

# **Tasekirja**

1.1.–31.12.2003

Uponor Oyj

Bringing  
*comfort*  
to life



 **Uponor**

# Sisällys

Hallituksen toimintakertomus .....	3
Konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelma, tase ja rahoituslaskelma .....	9
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet .....	13
Tilinpäätöksen liitetiedot .....	15
Toimialatiedot .....	23
Konsernin taloudellisia tunnuslukuja .....	24
Tietoja osakkeenomistajista ja osakkeista .....	25
Tunnuslukujen laskentaperusteet .....	28
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle .....	29
Tilintarkastusmerkintä .....	29

# Hallituksen toimintakertomus

## Markkinat

Rakennusalan kysyntä Uponorin tuotealueilla säilyi vuonna 2003 tyydyttävänä ja pitkälti vuoden 2002 kaltaisena. Euroopan Unionin alueella kysyntä oli keskimääräisesti edellisvuotisella tasolla mutta sen sisällä esiintyi melko suuriakin alueellisia eroja. Pohjois-Amerikassa asuinrakentaminen jatkui hyvin vahvana.

EU:n suurin yksittäinen asuinrakentamisen markkina-alue mitattuna rakentamisen arvolla on edelleen Saksa, vaikka asuinrakentamisen määrä siellä on lähes puolittunut huipputasostaan vuonna 1999. Vuoden 2003 aikana Saksan asuinrakentaminen supistui edelleen, vaikka vuoden kahdella viimeisellä neljänneksellä havaittiin hienoista kasvua. Pientalorakentaminen supistui vähemmän kuin rakentaminen yleensä. Asuinrakennuslupia myönnettiin enemmän kuin vuonna 2002.

Muista suurista markkinoista Ison Britannian, Espanjan ja Pohjoismaiden asuinrakentamisen kysyntä säilyi hyvänä. Uusista markkinoista Venäjällä ja Baltiassa kehitys jatkui vilkkaana. Yleisestä kehityksestä poikkesi lähinnä Portugali, jonka markkinat olivat laskusuunnassa.

Kunnallis- ja ympäristöteknisten tuotteiden kysyntä oli ennallaan tai heikossa kasvussa useimmilla markkina-alueilla Euroopassa, vaikka Keski- ja Pohjois-Euroopassa myynnin käynnistymistä hidastutti poikkeuksellisen pitkä talvi.

## Liikevaihto

Uponorin liikevaihto oli päättyneenä vuonna 1 021,0 milj. euroa (2002: 1 137,2 Me), joka on 10,2 % eli 116,2 milj. euroa pienempi kuin vuonna 2002. Muutos johtuu lähes kokonaan alkuvuonna tehdyistä yritysmyynneistä sekä euron vahvasta kurssista. Ilman valuuttakurssimuutosten ja yritysmyyntien vaikutusta liikevaihdon vertailukelpoinen muutos oli +4,9 %.

Uponorin pääliiketoiminnoista Housing Solutions –liiketoiminnot kehittyivät varsin myönteisesti. Liikevaihto Euroopassa kääntyi kahden heikohkon vuoden jälkeen 4,8 prosentin kasvuun; Pohjois-Amerikassa kasvu jatkui erittäin voimakkaana ja oli Yhdysvaltain dollareissa laskettuna 21,0 prosenttia. Heikon toisen vuosineljänneksen jälkeen kasvu oli selvästi vahvempaa kahdella viimeisellä neljänneksellä.

Kunnallis- ja ympäristötekninen liiketoiminta supistui 13,0 %. Syinä olivat sekä yritysmyynnit että kunnallisteknisten asiakkaiden supistunut tilauskanta Ison-Britanniassa ja Portugalissa. Yritysmyynnit ja valuuttakurssimuutokset huomioiden liikevaihto säilyi lähes entisellä tasollaan (muutos -0,4 %).

Uponorin suurimmat markkina-alueet ja niiden osuus liikevaihdosta vuonna 2003 olivat seuraavat: Pohjois-Amerikka 18,5 (23,8) %, Saksa 16,4 (16,6) %, muu EU 19,7 (17,5) %, Skandinaavia 14,7 (12,5) %, Iso-Britannia ja Irlanti 11,1 (11,8) %, muut maat 9,0 (8,8) sekä Suomi 10,6 (9,0) %.

## Tulos

Konsernin liikevoitto oli 30,7 (114,2) milj. euroa eli 73,2 % vähemmän kuin edellisenä vuonna. Raportoidun tuloksen voimakas heikentyminen johtui suurimmaksi osaksi rakennemuutuskuluista, joita vuonna 2003 kirjattiin 54,9 (9,0) milj. euroa. Lisäksi vuonna 2002 tulokseen sisältyi 35,6 milj. euroa käyttöomaisuuden, lähinnä kiinteistöjen mynnistä saatuja liiketoiminnan muita tuottoja, joita vuonna 2003 oli ainoastaan 7,3 milj. euroa.

Liiketoiminnan vertailukelpoinen kannattavuus parani, erityisesti kahden viimeisen neljänneksen myönteisen kehityksen vuoksi.

Konsernin voitto rahoituserien jälkeen laski 79,4 % ja oli 20,8 (100,7) milj. euroa. Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 20,8 (100,7) milj. euroa. Verojen määrä oli 19,2 (36,9) milj. euroa. Tilikauden voitto laski 97,6 % ja oli 1,6 (64,2) milj. euroa.

Vuonna 2003 on ollut kertaluonteisia kuluja noin 54,9 (9,0) milj. euroa, jotka on kirjattu toiminnan normaaleiksi kuluiksi.

Konsernin nettorahoituskulut olivat 9,9 (13,5) milj. euroa.

Oman pääoman tuotto oli 0,3 (11,8) % ja sijoitetun pääoman tuotto 4,9 (14,8) %.

Tulos osaketta kohti oli 0,04 (1,72) euroa ja oma pääoma osaketta kohti 12,69 (14,58) euroa.

Liiketoiminnan rahavirta kasvoi edellisvuodesta 148,0 (124,8) milj. euroon.

## **Investoinnit ja rahoitus**

Konsernin bruttoinvestointien määrä oli 36,7 (45,0) milj. euroa, eli 50,4 milj. euroa pienempi kuin poistot. Nettoinvestointien määrä oli 1,2 (-24,0) milj. euroa. Investoinnit kohdistuivat pääasiassa rakennemuutokseen, tuottavuuden parantamiseen ja ylläpitoon.

Konsernin T&K-menot säilyivät entisellä tasollaan ja olivat yhteensä 16,0 (16,0) milj. euroa eli 1,6 (1,4) % liikevaihdosta.

Konsernin rahoitusasema vahvistui vuoden aikana selvästi. Korolliset nettovelat laskivat 163,9 milj. eurosta 84,0 milj. euroon. Konsernin omavaraisuusaste nousi 59,8 (58,9) %:iin ja velkaantumisaste laski 18 (30) %:iin.

## **Tapahtumia**

### *Pohjoismaat*

Päättynyt vuosi oli ensimmäinen, jolloin Uponor markkinoi yhtiön kaikkia kolmea kansainvälistä talotekniikkamerkkiä eli Wirsboa, Unipipea ja Ecoflexiä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa yhteisen organisaation voimin. Toimenpiteet suuntautuivat lähinnä jakeluketjun kehittämiseen ja niiden vaikutus myyntiin oli suotuisa.

### *Keski-Eurooppa*

Uudistetun merkkistrategian tavoitteena on liittää kaikki Uponorin tärkeimmät liikemerkit Uponor-nimeen. Sen seurauksena Uponorin saksalaisyksiköt esiintyivät ensimmäistä kertaa yhteisellä osastolla maaliskuussa järjestetyillä ISH-messuilla, jotka ovat lämmitys- ja käyttövesialan tärkein kansainvälinen messutapahtuma. Myös Uponorin johtava saksalainen lämmitysjärjestelmämerkki Velta, joka on tähän saakka esiintynyt itsenäisenä, liittyi vuoden 2003 lopussa osaksi Uponor-merkkitarjontaa.

Vaikka tuotannon kehityksen toimet paljolti suuntautuivat rakennemuutoksiin, Ochtrupissa otettiin käyttöön uuteen teknologiaan perustuva muovi-alumiini-monikerrosputken tuotantolinja kasvaneen kysynnän tyydyttämiseksi.

