukter.

Den internationella organisationen av oljeexporterande stater Opec har skurit ned på sin produktion och detta har minskat överutbudet av olja på världsmarknaden. Det genomsnittliga fatpriset på råolja gick år 2000 upp med 59 procent från året innan.

Förbrukningen av oljeprodukter ökade i Europa, medan den i Finland gick ned med 5 procent.

Raffineringsmarginalerna för raffinaderier med mångsidig vidareförädling av oljeprodukter förstärktes till följd av skärpta miljö kvalitetskrav på oljeprodukter. Efterfrågan på gas ökade med 3 procent i EU-länderna.

Avregleringen av elhandeln framskred i positiva tecken. Nya handelsplatser uppstod och överföringsvillkor förtydligades. Marknaden i Norden och Centraleuropa håller på att förenas i takt med att överföringsförbindelserna avregleras.

Aktörerna på den europeiska elmarknaden ökar i storlek och minskar i antal. Dessutom har kommunägda produktions- och försäljningsföretag i Norden helt eller delvis övergått i energibolagens ägo och industrin är i färd med att delvis avstå från sin energi-produktion. Elbörsarnas andel av elhandeln växer och deras betydelse som marknadsprispbildare ökar. För tillfället omsätts en fjärdedel av den fysiska elhandeln i Norden på elbörsen Nord Pool.

Fri konkurrens, överkapacitet inom produktionen, en mildare vinter och höst än normalt samt rikliga regn höll i Norden elpriserna på en fortsatt låg nivå. Kraftverk med svag konkurrenskraft togs ur drift och beslut om nybyggnation av kraftverk har senarelagts.

Fortums ställning på marknaden

Fortum är ett av de få företag som kan erbjuda olika kundgrupper ett heltäckande utbud av energiprodukter med tillhörande tjänster. Vi utnyttjar mångsidigt olika energikällor.

Vår egen oljeutvinning motsvarar knappt en femtedel av våra raffinaderiers behov. Utvinningen av olja och gas sker i Norge och Oman.

Inom Östersjöregionen är vi marknadsledande som tillverkare av förstklassiga miljöanpassade oljeprodukter. Inom parti-, direkt- och detaljhandeln med oljeprodukter är vi marknadsledande i Finland. I de övriga länderna kring Östersjön är vi en betydande marknadsförare av oljeprodukter. Vi exporterar oljeprodukter även utanför Nordeuropa.

Fortum innehar andelar av naturgasbolag i Östersjöregionen. Vi är också med om att planera gasnät inom detta område och vi deltar i planeringen av en gasledning från Ryssland till Europa samt i olje- och gasfältsprojekt i Ryssland. Också i Storbritannien bedriver vi naturgasverksamhet.

Fortum är det näst största företaget i Norden mätt enligt försäljning och produktion av el samt antalet kunder. Vi är också en betydande eldistributör i Finland och Sverige. Som värmeproducent är vi det ledande företaget i Norden mätt enligt både såld energi och antalet kunder. Vi äger hälften av svenska Birka Energi AB, som till både antalet kunder och produktionskapacitet är ett av de största energibolagen i Sverige.

Marknadens omvälvning och vår starka ställning öppnar många möjligheter till värdeökning för oss i Norden och Östersjöregionen. Vår ambition är att vara en aktiv aktör när det gäller omstruktureringarna i el- och oljebranschen bland annat genom att dra nytta av vår specialkompetens i fråga om oljeraffinering. Vi vill utgående ifrån vår breda kundkrets utveckla nya utbud av produkter och tjänster.

Norden är Fortums hemmamarknadsområde. Även Tyskland och de övriga länderna kring Östersjön är viktiga verksamhetsområden för Fortum.



Styrelseordförandens översikt

”Förutsättningarna för att Fortums värde skall öka är dels att vi fullföljer en trovärdig tillväxtstrategi och dels att omsättningen av aktien är tillräckligt stor.”

Omvälvnigen på den europeiska energimarknaden var fortsatt livlig under det gångna året. Pressen på avreglering av marknaden har satt fart på omstruktureringen av energiindustrin även i EU:s största medlemsländer. Aktörerna minskar i antal och ökar i storlek. Företagen i energibranschen stärker sina positioner genom allianser och företagsförvärv, men är rätt så återhållsamma med investeringar i ny kapacitet i Europa.

Under det gångna året fortsatte vi att fokusera och effektivisera våra affärsverksamheter, samtidigt som vi befäste vår ställning inom elproduktionen speciellt i Sverige. När det gäller marknads öppenhet ligger vår nordiska hemmamarknad i frontlinjen i Europa.



Matti Vuoria

De största europeiska energiföretagen är nu inriktade på att få fotfäste i både Norden och det övriga Europa. Fortum har sina egna val att göra. Av företaget förväntas nu samma fördomsfrihet och målmedvetenhet som när marknaden öppnades för konkurrens och företaget bildades.

Finska staten har under de senaste åren visat prov på sin förändringsberedskap genom att bredda ägarbasen i statsföretagen och bistå företagen när det gäller att förstärka företagsstrukturerna. Detta har skapat förutsättningar för en värdetillväxt i företagen och gjort det möjligt att ta hänsyn till alla ägares intressen.

Förutsättningarna för att Fortums värde skall öka är dels att vi fullföljer en trovärdig tillväxtstrategi och dels att omsättningen av aktien är tillräckligt stor. Staten har i detta hänseende på sista tiden gett företaget positiva signaler och markerat en beredskap för att inom ramen för konkreta projekt gå vidare i frågan om ägarstrukturerna. Vår uppgift är nu att infria ägarnas förväntningar på företaget.

Vår positiva resultatutveckling fortsatte år 2000 och takten ökade märkbart ju längre året framskred. Styrelsens förslag till den ordinarie bolagsstämman att betala en utdelning på 0,23 euro för år 2000 grundar sig på både den faktiska resultatförbättringen och en förlitan på företagets fortsatta utveckling.

Vår stora utmaning är nu att bygga upp förutsättningar för företagets värdetillväxt. På styrelsens vägnar tackar jag ledningen och alla medarbetare i Fortum för målmedvetna insatser och önskar framgång och energi för det pågående arbetet.

Matti Vuoria
Styrelsens ordförande

VD har ordet

”De viktigaste uppgifterna inom den närmaste tiden är att förbättra lönsamheten, stärka balansräkningen och skapa en enhetlig företagskultur.”

När jag i september tog över rodret vid Fortum kom jag till ett intressant företag vid en tid då snabba förändringar i omvärlden kräver stora beslut. Vi har kommit bra i gång med förberedelsearbetet och en del beslut har redan fattats. De viktigaste uppgifterna inom den närmaste tiden gäller förutom företagets strategiska riktlinjer att ytterligare förbättra lönsamheten, att stärka balansräkningen och att skapa en enhetlig företagskultur.

Betydande resultatförbättring

Företagets lönsamhet år 2000 var för andra året i följd bättre än året innan. Koncernens jämförbara rörelsevinst var drygt 50 procent större än 1999. Räkenskapsperiodens vinst var emellertid mindre än året innan på grund av betydande extraordinära intäktsposter år 1999. Resultatet av affärsverksamheten utvecklades positivt speciellt inom olje- och gassektorn, som påverkades gynnsamt av ett flertal faktorer. Priset på råolja nådde sin högsta nivå på tio år. Även den internationella raffinering marginalen var mycket hög.



Mikael Lilius

Den främsta orsaken till detta var att de skärpta miljökraven på drivmedel föranledde en stark efterfrågan på produkter som uppfyllde de nya kraven. Också dollarkursen förstärktes klart under redovisningsåret. Företagets resultat inom olje- och gassektorn var 125 procent större än 1999. Detta är utmärkt även i jämförelse med andra företag i branschen.

På elmarknaden belastades resultatet i Norden och Tyskland av den fortsatt låga prisnivån. I Norden påverkades priserna av den rikliga nederbörden, som ledde till ökat utbud av vattenkraft. Vår ökade elproduktionskapacitet hade därför knappt någon resultathöjande påverkan för el- och värme-sektorn ännu det gångna året.

Utvecklingen inom Service var gynnsam, medan resultatet inom Engineering belastades av olönsam verksamhet inom Kraftverksengineering.

Åtgärder för att ytterligare förbättra resultatet

Endast de bästa lyckas i en omvärld som ständigt förändras. Vår ambition är därför att bli en ledande aktör i vår egen bransch. Trots koncernens positiva resultatutveckling uppnådde vi ännu inte en tillräcklig lönsamhetsgrad. Då vårt mål är att stärka Fortums konkurrensposition på sikt är det naturligt att de första stegen går ut på att koncentrera affärsverksamheten, precisera våra finansiella mål och bredda det ekonomiska spelrummet.

Under redovisningsåret beslutade vi koncentrera vår elproduktion till Norden och de övriga länderna kring Östersjön. Som en konsekvens beslutade vi avyttra våra kraftverk i Ungern, i Storbritannien och på Irland. Snabbast avancerade vi i Ungern, där vi ingick avtal om avyttring av företaget BERT under redovisningsåret. För att lätta på balansräkningen finansierades förvärvet av krafttillgångarna i Stora Enso med en minoritetsplacering. Av samma orsak avyttrade vi betydande produktionsandelar även i Finland.

Tack vare dessa åtgärder förbättrades företagets finansiella styrka.

VD har ordet

”Avkastningsmålet för eget och sysselsatt kapital 12 procent.”

Inom Engineering genomfördes en omfokusering av verksamheten. Vi beslutade avstå från Transmissionsengineering och inom Kraftverksengineering inleddes ett effektiviseringsprogram. Betydande omstruktureringar av FoU-enheten som stöder el- och värmeverksamheten har även inletts. Syftet med dessa är att med ökad målmedvetenhet rikta in oss på de spetskompetensområden som är viktiga för affärsverksamheterna och att i högre grad integrera forsknings- och utvecklingsarbetet med affärsverksamheten.

Vi styr verksamheten genom att ställa upp väldefinierade strategiska och finansiella mål.

Det av stor vikt att alla medarbetare är medvetna om var ribban är lagd. För att kunna slå fast en riktig målnivå utvärderade vi de ekonomiska mått som är typiska för branschen. Utgående från dessa och från marknadsutsikterna fastställdes 12 procent som avkastningsmål för koncernens eget kapital (ROE) och koncernens sysselsatta kapital (ROCE). Att snabbt uppnå denna nivå är en utmaning för Fortum, men det är samtidigt nödvändigt för att vi skall kunna upprätthålla ägarnas intresse.

Ett koncernövergripande effektiviseringsprogram inleddes i september. Varje enhet har utarbetat sin egen plan för att höja produktiviteten med 5–10 procent per år och öka kapitalavkastningen i syfte att uppnå de uppställda målen inom de närmaste åren.

Dessa planer utgör koncernens versam-

hetsplan för år 2001. Uppföljningen av hur effektiviseringsåtgärderna uppnås är integrerad med den normala resultatuppföljningen. Resultatbonussystemen för år 2001 är även knutna till hur effektiviseringsprogrammet fullföljs och bonus utbetalas för uppnådda mål.

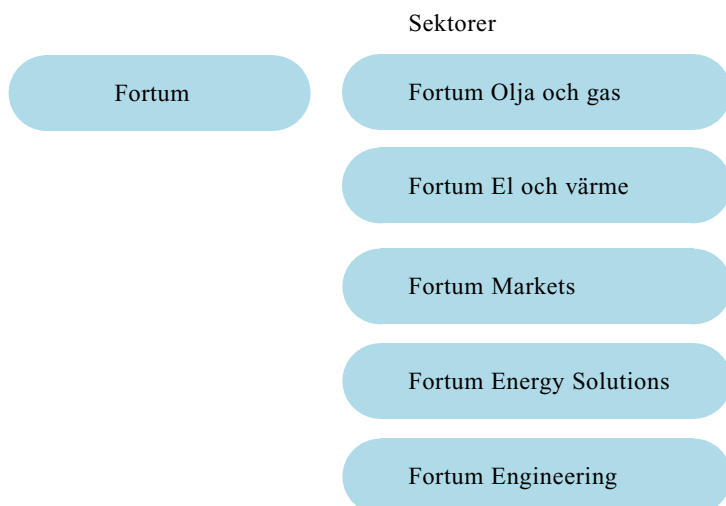
Våra ledningsprocesser har effektiviserats och förenhetligats. Linjeansvar och de operativa ledningsgruppernas befogenheter har förtydligats i alla delar av koncernen.

Lovande utsikter för Fortum

Fortum har ett gott utgångsläge för att delta i omstruktureringar på marknaden. De starka sidorna inom våra kärnverksamheter är en betydande position på den nordiska elmarknaden, specialkompetens inom oljeraffinering och ställningen som marknadsledare med förstklassiga produkter inom drivmedelsområdet. Vår breda kundbas skapar även möjligheter till tillväxt.

Som en följd av den strategiutredning vi inledde i höstas fastställdes Norden och den övriga Östersjöregionen som det geografiska fokuseringsområdet för våra kärnverksamheter. Vår ambition inom elaffärsverksamheten är att delta i omstruktureringarna speciellt i Norden, och vi har redan meddelat vårt intresse för att förvärva hela aktiestocken i Birka Energi AB. Även inom oljeraffinering och marknadsföring är omstruktureringar att vänta. I fråga om dessa har vi beslutat vara en aktiv aktör, eftersom vi utifrån den spetskompetens och specialproduktion som Fortum förfogar över kan skapa betydande mervärde.

Affärsstruktur våren 2001



”Fortum tänker agera aktivt i den kommande omstruktureringen av energibranschen.”

I syfte att mera övergripande utveckla kundrelationerna i Norden beslutade vi i början av år 2001 bilda en ny sektor, Fortum Markets. Denna verksamhet skall erbjuda företagskunder energiprodukter samt småföretagare och privatkunder mångsidiga produkter och tjänster. Fortum Markets är en uppföljning av det arbete som påbörjats i Energihuset och kommer bland annat att tillhandahålla e-handelstjänster, ett område där Fortum ligger i frontlinjen i branschen. Via våra prisbelönda portaler kan kunderna förutom el och olja beställa tjänster som underlättar flyttning, bostadsrenovering eller vistelse i fritidshus. Att bredda tjänsteutbudet och utveckla e-handeln kommer också i fortsättningen att vara föremål för kraftfulla satsningar.

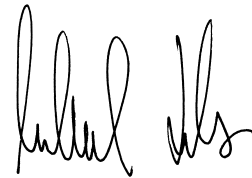
Tillväxt kan även nås genom att Fortum förenar sina starka sidor när det gäller drift och underhåll av kraftverk och tillhörande teknologi. I slutet av året inleddes ett utvecklingsprojekt som syftar till att erbjuda olika företagskunder nya, mångsidiga energitjänster. Detta är ett tillväxtområde som kan ha en betydlig potential internationellt. Därför bildades en annan ny sektor inom koncernen, Fortum Energy Solutions. Denna sektor skall samla den ovan nämnda spetskompetensen. Genom att erbjuda olika kundgrupper skräddarsydda energitjänster kan vi bygga ut en lönsam affärsverksamhet utan stora kapitalinsatser.

De beskrivna åtgärderna för att ytterligare höja lönsamheten, fokuseringen av affärsverksamheten och omstruktureringarna är alla ägnade att stärka företaget. Då vår huvudägare dessutom markerat sin beredskap för eventuella förändringar i ägarstrukturen, får vi tillräckligt spelrum också för stora lösningar.

Ett Fortum

Vi vill utveckla Fortum till ett dynamiskt och alert företag, vars verksamhet både ägare och övriga intressenter drar nytta av. I det arbetet är medarbetarna i nyckelställning. Även företagets identitet är uppbyggd av människorna i företaget. Vår ambition är därför att skapa en företagskultur som bygger på gemensamma värderingar, där var och en arbetar för samma mål. På hösten startade en värdeprocess som har tagit fram gemensamma värderingar för alla medarbetare i Fortum. Vi har sammanfattat de karaktäristiska egenskaperna för medarbetarna i Fortum på följande sätt: huvudet kallt, hjärtat varmt, sinnet öppet och händerna rena. Med dessa egenskaper lyckas man i detta företag och med dem lyckas också Fortum. De bildar grundvalen för en gemensam företagsidentitet som vi utvecklar också genom att förenhetliga vår företagsbild.