### *Muu Eurooppa*

Uponorin paineputkisopimukset saivat jatkoa, kun Uponorin ja Transcon välistä kolmivuotista kaasuputkijärjestelmien toimitussopimusta jatkettiin kahdella vuodella vuoden 2005 loppuun ja vesiyhtiö Severn Trent Waterin sopimusta kahdella vuodella huhtikuuhun 2006 saakka. Myös Uponorin laajakaistaverkkojen asennusjärjestelmiä toimittava tytäryhtiö Radius Plastics solmi teleyhtiö British Telecomin ja Euroopan johtavan kaapelivalmistajan Pirellin kanssa sopimukset kiinteistöasennuksiin käytettävistä ns. microglide-tuotteista.

Brittein saarilla alettiin kunnallisteknisille asiakkaille tarjota erikoisasennus- ja huoltopalveluita, jotka käynnistyivät hyvin.

Koko Uponorin liiketoiminta Venäjällä ja Baltiassa koottiin yhden yksikön alaisuuteen. Virossa eri liiketoimintaryhmien toiminnot sulautettiin yhteen yhtiöön. Venäjän yksikkö muutti uusiin tiloihin Moskovassa, jonne rakennettiin myös asianmukaiset koulutustilat.

## *Pohjois-Amerikka*

Uponorin muovisten lattialämmitys- ja käyttövesijärjestelmien kysyntä jatkui hyvänä. Markkinointia tehostettiin sijoittamalla Wirsbo-järjestelmämerkin rinnalla myytävien muiden tuotemerkkien myynti yhden johdon alaisuuteen.

Kumppanuusohjelmia kehitettiin edelleen; suosituin niistä on vuonna 2002 aloitettu Wirsbo Advantage, johon on liittynyt jo yli 800 asennusliikettä. Asennusliikkeiden ja tukkukaupan lattialämmitysosaamisen syventämiseen suunnattiin uusi, erityisesti tekniseen koulutukseen painottuva koulutusohjelma Mini-Camp II.

Logistiikan tehostumisen myötä lakkautettiin jakeluvarasto Utahissa ja sen toiminta siirrettiin laajennettuun Minnesotan jakelukeskukseen. Minnesotan tehtaalla käynnistettiin mittava tuotannon laajennusinvestointi, joka valmistuu käyttöön alkuvuonna 2004. Sen yhteydessä toteutetaan myös useita muita läpimenoaikoja parantavia investointeja.

Municipal Americas -ryhmään kuuluva Uponor Aldyl Company solmi useita uusia 2-3-vuotisia kaasun jakeluputkistojen tai niiden komponenttien toimitussopimuksia.

## *Muuta*

Vuoden loppupuolella Uponorissa käynnistettiin ERP-hanke, jonka ensimmäisen vaiheen tavoitteena on luoda uudet yhtenäiset toimintamallit ja -tavat ja toisessa vaiheessa käynnistää tarvittavat muutokset toiminnan ohjausjärjestelmiin. Hankkeen ensimmäinen vaihe toteutetaan alkuvuoden aikana.

## **Rakennemuutos**

Vuoden alkupuolella Uponor myi kaksi yritystä, jotka eivät kuuluneet konsernin ydinliiketoimintaan. Helmikuussa myytiin Uponorin 51 prosentin omistusosuus sisä- ja tonttviemäreitä valmistavasta Uponor Hausabflusstechnik GmbH:sta tytäryhtiöineen vähemmistöosakkaiden perustamalle Magnaplast Beteiligungs GmbH & Co KG:lle 6,5 miljoonaa euron kauppahintaan. Kauppa, johon sisältyivät tehtaot Saksassa ja Puolassa, astui voimaan tilikauden alusta.

Maaliskuussa myytiin vesi- ja viemäriputkiyhtiö Uponor ETI Companyn osakkeet PW Eagle -konsernille kokonaisarvoltaan 30-34 miljoonan dollarin kaupalla. Kaupan arvosta maksettiin 22 miljoonaa dollaria kaupantekopäivänä 14. maaliskuuta. Kauppaan sisältyivät yhtiön neljä tehdasta Yhdysvaltain itä- ja keskiosissa.

Ylläolevien kauppojen vaikutuksesta Uponorin vuosiliikevaihto supistui noin 135 miljoonalla eurolla ja henkilöstön määrä noin 445 hengellä.

Alkuvuonna käynnistettiin Manner-Euroopan alueella rakennemuutosohjelma toiminnan tehostamiseksi. Saksassa Buchholz/Mendtin tehdas suljettiin ja lattialämmitysjärjestelmien asennuspaneelien tuotanto siirrettiin Ochtrupin tehtaaseen ja ruiskupuristustuotanto Hassfurtin yksikköön. Westheimin tehtaan liittimien valmistus lakkautettiin ja putki-putkessa-tuotteiden valmistus siirrettiin Ochtrupiin. Wirsbon tehtaalla Ruotsissa toteutettiin PEX-putkien tuotannon laajennus, kun lattialämmitys- ja käyttövesiputkien valmistus Maintalissa Saksassa lopetettiin.

Aurinkopaneeliliiketoiminnan kehitystyö Ruotsissa päätettiin lopettaa, koska liiketoiminta ei tarjoa riittäviä kannattavan kasvun näkymiä kansainvälisesti.

Kesäkuun alussa esiteltiin Housing Solutions Europe -divisioonan uusi Keski-Euroopan alueorganisaatio, joka yhdistää aiemmin erilliset yksiköiden markkinointi-, tuotanto- ja logistiikkayms. toiminnot yhden johdon alaisuuteen. Uuden organisaation rakentaminen eteni vuoden aikana suunnitellusti.

Infrastructure and Environment Europe -ryhmässä itäisen Keski-Euroopan alueen myynti päätettiin

syyskuussa keskittää Tsekissä toimivaan myyntiyksikköön ja lopettaa kannattamaton viemäri-, kaasuja vesiputkien valmistus Unkarin Szekszárdissa.

Pohjoismaissa toteutettiin useita toiminnan tehostamishankkeita osana liiketoiminnan normaalia kehitystä sekä vastauksena kiristyneeseen kilpailutilanteeseen. Hajautetun jäteveden käsittelyn liiketoimintayksikkö purettiin ja vastuu hajautettiin maayhtiöihin. Ilman kaivamista tapahtuvaan saneeraukseen tarkoitettujen NoDig-järjestelmien tappiollisen asennustoiminnan painopistettä suunnattiin tuote- ja järjestelmämyyntiin.

Vuoden lopulla käynnistettiin Portugalin tuotannon keskittäminen Vila Nova de Gaian yksikköön. Vila do Conden tehdas suljetaan vuoden 2004 ensimmäisen neljänneksen aikana.

Rakennemuutostoimenpiteiden seurauksena konsernin henkilöstömäärä laski vuoden 2003 aikana noin 330 hengellä.

## **Henkilöstö**

Uponoria pitkään johtanut Jarmo Rytilahti vetäytyi toimitusjohtajan tehtävistä johtajasopimuksensa mukaisesti 31.7.2003 mutta jatkaa Senior Executive Advisorina raportoiden hallituksen puheenjohtajalle, kunnes jää eläkkeelle syyskuussa 2004.

Uponor Oyj:n hallitus nimitti yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi KTM Jan Långin (46), joka otti tehtävän vastaan 1. elokuuta 2003.

Konsernin henkilökunnan määrä laski päättyneenä vuonna lähes 500 hengellä, suurin osa yritysmyyntien myötä. Yhtiön palveluksessa oli vuoden lopussa 4 803 (5 302) työntekijää. Keskimääräinen henkilömäärä vuoden 2003 aikana oli 4 962 (5 393).

Henkilöstöstä työskenteli Saksassa 1 536 (32,0 %), Pohjois-Amerikassa 655 (13,6 %), Skandinaviassa 900 (18,7 %), Suomessa 494 (10,3 %), muualla EU:ssa 475 (9,9 %), Isossa-Britanniassa ja Irlannissa 495 (10,3 %) sekä muissa maissa 248 (5,2 %) henkeä.

## **Hallinto ja tilintarkastus**

Yhtiön vuoden 2003 varsinainen yhtiökokous valitsi hallitukseen uudelleen yhden vuoden toimikaudeksi Matti Niemen, Pekka Paasikiven ja Horst Rahnin sekä uusina jäseninä Anne-Christine Silfverstolpe Nordinin ja Aimo Rajahalmeen. Yhtiön hallituksesta jäivät pois pitkäaikaiset jäsenet Hannu Kokkonen ja Niilo Pellonmaa, jotka 17.3.2003 asti toimivat hallituksen 1. ja 2. varapuheenjohtajana. Hallituksen puheenjohtajana vuonna 2003 toimi Pekka Paasikivi ja varapuheenjohtajana Horst Rahn 17.3.2003 alkaen.