Det gångna året har präglats av fokusering och effektivisering i hela företaget. Jag vill tacka alla medarbetare för ett gott arbete under en tid av många omvälvningar. Också detta år är krävande, men jag tror att vi tillsammans kan göra det framgångsrikt.



Mikael Lilius
Verkställande direktör

Gemensamma värderingar

Excellent business performance
customer satisfaction
value creation

Creativity and innovation
continuous learning
readiness to change

Open mind

Cool head

Warm heart

Co-operative spirit
respect, trust and responsibility
open and active communication

Clean hands

High ethics
honesty and integrity
good corporate citizenship

Ekonomisk översikt

Marknad

Viktiga marknadsfaktorer med avseende på Fortums lönsamhet är priset på råolja, oljeraffineringsmarginalen, marknadspriset på el och dollarkursen.

Råoljepriserna steg betydligt under år 2000. Priset på lätt Brentråolja från Nord-sjön var under hösten som högst 35 dollar per fat. I slutet av året låg priset nära 24 dollar. Medelpriset på Brentolja år 2000 var 28,5 dollar per fat mot cirka 18 dollar föregående år. Medelpriset på Fortums olja var 27,6 dollar per fat (17,9 dollar).

De internationella raffineringsmarginalerna för olja ökade mer än trefalt jämfört med föregående år. Raffineringsmarginalen var i snitt 3,4 dollar fatet mot 0,9 dollar 1999. Marginalen vid våra egna raffinaderier var fortsatt klart högre än den internationella raffineringsmarginalen.

Marknadspriset på el i Norden låg på samma nivå som år 1999. Systempriset i elbörsen Nord Pool var i snitt 12,8 euro per megawattimme (13,5 euro 1999). Regionpriserna i Finland och Sverige var högre än systempriset. I Norden förbrukades 382 terawatt-timmar el, vilket är 1,5 procent mer än 1999. Värmemarknaden påverkades av en kraftig uppgång i bränslepriserna och av det exceptionellt varma vädret på hösten.

Priserna för eldistribution var stabila.

Koncernens resultaträkning

Milj. euro	2000	1999
Omsättning	11 026	8 232
Andel av intresseföretagens vinst	46	36
Övriga rörelseintäkter	140	187
Avskrivningar och nedskrivningar	-571	-523
Övriga rörelsekostnader	-9 735	-7 227
Rörelsevinst	906	705
Nettofinansieringskostnader	-273	-211
Vinst före extraordinära poster	633	494
Extraordinära poster	-10	460
Resultat före skatt	623	954
Direkta skatter	-154	-229
Minoritetsandel	-46	-22
Räkenskapsperiodens vinst	423	703

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning ökade med 34 procent från föregående år och utgjorde 11 026 miljoner euro (8 232 miljoner euro). Till omsättningstillväxten bidrog främst prisuppgången för råolja och oljeprodukter samt ökad gastrading. Omsättningen från elaffärsverksamheterna gick upp trots fallande elpriser till följd av tilläggskapacitet som förvärvades i Tyskland och Sverige.

Fortumkoncernens rörelsevinst för 2000 gick upp med 29 procent till 906 miljoner euro (705 miljoner euro). Den jämförbara tillväxten av rörelsevinsten från de löpande verksamheterna var 52 procent, eftersom rörelsevinsten för 1999 inkluderade en vinst på 107 miljoner euro från avyttrade verksamheter.

Prisuppgången för råolja förbättrade betydligt resultatet för utvinning av olja och gas. Resultatet för Oljeraffinering och marknadsföring ökade också klart på grund av den fortsatt höga raffineringsmarginalen. Till resultatförbättringen för Oljeraffinering och marknadsföring bidrog även rederiverksamheten och den starka efterfrågan på bensinkomponenter.

Det fortsatt låga elpriset har belastat resultatet för Produktion och försäljning av el. Försäljningen av fjärrvärme minskade dessutom till följd av att vädret var varmare än normalt.

Engineering's svaga resultat härrörde från vissa olönsamma projekt inom Kraftverksamheten. Resultatet inom de övriga engineeringenheterna visade vinst.

De affärsrörelser som förvärvats under det gångna året hade en lätt positiv effekt på rörelsevinsten.

Lagervinsten på olja, som främst hänförs till det lagstaddade obligatoriska oljeupp-laget och som föranleddes av uppgången i råoljepriset, utgjorde tillsammans med lagervinsten på stenkolk till följd av högre stenkolspriser totalt 24 miljoner euro (81 miljoner euro).

Koncernens balansräkning

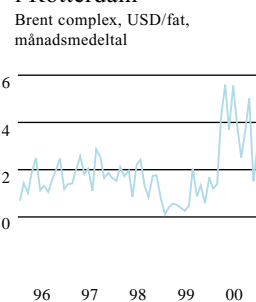
Milj. euro	2000	1999
Bestående aktiva	11 712	9 724
Rörliga aktiva	3 116	2 815
Summa	14 828	12 539

Eget kapital	5 022	4 705
Minoritetsandel	1 281	126
Avsättningar	197	83
Latent skatteskuld	1 177	1 128
Räntebärande skulder	5 063	4 593
Räntefria skulder	2 088	1 904
Summa	14 828	12 539

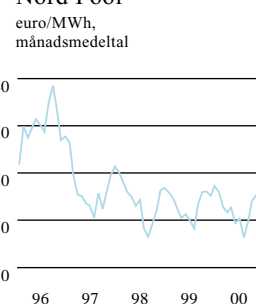
Priset på Brentråolja



Raffineringsmarginal i Rotterdam

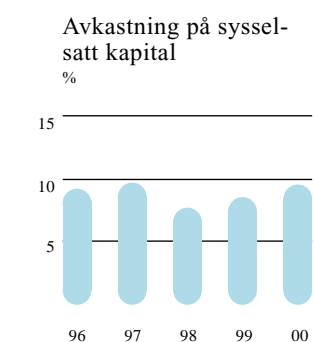
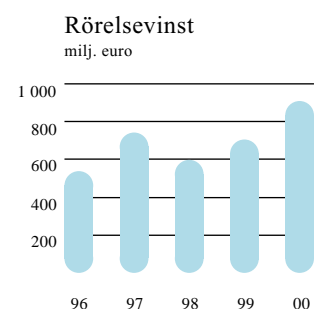
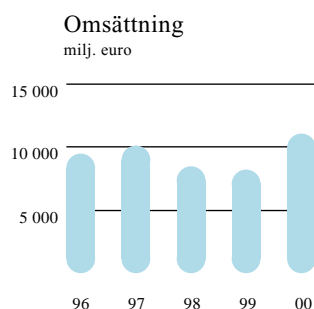


Marknadspriset på el Nord Pool



Koncernens kassaflöde

Milj. euro	2000	1999
Affärsrörelsens kassaflöde	424	524
Ökning av anläggningstillgångar	-1 742	-1 058
Realisationsvinster på anläggningstillgångar	518	972
Förändring av övriga placeringar	115	59
Kassaflöde före finansiering	-685	497
Nettoförändring av skulder	-666	-184
Utdelning	-141	-99
Övriga finansiella poster	1 152	-6
Finansierings kassaflöde	345	-289
Förändring av likvida medel	-340	208



Realisationsvinsterna på avyttringen av anläggningstillgångar och aktier ingår i rörelsevinsten och utgjorde totalt 119 miljoner euro (155 miljoner euro). Nedskrivningar och avsättningar av engångsnatur utgjorde för sin del totalt 66 miljoner euro (20 miljoner euro).

De extraordinära posterna inkluderade 1999 realisationsvinsterna på försäljningen av aktier i Gasum Oy och affärsverksamheten i Enermet och Neste Chemicals.

Räkenskapsperiodens vinst utgjorde 423 miljoner euro (703 miljoner euro) och resultatet per aktie var 0,55 euro (0,41 euro). Avkastningen på sysselsatt kapital var 9,4 procent (8,4 procent) och på eget kapital 8,6 procent (7,7 procent).

Koncernens nettofinansieringskostnader var 273 miljoner euro (211 miljoner euro). Redovisningsårets skatter utgjorde 154 miljoner euro (229 miljoner euro).

Utvinning, produktion och försäljning

Utvinning och försäljning av olja och gas
Fortums utvinning av olja och gas år 2000 var i snitt 34 200 fat oljeekvivalenter om dagen (32 700 fat oljeekvivalenter om dagen 1999), dvs. cirka 1,7 miljoner ton om året. Tillväxten från året innan var nästan fem procent. I oktober inleddes utvinningen av gas i Åsgardfältet i Norge.

Oljeraffinering och marknadsföring

Partiförsäljningen av Fortums oljeprodukter i Finland var cirka 7,8 miljoner ton (7,9 miljoner ton). Försäljningen av oljeprodukter till andra länder ökade något och utgjorde 4,9 miljoner ton (4,8 miljoner ton). Den viktigaste exportmarknaden var Sverige, dit vi exporterade 1,7 miljoner ton oljeprodukter (2,0 miljoner ton). Exporten till Nordamerika ökade till 1,0 miljoner ton (0,8 miljoner ton), medan exporten till Baltikum var obetydlig.

Detalj- och direkthandeln med Fortums oljeprodukter på den finländska marknaden utgjorde 3,8 miljoner ton, dvs. lika mycket som ett år tidigare. Även marknadspositionen bibehölls i stort sett oförändrad.

Leverans av oljeprodukter från Fortums raffinaderier per produktgrupp

(1 000 t)	2000	1999
Bensiner	3 941	4 186
Diesellojor	3 246	2 666
Flygfotogen	786	1 005
Tunn eldningsolja	1 843	2 249
Tjock eldningsolja	1 133	1 003
Övriga	1 360	1 380
Summa	12 309	12 489

Produktion och försäljning av el och värme

Koncernens elförsäljning i Norden utgjorde 45,3 terawattimmar (41,6 terawattimmar) år 2000. I Finland såldes 28,4 terawattimmar el (29,6 terawattimmar) och i Sverige 16,9 terawattimmar (12,0 terawattimmar) inklusive 50 procent av Birka Energis elförsäljning. Försäljningen utanför Norden utgjorde 6,1 terawattimmar (2,2 terawattimmar). Medelpriset på den el som vi sålde i de nordiska länderna sjönk med 6 procent från året innan.

Elförsäljning per område

(TWh)	2000	1999
Summa Norden	45,3	41,6
- Sverige ¹⁾	16,9	12,0
- Finland	28,4	29,6
Tyskland	3,9	0,2
Storbritannien	1,9	2,0
Estland	0,2	0,1
Summa	51,3	43,9

¹⁾ inkluderar 50 % av Birka Energis elförsäljning

Ekonomisk översikt

Värmemarknaden påverkades av den kraftiga uppgången i bränslepriserna och det exceptionellt varma vädret på hösten. Fortum sålde 15,6 terawattimmar värme (15,7 terawattimmar) i Norden.

Värmeförsäljning per område

(TWh)	2000	1999
Sverige ¹⁾	4,1	3,8
Finland	11,5	11,9
Övriga länder	0,7	0,0
Summa	16,3	15,7

¹⁾ inkluderar 50 % av Birka Energis värmeförsäljning

Eldistribution

På Fortums distributionsnät överfördes sammanlagt 15,0 terawattimmar el, vilket är 19 procent mer än året före. Antalet kunder uppgick vid årets slut till 902 000 (743 000).

Elöverföring på distributionsnät per område

(TWh)	2000	1999
Sverige ¹⁾	8,1	8,6
Finland	4,0	4,0
Övriga länder	2,9	0,0
Summa	15,0	12,6

¹⁾ inkluderar 50 % av Birka Energis elöverföring

Service

Energittillgängligheten vid de kraftverk som Fortum Service driver var fortsatt utmärkt. Medeltalet för fem år var 97,2 procent (97,1 %). Av omsättningen kom 47 procent från företag utanför koncernen.

Engineering

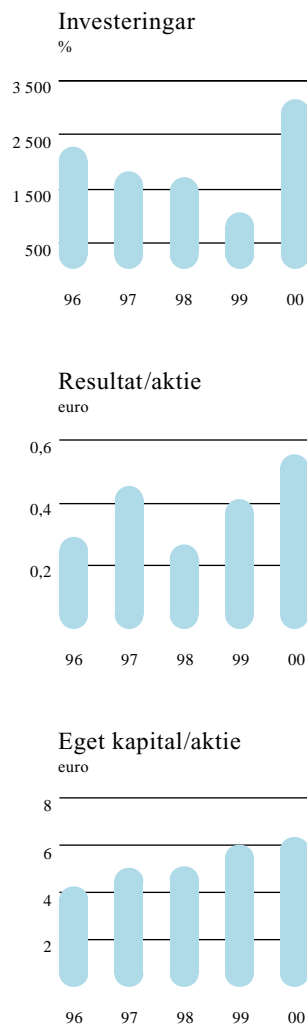
Fortum Engineerings ofakturerade orderstock utgjorde vid årets slut 473 miljoner euro (675 miljoner euro). Fortum beslutade avyttra Transmissionsengineering. Resultatet inom Kraftverksengineering visade en tydlig förlust och ett program inleddes för effektivisering av enhetens verksamhet.

Finansiering och finansiell ställning

Den viktigaste finansieringstransaktionen under redovisningsåret var det arrangemang som genomfördes för att finansiera förvärvet av krafttillgångarna i Stora Enso. Arrangemanget gick ut på att Fortum Capital Ltd emitterade preferensaktier till ett värde av 1,2 miljarder euro. Den räntebärande nettoskulden var vid årets slut 4 626 miljoner euro (3 818 miljoner euro) och skuldsättningsgraden 73 procent (79 procent).

De likvida medlen uppgick i slutet av året till 437 miljoner euro. Utöver detta hade koncernen tillgång till totalt cirka en miljard euro i olyfta likviditetskrediter. Koncernens nettofinansieringskostnader år 2000 utgjorde 273 miljoner euro eller 2 procent av omsättningen. Förvärvet av krafttillgångarna i Stora Enso genererade kostnader av engångsnatur på sammanlagt cirka 33 miljoner euro.

Koncernens viktigaste lånevalutor var svenska kronor, euro och US-dollar. Medelräntan på lånen efter säkring av ränteriskerna var vid årets slut 6,2 procent exklusive Birka Energis lån.



Investeringar och avyttring av tillgångar

Koncernens samlade investeringar utgjorde 3 131 miljoner euro (1 059 milj. euro). Den största delen av investeringarna inriktade sig på företagsförvärv inom elaffärsverksamheten. Beloppet innefattar räntebärande nettoskulder på totalt 1 208 miljoner euro (8 miljoner euro) som förvärvade dotterföretag hade vid förvärvstidpunkten.

Aktiestocken i det tyska energibolaget Elektrizitätswerk Wesertal GmbH förvärvades i januari. Köpesumman uppgick till 388 miljoner euro. Av Stora Enso förvärvades i månadsskiftet maj-juni kraftverkskapacitet i Finland och Sverige som svarar mot en kapacitet på 1 511 megawatt och en årsproduktion på 6,7 terawattimmar. Affären var värd 1,7 miljarder euro och innefattade ett flertal företag och andelar. Dessutom tecknade Fortum och Stora Enso avtal om årliga elleveranser på över två terawattimmar under de tre följande åren.

Utvecklingen av Åsgardfältet slutfördes och gasutvinningen inleddes i oktober. Förberedelserna av utvinningen och den tillhörande infrastrukturen krävde under det gångna året en satsning på cirka 70 miljoner euro.

I syfte att optimera elproduktionsstrukturen avyttrade Fortum elproduktionskapacitet och bytte ut kraftverksandelar.