Tilintarkastajaksi yhtiökokous valitsi KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy Ab:n. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT Sixten Nyman.

Vuoden 2003 yhtiökokous hyväksyi myös hallituksen ehdotuksen yhtiöjärjestyksen muuttamisesta. Yhtiöjärjestyksen toiminimipykälää muutettiin siten, että yhtiöllä on myös englanninkielinen rinnakkaistoiminimi Uponor Corporation. Muutoksia tehtiin myös yhtiöjärjestyksen hallitusta, toiminimen kirjoitusoikeuksia ja kokouskutsua koskeviin määräyksiin. Lisäksi yhtiöjärjestyksen toimialapykälää muutettiin vastaamaan paremmin yhtiön strategiaa, kun se laajennettiin kattamaan talo-, yhdyskunta- ja ympäristötekniikan järjestelmät.

Uponor Oyj:lle muodostettiin 2. syyskuuta uusi johtoryhmä, jonka jäseniksi nimettiin toimitusjohtaja Jan Lång, talous- ja varatoimitusjohtaja Jyri Luomakoski, kehitysjohtaja Kari Norbäck sekä divisioonajohtajat Jim Bjork (Housing Solutions North America), Jukka Kallioinen (Infrastructure and Environment Europe) ja Dieter Pfister (Housing Solutions Europe). Aiempi pääkonttorin funktioista koostunut johtoryhmä sekä divisioonien sisäiset hallitukset lakkautettiin.

Yhtiön hallinnointiohjesääntö uusittiin vastaamaan uutta organisaatiota sekä Keskuskauppakamarin, Helsingin pörssin ja Suomen teollisuuden ja työnantajien etujärjestön TT:n suositusta. Hallitus hyväksyi ohjesäännön joulukuussa ja se astui voimaan 1.1.2004.

### **Osakepääoma ja osakkeet**

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäispääoma on 33 637 590 euroa ja enimmäispääoma 134 550 360 euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestystä muuttamatta vähimmäispääoman ja enimmäispääoman rajoissa.

Katsauskauden alussa yhtiön osakepääoma oli 75 834 444 euroa ja osakkeita oli 37 917 222 kpl. Yhtiön osakepääomaa alennettiin maaliskuussa 1 000 000 eurolla varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä mitätöimällä 500 000 yhtiön hallussa ollutta omaa osaketta. Uponor Oyj:n osakepääoma katsauskauden päättyessä oli 74 834 444 euroa ja osakkeiden lukumäärä 37 417 222. Tammikuussa 2004 yhtiön osakepääomaa korotettiin 542 000 eurolla optio-oikeuksiin perustuvien osakemerkintöjen seurauksena. Korotuksen jälkeen yhtiön osakepääoma on 75 376 444 euroa ja osakkeiden lukumäärä 37 688 222. Osakkeen nimellisarvo on 2 euroa ja kullakin osakkeella on yhtiökokouksessa yksi ääni.

Yhtiön hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 2003 antama valtuutus yhden tai useamman vaihtovelkakirjalainan ottamiseen, optio-oikeuksien antamiseen ja osakepääoman korottamiseen yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä. Valtuuden nojalla yhtiön osakepääomaa voidaan korottaa enintään 10 miljoonalla eurolla. Hallituksella on lisäksi yhtiökokouksen valtuutus luovuttaa enintään 1 800 000 yhtiölle hankittua omaa osaketta. Yhtiön hallitus ei ole katsauskauden aikana käyttänyt näitä valtuutuksia. Valtuutukset ovat voimassa 17.3.2004 asti.

#### *Omat osakkeet*

Yhtiökokoukselta saamansa valtuutuksen perusteella yhtiön hallitus päätti 17. maaliskuuta 2003 hankkia enintään 1 400 000 omaa osaketta. Osakkeita voidaan käyttää pääomarakenteen kehittämiseen tai investointien rahoittamiseen, vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa ja muissa teollisissa järjestelyissä tai ne voidaan muutoin edelleen luovuttaa tai mitätöidä. Katsauskauden alkaessa yhtiön hallussa oli aiempien valtuutusten perusteella hankittuja omia osakkeita 911 000 kpl, joista yhtiökokous mitätöi 500 000 kpl maaliskuussa 2003.

Kauden aikana yhtiö osti Helsingin Pörssissä tehdyillä kaupoilla 234 000 omaa osaketta yhteensä 4,6 miljoonan euron hankintahintaan. Katsauskauden päättyessä yhtiön hallussa oli 645 000 omaa osaketta, yhteenlasketulta nimellisarvoltaan 1 290 000 euroa. Omien osakkeiden suhteellinen osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä oli katsauskauden päättyessä 1,7 %. Omien osakkeiden hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta osakkeenomistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä. Tilinpäätöksessä omilla osakkeilla ei ole tasearvoa.

#### *Uponorin optio-ohjelma*

Joulukuun 31. päivänä merkittiin Uponor Oyj:n voimassaolevan optio-ohjelman perusteella 271 000 uutta Uponor Oyj:n nimellisarvoltaan 2 euron osaketta. A-optioilla merkittiin 194 000 osaketta ja B-optioilla 77 000 osaketta. A-option merkintähinta oli 15,46 euroa ja B-option 19,75 euroa. Optio-ohjelmaan liittyvillä optio-oikeuksilla voidaan merkitä vielä 289 000 uutta osaketta ja yhtiön osakepääoma voi nousta vielä 578 000 eurolla. Osakkeiden merkintäaika päättyy 31.8.2004.

A-option merkintähinta on yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu elokuun 1999 keskikurssi Helsingin pörssissä ja B-option merkintähinta vastaava elokuun 2000 keskikurssi, joihin kumpaankin on lisätty 15 %. Lisäksi merkintähinnasta vähennetään elokuun 1999/2000 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettujen osinkojen määrä. Osinko katsotaan jaetuksi kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Osakkeet on maksettava merkittäessä. Merkityt osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa ne on merkitty; muut osakasoikeudet alkavat osakepääoman korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin.

## *Johdon osakkeenomistus*

Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä heidän yhtiön tiedossa olevat määräysvalta-yhteisönsä omistivat 31.12.2003 yhteensä 180 368 yhtiön osaketta. Näiden osakkeiden osuus kaikista osakkeista ja osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä oli katsauskauden päättyessä 0,5 %. Lisäksi toimitusjohtajan sijaiselle myönnettyt optio-oikeudet vastaavat 5 %:a Uponor Oyj:n liikkeellelaskemien optio-oikeuksien kokonaismäärästä. Hänen hallussaan 31.12.2003 olevien optio-oikeuksien nojalla voidaan merkitä yhteensä enintään 21 000 osaketta, mikä vastaa 0,06 %:a osakkeiden kokonais- ja äänimäärästä 31.12.2003.

## **Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat**

Uponorin optio-ohjelman 1999/2002 optio-oikeuksilla merkittyjä 271 000 osaketta vastaava osakepääoman korotus, 542 000 euroa, merkittiin kaupparekisteriin 19. tammikuuta. Uudet osakkeet otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi 20.1.2004. Korotuksen jälkeen yhtiön osakepääoma on 75 376 444 euroa ja osakkeiden lukumäärä 37 688 222.

Helmikuun 3. päivänä julkistettiin aiesopimus mbo-kaupasta Housing Solutions Europe -ryhmän johtajan Dieter Pfisterin ja Uponorin välillä. Aiesopimuksen mukaan uudelleen yrittäjäksi ryhtyvä Pfister ostaa Uponorilta Saksassa sijaitsevat kaapeli- ja käyttövesiputkien suojaputkiliiketoiminnat sekä tiettyjen teollisuustuotteiden ja metallisten komponenttien liiketoiminnat. Kaupan kohteena olevien liiketoimintojen palveluksessa on noin 110 henkilöä Hassfurtissa, Schweinfurtissa ja Ochtrupissa, ja niiden liikevaihto on noin 16,7 milj. euroa. Osapuolten tavoitteena on toteuttaa kauppa 31.3. mennessä.

Helmikuun 3. päivänä julkistettiin myös hallituksen päätös hyväksyä johdon esitys konsernin divisioonaorganisaation korvaamisesta alueorganisaatiolla 1.3.2004 alkaen. Muutoksen tavoitteena on yksinkertaistaa organisaatorakennetta, nopeuttaa päätöksentekoa ja vauhdittaa yhtenäisten, konserninlaajuisten prosessien luontia. Alueorganisaatio vahvistaa Uponorin markkina-asemaa ja tuoteportfolion voimaa.