Nyckeltal segmentvis

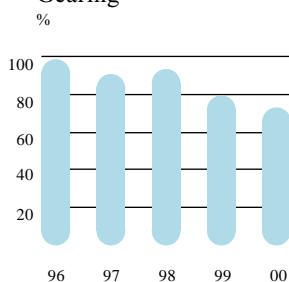
Känslighetsanalys

Årlig förändring	Uppskattad effekt på koncernens rörelsevinst	
	milj. euro	
US-dollar, 10 %	+/- 25 ¹⁾	
Priset på Brentråolja, 1 USD/fat	+/- 27	
Raffineringsmarginal, 0,1 USD/fat	+/- 11	
Marknadspriset på el, 1 euro/MWh	+/- 10 ²⁾	

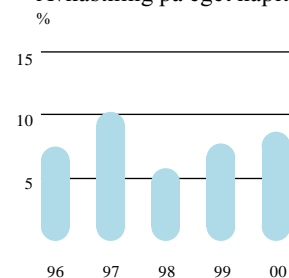
¹⁾ innehåller hedging

²⁾ i Norden (exkl. Birka), inkl. hedging och exkl. volymförändringar

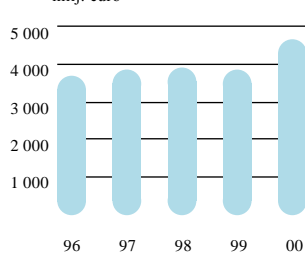
Gearing



Avkastning på eget kapital



Räntebärande nettoskulder
milj. euro



	Omsättning milj. euro		Rörelsevinst milj. euro		Avkastning på bundet kapital, %	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Utvinning och försäljning av olja och gas ¹⁾	945	366	218	82	18,0	8,3
Oljeraffinering och marknadsföring ²⁾	7 759	5 064	382	182	22,2	11,4
Produktion och försäljning av el och värme	1 760	1 443	211	236	3,8	5,1
Eldistribution	467	347	127	115	6,4	7,6
Service	356	290	12	12	32,9	38,7
Engineering	585	479	-21	12	-35,6	24,0
Övrig verksamhet	94	137	-20	-24		
Elimineringar	-940	-717	-3	-17		
Summa	11 026	7 409	906	598		
Avyttrade affärsverksamheter	-	823	-	107		
Koncernen	11 026	8 232	906	705		

¹⁾ Inkluderar naturgastrading och detaljhandel

558 136

²⁾ Inkluderar oljetrading

1 117 783

³⁾ Avkastning på bundet kapital, % = rörelsevinst/genomsnittligt bundet kapital

Utvinning och försäljning av olja och gas

- Prospektering och utvinning av råolja och naturgas i Norge, Mellanöstern och Ryssland
- Tradinghandel och försäljning av naturgas till slutanvändare i Storbritannien
- Andelar av gasföretag i Finland, Sverige, Estland och Lettland

Fältandelar, kommersiella reserver och genomsnittlig dagsutvinning 2000

Fält	Andel (%)	Kommersiella reserver		Produktion boe/dag
		Operatör	Fortums andel milj. boe	
Norge			232	29 200
Brage ¹⁾	12,3	Norsk Hydro	12	6 000
Heidrun	5,1	Statoil	64	11 400
Åsgard	7,0	Statoil	156	11 800
Oman	35,0	Occidental	32	5 000
Summa			264	34 200

¹⁾ Innefattar Sognefjord-fyndigheten, där Fortums andel är 13,2 %





Marknaden

Priset på Brentråolja steg under hösten som högst till 35 dollar fatet. Opecs produktionsökning började få effekt först mot slutet av året, då priserna åter kom ned till den nivå på 24 dollar som gällde vid årets början. Naturgaspriset följde oljepriset och steg till rekordhöjder. Ändå fortsatte förbrukningen av naturgas att stiga kraftigt.

Gasens andel ökar

På den norska kontinentalsockeln har Fortum andelar i de tre olje- och gasfälten Brage, Heidrun och Åsgard där utvinning pågår. Vidare har vi en andel i koncessionsområdet Suneinah i Oman och dess oljefält. Den olja och gas som Fortum utvinnet säljs på den internationella marknaden.

Fortums kommersiella olje- och gastillgångar minskade i och med den ökande utvinningen med 2 procent och uppgick vid utgången av år 2000 till 264 miljoner fat oljeekvivalenter (ca 35 miljoner ton). Av de totala reserverna var andelen råolja och kondensat 145 miljoner fat (ca 55 %) och andelen naturgas 16,5 miljarder kubikmeter (ca 45 %).

Värdet på våra olje- och gastillgångar var vid årets slut 1,4 miljarder euro. Detta motsvarar nuvärdet av de återstående produktionsårens utvinning efter skatt, beräknat enligt en långfristig prisprognos som motsvarar ett oljepris på 18 dollar fatet.

Fortums utvinning ökade med inemot 5 procent jämfört med året innan. Under år 2000 utvann vi i genomsnitt 34 200 fat oljeekvivalenter om dagen vilket gör 1,7 miljoner ton per år. Av detta var cirka 8 procent naturgas. Utvinningen av de kommersiella tillgångar som Fortum äger når enligt planerna sitt maximum 2002, med en produktion på över 50 000 fat oljeekvivalenter om dagen. Detta motsvarar en årsproduktion på cirka 2,5 miljoner ton olja. Gasens andel av utvinningen kommer att öka kraftigt under de närmaste åren.

Åsgard nära produktionstoppen

Norge Oljeutvinningen i Brage väntas fortgå i avtagande takt fram till 2011. Den gas som frigörs vid utvinningen av olja tas tillvara och leds genom en särskild gasledning till fastlandet.

Produktionen i Heidrunfältet väntas pågå på toppnivå i 3–4 år till och fortsätter därefter i långsamt avtagande takt till 2020. För utvinning av fältets naturgastillgångar förbinds Heidrun med Åsgard genom en gasledning som blev färdig i februari 2001.

Gasutvinningen i Åsgard inleddes i oktober 2000. Fortums andel av den sammanlagda årliga olje- och gasutvinningen i fältet beräknas stiga till i medeltal 25 000 fat olje-

ekvivalenter om dagen (totalt 1,3 miljoner ton) år 2002. Olje- och gasutvinningen fortgår in på 2020-talet.

Fortum deltog i upptäckten av tre nya oljefyndigheter. Dessutom beviljades vi andelar på 25 procent i två nya prospekteringssektorer i Norska havet.

Oman Fortum har en 35-procentig andel i koncessionsområdet Suneinah. Det viktigaste fältet i området är Safah, vars återstående utvinningsvärda oljereserver har kunnat i det närmaste fördubblas under de senaste tre åren tack vare effektivare utvinningsteknik.

Ryssland Vårt mål för de närmaste åren är att förvärva inmutningsandelar av olje- och gasfälten i Timan Petjoraområdet. Att dessa fyndigheter utvecklas för produktion medför också synergifördelar för Fortum. På längre sikt är målet att delta i exploateringen av de enorma naturgastillgångarna i Barents hav.

Operatör för Yusjno-Sjapkinskoye-fältet på fastlandet är samarbetsföretaget Sever-TEK som ägs till lika delar av Fortum och det ryska bolaget Lukoil. Företagen fortsätter planeringen och de inledande arbetena i syfte att få i gång försöksutvinning. Fältets kommersiellt utvinningsvärda oljetillgångar har uppskattats till 164 miljoner fat.

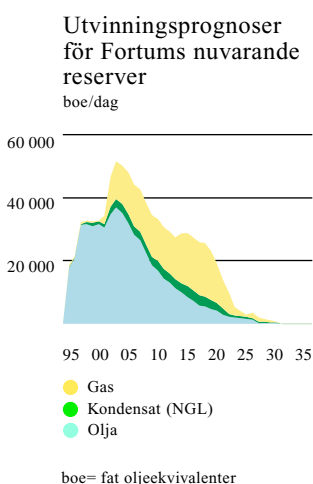
I samarbete med OAO Gazprom, Norsk Hydro, Conoco och TotalFinaElf fortsätter Fortum också lönsamhetsberäkningarna för gasfältet Sjtokmanovskoje. Fältets naturgastillgångar har beräknats uppgå till 3 200 miljarder kubikmeter.

Naturgasprojekten framskred

Naturgasenheten bedriver tradinghandel och försäljning av gas till slutanvändare i Storbritannien. I och med att marknaden öppnades utvidgades verksamheten till Tyskland och Nederländerna.

North Transgas Oy, som ägs gemensamt av Fortum och Gazprom, förbereder projektningen av en naturgasledning från Ryssland via Finland till Västeuropa.

Fortum har andelar i gasföretag i Finland, Estland, Sverige och Lettland.



Nyckeltal

	2000	1999
Omsättning, milj. euro	945	366
Rörelsevinst, milj. euro	218	82
Bundet kapital, milj. euro	1 284	1 138
Avkastn. på bundet kapital, %	18,0	8,3
Investeringar, milj. euro	137	199
Medelantal anställda	122	94

Oljeraffinering och marknadsföring

- Oljeraffinering
- Marknadsföring och försäljning av oljeprodukter
- Land- och sjötransporter, upplagring och hamntjänster
- Gasolverksamhet
- Internationell tradinghandel
- Kunder: finska och internationella oljebolag, företag, jordbruk och enskilda förbrukare
- Inemot 400 000 bensinstationskunder med kort och 300 000 andra oljeproduktskunder





Marknaden

De internationella raffinering marginalerna gick upp kraftigt i jämförelse med föregående års nivå på cirka en dollar fatet. Årsgenomsnittet steg till över tre dollar.

Marginalen i Fortums raffinaderier var under redovisningsåret bättre än den internationella raffinering marginalen tack vare det breda produktsortimentet och kapaciteten att tillverka oljeprodukter som är värdefullare och mer skonsamma mot miljön än standardprodukterna.

Försäljningen av oljeprodukter i Finland sjönk med 5 procent till 8,8 miljoner ton. Bensinförsäljningen gick ned med 3,5 procent. Förbrukningen av bensin har visat en nedåtgående kurva de senaste tio åren trots att bilparken har vuxit och trafiken ökat. En viktig orsak till den minskade bensinförsäljningen är att nya bilar är mer bränslesnåla.

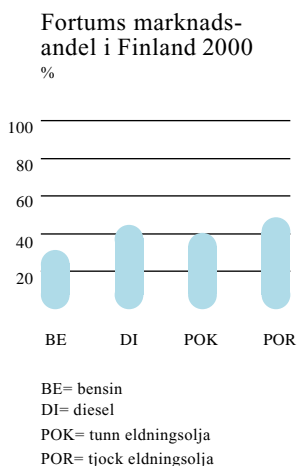
Dieselförsäljningen ökade med dryga 2 procent. Förbrukningen av diesel följer i hög grad den ekonomiska konjunkturen och växer i takt med att industritransporterna ökar. Också andelen dieseldrivna personbilar har ökat.

Försäljningen av tunn eldningsolja sjönk med knappa 12 procent från året innan. Nedgången berodde främst på den exceptionellt varma hösten och förvintern och de höga oljepriserna. Försäljningen av tjockolja, som främst används av industrin, gick ned med knappa 11 procent. Däremot ökade gasolförsäljningen med 4 procent.

Prisutvecklingen på den internationella gasolmarknaden präglades av större fluktuationer än på oljemarknaden. Allmänt taget låg gasolpriserna på en betydligt högre nivå än under de senaste åren till följd av de stigande oljepriserna.

Ökande export av Citydiesel

Fortum hade en andel på cirka 75 procent av partihandeln med oljeprodukter i Finland.



År 2000 omfattade partiförsäljningen i Finland cirka 7,8 miljoner ton (7,9 miljoner ton år 1999).

Försäljningen av oljeprodukter raffinerade av Fortum till länder utanför Finland uppgick till 4,9 miljoner ton (4,8 miljoner ton), varav 1,7 miljoner ton (2,0 miljoner ton) exporterades till Sverige i form av främst motorbensin, dieselolja och flygfotogen.

Hälften av den totala exporten utgjordes av motorbensin, till stor del lågsavlig. Merparten av dieselexporten på cirka 1,6 miljoner ton var extra lågsavlig Citydiesel. Exporten av Citydiesel ökade med 45 procent och ökningen gick främst till Storbritannien, Danmark och Norge.

Produktionen och exporten av Citydiesel utökades planenligt på bekostnad av eldningsolja och flygfotogen.

I takt med den gynnsamma marknadsutvecklingen ökade bensinexporten till Nordamerika med närmare 30 procent till över en miljon ton.

Exporten till Baltikum var obetydlig på grund av de lokala produkternas avsevärt lägre prisnivå.

Nyckeltal

	2000	1999
Omsättning, milj. euro	7 759	5 064
Rörelsevinst, milj. euro	382	182
Bundet kapital, milj. euro	1 838	1 609
Avkastn. på bundet kapital, %	22,2	11,4
Investeringar, milj. euro	128	140
Medelantal anställda	4 248	4 450

Vår miljödrivna produktstrategi har varit framgångsrik. Vi uppfyller redan i dag även de flesta kommande kvalitetskraven på drivmedel.

Fortum är marknadsledare i Finland i fråga om väg- och industribitumen. Försäljningen uppgick till 310 000 ton vilket är något mer än året innan.

Oljetradningen har stabiliserats så att den huvudsakligen stöder koncernens upphandling och fjärrexport.

Stationsnätet utvecklades

Fortums försäljning av oljeprodukter inom detaljhandel och direktförsäljning i Finland uppgick till 3,8 miljoner ton eller lika mycket som året innan. Marknadsandelen var för bensin 31,6 procent (32,3 %), för dieselolja 44,2 procent (44,4 %), för tunn eldningsolja 40,4 (40,4 %) och för tjockolja 48,7 procent (47,1 %).

Konkurrensen på den finska marknaden för diesel och eldningsolja hårdnade, men Fortums marknadsposition var så gott som oförändrad.

Också i Baltikum och Polen utvecklades försäljningen enligt planerna trots skarp konkurrens. Åtgången av våra produkter i Ryssland steg jämfört med året före.

För att förbättra effektiviteten koncentrerade sig Neste Markkinointi Oy på sitt kärnkunnande, nämligen bensinstationsverksamhet. Företaget slöt avtal med två grossister om upphandling av butiks- och kaféprodukter. Dessutom bildades ett samföretag som skall svara för vissa kaférestauranger.

Av Nestestationerna såldes 25 till affärsidkarna. Dessutom bildades ett fastighetsbolag, till vilket 90 butiks- och kaféfastigheter överfördes.

I slutet av året hade Fortum totalt 977 bensinstationer, obemannade A24-automatstationer, dieselstationer och tankningsställen i Finland (1 019 stationer).

Omvandlingen av Fortums bensinstationer till automatstationer i Baltikum och Polen har genomförts land för land och den kommer att vara slutförd i mars 2001. Nätet av automatstationer i denna region kommer då att omfatta över 100 stationer.

I Ryssland har Fortum 20 bensinstationer av vilka två öppnades år 2000. Totalt hade vi 129 bemannade stationer och automatstationer i länderna kring Östersjön utanför Finland i slutet av året.

Gasol

Fortum köper upp gasol som satsningsmaterial för sina raffinaderier och bedriver internationell gasolhandel i London. De stora prisfluktuationerna i kombination med högre transportkostnader inverkar på försvarande på tradinghandeln.

Raffinaderierna siktar på lång avbrottsfri drift

I våra raffinaderier i Borgå och Nådendal koncentrerar vi oss på tillverkning av produkter som är skonsamma mot miljön. Borgåraffinaderiet (raffineringskapacitet 11 miljoner ton) är ett av Europas mest mångsidiga och effektiva raffinaderier. Raffinaderiet i Nådendal (kapacitet 2,8 miljoner ton) är inriktat på specialprodukter. Vid sidan av vanliga oljeprodukter tillverkas i allt högre grad bl.a. bitumen, lösningsmedel, specialbensin för småmotorer och tävlingsmotorer och fullständigt svavelfri tunn eldningsolja.

Raffinaderiernas tillgänglighet var fortsatt god. Kapacitetsutnyttjandet vid Borgåaffinaderiet sänktes av en kompressorbrand i mars och av kemifackets strejk. Verksamheten vid Nådendalsraffinaderiet avbröts likaså på våren av strejken och på hösten av ett fyra veckors inplanerat driftavbrott för förbättrings- och underhållsarbeten.

Fortums raffinaderier använde 10,7 miljoner ton råolja och 2,0 miljoner ton övriga satsningsmaterial (11,1 och 2,0 miljoner ton). De viktigaste områdena från vilka råolja importerades var fortfarande Nordsjön med 5,5 miljoner ton och OSS-länderna med 5 miljoner ton. Merparten av oljan transporterades sjövägen, men från OSS-länderna transporterades 2,3 miljoner ton råolja och satsningsmaterial per järnväg.

Den totala inmatningen vid Borgåaffinaderiet var 10,5 miljoner ton (10,5 miljoner ton). Ett nytt rekord i tillverkning av destillat på månadsnivå sattes i december, 1 144 ton per timme. Investeringarna inriktades närmast på att slutföra utvidgningen av Citydieselproduktionen, att modernisera enheten för katalytisk krackning, att utöka produktionen av basoljor och att modernisera automationen. Förberedelserna inför ett ca fem veckor långt underhållsavbrott våren 2001 fortskred planenligt. Avbrottet kommer att vara raffinaderiets mest arbetskrävande hittills och målet är att därefter kunna köra raffinaderiet utan driftavbrott i fem år.

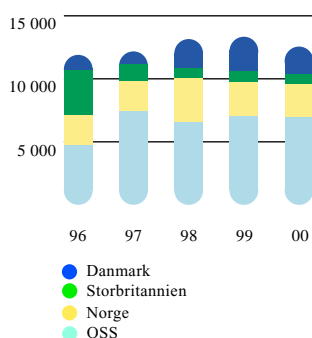
Vid Nådendalsraffinaderiet var inmatningen 2,3 miljoner ton (2,6 miljoner ton). I september genomfördes ett driftavbrott för förbättrings- och underhållsarbeten. Det innefattade flera nya projekt som syftade till att förbättra driftsäkerheten och produktiviteten och minska belastningen på miljön. Målet är en avbrottsfri drift på minst fem år.

Miljökrav ändrar bensinens sammansättning

Fortum tillverkar högklassiga drivmedelskomponenter för sina egna reformulerade bensiner och säljer dem också till andra oljebolag. MTBE (metyltertiärbutyleter) och TAME (tertiäramylmetyleter) är oxygenater som främjar förbränningen och reducerar skadliga utsläpp. Dessa komponenter tillverkar Fortum i Borgåraffinaderiet. MTBE för försäljning tillverkar vi också i Portugal och vid stora joint-venture anläggningar i Kanada och Saudiarabien. År 2000 sålde Fortum cirka 810 000 ton (890 000) MTBE över hela världen. Huvudmarknaderna är USA och Västeuropa.

Myndigheterna i Kalifornien har beslutat att MTBE inte får användas i delstaten efter utgången av år 2002. Orsaken till beslutet är främst att läckande lagercisterner gett upphov till bensinutsläpp i marken, vilket kan medföra en fara för att grundvattnet förorenas. Eftersom Kalifornien är det viktigaste marknadsområdet för MTBE-fabriken i Edmonton i Kanada, som Fortum äger till 50 procent, har man inlett ombyggnadsarbeten för att kunna övergå från MTBE-produktion till tillverkning av isooktan år 2002. För tillverkningen av isooktan har man valt den NExOCTANE-teknik som Fortum har utvecklat för kommersiell licensiering.

Tillförsel av råolja och satsningsmedel till raffinaderierna
1 000 t



Vi har egen teknologi för att producera miljöanpassade bensinkomponenter.

Fortum utvecklar, marknadsför och säljer också industri- och motorsmörjmedel och specialprodukter med låg miljöbelastning. I fråga om dessa är vi marknadsledare i Finland med en marknadsandel på 25 procent. I och med att kvalitetskraven på smörjmedel skärps koncentrerar vi oss på att utveckla och framställa basoljor av toppkvalitet, både helt syntetiska och andra med motsvarande egenskaper. I Belgien tillverkar Fortum basoljan polyalfaolefin (PAO) som är huvudkomponent för syntetiska smörjmedel. Vår marknadsandel av PAO i Europa är i dag cirka 30 procent. Vidare tillverkar Fortum vid Borgå raffinaderiet basoljan EHVI (Enhanced High Viscosity Index) med egenskaper som motsvarar syntetisk olja. Produkten används för tillverkning av egna smörjmedel och säljs också på den expanderande internationella marknaden som råmaterial för moderna smörjmedel. Fortums produktion av basoljan EHVI kommer att tredubblas. Den utbyggda enheten står klar för produktion hösten 2001.

Fortum äger 50 procent av Nynäs Petroleum AB, ett företag som har specialiserat sig på tillverkning av bitumen och nafteniska bas- och processoljor.

Fortums oljeteknologi lanseras globalt

Fortum utvecklar drivmedel med allt mindre utsläpp och motoroljor som är skon samma mot miljön.

Fortum använder sin egen patenterade NExTAME-teknologi vid Borgå raffinaderiet för framställning av en företrad bensinkomponent med låga utsläpp, och har sålt licenser för både NExTAME och NExETHERS till internationella oljebolag. Fortum har kommersialiserat den av företaget utvecklade NExOCTANE dimerisationstekniken för framställning av högoktaniga bensinkomponenter och den första licensen har sålts. Också kommersialiseringen av krackningstekniken NexCC framskrider. För de nya teknikerna planeras global kommersiell lansering.

Tankerflottan förnyas

Fortums enhet för logistik sköter land- och sjötransporter och svarar för servicen i terminaler och hamnar.

Företaget har specialiserat sig på sjötransporter av råolja och oljeprodukter på Östersjön och Nordsjön och i arktiska vatten. Vid årsskiftet förfogade Fortum över 26 tankfartyg. Av dessa var sju avsedda för råolja, och 18 för oljeprodukter, varav sju för kemikalier och ett för gas. Produkttonnaget omfattade därtill tre pråmar, två skjutbogerare och two bogserbåtar. Av fartygen var sju Fortums egna och två var delägda. De övriga 17 var tidsbefraktade med kontrakt av varierande längd. Produkttonnaget hade en sammanlagd dräktighet på cirka 1,1 miljoner dödviktston. Alla tankfartyg har antingen dubbelt skrov eller dubbel botten.

Tankfartygens totalfrakter uppgick år 2000 till 37,5 miljoner ton (35,5 miljoner ton), varav över hälften på främmande köl. Inom Fortums huvudsakliga transportområden steg frakterna i alla fartygsklasser kraftigt mot slutet av året. Den höga fraktnivån i kombination med den starka dollarn fördubblade fartygens intäkter per distans jämfört med läget i början av året. Tack vare det goda fraktläget steg marknadspriset på både nya och begagnade fartyg med 20–30 procent under året.

Fortum avser att förnya sitt tonnage och anskaffa nya fartyg som bättre motsvarar framtidens behov. En del av det nuvarande tonnaget kommer att säljas samtidigt som ägandeförhållandena omorganiseras. År 2000 sålde Fortum två gamla produkttankrar. Affärernas totala värde för Fortum var 10,6 miljoner euro, varav 8,0 miljoner euro bokfördes som realisationsvinst. I juni beställde vi två isbrytande tankrar på 106 000 dödviktston från Japan för råoljastransporter på Nordsjön och Östersjön. Fartygen levereras i slutet av 2002. Från ett varv i Spanien har vi dessutom beställt två eskortbogsereare som likaså levereras 2002.

Fortum förfogar över 13 oljeterminaler i Finland och Östersjöregionen. Dessutom bedriver Fortum depåsamarbete med oljebolag på andra orter i landet. Fortums utländska terminaler finns i Tallinn, Riga och S:t Petersburg.

Fortums landsvägstransporter sköts av 165 tankbilar målade i Nestes färger. Bilarna ägs av privata trafikidkare.

Produktionen vid raffinaderierna

1 000 ton	2000	1999	1998	1997	1996
Raffinaderigas och gasol	267	248	380	346	410
Motorbensin	3 922	4 268	4 059	3 707	4 209
Dieselolja och tunn eldingsolja	5 248	5 033	5 125	4 315	4 568
Tjock eldingsolja och bitumen	1 647	1 544	1 579	1 394	1 445
Övriga produkter	1 095	1 290	1 390	1 075	1 185
Summa produktion	12 178	12 383	12 533	10 837	11 817

Leveranserna av oljeprodukter från Fortums raffinaderier per produktgrupp

1 000 ton	2000	1999
Bensin	3 941	4 186
Dieselolja	3 246	2 666
Flygfotogen	786	1 005
Tunn eldingsolja	1 843	2 249
Tjock eldingsolja	1 133	1 003
Övriga	1 360	1 380
Summa	12 309	12 489

Leverans av oljeprodukter från Fortums raffinaderier per område

1 000 ton	2000	1999
Finland	7 423	7 713
Övriga Norden	2 142	2 163
Baltikum och Ryssland	153	417
USA och Kanada	1 029	777
Övriga länder	1 562	1 419
Summa	12 309	12 489

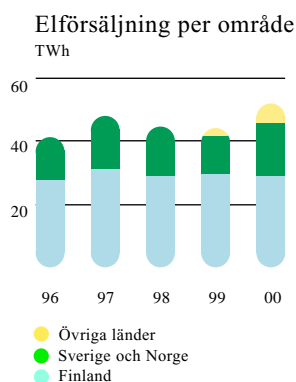
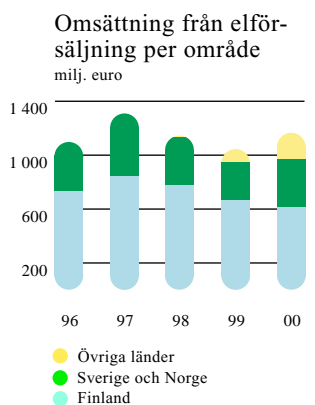
A person wearing a light blue short-sleeved button-down shirt and dark grey cargo pants is sitting on a dark ledge. They are looking down and to the right. The background is a bright, clear sky.

Produktion och försäljning av el och värme

- Våra produkter är el, värme och processånga samt energi- och portföljhanteringstjänster
- Våra kunder är hushåll, små och medelstora företag, energibolag och industri
- Vi har cirka 1 033 600 elkunder, varav 825 000 i Norden inklusive dotterföretagen och 50 procent av Birka Energis elförbrukare
- Vi har 6 000 värmekunder, varav 3 400 i Sverige, 940 i Finland och 1 600 utanför Norden



Marknadspriset på el fortsatt lågt
Den nordiska marknaden präglades av att produktionen av vattenkraft var en femtedel större än normalt. Marknadspriset på el höll sig på samma nivå som föregående år. Nord Pools systempris var i snitt 12,8 euro per megawattimme (13,5 euro). Till skillnad från föregående år var regionpriserna i Finland 2,1 euro per megawattimme och i Sverige 1,5 euro per megawattimme högre än systempriserna. Detta berodde på den exceptionellt stora produktionen av vattenkraft i Norge och Sverige i kombination med en efter förhållandena otillräcklig överföringskapacitet. Över 60 procent av elektriciteten producerades i Norden med vattenkraft. Vid slutet av året var vattenmagasinen fullare än i snitt, medan det fanns mindre snö än normalt.



I Norden förbrukades 382 terawattimmar el, vilket var 1,5 procent mer än under föregående år. Tillväxten i Finland var cirka 1,7 procent och i Sverige 1,6 procent. Elförbrukningen i Finland uppgick till 79 terawattimmar, varav industrin stod för 55 procent.

Det låga marknadspriset på el har lett till att flera kraftverksprojekt återkallats eller senarelagts. I Finland lämnade Industrins Kraft Ab in en ansökan om principbeslut om ett nytt kärnkraftverksblock till handels- och industriministeriet. Fortum äger 26,6 procent av Industrins Kraft.

Försäljningsmarginalerna på elhandeln till småkunder fortsatte att gå ned. I och med att lönsamheten försämrats har i synnerhet små försäljningsbolag sett sig om efter allianser eller så har de sålts till större företag. Samtidigt har kraven på fullständig särredovisning av elförsäljning och distribution i Finland ökat i syfte att förhindra korssubventioneringar.

Minskad värmeförbrukning på grund av varmt väder

Värmemarknaden präglades av en rejäl uppgång i bränslepriserna samt av exceptionellt varmt väder på hösten. Detta gjorde att förbrukningen av fjärrvärme i Norden gick ned jämfört med föregående år. I Finland minskade förbrukningen med 5 procent.

Inom industrin rådde högkonjunktur. Tillväxten i energibehovet hänförde sig främst till el, medan förbrukningen av processvärme

i stort sett var oförändrad. Utläggningen av värmeproduktionen inom industrin har ökat långsamt. Inom medelstor industri har intresset för utläggning dock ökat.

Elproduktionskapaciteten ökade betydligt

Fortum är näst störst inom produktion och försäljning av del i Norden. Dessutom bedriver vi affärsverksamhet med el- och värme närmast i Tyskland och Baltikum. I Storbritannien, på Irland och i Ungern håller vi på att avyttra våra kraftandelar.

Fortums elförsäljning i Norden var 45,3 terawattimmar (41,6 TWh), varav 28,4 terawattimmar såldes i Finland och 16,9 terawattimmar i Sverige och Norge (inkluderar 50 % av Birka Energis elförsäljning). Elförsäljningen gick ned med 4 procent i Finland och upp med 41 procent i Sverige. Tillväxten i Sverige härrörde närmast från kraftverkskapaciteten som förvärvats av Stora Enso. Utanför Norden såldes sammantaget 6,1 terawattimmar, varav Tyskland stod för 64 procent. Omsättningen från elförsäljningen uppgick i Norden till 967 miljoner euro och i övriga länder sammantaget till 203 miljoner euro.

Medelpriset på Fortums el gick ned med 6 procent. Av försäljningen i Norden hänförde sig 66 procent (58 %) till storkunder, 24 procent till småkunder (29 %) och 10 procent till elbörshandel och tillfällig kraftförsäljning (13 %).

Nyckeltal

	2000	1999
Omsättning, milj. euro	1 760	1 443
Elförsäljning, milj. euro	1 170	1 037
Värmeförsäljning, milj. euro	411	360
Rörelsevinst, milj. euro	211	236
Bundet kapital, milj. euro	6 193	4 844
Avkastning på bundet kapital, %	3,8	5,1
Investeringar, milj. euro	2 343	445
Medelantal anställda	2 784	2 087

Merparten av elektriciteten produceras utan utsläpp. Andelen biobränslen i värmeproduktionen ökar kraftigt.

Utöver elleveranserna tillhandahåller vi portföljförvaltningstjänster för våra företagskunder. Med inriktning på privata kunder har vi som Internettjänster tagit fram tre temaportaler, via vilka kunderna bland annat kan teckna elavtal och beställa eldningsolja.

Fortums elproduktionskapacitet ökade med 1 615 megawatt från året innan och utgjorde 10 163 megawatt. Kapaciteten i Norden var 9 243 megawatt inklusive 50 procent av Birka Energis elproduktionskapacitet och andelar av delägda kraftverk. Kapaciteten ökade från föregående år med 11 procent, dvs. med 940 megawatt. Vi har målmedvetet arbetat med att göra vår produktionskapacitet mer miljöanpassad genom att öka på den produktion som grundar sig på vattenkraft och kondenskraft med lågemitterande bränslen. Vi producerade 40,7 terawattimmar el, vilket svarar mot 11 procent av all el som förbrukades i Norden. Vår samlade elproduktion i egna och delägda kraftverk utgjorde 45,0 terawattimmar.

Av Stora Enso förvärvade vi en kraftverkskapacitet på 1 511 megawatt, varav 1 352 megawatt befinner sig i Sverige och 159 megawatt i Finland. I samband med förvärvet avtalade vi om elleveranser till Stora Ensos fabriker i Sverige. Avtalen omfattar en volym om drygt 2 terawattimmar per år under de tre följande åren.