## **Näkymät**

Yhtiössä käynnistettiin vuoden 2003 lopulla mittava rakennemuutosohjelma, jonka tarkoituksena on pääosin kuluvan vuoden aikana saattaa päätökseen Askon ja Uponorin yhdistymisestä vuoden 1999 lopussa käynnistetty muutosten sarja, jolla Uponorista tehdään virtaviivainen, tehokas ja yhtenäinen kansainvälisesti toimiva yhtiö. Rakennemuutos yhdessä yhtenäisen toimintamallin kehittämisen kanssa sitoo voimavaroja ja tuo mukanaan mittavia haasteita tuleville vuosille.

Vuoden 2003 jälkipuoliskolla alkaneen markkinoiden hienoisesta piristymisestä uskotaan jatkuvan, ja korjausrakentamisen odotetaan edelleen kasvavan uudisrakentamista nopeammin EU:ssa. Saksassa asuinrakentamisen määrän ei arvioida enää laskevan. Pohjoismaissa ja Isonsa-Britanniassa markkinanäkymät säilyvät hyvinä, kun taas Espanjan vilkkaan kysynnän ennustetaan jonkin verran heikkenevän. Pohjois-Amerikassa asuntorakentaminen on useita vuosia jatkunut erittäin vilkkaana. Kuluvana vuonna uudisrakentamisen odotetaan hieman supistuvan mutta säilyvän edelleen korkealla tasolla, kun taas korjausrakentamisen arvon odotetaan siellä kasvavan.

Konsernissa jo toteutettujen ja uusien, osittain jo käynnissä olevien rakennemuutostöiden uskotaan vaikuttavan myönteisesti taloudelliseen tulokseen kuluvana vuonna. Myös markkinanäkymät ovat hieman valoisammat kuin vuosi sitten. Näistä syistä konsernin kassavirran odotetaan säilyvän vahvana ja rakennemuutostöistä oikaistun liikevoiton ja liikevoittomarginaalin uskotaan vuonna 2004 paranevan vuoden 2003 tasosta.



# Tuloslaskelma

	Liite	Uponor-konserni		Uponor Oyj	
		2003	2002	2003	2002
Liikevaihto		1 021,0	1 137,2	2,3	3,4
Hankinnan ja valmistuksen kulut		740,0	805,5	1,2	1,3
<b>Bruttokate</b>		<b>281,0</b>	<b>331,7</b>	<b>1,1</b>	<b>2,1</b>
Markkinointikulut		168,9	167,3	-	-
Hallintokulut		58,0	58,9	7,3	9,3
Liiketoiminnan muut tuotot	1.1.	6,8	35,7	1,1	11,2
Liiketoiminnan muut kulut		16,0	16,0	8,4	3,7
Konserniliikearvon poisto		14,2	11,0	-	-
<b>Kulut</b>		<b>250,3</b>	<b>217,5</b>	<b>14,6</b>	<b>1,8</b>
<b>Liikevoitto</b>		<b>30,7</b>	<b>114,2</b>	<b>-13,5</b>	<b>0,3</b>
Rahoituskulut ja -tuotot	1.5.	-9,9	-13,5	30,4	45,3
<b>Voitto ennen satunnaiseriä</b>		<b>20,8</b>	<b>100,7</b>	<b>16,9</b>	<b>45,6</b>
Satunnaiset tuotot ja kulut	1.6.	-	-	22,0	25,8
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>20,8</b>	<b>100,7</b>	<b>38,9</b>	<b>71,4</b>
Tilinpäätössiirrot				0,3	1,0
Tuloverot	1.7.	19,2	36,9	4,8	9,0
Vähemmistöosuus		0,0	-0,4	-	-
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>1,6</b>	<b>64,2</b>	<b>34,4</b>	<b>63,4</b>

# Tase

	Liite	Uponor-konserni		Uponor Oyj	
		31.12.2003	31.12.2002	31.12.2003	31.12.2002
<b>Vastaavaa</b>					
<b>Pysyvät vastaavat</b>					
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>					
Aineettomat oikeudet		6,4	7,9	-	-
Liikearvo		2,7	3,4	-	-
Konserniliikearvo		75,9	91,2	-	-
Muut pitkävaikuttiset menot		0,4	0,3	0,6	0,8
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>2.1.</b>	<b>85,4</b>	<b>102,8</b>	<b>0,6</b>	<b>0,8</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>					
Maa- ja vesialueet		46,4	58,7	2,1	2,3
Rakennukset ja rakennelmat		164,6	192,6	9,9	11,9
Koneet ja kalusto		120,6	159,4	0,7	0,8
Muut aineelliset hyödykkeet		5,8	8,4	-	-
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		11,8	13,5	-	-
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>2.1.</b>	<b>349,2</b>	<b>432,6</b>	<b>12,7</b>	<b>15,0</b>
<b>Arvopaperit ja pitkäaikaiset sijoitukset</b>					
Konserniyhtiöosakkeet	<b>3.1.</b>	-	-	296,3	285,9
Osakkuusyhtiöosakkeet	<b>3.2.</b>	2,0	2,4	-	-
Muut osakkeet ja osuudet		8,9	8,0	3,7	3,7
Muut sijoitukset		3,5	1,2	225,3	252,8
<b>Arvopaperit ja pitkäaikaiset sijoitukset</b>	<b>2.1., 2.2.</b>	<b>14,4</b>	<b>11,6</b>	<b>525,3</b>	<b>542,4</b>
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>449,0</b>	<b>547,0</b>	<b>538,6</b>	<b>558,2</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>					
<b>Vaihto-omaisuus</b>					
Aineet ja tarvikkeet		23,7	28,4	-	-
Valmiit tuotteet / tavarat		109,7	137,6	-	-
Ennakkomaksut		2,1	0,5	-	-
<b>Vaihto-omaisuus</b>		<b>135,5</b>	<b>166,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saamiset</b>					
Myyntisaamiset		134,5	139,4	0,7	0,5
Lainasaamiset		0,9	11,3	18,0	32,8
Siirtosaamiset	<b>2.4.</b>	28,1	34,7	3,1	1,9
Laskennallinen verosaaminen	<b>2.14.</b>	18,0	18,9	0,1	0,1
Muut saamiset		6,3	2,7	39,9	46,0
<b>Saamiset</b>	<b>2.3.</b>	<b>187,8</b>	<b>207,0</b>	<b>61,8</b>	<b>81,3</b>
<b>Rahoitusomaisuus</b>					
Rahat ja pankkisaamiset		16,9	6,3	8,0	0,4
<b>Rahoitusomaisuus</b>		<b>16,9</b>	<b>6,3</b>	<b>8,0</b>	<b>0,4</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>340,2</b>	<b>379,8</b>	<b>69,8</b>	<b>81,7</b>
<b>Vastaavaa</b>		<b>789,2</b>	<b>926,8</b>	<b>608,4</b>	<b>639,9</b>

	Liite	Uponor-konserni		Uponor Oyj	
		31.12.2003	31.12.2002	31.12.2003	31.12.2002
<b>Vastattavaa</b>					
<b>Oma pääoma</b>					
<b>Sidottu oma pääoma</b>					
Osakepääoma		74,8	75,8	74,8	75,8
Osakeanti		4,5	-	4,5	-
Muu sidottu oma pääoma		107,6	103,4	112,6	111,8
<b>Sidottu oma pääoma</b>		<b>186,9</b>	<b>179,2</b>	<b>191,9</b>	<b>187,6</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>					
Voittovarot		281,5	296,7	285,3	282,0
Tilikauden tulos		1,6	64,2	34,4	63,4
<b>Vapaa oma pääoma</b>		<b>283,1</b>	<b>360,9</b>	<b>319,7</b>	<b>345,4</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>2.5.</b>	<b>470,0</b>	<b>540,1</b>	<b>511,6</b>	<b>533,0</b>
<b>Vähemmistöosuus</b>		<b>0,9</b>	<b>5,4</b>	-	-
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	<b>2.6.</b>	-	-	<b>3,1</b>	<b>3,4</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>		<b>31,4</b>	<b>11,4</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>
<b>Vieras pääoma</b>					
<b>Pitkäaikaiset velat</b>					
Joukkovelkakirjalainat		26,0	26,0	26,0	26,0
Lainat rahoituslaitoksilta		20,1	33,8	-	16,7
Eläkelainat		13,3	13,9	7,8	8,8
Muut pitkäaikaiset velat		0,3	27,4	-	-
<b>Pitkäaikaiset velat</b>	<b>2.7., 2.8.</b>	<b>59,7</b>	<b>101,1</b>	<b>33,8</b>	<b>51,5</b>
<b>Laskennallinen verovelka</b>	<b>2.14.</b>	<b>33,9</b>	<b>41,5</b>	-	-
<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
Lainojen vuosilyhennys		1,9	16,4	1,0	4,3
Saadut ennakot		2,7	4,9	0,0	0,0
Ostovelat		69,4	72,6	0,6	0,7
Siirtovelat	<b>2.10.</b>	75,7	82,4	3,4	2,6
Muut lyhytaikaiset velat		43,6	51,0	54,3	43,9
<b>Lyhytaikaiset velat</b>	<b>2.9.</b>	<b>193,3</b>	<b>227,3</b>	<b>59,3</b>	<b>51,5</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>286,9</b>	<b>369,9</b>	<b>93,1</b>	<b>103,0</b>
<b>Vastattavaa</b>		<b>789,2</b>	<b>926,8</b>	<b>608,3</b>	<b>639,9</b>