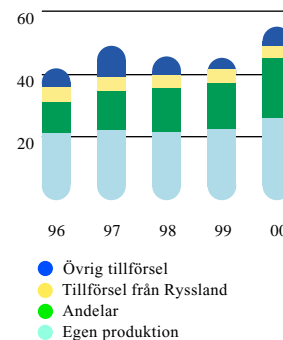
Av den kapacitet vi förvärvade av Stora Enso sålde vi 97 megawatt i Finland och bytte ut våra aktier i Pamilo Oy mot aktier i Bullerforsens Kraft AB i Sverige. Till Helsingfors Energi avyttrade vi våra kraftproduktionsandelar i kraftverksblocken Nordsjö A och B samt tre av de kraftverk i Finland som vi förvärvat av Stora Enso. Dessutom bytte vi ut aktierna i det svenska vattenkraftsbolaget Gulsele AB mot andelar i Kemijoki Oy.

Fortum tecknade ett sjuårigt avtal om elimport med Technopromexport. Avtalsvillkoren är flexibla och prissättningsstrukturen reflekterar börsprisets betydelse som jämförpris. I och med detta avtal förfogar vi över 300 megawatt rysk importeffekt från ingången av 2001, och importen kommer att uppgå till minst 1,6 terawattimmar om året. År 2000 importerade vi cirka 3,5 terawattimmar från Ryssland.

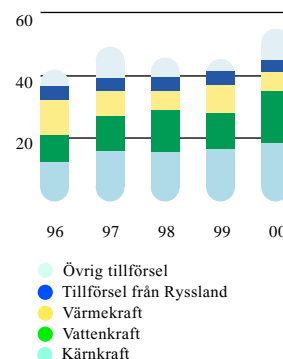
I Tyskland byggde vi ut vår verksamhet genom att förvärva aktiestocken i Elektrizitätswerk Wesertal GmbH. Wesertal säljer och distribuerar el, värme och gas. Ett program som syftar till att effektivisera produktionen startades i Wesertal och dess intresseföretag.

På Irland togs Edenderry torvkraftverk i drift i december. Grangemouth kraftverk i Skottland väntas inleda kommersiell drift i april 2001, och de kraftverk som är under utbyggnad i Tyskland och Thailand framskred enligt plan. I Ungern tecknades avtal om att avyttra aktierna i det el- och värmeproducerande kraftverket Budapesti Eröml Rt. till franska EdF. Villkor för affären var att myndigheterna beviljar de nödvändiga tillstånden, och detta väntas ske i början av 2001. I Thailand avyttrade vi aktierna i vårt börsnoterade elproduktionsbolag Cogeneration Public Company till belgiska Tractabel.

Elförsäljning fördelad på källa
TWh



Energitillförsel fördelad på energislag
TWh



Produktion och försäljning av värme

Som värmeproducent är Fortum det ledande företaget i Norden. Vi producerar, säljer och marknadsför fjärrvärme, processånga och värmerelaterade tjänster till företag och kommuner samt fjärrvärme till slutkunder i Norden och delvis i Baltikum. Vår försäljning av värme i Norden utgjorde 15,6 terawattimmar, som fördelade sig på 5,7 terawattimmar processånga till industrin och 9,9 terawattimmar fjärrvärme. Försäljningen utanför Norden utgjorde 0,7 terawattimmar. Omsättningen från värmeförsäljningen var 411 miljoner euro, varav Finland stod för 206 miljoner euro, Sverige för 190 miljoner euro och länderna utanför Norden för 15 miljoner euro.

I Sverige fortsatte Birka Energi att expandera genom att förvärva värmeproduktions- och distributionsrörelser i Stockholmsregionen och i Norge. Fortum och kommunerna i Åboregionen avtalade om fortsatta värmeleveranser fram till år 2010. Samtidigt beslutade parterna bilda ett gemensamt värmeproduktionsföretag, som skall bygga och äga naturgasdrivna värmeanläggningar i Åboregionen. Fortum avyttrade sin andel i Lahden Lämpövoima Oy till Lahti Energia.

Värmeproduktionskapaciteten var 6 002 megawatt, varav Nordens andel utgjorde 5 518 megawatt inklusive våra andelar i delägda kraftverk. Värmeproduktionen i egna och delägda kraftverk utgjorde 15,4 terawattimmar (inklusive 50 % av Birka Energi).

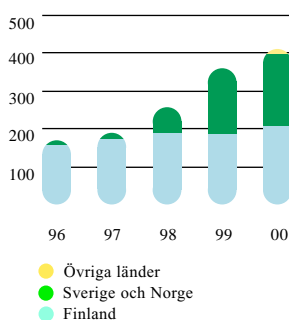
Forskningen fokuserade på e-handel

För forskning och utveckling av nya produkter och tjänster användes 19 miljoner euro. Fokus var speciellt riktad på nya lösningar för e-handel inklusive tillhörande datasys-

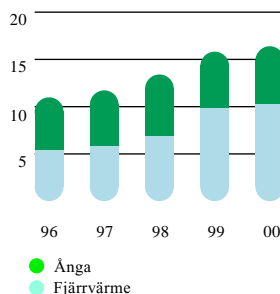
tem, forskning och utveckling av miljöanpassade lösningar för el- och värmeproduktion samt bränsleanvändning.

När det gäller att utveckla solkraft har Fortum varit en föregångare i Finland. För att stärka våra positioner på solkraftsmarknaden breddades ägarbasen för vårt dotterföretag Naps Systems Oy genom en riktad emission till kapitalplaceringsbolaget 3i Finland Oy i början av 2001. 3i Finlands ägarandel blev därigenom 39 procent.

Omsättning från värmeförsäljning
milj. euro



Försäljning av fjärrvärme och ånga
TWh



El- och värmeproduktionskapacitet i Norden 31.12.2000

(Inkluderar 50 % av Birka Energis produktionskapacitet)

Elproduktionskapacitet i Norden 9 243 MW

	Finland 5 483 MW		Sverige 3 760 MW	
	Egna kraftverk	Övriga andelar	Egna kraftverk	Övriga andelar
Summa	4 103	1 380	2 097	1 663
Vattenkraft	768	653	1 787	353
Kärnkraft	980	486	-	940
Kraftvärme	810	130	238	2
Kol	260	-	65	-
Naturgas	222	95	-	-
Torv	176	35	7	-
Övriga	152	-	166	2
Kondenskraft	1 532	0	0	99
Kol	1 378			64
Torv	154			
Övriga				35
Övrig produktion	13	111	72	269

Elproduktionskapacitet i andra länder sammantaget 920 MW, varav andelarna i Tyskland 554 MW. I Storbritannien och på Irland 358 MW. Dessutom under byggnad 347 MW.

Värmeproduktionskapacitet i Norden 5 518 MW

	Finland 3 102 MW		Sverige 2 416 MW
	Fjärrvärme	Processånga	Fjärrvärme
Egna kraftverk	1 777	1 325	2 311
Kraftvärme	1 023	729	487
Kol	360	80	115
Naturgas	187	185	18
Torv	271	184	
Övriga	205	280	354
Övrig	754	596	1 824
Övriga andelar			105

Värmeproduktionskapacitet i andra länder sammantaget 484 MW. Dessutom under byggnad 678 MW.

Birka Energi

- Våra produkter omfattar el, värme, fjärrkyla, stadsgas samt el- och värmeöverföringstjänster
- Till våra kunder hör hushåll, små och medelstora företag, energibolag och industri
- 830 000 elkunder
- 876 000 kunder inom elöverföring
- 6 800 värmekunder

Birka ägs till lika delar av Fortum och Stockholms stad

Birka Energi säljer el, värme, fjärrkyla och stadsgas. Birka äger och driver kraftverk samt el-, fjärrvärme- och fjärrkylanät främst i Storstockholmsregionen och Mellansverige.

Mätt i antalet slutkunder är Birka Sveriges största energiföretag, som producent av fjärrvärme är vi störst i Norden och som elproducent tredje störst i Sverige. Fjärrvärmerörelsen är en av Europas största och fjärrkylan är världsledande.

Birkas elförsäljning uppgick till 24,8 terawattimmar (24,0 TWh). Av elförsäljningen hänförde sig 47 procent till småkunder, 47 procent till storkunder och 6 procent utgjorde elbörshandel och tillfällig krafthandel. Omsättningen från elförsäljningen var 545 miljoner euro. Birkas elproduktionskapacitet utgjorde 4 452 megawatt. Birkas elproduktion i egna och delägda kraftverk var 21,5 terawattimmar, varav vattenkraft 12,4 terawattimmar och kärnkraft 8,2 terawattimmar.

Birkas värmeförsäljning uppgick till 8,1 terawattimmar (7,5 TWh). Till följd av att vädret var varmare än normalt gick försäljningen ned, men den sammantagna försäljningen av värme ökade på grund av företagsförvärv. Omsättningen från värmeförsäljningen var 378 miljoner euro. Birkas produktionskapacitet för fjärrvärme uppgick till 4 816 megawatt.

Birka överförde på sina nät sammantaget 29,6 terawattimmar (26,3 TWh) el. Av denna volym överfördes 16,2 terawattimmar på distributionsnät och 13,4 terawattimmar på regionnät.

Birkas bruttoinvesteringar uppgick till 518 miljoner euro. Av detta belopp utgjorde företagsförvärv 255 miljoner euro. De viktigaste investeringarna inriktade sig på värme- och överföringsrörelserna samt på elhandel. Under året förvärvade Birka Energi såväl Arvika Energi AB som Brista Kraft AB. Kraftvärmeverket i Brista norr om Stockholm drivs med biobränsle. Köpesumman för det regionnät som förvärvades av Stora Enso var 195 miljoner euro. I Norge expanderar verksamheten genom avtal om återvinning av energi i samarbete mellan Birka Energi AS och Globe Norge AS Hafslund. Försäljningen av anläggningstillgångar utgjorde 58 miljoner euro. Elöverföringsrörelsen förvärvad av Sigtuna Energi avyttrades.

Nyckeltal

	2000	1999
Omsättning, milj. euro	1 593	1 454
Rörelsevinst, milj. euro	314	294
Bundet kapital, milj. euro	7 590	7 481
Investeringar, milj. euro	518	375
Medelantal anställda	3 338	3 365

Eldistribution

- Elöverföring på region- och distributionsnät
- Elöverföringen på distributionsnät var 15,0 terawattimmar och på regionnät 14,0 terawattimmar
- 901 800 kunder, av vilka 281 600 i Finland, 438 100 i Sverige, 162 900 i Tyskland och 19 200 i Estland



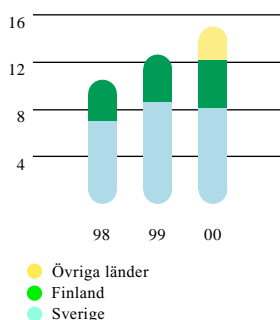


Förutom produktion och försäljning av el är överföring av el en väsentlig del av Fortums kompetens i energibranschen. En stabil överföringsverksamhet ger en jämn, om än reglerad avkastning. De mekanismer för reglering av intäkterna från elöverföring som olika länder tillämpar avviker dock från varandra.

I Finland är den största tillåtna marknadsandelen för en aktör 25 procent av den elenergi som överförs på 0,4 kilovolts distributionsnätet i hela landet. Våra helägda dotterföretags andel av elöverföringen på distributionsnät i Finland var 11 procent och i Sverige 15 procent.

På Fortums distributionsnät överfördes sammantaget 15 terawattimmar (TWh) el, dvs. 19 procent mer än året före. I Sverige utgjorde överföringen av el på distributionsnät 8,1 TWh, i Finland 4,0 TWh, i Tyskland 2,7 TWh och i Estland 0,2 TWh. Omsättningen uppgick till totalt 389 miljoner euro. Överföringen på regionnät utgjorde 14,0 TWh och omsatte 55 miljoner euro.

Elöverföring på distributionsnät per område TWh



Utveckling av elöverföringsverksamheten

Fortum samlade under redovisningsåret sina elöverföringsfunktioner i Finland i en enhet. Syftet med detta var att få till stånd kostnadsbesparingar genom att lösa upp överlappande funktioner och skapa enhetliga handlingsätt. För verksamheten i Finland svarar Fortum Sähkönsiirto Oy, som bildades genom fusion av Västkraft Abp med Fortum Abp i slutet av september. I slutet av året överfördes även Tuusulanjärvi Energys elöverföringsfunktioner till Fortum Sähkönsiirto.

För elöverföringen i Sverige svarar Birka Nät AB, ett bolag inom koncernen Birka Energi som hälftenägs av Fortum. I april köpte Birka Nät Stora Ensos regionnät i Mellansverige för 195 miljoner euro.

Elektrizitätswerk Wesertal GmbH, som Fortum i början av året förvärvade i Tyskland, överför el på region- och distributionsnät i omgivningen kring staden Hameln i delstaterna Niedersachsen och Nordrhein-Westfalen.

I Estland bedriver vi elöverföring inom Fortum Läänemaa AS' och Viimsi Elekter AS' förenade koncessionsområde.

Energimarknadsmyndigheterna i både Finland och Sverige håller på att ta fram en prisregleringsmodell som beaktar effektiviteten i verksamheten. Modellerna kompletterar varandra och vi drar nytta av vardera modellen i utvecklingen av vår egen verksamhet.

Vid utvecklingen av elöverföringen fokuserar vi på lösningar som är inriktade på att höja nätverksamhetens värde och produktivitet samt öka miljöanpassningen i verksamheten. Exempel på viktiga områden är moderna konditionshandlingsmetoder samt totaltjänster för kunder som anlitar överföringstjänster.

Högsta förvaltningsdomstolen gav i september sin dom i besvärsmålet avseende skäligheten i Megavoima Oy:s prissättning, ett företag som fusionerats med Fortum. Domen fastställde Energimarknadsverkets tillämpning av skälighetsbedömningen avseende prissättningen av elöverföringen. Domen, som gick ut på att prissättningen av Megavoimas nättjänster hade överskridit en skälig avkastning på sysselsatt kapital med sammantaget knappt en miljon euro under åren 1996 och 1997, förblev därmed i kraft. Megavoima korrigerade sin prissättning enligt myndighetens beslut redan från och med början av juli 1999.

Nyckeltal

	2000	1999
Omsättning, milj. euro	467	347
Rörelsevinst, milj. euro	127	115
Bundet kapital, milj. euro	2 263	1 685
Avkastning på bundet kapital, %	6,4	7,6
Investeringar, milj. euro	489	266
Medelantal anställda	994	697

A photograph of a young man and woman smiling and holding hands on a rooftop. The man is on the left, wearing a white tank top. The woman is on the right, wearing a brown top with a yellow sunflower pattern. In the background, there is a city skyline with several buildings under a clear blue sky.

Service

- Drift och underhåll av kraftverk
- Avtalsbaserat underhåll för kraftverk och industri
- Tjänster för turbiner, transformatorstationer och ställverk samt processutrustning
- Cirka 800 kunder i nio länder

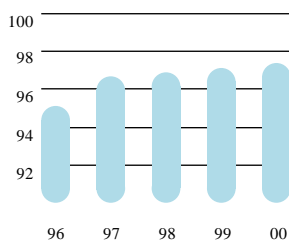


Marknaden

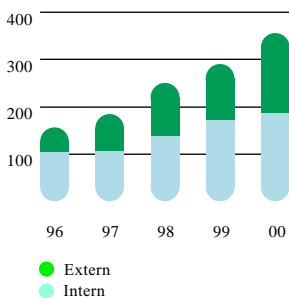
Fortum Service producerar tjänster som främjar kundens framgång samtidigt som kunden kan fokusera på sin egen kärnverksamhet. Drift och underhåll av kraftverk har vid Fortum skilts ut till en egen affärsrörelse. Utomstående nyckelkunder erbjuds aktivt produkter och tjänster som tagits fram under långfristig utveckling.

Fortum Services kunder är kraftverks- och stationsägare inklusive driftorganisationer samt industrin. Service har driftansvar för sammantaget över 11 000 megawatt elektrisk effekt och 6 800 megawatt värmeeffekt. I Finland har Service drift- och underhållsavtal med 56 kraft- och värmeverk på olika håll i landet. Underhållsavtalen med industri- anläggningar uppgår totalt till över 80. Av sektorns omsättning kommer 47 procent från externa kunder.

Kraftverkens energitillgänglighet under drift, %
5 års glidande medeltal per år



Tillväxt av omsättningen milj. euro



Effektivare service genom ny fjärrstödcentral

Tillgängligheten vid de kraftverk Fortum Service driver var fortsatt hög. Femårsmedelvärdet steg till 97,4 procent (97,1 % 1999). I Finland ökade användningen av bio- bränslen med 10 procent från året innan till 2,1 terawattimmar (1,9 TWh 1999).

Kundrelationerna inom underhåll utvecklades allt mer i riktning mot partnerskap och under året slöts ett flertal långfristiga avtal. Antalet turbinöversyner och transformatorstation- och ställverksprojekt både i Finland och utomlands ökade jämfört med föregående år. I Sverige bildades Fortum Service Industripartner AB, som inledde sin verksamhet i början av året och fick ansvaret för underhållet av Boforsföretagen i Karlskoga. Boforsföretagen sysselsätter cirka 250 personer.

I Tyskland bildades i maj ett dotterföretag, Fortum Service Deutschland GmbH. Företaget ansvarar för drift- och underhållsavtalen i Tyskland och marknadsför och säljer Fortum Services produkter på marknaden i Tyskland och den övriga europeiska kontinenten. Företagets hemort är Hamburg.

Fortum startade en fjärrstödcentral som grundar sig på nyaste teknik. Centralen är specialiserad på att förbättra prestanda och produktivitet vid kraftverk och industrianläggningar. Via centralen kan ett nätverk av de

anläggningar som sektorn ansvarar för byggas upp, och i problemsituationer kan centralen ge on line-stöd för fjärrövervakningsanslutna kunder. Centralen betjänar sina kunder i olika länder med hjälp av drygt 60 experter.

På våren togs en avancerad laserytbeläggningsutrustning i bruk som hör till de effektivaste i Norden. Utrustningen används för ytbeläggning av nötta delar, t.ex. axlar och spindlar. Utrustningen kan även användas för tillverkning av nya delar. Affärsverksamheten har kommit bra i gång och Fortum har med sina samarbetspartners beslutat bygga nya och större lokaler i Karleby. Lokalerna färdigställs år 2001.

Produktutvecklingen fokuserade på tillämpning av ny teknologi och utveckling av expertstödtjänster. Tjänster för konditionsövervakning av stora elmotorer introducerades i början av året, och verksamheten expanderade i synnerhet inom skogs- och processindustrin.

Fokus i underhållsverksamheten är riktad på avtalsbaserat underhåll och specialtjänster. Lokalt erbjuder vi även andra underhållstjänster. En omstrukturering av affärsverksamheten enligt det nya konceptet inleddes under slutet av redovisningsåret.

Kunderna drar nytta av ny teknik

En positiv marknadsutveckling kan skönjas i flera länder där Fortum Service är verksamt.

Produktionen och energianvändningen vid kraftverk och energiintensiv industri kan effektiviseras betydligt genom affärskoncept som grundar sig på avancerad teknik, kunande och lärprocesser samt nya handlings- och arbetsfördelningssätt. Med sådana koncept kan vi avancera på nya tillväxtmarknader.

Nyckeltal

	2000	1999
Omsättning, milj. euro	356	290
Rörelsevinst, milj. euro	12	12
Bundet kapital, milj. euro	31	42
Avkastning på bundet kapital, %	32,9	38,7
Investeringar, milj. euro	5	9
Medelantal anställda	3 643	3 387



Engineering

- Leveranser av produktions- och överföringssystem för energi
- Anläggningsleveranser för oljeraffinaderier och kemisk industri
- Elektrifiering av järnvägar och leveranser av datakommunikations-applikationer för energiförsörjning
- Byggande av det allmänna mobilnätet
- Över 200 kunder i cirka 50 länder



Engineeringverksamheten stöder Fortums egen affärsverksamhet inom el och värme samt olja och gas. Mer än 40 procent av omsättningen kommer från koncern-externa kunder.

Kraftverksengineeringens styrka ligger i miljökompetens

Kraftverksengineeringens huvudprodukt är att konstruera och uppföra kraftvärmeverk, dvs. kraftverk som producerar både el och värme. Anläggningarnas huvudbränslen är biomassa och naturgas. Ett annat centralt verksamhetsområde är miljöteknologi och moderniseringar som syftar till att skära ned kraftverkens bränsleförbrukning, utsläpp till miljön och driftkostnader. Engineering erbjuder även konsulttjänster inom vattenkraft, kärnkraft, automation och elektrifiering. Fortum är en av de viktigaste kraftverksentreprenörerna i Europa.

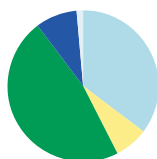
Omsättningen ökade jämfört med året innan. De viktigaste nya projekten var biokraftverken i Härnösand i Sverige och Cutro i Italien samt avsvavlingsanläggningen i Vresova i Tjeckien. Biokraftverken i Härnösand och Cutro grundar sig på en pannteknologi som utvecklats vid Fortum. I Tyskland, Ungern, Skottland och Thailand fortgick byggarbetena på kraftvärmeverk. På Irland slutfördes byggarbetena på ett torvkraftverk.

Tyngdpunkten inom produktutvecklingen ligger på biomassaeldade kraftverk grundade på en egen teknologi. Denna typ av kraftverk representerar även ett tillväxtområde för engineering. Bland annat klimatfrågan har lett till en kraftig tillväxt av den globala marknaden för dessa kraftverk.

På marknaden för kraftverksmoderniseringar inriktar vi oss främst på områdena i östra Centraleuropa. I Rumänien pågår fem projekt. I Tjeckien och Polen byggs två avsvavlingsanläggningar och där genomfördes även brännarmodifikationer som minskar utsläppen. Kraftverken effektiviseras med hjälp av nya automationslösningar som ger bättre verkningsgrad och minskade utsläpp med en mindre bränslemängd än förut.

I slutet av året inleddes ett program för sanering av verksamheten inom Kraftverksengineering.

Ofakturerad orderstock
31.12.2000, 473 milj. euro



- Finland
- Övriga Norden
- Övriga Europa
- Asien
- Övriga länder

Transmissionsengineering till salu

Inom kraftöverföring har engineeringens position som byggare och underhållare av eldistributionssystem och fasta telenät stärkts i Finland.

Utbyggnaden av basstationer för mobiltelefonnäten var fortsatt livlig i Norden. Samtidigt fick vi beställningar i betydande utsträckning även utanför Norden, i synnerhet som underleverantörer till apparattillverkare. Omsättningen i Sverige ökade också tack vare installation av optiska kablar i kraftöverföringsnätet.

Vad gäller elektrifiering av järnvägar i Finland färdigställdes banavsnittet Toijala-Åbo och en betydande entreprenad påbörjades i norra Finland.

Fortum beslutade på sensommaren avyttra Transmissionsengineering.

Olje-, gas och kemiengineering

Olje-, gas och kemiengineering levererar Fortums avancerade process teknologier till industrin i branschen bland annat för produktion av rena drivmedel. Tillsammans med olje- och gassektorn inom Fortum tar Engineering fram nya lösningar för produktutvecklingen både för de egna oljeraffinaderierna i Finland och för utomstående raffinaderier i olika länder.

De viktigaste uppdragen inom koncernen var servicestoppet vid Nådendalsraffinaderiet hösten 2000 och planering av servicestoppet för år 2001 vid Borgåraffinaderiet.

Våra internationella projekt omfattade bland annat att planera och bygga en polypropenanläggning i Österrike och att uppföra en anläggning grundad på NEXTAME-teknologin i Italien. Dessutom har reglerteknologi och utbildningssimulatorer tagits fram och levererats till polyeten- och polypropenanläggningar i Europa och Mellanöstern.

Nyckeltal

	2000	1999
Omsättning, milj. euro	585	479
Rörelsevinst, milj. euro	-21	12
Bundet kapital, milj. euro	81	37
Avkastning på bundet kapital, %	-35,6	24,0
Investeringar, milj. euro	20	12
Medelantal anställda	3 446	3 254

Personal

- Målinriktad och inspirerande ledning
- Sporrande och aktiv premiering
- Systematisk utveckling av personalen
- Öppen intern kommunikation
- Hälsa och säkerhet
- Jämställdhet





Personalen ökade genom företagsförvärv

Medelantalet anställda vid Fortum år 2000 var 16 220 personer. Vid årets slut var antalet anställda 15 770 personer, varav 14 844 fast anställda. Av personalen var 23 procent kvinnor. De anställdas medelålder var cirka 44 år.

Antalet fast anställda inom koncernen ökade med 719 personer närmast till följd av företagsförvärv, av vilka det största var Elektrizitätswerk Wesertal GmbH i Tyskland (ca 600 personer).

Kompetensutveckling

Parallellt med att de olika enheterna har berett sina affärsstrategier har även behovet av kompetensutveckling för personalen bedömts. Utifrån detta har vi utarbetat planer för utveckling av personalen. Planerna grundar sig på utvecklingssamtal mellan chef och medarbetare. Vid dessa samtal fastställs individens eller teamets mål, och en speciellt god prestation premieras.

Utveckling och utbildning av personalen skedde huvudsakligen inom enheterna. För personalutveckling användes cirka 11,2 miljoner euro och kurstiden var i snitt 3,2 dagar.

En koncernövergripande mätning av hur nöjd personalen är gjordes för första gången, och den inriktade sig på att mäta ledarskap samt miljö och säkerhet. Cirka hälften av medarbetarna vid Fortum deltog i enkäten. Nöjd-personal-indexet var 61,5 procent.

Fortums gemensamma principer för att främja jämställdheten i Finland offentliggjordes i slutet av året.

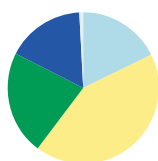
Grunderna för premiering fastställdes

Ett enhetligt premieringssystem togs under det gångna året fram för Fortum. Systemet grundar sig dels på uppnådda resultatmål och dels på utvärdering av individens eller teamets prestation.

Personalfonderna sammanfördes i Fortums personalfond, som grundades för detta ändamål. Medlemmar i denna fond är Fortums företag i Finland, sammantaget cirka 7 900 personer.

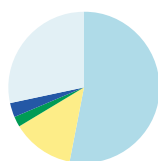
Ett optionslånearrangemang för personalen introducerades 1999. Ledningens optionsarrangemang omfattar cirka 130 personer i nyckelställning. Ytterligare information om optionsarrangemangen ingår i det officiella bokslutet.

Utbildningsnivå



- Grundnivå
- Mellannivå
- Institutnivå
- Högskolenivå
- Doktorsgrad

Utbildningsområden



- Teknik och naturvetenskaper
- Handel och juridik
- Samhällsvetenskaper och humaniora
- Logistik och trafik
- Övriga

Rekryteringen effektiviserades

Den interna arbetsmarknaden var fortsatt livlig även år 2000. Antalet lediga arbetsplatser var totalt 350, varav 80 platser även kunde sökas av koncernexterna personer. Cirka 300 personer bytte arbetsuppgifter mellan enheterna.

I början av år 2000 togs rekrytering via Internet i bruk. Denna tjänst rönt stort intresse som kanal för arbetssökande. Fortum fick via Internet 1 500 öppna arbetsannonser och 5 300 ansökningar om sommarjobb. Olika praktikantplatser och kontraktsplatser för examensarbete söktes av 800 personer via Internet. Totalt 750 studerande och skolelever fick sommarjobb.

Fortum deltog för första gången med enhetlig profil i sju olika rekryterings-evenemang. Enligt en enkät som tidningen Tekniikka & Talous (Teknik & Ekonomi) gjorde bland teknik- och ekonomistuderande kom Fortum på tredje plats bland attraktiva arbetsgivare i Finland.

Program för att främja arbetsförmågan inleddes

Under verksamhetsåret utarbetades inom Fortum ett program som främjar arbetsförmågan. Programmet syftar till att uppnå balans mellan individ och arbete och att skapa en fungerande och harmonisk arbetsgemenskap.

Fast anställd personal per land 31.12

	2000	1999
Finland	9 360	9 556
Sverige	2 110	1 809
Tyskland	664	39
Estland	575	449
Ungern	422	450
Norge	408	323
Ryssland	366	378
USA	288	283
Storbritannien	238	235
Övriga europeiska länder	333	449
Övriga länder utanför Europa	80	104
Summa	14 844	14 125

Miljö, hälsa och säkerhet (EHS)

- Miljöanpassade och trygga produkter och tjänster av hög kvalitet
- Programmet för miljö, hälsa och säkerhet färdigställdes
- Klimatinitiativ och klimatfond för reduktion av koldioxidutsläpp
- Antalet olycksfall i arbetet och utsläpp till miljön minskade





Målinriktat klimatprogram

Fortum offentliggjorde i februari 2000 sitt program för miljö, hälsa och säkerhet inklusive ett klimatinitiativ. I klimatinitiativet har vi samlat våra miljömål på både kort och lång sikt samt åtgärder för att minska koldioxidutsläppen.

Vi skär ned på våra koldioxidutsläpp genom att öka användningen av förnybara energikällor och prioritera energieffektiv produktion av kraftvärme både i vår egen produktion och i samarbetsprojekt i utvecklingsländer och länder med ekonomier i omvandling.

De vattenkraftverk vi år 2000 förvärvade av Stora Enso fördubblade Fortums egen produktionskapacitet av vattenkraft. Vattenkraftverken vid Ule älv genomgår som bäst ett moderniseringsprogram som kommer att resultera i att kraftverkens verkningsgrad höjs. Vattenkraftens andel av vår elproduktion fördubblades under redovisningsåret till 35 procent.

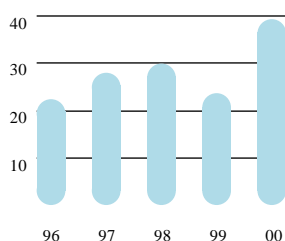
Vi har under de senaste åren kraftigt ökat användningen av biobränslen i produktionen av el och värme. Vid vårt kraftverk i Joensuu genomförde vi en modifiering av kraftverkspannan som resulterade i att biobränslenas andel vid kraftverket kan höjas från några procent till hälften av bränsleanvändningen. Fortums totala användning av biobränslen ökade med 14 procent från 1999.

Fortum hade naturgasdrivna kraftvärmeverk under byggnad i Skottland, Tyskland och Thailand. Kraftverken tas i drift år 2001. De har en samlad elektrisk effekt på cirka 350 megawatt.

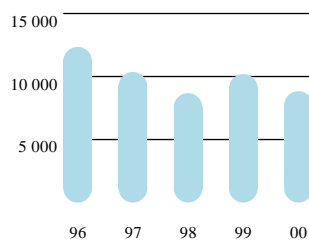
En kostnadseffektiv nedskärning av koldioxidutsläppen på global nivå förutsätter att Kyotoavtalets mekanismer tas i bruk. Under redovisningsåret grundade Fortum en klimafond, vars syfte är att investera i projekt som minskar koldioxidutsläpp i utvecklingsländer och länder med ekonomier i omvandling. Fondens startkapital är 1,6 miljoner euro. Den första investeringen gjordes genom att Fortum anslöt sig till Världsbankens kolfond, PCF (Prototype Carbon Fund), som globalt genomför gemensamma projekt som godkännts i Kyotoprotokollet.

Till ett kraftbolag i Kanada sålde vi 50 000 ton av den utsläppsminskning som uppkom vid modifieringen av pannan i Joensuu kraftverk. Mängden är inte stor, men affären gav oss värdefull praktisk erfarenhet av att idka internationell utsläppshandel. Affären var den hittills största mellan två kontinenter.

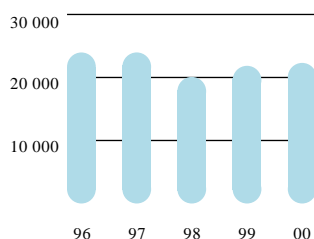
Andel förnybara naturresurser i elproduktionen %



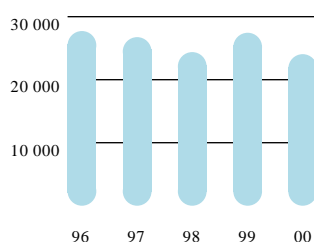
Koldioxidutsläpp till luft kiloton/år



Svaveldioxidutsläpp till luft ton/år



Kväveoxidutsläpp till luft ton/år



Miljösatsningar stöder affärsverksamheten

Fortums satsningar på att utveckla rena drivmedel allt sedan 1990-talet bär nu frukt. Efterfrågan på rena produkter var fortsatt god och raffinaderierna arbetade på full kapacitet. Produktionen av lågsvavlig dieselolja ökade med nästan 30 procent från föregående år. Merparten av produktionsuppgången exporterades till den europeiska marknaden.