# Rahoituslaskelma

	Uponor-konserni		Uponor Oyj	
	1.1. - 31.12.2003	1.1. - 31.12.2002	1.1. - 31.12.2003	1.1. - 31.12.2002
	MEUR		MEUR	
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
<b>Tulorahoitus</b>				
Tilikauden tulos	1,6	64,2	34,4	63,4
Poistot	87,1	74,7	1,0	1,3
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	-7,2	-35,3	-1,1	-10,2
Rahavirran oikaisuerät	18,8	7,1	-0,3	-1,0
Konserniavustukset	-	-	-22,0	-25,8
<b>Tulorahoitus</b>	<b>100,3</b>	<b>110,7</b>	<b>12,0</b>	<b>27,7</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>				
Saamiset	15,1	10,9	19,5	16,5
Vaihto-omaisuus	31,9	-1,6	-	-
Korottomat velat	0,7	4,8	0,6	-2,9
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>47,7</b>	<b>14,1</b>	<b>20,1</b>	<b>13,6</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>148,0</b>	<b>124,8</b>	<b>32,1</b>	<b>41,3</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Osakehankinnat	0,0	-2,6	-	-2,1
Osakemyynnit	20,8	30,9	-	-
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-36,7	-42,4	-0,5	-2,4
Käyttöomaisuuden myyntituotot	14,7	38,1	3,0	23,0
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-1,2</b>	<b>24,0</b>	<b>2,5</b>	<b>18,5</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>146,8</b>	<b>148,8</b>	<b>34,6</b>	<b>59,8</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Pitkäaikaisten saamisten muutos	-2,3	1,1	16,5	-2,3
Pitkäaikaisten velkojen muutos	-40,1	-85,6	-21,0	-45,9
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-38,7	-49,2	11,1	-13,1
Osakeanti	4,5	-	4,5	-
Osingonjako	-55,5	-29,9	-55,5	-29,9
Osingot vähemmistölle	-	-2,0	-	-
Omien osakkeiden rahavirta	-4,6	-7,2	-4,6	-7,2
Konserniavustukset	-	-	22,0	25,8
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-136,7</b>	<b>-172,8</b>	<b>-27,0</b>	<b>-72,6</b>
<b>Rahavarojen valuuttakurssiero</b>	<b>0,5</b>	<b>-0,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>10,6</b>	<b>-24,8</b>	<b>7,6</b>	<b>-12,8</b>
Likvidit varat 1.1.	6,3	31,1	0,4	13,2
Likvidit varat 31.12.	16,9	6,3	8,0	0,4
<b>Muutos taseen mukaan</b>	<b>10,6</b>	<b>-24,8</b>	<b>7,6</b>	<b>-12,8</b>

## Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Uponor-konsernin tilinpäätös on laadittu Suomen vuoden 1997 kirjanpitolainsäädännön mukaan, joka perustuu Euroopan yhteisön neljänteen ja seitsemänteen direktiiviin. Laskentakäytännössä ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia edellisvuoteen verrattuna.

### Konsernitilinpäätöksen laadintamenetelmä

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on omistuksensa perusteella suoraan tai tytäryhtiöidensä kanssa yli puolet äänivallasta. Vuoden aikana hankitut tai perustetut tytäryhtiöt on otettu mukaan hankinta- tai perustamishetkestä lähtien. Myydyt yhtiöt ovat mukana tuloslaskelmassa myyntihetkeen saakka.

Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat on eliminoitu. Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöosakkeiden hankintahinnan ja tytäryhtiöiden hankintahetken nettovarallisuuden välinen erotus esitetään konserniaktiivana, josta osa on kohdistettu hankitulle käyttöomaisuudelle, mikäli sen käypä arvo olennaisesti ylittää kirja-arvon, ja ylijäävä, kohdistamaton osa esitetään konserniliikearvona, joka poistetaan arvioituna vaikutusaikanaan, enintään 20 vuodessa. Vähemmistön osuus tuloksesta ja omasta pääomasta on erotettu omaksi eräkseen.

Osakkuusyhtiöillä tarkoitetaan yhtiöitä, joista konsernin omistusosuus on 20–50 % ja joissa konserni käyttää vaikutusvaltaa. Osakkuusyhtiöt on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on laskettu konsernin omistuksen mukaisesti ja esitetään tuloslaskelmassa erikseen. Olennaiset laskentakäytännön erot Uponor-konsernin ja osakkuusyhtiöiden välillä on eliminoitu ennen yhdistelyä pääomaosuusmenetelmän mukaisesti.

### Valuuttamääräiset erät

Kukin yhtiö muuntaa omassa kirjanpidossaan päivittäiset valuuttamääräiset tapahtumat tapahtumapäivän valuuttakursseja käyttäen. Tilinpäätöksissä valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Normaaliin liiketoimintaan liittyvät kurssierot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuina ja rahoitukseen liittyvät kurssierot esitetään rahoituksen kurssieroissa. Johdannaissopimuksilla suojatut saamiset ja velat esitetään taseessa sopimuksen mukaiseen kurssiin. Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssin mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Tästä aiheutunut muuntoero sekä tytäryhtiöiden omien pääomien muuntamisesta aiheutuneet muut muuntoerot esitetään vapaan oman pääoman lisäyksenä ja vähennyksenä. Lisäksi emoyhtiön ulkomaisille tytäryhtiöille omaa pääomaa korvaavien lainojen kurssierot on konsernitilinpäätöksessä käsitelty muuntoerona. Olennaisten pääomapalautusten yhteydessä realisoituneet muuntoerot tuloutetaan tuloslaskelman kurssieroissa.

### Liikevaihto

Liikevaihto käsittää toimitettujen tuotteiden ja palvelujen myynnin, josta on vähennetty välilliset verot, myönnettyt alennukset sekä kurssierot.

### Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset tuotot ja kulut koostuvat varsinaisen liiketoiminnan kannalta poikkeuksellisista eristä, kuten tehtaiden lakkauttamisista ja toiminnan uudelleenjärjestelemisestä aiheutuneista kertaluonteisista menoista sekä kokonaisten liiketoimintojen myynneistä syntyneistä tuotoista ja kuluista. Laskentakäytännön muutoksista johtuvat erät esitetään satunnaisina tuottoina tai kuluina. Liiketoimintaan liittyvät, luonteeltaan toistuvat tuotot ja kulut, esimerkiksi käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, esitetään muina liiketoiminnan tuottoina ja kuluina.

### Verot

Konsernituloslaskelman verot sisältävät kunkin yhtiön verotettavaan tulokseen perustuvat välittömät verot, jotka on laskettu paikallisten verosäännösten mukaan, sekä väliaikaisista eroista syntyvän laskennallisten verosaamisten tai -velkojen muutoksen. Lisäksi yhdistelytoimenpiteistä syntyvät laskennallisten verosaamisten tai -velkojen muutos esitetään konsernituloslaskelman veroissa. Konsernitilinpäätöksessä tilinpäätössiirtojen kertymä on jaettu laskennallisen verovelan ja oman pääoman osuuteen.

## **Eläkejärjestelyt**

Eläke-eduista aiheutuvat kustannukset kirjataan kuluiksi sillä kaudella, jolla vastaava työsuoritus on tapahtunut. Konserniyhtiöiden eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia sääntöjä ja käytäntöjä. Näiden järjestelyjen kulut kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan. Niiden määrät perustuvat vakuutusmatemaattisiin laskelmiin tai vakuutusyhtiöiden suoriin veloituksiin.