Med Fortums reformulerade bensiner är förbränningen ren på grund av att syrehaltiga föreningar tillsatts. Delstaten Kalifornien har beslutat förbjuda användningen av den viktigaste syrekomponenten, MTBE, i slutet av år 2002. Vårdslös hantering av bensin har där lett till läckage som förorsakat smak- och luktgenomslag i grundvattnet. Fortums och Chevrons samföretag Alberta Envirofuels förbereder en övergång till produktion av en ersättande isooktanolkomponent.

Inom EU färdigställdes en omfattande riskutredning av MTBE, som utvisar att komponenten inte är skadlig för hälsan. Effektivare skydd av grundvattnet planeras även inom EU, men förbud för MTBE väntas inte ingå bland de valda åtgärderna.

Fortum är den första finska elförsäljaren som säljer miljövarudeklarerad el. Exempel på våra ekoprodukter är Vindel och Vikarel. Vikarelen har tilldelats Finlands Naturskyddsförbunds miljömärke. Största delen av den värme som produceras med biobränslen uppfyller även kriterierna för miljömärket. Företagskunder erbjuder vi optimerings- och miljötjänster samt energiutredningar. Miljöinformation och miljöprodukter erbjuds även på våra webbsidor och via våra elektroniska säljkanaler, som är riktade t.ex. till personer som flyttar eller personer som vistas i sina sommarstugor.

Fortum Engineering erbjuder sina kunder energieffektiva och miljöanpassade energilösningar. I produktmixen ingår bl.a. kraftvärmeverk, vatten- och vindkraftverk, modernisering av gamla kraftverk samt miljöteknologi. Till Tjeckien och Polen har vi levererat avsvavlingsanläggningar som resulterat i att svavelutsläppen minskat med en mängd som motsvarar de årliga svavelutsläppen i hela Finland.

Vi förbättrar fortlöpande miljöprestandan samt processsäkerheten och arbetarskyddet vid våra anläggningar.

Säkerheten förbättras

Vi strävar fortlöpande efter att främja våra medarbetares säkerhet och hälsa samt att minska risken för miljön. En god riskhantering förbättrar kvaliteten, driftsäkerheten och effektiviteten i verksamheten. Vårt mål är att skära ned antalet säkerhetsavvikelser till hälften från 1999 års nivå fram till år 2003.

Frekvensen för olycksfall i arbetet var 11,5 olyckor som ledde till mer än en dags frånvaro per en miljon arbetstimmar. Det är 21 procent mindre än 1999. Den goda utvecklingen fördostrades av ett olycksfall på kraftverksområdet i Polen som ledde till att en av entreprenörens medarbetare dog.

Antalet utsläpp till miljön minskade från 23 till 16, men antalet eldsvådor som krävde utryckning av brandkåren gick upp från 10 till 14. Incidenterna hade dock ingen betydande miljöpåverkan.

Vid Lovisa kraftverk framskred utvecklingen av ett program för hantering av allvarliga reaktorhaverier. Programmet är en del av vårt arbete med att kontinuerligt förbättra säkerheten vid våra kärnkraftverk. Under året togs ett nytt reservkontrollrum i bruk, som endast är avsett för den ytterst osannolika olyckan härdsmälta. Vid block 1 gjordes ändringar som syftar till att säkerställa kylningen utanför reaktorns tryckkärl.

Svavel- och kväveutsläppen under kontroll

Vi har satsat betydligt på att minska utsläppen av svavel och kväve vid våra produktionsanläggningar. Tack vare investeringarna har de nominella utsläppen per producerad enhet klart minskat. Avskiljning av svavel

och kväve ur rökgaserna svarar huvudsakligen mot kraven i den bästa tillgängliga tekniken, och inga viktiga investeringsbehov är i sikte under de närmaste åren. Vid raffinaderiet i Nådendal och kraftverken i Haapavesi och Kohtlajärve (Estland) krävs eventuellt dock ytterligare åtgärder för att minska utsläppen.

Återvinningsgraden för aska, som uppkommer som restprodukt i produktionen av el och värme, var 77 procent och för gips 100 procent. Svavlet som uppkommer som restprodukt vid oljeraffineringen kunde återvinnas till hundra procent. Intäkterna av restproduktförsäljningen var år 2000 cirka 0,9 miljoner euro. Återvinning av restprodukterna ger också inbesparingar i kostnaderna för avfallshanteringen.

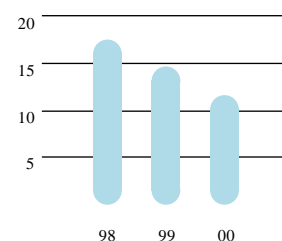
Föreskriftsenlig verksamhet

Verksamheten vid Fortums produktionsanläggningar under redovisningsåret uppfyllde med några få undantag tillståndsvillkoren och miljöbestämmelserna. Avvikelserna föranledde inga påvisbara miljö- eller hälsoeffekter. De ledde inte heller till ekonomiska påföljder för företaget. Åtgärder har inletts som syftar till att förhindra att avvikelserna upprepas.

EHS-investeringarna ökade

Fortums EHS-investeringar år 2000 uppgick till 47 miljoner euro och de årliga driftkostnaderna var cirka 55 miljoner euro. Till driftkostnaderna räknas kostnaderna för skydd av luft och mark, hantering av avloppsvatten och avfall, brandvärn, processsäkerhet och arbetarskydd samt företagshälsövård. De viktigaste investeringsobjekten var modifieringen av pannan i Joensuu kraftverk och ett slutet kylsystem för Nådendalsraffinaderiet.

Arbetsolycksfall
arbetsolycksfall/milj. arbetstimmar



Energi- och materialbalans 2000

Balansen innehåller inte Birka Energis eller övriga intresseföretags andelar. Inte heller tradingverksamheten ingår.

Råmaterial och bränslen		Energi		Utsläpp till vatten		Utsläpp till luft	
>		>		∨		∧	
Råolja, milj. t	10,7	Värme, TWh	3,6	Värmeutsläpp, TWh	23	CO ₂ , t	9 000 000
Övriga satsningsmedel, milj. t	2,2	El, TWh	15	Avloppsvatten, milj. m ³	16	SO ₂ , t	23 000
Gasol, milj. t	0,5					NO _x , t	24 000
Naturgas, milj. m ³	1 240					VOC, t	6 300
Stenkol, milj. t	0,7					Stoft, t	1 900
Torv, milj. t	1						
Biobränslen, milj. t	1,3						
Övriga bränslen, milj. t	0,5						
Uran, milj. t	0,000027						

För att vi även i fortsättningen skall kunna följa alla föreskrifter krävs investeringar på uppskattningsvis 12 miljoner euro för 2001.

Fortum betalade i Finland 218 miljoner euro i olika miljörelaterade skatter och avgifter. De mest betydande posterna var tilläggs-skatten på bränsleskatten och skatterna på bränslen för värmeproduktion. Beskattnings-grunden för år 2001 är oförändrad.

Ett klimatpolitiskt styrmedel som kan komma i fråga är ekonomisk styrning. Detta styrmedel har utretts i samband med beredningen av Finlands nationella klimatprogram. Det är ännu för tidigt att bedöma om man i Finland över huvud tar i bruk ekonomiska styrmedel, och hur dessa i så fall skulle kunna påverka Fortums affärsverksamhet.

De ekonomiska miljöriskerna under kontroll

Vi har bedömt miljöansvaret i anknytning till tidigare verksamhet och i enlighet med redovisningsprinciperna avsatt nödvändiga medel för iståndsättning. Ledningen har inte kännedom om fall som på ett anmärkningsvärt sätt skulle påverka Fortums ekonomi.

Fortum tillämpar systematiskt olika riskhanteringsmekanismer i samband med förvärv och avyttring av företag. Miljöansvaret fastställs så noggrant som möjligt i affärskontrakten för undvikande av oförutsedda ersättningskrav. De miljöriskpositioner som hänför sig till Fortums affärer har ingen betydande inverkan på företagets ekonomi.

Fortum förbereder sig enligt Finlands kärnenergilag för de kommande kostnaderna för kärnavfallshantering. Kostnaderna för hantering och slutförvaring av det kärnavfall som uppkommit fram till utgången av 2000 samt för att ta Lovisa kraftverk ur drift har uppskattats till sammanlagt 489 miljoner euro. Av detta belopp har Fortum enligt det fastställda

betalningsprogrammet betalat 486 miljoner euro till statens kärnavfallshanteringsfond.

Fortums ansvar i fall av kärnskada är fastställt i lag och uppgår till cirka 290 miljoner euro. Vi har täckt ansvaret med en lagstadgad försäkring. Till våra dotterföretags minoritetsandelar i svenska och tyska kärnkraftsbolag hänför sig inte ekonomiskt ansvar för kärnskada.

Hanteringen av EHS-frågor utvecklas

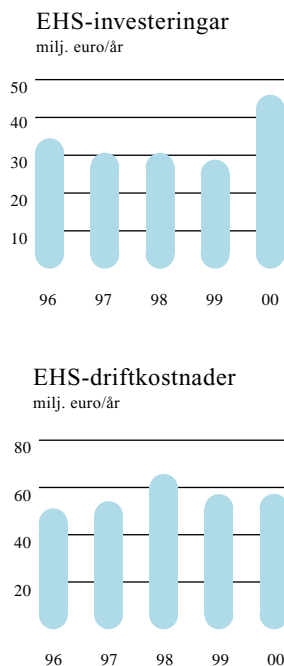
Fortums styrelse godkände på våren ett program för miljö, hälsa och säkerhet, som fastställer koncerngemensamma strategiska riktlinjer och konkreta resultatmål för vår EHS-verksamhet för de närmaste åren. EHS-programmet grundar sig på sex strategiska mål:

- vår säkerhetsnivå ligger i branschens frontlinje
- klimatfrågan vänds från hot till möjlighet
- konkurrensförmågan förbättras genom miljöanpassade koncept
- vi sköter miljöfrågorna på ett exemplariskt sätt
- våra medarbetare är stolta över vårt sätt att handha EHS-frågor
- intressentgrupperna litat på oss.

Erkännande för miljörapporteringen

Vi upprätthåller våra intressentgruppers förtroende endast genom att vi visar att vi uppnår de mål vi ställt och genom att vi öppet berättar om både medgångar och motgångar.

Fortums miljörapportering fick under redovisningsåret motta två betydande pris: Sektorn Olja och gas premierades för bästa europeiska miljörapport 1998 och Fortums årsredovisning för 1999 som bästa finländska årsredovisning vad gäller miljörapporteringen.



Avfall

Deponerat avfall, t	24 000
Återvunnet avfall, t	26 000
Riskavfall, t	36 000 ¹⁾
Låg- och medelaktivt avfall, m ³	190
Använt kärnbränsle, t	27

¹⁾inkluderar förorenad mark

Restprodukter

Aska, t	240 000
Gips, t	21 000
Svavel, t	46 000

Produkter

Oljeprodukter, milj. t	13
Övriga produkter, t	0,4
El, TWh	34
Värme, TWh	12

Förvaltning och ledning

Förvaltning och ledning

Fortum iakttar utöver lagstiftningen de tillämpningsanvisningar om förvaltning i publika aktiebolag som utfärdats av Centralhandelskammaren och Industrins och Arbetsgivarnas Centralförbund. Fortum iakttar också insideranvisningarna som utfärdats av Helsingfors Fondbörs.

Fortumkoncernen bildas av moderföretaget Fortum Abp och dess helägda underkoncerner med moderföretagen Fortum Oil and Gas Oy och Fortum Power and Heat Oy. Fortum Abp:s ledning svarar för ledningen av hela koncernen.

Koncernens affärsverksamhet indelades år 2000 i sektorerna: Olja och gas, El och värme, Engineering och Service. Sektorerna indelade i sin tur i 30 enheter, vars resultat är tydligt mätbara. På våren 2001 har affärsstrukturen ändrats.

För koncernens förvaltning och verksamhet svarar bolagsstämman, förvaltningsrådet, styrelsen och verkställande direktören.

Förvaltningsrådet

Enligt bolagsordningen skall förvaltningsrådet ha minst 10 och högst 20 ledamöter. Antalet ledamöter är för tillfället 15. Ledamöterna väljs vid ordinarie bolagsstämman för ett år åt gången. I förvaltningsrådets möten deltar dessutom fyra representanter för personalgrupperna, som inte är ledamöter i förvaltningsrådet.

Förvaltningsrådets huvudsakliga uppgift är att övervaka företagens förvaltning och behandla ärenden som berör betydande inskränkning eller expansion av företagens verksamhet eller väsentlig ändring av organisationen samt att välja styrelsens ordförande och övriga ledamöter. Dessutom utser förvaltningsrådet på styrelsens förslag verkställande direktören och beslutar om ärenden som hänförs till verkställande direktörens anställningsvillkor. Förvaltningsrådet sammanträder i regel varannan månad.

Styrelsen

Enligt bolagsordningen skall styrelsen ha 5–7 ledamöter. För tillfället ingår sex ledamöter i styrelsen. Styrelseledamöterna väljs för ett kalenderår åt gången. Styrelsen sammanträder i regel sex gånger om året.

Styrelsen svarar för koncernens förvaltning och för att verksamheten är ordnad i enlighet med lagstiftningen och bolagsordningen samt bolagsstämmans och förvaltningsrådets anvisningar.

Styrelsens uppgift är att utveckla företagets strategi och att övervaka och styra de olika affärsverksamheterna. Styrelsen beslutar vidare om koncernens centrala handlingsprinciper, fastställer företagets årliga verksamhetsplan samt bokslut och delårsrapporter, beslutar om betydande investeringar, fastställer företagets etiska värderingar och handlingsätt och följer upp hur dessa uppnås. Till styrelsens uppgifter hör dessutom att utnämna vice verkställande direktörerna och verkställande direktörens direkta underställda och besluta om deras löneförmåner, att fastställa koncernens ledningsgrupp och koncernens högsta organisations- och verksamhetsstruktur och att fastställa företagets utdelningspolicy.

Styrelsens arbetande ordförande bereder tillsammans med verkställande direktören koncernens strategiska riktlinjer, utvecklingen av koncernstrukturen och frågor som gäller samarbetsprojekt.

Styrelsen har utnämnt ett inspektionsutskott samt ett utnämnings- och bonusutskott. Utskottens medlemmar är inte i företagets tjänst. Till inspektionsutskottets uppgifter hör att följa upp företagets bokslut, delårsrapporter och revisionsberättelser samt att följa upp och utvärdera företagets interna tillsynssystem och interna revision.

Utnämnings- och bonusutskottets uppgifter är att bereda, bedöma och göra framställningar om koncernens och dess ledningsavlöningsstrukturer samt bonus- och premieringssystem. Utskottet skall vidare bereda utnämningsfrågor inom koncernen.

Ordförande för inspektionsutskottet är Heikki Pentti och medlemmar Birgitta Kantola och Erkki Virtanen.

Ordförande för utnämnings- och bonusutskottet är L.J. Jouhki och medlemmar Olli-Pekka Kallasvuo och Heikki Pentti.

Verkställande direktören och koncernledningen

Verkställande direktören har som uppgift att leda koncernens affärsverksamhet och förvaltning enligt lagen om aktiebolag i Finland och styrelsens anvisningar. Verkställande direktören bistås av koncernens ledningsgrupp, som presenteras på sida 42.

Förvaltningsrådets, styrelsens och verkställande direktörens arvoden och aktieinnehav

Till ledamöterna i förvaltningsrådet och styrelsen utbetalades år 2000 sammantaget 620 tusen euro. Till företagets arbetande styrelseordförande utbetalades 220 tusen euro i lön inklusive naturaförmåner. Verkställande direktörens lön inklusive naturaförmåner var 190 tusen euro (4 mån.).