## **Käyttöomaisuus ja poistot**

Käyttöomaisuus esitetään taseessa suunnitelman mukaisena jäännösarvona. Suunnitelman mukaiset jäännösarvot on laskettu vähentämällä alkuperäisestä hankintamenosta kumulatiiviset poistot.

Suunnitelmanmukaiset poistot on laskettu käytössä olevan käyttöomaisuuden hankintamenosta arvioidun pitoajan mukaan. Ohjeelliset pitoajat ovat eri käyttöomaisuusryhmissä seuraavat:

Rakennukset .....	25 - 50 vuotta
Koneet ja laitteet .....	5 - 20 vuotta
Konttori- ja myymäläkalusto .....	5 - 10 vuotta
Kuljetusvälineet .....	5 - 7 vuotta
Pitkävaikutteiset menot .....	5 - 10 vuotta
Liikearvo .....	5 - 10 vuotta
Konserniliikearvo .....	10 - 20 vuotta

## **Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus on arvostettu fifo-periaatteen mukaan laskettuun hankintamenuon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Todennäköinen luovutushinta on vaihto-omaisuushyödykkeestä myytäessä saatava hinta vähennettynä myyntikustannuksilla. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista.

## **Rahoituslaskelma**

Konsernin rahoituslaskelma on laadittu siten, että käyttöpääoman muutos ja rahoitustoimintaan kuuluvien tase-erien muutokset on laskettu vuoden keskimääräisillä valuuttakursseilla ja ne sisältävät ainoastaan vuoden lopussa konsernissa mukana olevat yhtiöt.

## **Johdannaissopimukset**

Konserniyhtiöt käyttävät johdannaissopimuksia vähentääkseen korko-, valuutta- tai raaka-aineiden hintariskejä. Konserni ei käytä johdannaissopimuksia spekulatiiviseen kaupankäyntiin. Rahoitukseen liittyvien ostettujen ja myytyjen optioiden preemiot kirjataan vaikutusaikanaan tuloslaskelmassa rahoituskulujen ryhmään.

## **Omat osakkeet**

Emoyhtiöllä on ollut tilikauden ja vertailutilikauden aikana hallussaan omia osakkeita. Ne on eliminoitu emoyhtiön ja konsernin omasta pääomasta ja niillä ei ole ollut tasearvoa. Tunnuslukulaskennassa omat osakkeet on eliminoitu.

# Tilinpäätöksen liitetiedot

1. Tuloslaskelman liitetiedot, MEUR	Uponor-konserni		Uponor Oyj	
	2003	2002	2003	2002
<b>1.1. Liiketoiminnan muut tuotot</b>				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	7,2	35,3	1,1	10,2
Rojalit	-	0,3	-	0,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,4	0,1	-	-
Muut	-	-	-	0,7
	<b>6,8</b>	<b>35,7</b>	<b>1,1</b>	<b>11,2</b>
<b>1.2. Henkilöstökulut</b>				
Palkat ja luontaisedut	166,1	177,8	2,0	1,9
Eläkekulut	9,3	9,1	0,1	0,3
Muut henkilöstökulut	35,9	38,0	0,1	0,2
	<b>211,3</b>	<b>224,9</b>	<b>2,2</b>	<b>2,4</b>
Toimitusjohtajille ja hallituksen jäsenille maksetut palkat ja palkkiot				
Palkat ja palkkiot	4,5	6,9	0,6	0,5
Osapalkkiot	0,9	0,9	0,1	0,1
	<b>5,4</b>	<b>7,8</b>	<b>0,7</b>	<b>0,6</b>
<b>1.3. Suunnitelman mukaiset poistot</b>				
Aineettomat oikeudet	2,4	2,8	-	-
Liikearvo	0,6	0,6	-	-
Konserniliikearvo	14,2	11,0	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot	0,1	0,1	0,3	0,5
Maa- ja vesialueet	0,7	1,5	-	-
Rakennukset ja rakennelmat	21,3	9,5	0,5	0,6
Koneet ja kalusto	44,9	45,3	0,2	0,2
Muut aineelliset hyödykkeet	2,9	3,9	-	-
	<b>87,1</b>	<b>74,7</b>	<b>1,0</b>	<b>1,3</b>
<b>1.4. Toimintokohtaiset poistot</b>				
Hankinta ja valmistus	61,5	51,1	0,5	0,6
Myynti	6,1	6,8	-	-
Hallinto	4,2	4,7	0,5	0,7
Muut	1,1	1,1	-	-
Konserniliikearvo	14,2	11,0	-	-
	<b>87,1</b>	<b>74,7</b>	<b>1,0</b>	<b>1,3</b>
<b>1.5. Rahoituskulut ja -tuotot</b>				
Osinkotuotot				
- Konserniyhtiöt	-	-	28,3	43,6
- Muut	0,9	0,8	1,3	1,2
Korko- ja rahoitustuotot				
- Konserniyhtiöt	-	-	12,9	13,5
- Osakkuusyhtiöt	0,5	0,5	-	-
- Muut	1,6	2,8	1,1	1,0
	<b>3,0</b>	<b>4,1</b>	<b>43,6</b>	<b>59,3</b>
Korko- ja rahoituskulut				
- Konserniyhtiöt	-	-	1,4	1,2
- Muut	11,0	15,1	6,2	6,3
Kurssierot				
- Toteutuneet	-1,6	-1,8	-0,5	0,6
- Toteutumattomat	-0,3	-0,7	-5,0	-7,1
	<b>12,9</b>	<b>17,6</b>	<b>13,1</b>	<b>14,0</b>
<b>Nettorahoituskulut</b>	<b>-9,9</b>	<b>-13,5</b>	<b>30,5</b>	<b>45,3</b>

	Uponor-konserni		Uponor Oyj	
	2003	2002	2003	2002
<b>1.6. Satunnaiset tuotot</b>				
Konserniavustukset	-	-	22,0	25,8
	-	-	<b>22,0</b>	<b>25,8</b>
<b>1.7. Verot</b>				
Tilikaudelta	22,3	29,0	4,8	8,2
Edellisiltä kausilta	0,1	0,8	-	0,8
Laskennallisen verovelan muutos	-3,2	7,1	-	-
	<b>19,2</b>	<b>36,9</b>	<b>4,8</b>	<b>9,0</b>

## 2. Taseen liitetiedot, MEUR

### 2.1. Käyttöomaisuus

Uponor Oyj	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikuttavat menot	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Arvopaperit ja pitkäaikaiset sijoitukset
Hankintameno 1.1.	0,2	4,3	1,9	29,1	8,2	2,0	-	289,6
Lisäykset	-	0,2	-	-	0,2	-	-	11,0
Vähennykset	-	-0,1	-0,2	-1,4	-0,1	-	-	-0,6
Hankintameno 31.12.	0,2	4,4	1,7	27,7	8,3	2,0	-	300,0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset	0,2	3,5	-	17,5	7,4	2,0	-	-
Tilikauden poisto		0,3	-	0,4	0,2	-	-	-
Kertyneet poistot	0,2	3,8	-	17,9	7,6	2,0	-	-
Arvonkorotukset	-	-	0,4	0,1	-	-	-	-
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>0,0</b>	<b>0,6</b>	<b>2,1</b>	<b>9,9</b>	<b>0,7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>300,0</b>



	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Konserniliikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Aineettomat hyödykkeet	Osakkuusyhtiöosakkeet	Muut osakkeet ja osuudet
<b>Uponor-konserni</b>							
Hankintameno 1.1.	36,5	23,1	144,6	3,7	<b>207,9</b>	2,4	8,0
Rakennemuutokset	-0,4	-1,1	-1,4	0,0	<b>-2,9</b>	-	-
Muuntoero	-0,4	-0,5	-1,1	0,0	<b>-2,0</b>	0,0	-
Lisäykset	1,0	0,2	0,2	0,2	<b>1,6</b>	-	1,9
Vähennykset	0,2	-1,0	-9,5	0,1	<b>-10,2</b>	0,4	1,0
Siirrot erien välillä	0,1	-0,1	0,0	0,0	-	-	-
Hankintameno 31.12.	36,5	22,7	151,8	3,8	<b>214,8</b>	2,0	8,9
Kertyneet poistot ja arvonalennukset	28,5	19,9	53,4	3,4	<b>105,2</b>	-	-
Rakennemuutokset	-0,4	-1,1	-0,6	0,0	<b>-2,1</b>	-	-
Muuntoero	-0,4	-0,5	-0,6	0,0	<b>-1,5</b>	-	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	1,1	9,5	-0,1	<b>10,5</b>	-	-
Tilikauden poisto	2,4	0,6	14,2	0,1	<b>17,3</b>	-	-
Kertyneet poistot	30,1	20,0	75,9	3,4	<b>129,4</b>	0,0	0,0
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>6,4</b>	<b>2,7</b>	<b>75,9</b>	<b>0,4</b>	<b>85,4</b>	<b>2,0</b>	<b>8,9</b>

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenraiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet
Hankintameno 1.1.	55,1	271,5	543,7	32,3	13,5	<b>916,1</b>
Rakennemuutokset	-2,3	-8,8	-58,1	-0,8	-0,4	<b>-70,4</b>
Muuntoero	-2,8	-7,2	-22,5	-1,7	-0,7	<b>-34,9</b>
Lisäykset	0,2	2,5	29,0	1,4	0,9	<b>34,0</b>
Vähennykset	0,1	5,1	15,2	1,4	0,3	<b>22,1</b>
Siirrot erien välillä	-6,6	4,6	3,6	-0,3	-1,2	<b>0,1</b>
Hankintameno 31.12.	43,5	257,5	480,5	29,5	11,8	822,8
Kertyneet poistot ja arvonalennukset	7,6	86,8	386,1	23,8	-	<b>504,3</b>
Rakennemuutokset	-0,9	-3,0	-39,8	-0,4	-	<b>-44,1</b>
Muuntoero	-0,4	-2,5	-15,2	-1,3	-	<b>-19,4</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,2	-2,0	-14,1	-1,3	-	<b>-17,2</b>
Tilikauden poisto	0,7	21,3	44,9	2,9	-	<b>69,8</b>
Kertyneet poistot	7,2	100,6	361,9	23,7	0,0	<b>493,4</b>
Arvonkorotukset	10,1	7,7	2,0	-	-	<b>19,8</b>
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>46,4</b>	<b>164,6</b>	<b>120,6</b>	<b>5,8</b>	<b>11,8</b>	<b>349,2</b>

Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo

108,5

Uponor-konserni	Uponor Oyj
2003	2002

## 2.2. Pitkäaikaiset sijoitukset

Lainasaamiset				
- Konserniyhtiöt	-	-	224,6	251,5
- Osakkuusyhtiöt	-	9,7	-	-
- Muut	0,6	1,2	0,7	1,2
	<b>0,6</b>	<b>10,9</b>	<b>225,3</b>	<b>252,7</b>

	Konserniyhtiöt		Osakkuusyhtiöt	
	2003	2002	2003	2002
<b>2.3. Saamiset konserni- ja osakkuusyhtiöiltä</b>				
<b>Uponor Oyj</b>				
Lainasaamiset	242,6	284,4	-	-
Siirtosaamiset	0,1	0,1	-	-
Muut saamiset	39,4	45,2	-	-
	<b>282,1</b>	<b>329,7</b>	-	-

Johdolle tai osakkaille ei ole annettu lainoja ja heidän puolestaan ei ole annettu takauksia tai asetettu vakuuksia.

	Uponor-konserni		Uponor Oyj	
	2003	2002	2003	2002
<b>2.4. Siirtosaamiset</b>				
Verot	14,2	15,2	2,1	0,9
Saadut alennukset	4,6	5,8	-	-
Korot	1,0	0,8	0,9	0,8
Muut	8,3	12,9	0,1	0,2
	<b>28,1</b>	<b>34,7</b>	<b>3,1</b>	<b>1,9</b>

## 2.5. Oman pääoman muutokset

### Sidottu oma pääoma

Osakepääoma 1.1.	75,8	76,4	75,8	76,4
Osakkeiden mitätöinti	-1,0	-0,6	-1,0	-0,6
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>74,8</b>	<b>75,8</b>	<b>74,8</b>	<b>75,8</b>

Ylikurssirahasto 1.1.			111,6	111,0
Osakkeiden mitätöinti			1,0	0,6
<b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>			<b>112,6</b>	<b>111,6</b>

Arvonkorotusrahasto 1.1.			0,2	0,2
Vähennys			0,2	-
<b>Arvonkorotusrahasto 31.12.</b>			<b>0,0</b>	<b>0,2</b>

### Osakeanti

Vapaa oma pääoma 1.1.			345,4	319,1
Osingonjako			-55,5	-29,9
Omat osakkeet			-4,6	-7,2
Tilikauden tulos			34,4	63,4
<b>Vapaa oma pääoma 31.12.</b>			<b>319,7</b>	<b>345,4</b>

Muu sidottu oma pääoma 1.1.	103,4	105,2		
Arvonkorotusrahaston muutos	-1,3	-1,2		
Siirto vapaasta omasta pääomasta	4,5	-1,2		
Osakeanti	4,5	-		
Siirto osakepääomasta	1,0	0,6		
	<b>112,1</b>	<b>103,4</b>		

Vapaa oma pääoma 1.1.	360,9	344,0		
Osingonjako	-55,5	-29,9		
Muuntoerot	-14,9	-11,4		
Siirto sidottuun omaan pääomaan	-4,5	1,2		
Omat osakkeet	-4,5	-7,2		
Tilikauden tulos	1,6	64,2		
<b>Vapaa oma pääoma 31.12.</b>	<b>283,1</b>	<b>360,9</b>		
<b>Josta ei jakokelpoista</b>	<b>42,9</b>	<b>43,1</b>		

	Uponor-konserni		Uponor Oyj	
	2003	2002	2003	2002
<b>2.6. Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>				
- Aineettomat hyödykkeet			0,1	0,2
- Rakennukset ja rakennelmat			2,6	2,8
- Koneet ja kalusto			0,4	0,4
			<b>3,1</b>	<b>3,4</b>

## 2.7. Lainat

Erääntyminen seuraavalla tilikaudella				
- Lainat rahoituslaitoksilta	0,9	11,9	-	-
- Eläkelainat	1,0	4,3	1,0	4,3
- Muut lainat	0,2	0,2	-	-
	<b>2,1</b>	<b>16,4</b>	<b>1,0</b>	<b>4,3</b>

## 2.8. Pitkäaikaiset lainat

Yli viiden vuoden päästä erääntyvät				
- Lainat rahoituslaitoksilta	1,8	3,6	-	-
- Eläkelainat	10,0	10,2	3,7	4,2
	<b>11,8</b>	<b>13,8</b>	<b>3,7</b>	<b>4,2</b>

Sarjalaina I/2001  
Lainamäärä enintään 100 MEUR  
Nimelliskorko 6,25 % p.a.  
Laina-aika 20.11.2001 - 20.11.2005  
Lainalle ei ole asetettu vakuutta.  
Takaisinmaksu yhdessä erässä 20.11.2005

Liikkellelaskuerä 1  
Lainamäärä 26 MEUR  
Emissiokurssi 99,937

	Konserniyhtiöt		Osakkuusyhtiöt	
	2003	2002	2003	2002
<b>2.9. Velat konserni- ja osakkuusyhtiöille</b>				
<b>Uponor Oyj</b>				
Ostovelat	0,4	0,4	-	-
Muut lyhytaikaiset velat	32,7	39,1	-	-
	<b>33,1</b>	<b>39,5</b>		

	Uponor-konserni		Uponor Oyj	
	2003	2002	2003	2002
<b>2.10. Siirtovelat</b>				
Henkilökulut	23,6	22,0	0,5	0,7
Korot	0,4	0,8	0,8	0,7
Verot	13,6	21,3	1,8	-
Alennukset	7,2	7,7	-	-
Muut	30,9	30,6	0,3	1,2
	<b>75,7</b>	<b>82,4</b>	<b>3,4</b>	<b>2,6</b>