Utöver löner och arvoden som utbetalats till företagets arbetande styrelseordförande och verkställande direktör utbetalas dessutom en resultatbonus, vars belopp är beroende av koncernens ekonomiska resultat och hur bra de uppställda målen nåtts. Bonusens maximala belopp är 30 procent av årslönen. Andra arvoden har inte utbetalats till styrelseledamöterna.

Förvaltningsrådets och styrelseledamöternas samt verkställande direktörens innehav av aktier och optionsrätter i Fortum Abp per 31.12.2000 framgår av tabellen invid.

Fortum har inte beviljat styrelseledamöterna lån. Styrelseledamöterna och de övriga representanterna för ledningen har inte heller några väsentliga affärsförbindelser med företaget.

Revisionsfunktion

Koncernens interna revision, som rapporterar till koncernens styrelse och till verkställande direktören, har som uppgift att säkerställa att man i koncernen iakttar lagar, anvisningar och företagets handlingsprinciper samt att företagets risker hanteras på bästa möjliga sätt.

För koncernföretagens revision svarar revisionsseminariet PricewaterhouseCoopers med CGR Pekka Kaasalainen som huvudsvarig revisor.

Bonus- och premieringssystem

Ledningens optionsarrangemang och personalens optionslån stöder företaget i att uppnå de långsiktiga målen. Mer information om detta ingår i det officiella bokslutet.

Ett årligt bonus- och premieringssystem som stöd för att de kortfristiga målen skall uppnås är i bruk i hela koncernen. Grunderna för hur denna resultatbonus bestäms fastställs årligen av styrelsen på förslag av bonusutskottet. Kriterierna för premiering grundar sig på att personliga mål uppnås. Dessa mål avtalas vid gemensamma utvecklingssamtal mellan medarbetare och chef. Kriterierna godkänns av respektive chefs chef.

Fortums personalfond, som gäller personalen i Finland, delar ut vinstpremier till sina medlemmar från år 2000. De personer som omfattas av ledningens optionssystem hör inte till personalfonden. Fortums styrelse fastställer grunderna för utbetalning av en vinstpremiepost utifrån koncernens resultat.

Aktieinnehav och optionsrätter 31.12.2000

	aktier, st.	options- rätter, st.
Matti Vanhanen	351	
Krister Ahlström	4 750	
Jaakko Ihamuotila	13 926	100
L.J. Jouhki	8 006	
Heikki Pentti	546	
Matti Vuoria	8 370	350
Mikael Lilius		350
Eero Aittola	1 370	250

Styrelsen



Matti Vuoria, f. 1951, vicehäradshövding, företagets arbetande styrelseordförande. Matti Vuoria är bland annat ledamot i styrelsen för Danisco A/S, styrelseordförande vid Solidium Oy och ledamot i styrelsen för The European Renaissance Fund Limited.



Krister Ahlström, f. 1940, bergsråd, diplomingenjör, vice ordförande för styrelsen till 31.12.2000. Krister Ahlström är bland annat styrelseordförande vid MNB Maizels Group, vice ordförande för Stora Enso Oyj:s styrelse och ledamot i förvaltningsrådet vid Merita Bank Abp.



L.J. Jouhki, f. 1944, ekonomie magister, vice ordförande för styrelsen, ordförande i styrelsen för Thominvest Oy. L.J. Jouhki är styrelseordförande vid Finnlines Abp och styrelseledamot vid Oyj Hartwall Abp, Sanoma-WSOY Oyj och UPM-Kymmene Oyj. Han är även ledamot i förvaltningsrådet vid Merita Bank Abp.



Jaakko Ihamuotila, f. 1939, bergsråd, diplomingenjör, teknologie doktor (h.c.), arbetande styrelseledamot till 1.9.2000 och styrelseledamot till 31.12.2000. Jaakko Ihamuotila är styrelseledamot bl.a. i Raisio Yhtymä Oyj. Dessutom är han ledamot i förvaltningsrådet vid Merita Bank Abp.



Birgitta Kantola, f. 1948, vicehäradshövding. Birgitta Kantola var ekonomidirektör vid International Finance Corporation (Washington D.C.) 1995–2000. Hon är ledamot i styrelserna för Vasakronan AB och Akademiska Hus AB.



Olli-Pekka Kallasvuo, f. 1953, vicehäradshövding, direktör vid Nokia Abp (finansiering och ekonomi) samt medlem i Nokias direktion. Olli-Pekka Kallasvuo är bl.a. styrelseordförande vid Nextrom Holding S.A. (Schweiz), Nokian Tyres plc och F-Secure Abp samt styrelseledamot i Rundradion Ab. Under åren 1991–1996 var han styrelseledamot och styrelseordförande vid Helsingfors Fondbörs Ab.



Heikki Pentti, f. 1946, bergsråd, diplomekonom, ordförande för Lemminkäinen Oyj:s styrelse. Heikki Pentti är även ledamot i förvaltningsråden vid Talentum Abp och Merita Bank Abp samt ledamot i styrelsen för Myllykoski Oy.



Erkki Virtanen, f. 1950, politices kandidat, kanslichef vid handels- och industriministeriet. Erkki Virtanen är även vice ordförande för styrelserna vid Patria Industries Oyj och Sitra (Jubileumsfonden för Finlands självständighet).

Koncernens ledningsgrupp



Från vänster:

Juha Laaksonen, Eero Aittola, Veli-Matti Ropponen, Mikael Lilius, Tapio Kuula, Carola Teir-Lehtinen, Harri Pynnä och Kari Huopalahti.

Mikael Lilius, f. 1949, diplomekonom, verkställande direktör, ordförande för ledningsgruppen från 1.9.2000.

Eero Aittola, f. 1942, ekonom, vice verkställande direktör. Fortums verkställande direktör 10.3–31.8.2000.

Kari Huopalahti, f. 1947, diplomingenjör, utvecklingsdirektör.

Tapio Kuula, f. 1957, diplomingenjör, ekonomie magister, sektordirektör, El och värme

Juha Laaksonen, f. 1952, ekonom, ekonomidirektör.

Veli-Matti Ropponen, f. 1949, diplomingenjör, ekonom, sektordirektör, Olja och gas.

Carola Teir-Lehtinen, f. 1952, filosofie magister, kommunikationsdirektör.

Harri Pynnä, f. 1956, viceshövding, juridisk direktör, sekreterare för ledningsgruppen.

Övrig ledning

28.2.2001

Olja och gas

Sektordirektör *Veli-Matti Ropponen*
Trafiktjänster, Finland, *Matti Peitso*
Trafiktjänster, Baltikum, *Kai Laurén*
Oljeraffinering och partiförsäljning,
Risto Rinne
Nynäs Petroleum, *Måns Collin*
Smörjmedel, *Veli-Pekka Helander*
Basoljor, *Ilkka Poranen*
Komponenter, *Risto Näsi*
Utvinning av olja och gas,
Hans Kristian Rød
Naturgas, *Tapio Harra*
Gasolupphandling och gasoltrading,
Per-Erik Wallgren
Försäljning av gasol, *Ingmar Dahlblom*
Energihuset, *Rauno Kallonen*

El och värme

Sektordirektör *Tapio Kuula*
Elportföljförvaltning och trading,
Timo Karttinen
Kraftproduktion, *Jussi Helske*
Birka Energi, *Tomas Bruce*
Eldistribution, *Tapio Lehtisalo*
Värme, *Risto Riekkö*
P&H, Storbritannien och Irland,
Esko Salosaari
P&H, Europeiska kontinenten,
Esko Salosaari
P&H, Tillväxtmarknader, *Matti Kangas*
Teknologi, *Esa Lecklin*

Service

Sektordirektör *Pekka Päätiläinen*
O&M Finland, *Matti Suikkanen*
O&M Scandinavia, *Pekka Päätiläinen*
Underhåll, *Tapio Kelo*
O&M International, *Erkki Päivärinta*

Engineering

Sektordirektör *Anders Palmgren*
Kraftverksengineering, *Eero Auranne*
Olje-, gas- och kemiengineering,
Kim Kronstedt
Transmissionsengineering, *Pekka Salo*

Övriga

Fortum Data, *Kari Keskiivari*
Fortum Support, *Eero Maijala*

Övriga stabsdirektörer

Teknologi, *Tapio Alvesalo*
Informationsteknik, *Jouni Keronen*
Miljö, hälsa och säkerhet, *Arja Koski*
Placerarrelationer, *Raija Norppa-Rahkola*
Intern revision, *Päivi Pesola*

Förvaltningsrådet

Ben Zyskowicz, f. 1954, riksdagsledamot,
förvaltningsrådets vice ordförande
Henrik Aminoff, f. 1945, diplomekonom,
biträdande direktör, Metsä-Serla,
pappersgruppen
Tuija Brax, f. 1965, riksdagsledamot
Kaarina Dromberg, f. 1942, riksdagsledamot
Klaus Hellberg, f. 1945, riksdagsledamot
Harri Holkeri, f. 1937, statsråd
Mikko Immonen, f. 1950, riksdagsledamot
Kyösti Karjula, f. 1952, riksdagsledamot
Tanja Karpela, f. 1970, riksdagsledamot
Kari Laitinen, f. 1950, partisekreterare
Jouko K. Leskinen, f. 1943,
vicehäradshövding
Leena Luhtanen, f. 1941, riksdagsledamot
Pekka Tuomisto, f. 1940, vicehäradshövding
Matti Vanhanen, f. 1955, riksdagsledamot
Sirkka Vilkamo, f. 1951, industriråd,
handels- och industriministeriet

År 2000 avgick följande ledamöter från förvaltningsrådet

Ilkka-Christian Björklund, f. 1947, politices
licentiat, förvaltningsrådets ordförande,
sedan han blivit utnämnd till biträdande
direktör för Helsingfors stad.
Ville Itälä, f. 1959, riksdagsledamot, sedan
han blivit utnämnd till medlem i statsrådet.

Representanter för personalen

Risto Heino, högre tjänstemän
Tapio Lamminen, arbetstagare
Pentti Paajanen, arbetstagare
Eero Pollari, tekniska tjänstemän

Ordlista

Bioenergi, biomassa

Biomassa är ett organiskt växtmaterial som uppkommit genom fotosyntes. Bränslen som produceras ur denna massa kallas biobränslen. Till biomassa räknas även de avfallsflöden som lämpar sig för samhällets eller industrins energiproduktion och som främst är av organiskt ursprung. Energi producerad med biobränslen kallas bioenergi. Bioenergi är koldioxidneutral energi, eftersom CO₂ som frigjorts snabbt binds vid växtligheten på nytt.

EHVI

Enhanced High Viscosity Index är en övergripande benämning på olja vars produkttegenskaper motsvarar syntetisk basolja, men vars kemiska sammansättning kan variera enligt tillverkningsprocessen.

Ester

Antingen helt syntetiska eller biokomponentbaserade basoljor av toppkvalitet. Som råmaterial används bland annat oxoalkoholer, rypsolja och tallolja.

Fat, barrel

Ett fat råolja, 159 liter

Fluidbäddsförbränning

Förbränningsteknik där förbränningen sker i en fluidbädd, som uppkommer när gas blåses genom ett kornigt materialskikt, t.ex. sand. Lämpar sig för material som är svåra att bränna.

Fossilt bränsle

Bränsle som uppstått eller omvandlats ur ett organiskt material under en lång tid och som lagrats i marken, såsom stenkol, olja och naturgas.

Förnybara energikällor

Med förnybara energikällor avses sol-, vind-, vatten- och bioenergi, jordvärme samt energi som utvinns ur vågornas och tidvattnets rörelser.

Katalysator

En katalysator accelererar kemiska reaktioner utan att själv delta i reaktionen. En katalysator är oftast en metall eller metalloxid och används för att avskilja kväveoxider ur kraftverkens rökgaser och motorfordons avgaser.

Kondenskraft

Elektrisk energi som produceras genom att ånga kondenseras med hjälp av kylvatten utan att ångans värmeenergi nyttiggörs.

Low-NO_x-teknik

Vid förbränning kan kväveoxidutsläppen reduceras antingen genom att bildningen av kväveoxider förhindras eller genom att redan uppkomna kväveoxider sönderdelas. Förbränningstekniska metoder för att minska mängden kväveoxider är att använda Low-NO_x-brännare, att öka mängden överluft i eldstaden och att sänka temperaturen.

Mineralolja

Produkt som förädlats ur råolja på konventionellt sätt och som fortfarande används i stor utsträckning.

MKB

Miljökonsekvensbedömning. Bedömning av miljökonsekvenserna av ett planerat projekt.

MTBE

Bensinkomponent som innehåller syre och främjar renare förbränning.

Nominellt utsläpp

Utsläppsmängd räknad per producerad (mg/kWh) eller förbrukad (mg/MJ) energienhet.

PAO, polyalfaolefin

Syntetiskt tillverkad basolja som används för tillverknings av högklassiga smörjoljor.

Restprodukter

Produkter som uppkommer vid rening av rökgaser vid kraftproduktionen, t.ex. aska och gips.

Syntetisk olja

En långt förädlad produkt från oljeraffinaderier eller petrokemiska industrin med betydligt bättre kvalitets-egenskaper än mineralolja.

Verkningsgrad

Förhållandet mellan producerad och tillförd energi. Den del av den totala bränsleenergin i bränslen som kan nyttiggöras för el och värme.

VIHVI

Very High Viscosity Index är en övergripande benämning på olja vars produkttegenskaper motsvarar syntetisk basolja, men vars kemiska sammansättning kan variera enligt tillverkningsprocessen.

Återvunnet bränsle

Sorterat bränsle som lämpar sig för förbränning.

1 MW

(megawatt) = 1000 kW (kilowatt) = 1 000 000 W (watt), effektenheter. En normal glödlampas effekt är 25–100 W.

1 TWh

(terawattimme) = 1000 GWh (gigawattimmar) = 1 000 000 MWh (megawattimmar) = 1 000 000 000 kWh (kilowattimmar), energienheter. En 100 watts glödlampa förbrukar 0,1 kWh i timmen.

1 TJ

(terajoule) = 1 000 000 MJ (megajoule), energienheter. Används vanligen i fråga om energiinnehållet i bränslet.

Banker och bankirfirmor som följer upp Fortum som placeringsobjekt

Alfred Berg Finland Ab

tfn +358 9 228 321
Glogatan 3
00100 Helsingfors

ArosMaizels Oy

tfn +358 9 12341
Fabiansgatan 29 B
00100 Helsingfors

D. Carnegie Ab Finland Branch

tfn +358 9 6187 1200
Södra Esplanaden 12
00130 Helsingfors

Conventum Fondkommission Ab

tfn +358 9 549 9300
Alexandersgatan 44
00100 Helsingfors

Dresdner Kleinwort Benson

tfn +44 171 623 8000
P.O. Box 560
London EC3P 3DB
U.K.

Deutsche Bank AG, Helsinki Branch

tfn +358 9 2525 25
PB 650
00101 Helsingfors

Enskilda Securities AB

tfn +358 9 6162 8900
PB 599
00101 Helsingfors

Evli Fondkommission Ab

tfn +358 9 476 690
PB 1081
00101 Helsingfors

Handelsbanken Markets

Investment Banking
tfn 010 44 411
PB 315
00131 Helsingfors

Mandatum Fondkommission Ab

tfn +358 9 166 721
PB 117
00121 Helsingfors

Morgan Stanley Dean Witter & Co

tfn +44 171 425 8000
25 Cabot Square, Canary Wharf
London E14 4QA
U.K.

Opstock Ab

tfn +358 9 40 465
PB 362
00101 Helsingfors

UBS Warburg

tfn +44 171 567 8000
2 Finsbury Avenue
London EC2M 2PG
U.K.



Kägeludden, Esbo, PB 1, FIN-00048 FORTUM, Finland
telefon +358 10 4511
fax +358 10 45 24447
www.fortum.com

Hemort Esbo
HRnr 728.243
Moms nr FI1463611-4