## 2.11. Lainat, joista annettu vakuus

Pantti	0,7	0,8	-	-
Kiinnitys	9,1	23,4	-	-
	<b>9,8</b>	<b>24,2</b>		

	Uponor-konserni		Uponor Oyj	
	2003	2002	2003	2002
<b>2.12. Valuutta- ja korkoriskien hallinta</b>				
<b>Johdannaissopimukset</b>				
Korkojohdannaiset				
Ostetut korko-optiot	96,7	82,7	96,7	82,7
Asetetut korko-optiot	120,4	111,3	120,4	111,3
Koronvaihtosopimukset	10,0	10,0	10,0	10,0
Valuuttajohdannaiset				
Termiinisopimukset	12,4	5,0	12,4	5,0
Valuutanvaihtosopimukset	-	17,0	-	17,0
Hyödykejohdannaiset				
Termiinisopimukset	1,7	1,1	-	-
<b>2.13. Vastuut ja pantit</b>				
Annetut pantit, kirjanpitoarvo				
- omasta velasta	0,7	0,8	-	-
Annetut kiinnitykset				
- omasta velasta	9,2	23,3	-	-
Annetut takaukset				
- konserniyhtiön puolesta	-	-	39,8	70,0
- osakkuusyhtiön puolesta	9,3	-	-	-
- muiden puolesta	3,2	3,3	9,3	-
Muut vastuut	8,8	4,9	-	-
Lisäksi emoyhtiö on antanut tytäryhtiöidensä puolesta letter of comfort -tyyppisiä sitoumuksia, jotka eivät sisälly edellämainittuihin lukuihin.				
Leasing- ja vuokravastuut				
Seuraavana vuonna erääntyvät	7,7	2,3	0,2	0,3
Myöhemmin erääntyvät	50,1	51,3	1,6	2,3
	<b>57,8</b>	<b>53,6</b>	<b>1,8</b>	<b>2,6</b>
<b>2.14. Laskennalliset verovelat ja -saamiset</b>				
Laskennalliset verosaamiset				
- Yhdistelytoimenpiteistä	0,0	0,0		
- Konserniyrityksistä	18,0	18,9		
	<b>18,0</b>	<b>18,9</b>		
Laskennalliset verovelat				
- Tilinpäätössiirroista	17,8	18,0		
- Yhdistelytoimenpiteistä	-	-		
- Konserniyrityksistä	16,1	23,5		
	<b>33,9</b>	<b>41,5</b>		
	<b>15,9</b>	<b>22,6</b>		

### 3. Osakkeet ja osuudet

#### 3.1. Konserniyhtiöt

Nimi	Kotipaikka ja valtio		Emoyhtiön omistus, %	Konsernin omistus, %
Uponor Aldyl S.A.	Buenos Aires	AR	100,0	100,0
130167 Canada Inc.	Montreal	CA	100,0	100,0
Uponor Beteiligungs GmbH	Haßfurt	DE	100,0	100,0
Uponor Müanyag Csörendszer Kft. i.v.L.	Budapest	HU		100,0
Uponor Polska Sp. z o.o.	Sochaczew	PL		100,0
Uponor Bor Sp. z o.o.	Sochaczew	PL		100,0
Uponor Resiplast, S.A.	Barcelona	ES		100,0
Uponor Hispania, S.A.U.	Móstoles	ES		100,0
Uponor Czech s.r.o.	Praha	CZ		100,0
Uponor (Deutschland) GmbH	Haßfurt	DE		100,0
Uponor Anger GmbH	Marl	DE		100,0
Uponor Abwassertechnik GmbH i.L.	Emstek	DE		75,5
Uponor Klärtechnik GmbH	Marl	DE		100,0
Hewing GmbH	Ochtrup	DE		100,0
Cronatherm Verwaltungsgesellschaft mbH	Buchholz-Mendt	DE		100,0
Cronatherm GmbH & Co. KG	Buchholz-Mendt	DE		100,0
WIRSBO Pex GmbH	Maintal	DE		100,0
Wirsbo Verwaltungsgesellschaft mbH	Norderstedt	DE		100,0
Wirsbo-VELTA GmbH & Co. KG	Norderstedt	DE		100,0
Polytherm VertriebsGmbH	Ochtrup	DE		100,0
Uponor S.A.R.L.	Saran	FR		100,0
Uponor Rohrsysteme GmbH	Haßfurt	DE		100,0
PR Consulting & Marketing GmbH	Haßfurt	DE		100,0
Unicor GmbH Rahn Plastmaschinen	Haßfurt	DE		100,0
Unicor Extrusionstechnik GmbH	Zella-Mehlis	DE		100,0
Unicor Plastic Machinery, Inc. i.L.	Missisauga	CA		100,0
Sörberg GmbH & Co. KG	Haßfurt	DE		100,0
Uponor A/S	Hadsund	DK	100,0	100,0
Uponor Eesti Oü	Tallinna	EE	100,0	100,0
Nereus Oy	Uusikaupunki	FI	100,0	100,0
Jita Oy	Virrat	FI	100,0	100,0
Kiinteistö Oy Porin Asko-talot	Pori	FI	79,1	79,1
Renor Oy	Lahti	FI	100,0	100,0
Oy Finla Ab	Tampere	FI		100,0
Varastotalo Oy	Tampere	FI		100,0
Kiinteistö Oy Trikootalot	Tampere	FI		100,0
Kiinteistö Oy Keskuskatu 20	Heinola	FI		100,0
Kiinteistö Oy Porin Puuvillan Vanha Värjäämö	Pori	FI		89,6
Asunto Oy Forssan Kuhalankatu 2	Forssa	FI		60,3
Asko Norge AS	Oslo	NO		100,0
Asko i Fristad AB	Borås	SE		100,0
KB Sekanten	Borås	SE		100,0
Uponor Suomi Oy	Nastola	FI	100,0	100,0
Uponor Holding S.A.	Lyon	FR	100,0	100,0
Uponor France S.A.	St. Etienne de St. Geoirs	FR		100,0
S.C.I. Village les Apprets	St. Etienne de St. Geoirs	FR		100,0
Uponor Limited	Bishopstown	IE	100,0	100,0
Uponor (Cork) Limited	Bishopstown	IE		100,0
Uponor S.r.l.	Badia Polesine	IT	100,0	100,0
Uponor Latvia SIA	Riika	LV	100,0	100,0
Uponor UAB	Vilna	LT	100,0	100,0
Uponor B.V.	Amsterdam	NL	100,0	100,0
Uponor AS	Furuflaten	NO	100,0	100,0
Uponor Portugal, Lda.	Vila Nova de Gaia	PT	100,0	100,0
Uponor Construção e Ambiente, S.A.	Vila Nova de Gaia	PT		100,0
ZAO Uponor Rus	Pietari	RU	100,0	100,0

Nimi	Kotipaikka ja valtio		Emoyhtiön omistus, %	Konsernin omistus, %
Sörberg Produktion AB	Kungsör	SE	100,0	100,0
Uponor AB	Fristad	SE	100,0	100,0
Uponor Innovation AB	Fristad	SE	100,0	100,0
Uponor Wirsbo AB	Virso	SE	100,0	100,0
Uponor Wirsbo A/S	Glostrup	DK		100,0
Uponor Wirsbo AS	Vestby	NO		100,0
Uponor Magyarország Kft.	Budapest	HU		100,0
WA Vertriebs GmbH	Guntramsdorf	AT		100,0
Uponor Limited	Englanti	UK	100,0	100,0
Wirsbo UK Limited	Englanti	UK		100,0
nrg2 Limited	Englanti	UK		100,0
Uponor Aldyl Limited	Englanti	UK		100,0
Uponor Housing Solutions Limited	Englanti ja Wales	UK		100,0
Radius Plastics Limited	Pohjois-Irlanti	UK		100,0
Uponor North America, Inc.	Delaware	US	100,0	100,0
Hot Water Systems North America, Inc.	Delaware	US		100,0
Uponor Wirsbo, Inc.	Illinois	US		100,0
Uponor Canada Inc.	Regina	CA		100,0
Radiant Technology, Inc.	New York	US		100,0
Unicor Pipe Systems Ltd. i.L.	Toronto	CA		100,0
Uponor Aldyl Company, Inc.	Delaware	US		100,0

### 3.2. Osakkuusyhtiöt

Nimi	Kotipaikka ja valtio		Emoyhtiön omistus, %	Konsernin omistus, %
Bostads Ab Gyllene Svanen Asunto Oy	Tammisaari	FI		50,0
Bostads Ab Silversvanen Asunto Oy	Tammisaari	FI		50,0
Punitec GmbH & Co. KG	Gochsheim	DE		45,0
Punitec Verwaltungs GmbH	Gochsheim	DE		45,0
Kiinteistö Oy Lahden Teollisuuskeskus	Lahti	FI		37,4
HTC-Lahti Oy	Lahti	FI		33,3
Kiinteistö Oy Silkkirivi	Ikaalinen	FI		33,3
Kiinteistö Oy Puolikivi	Ikaalinen	FI		32,3
Kiinteistö Oy Lahden Vesijärvenkatu 36	Lahti	FI		24,0
Kiinteistö Oy Neilikkapolku	Vantaa	FI		20,5

## Toimialatiedot

Liikevaihto	2003		2002	
	MEUR	Osuus, %	MEUR	Muutos, %
Putkijärjestelmät	999,7	97,9	1 112,9	-10,2
Kiinteistöt	21,1	2,1	23,7	-11,0
Muut/sisäinen liikevaihto	0,2	0,0	0,6	-66,7
<b>Uponor-konserni</b>	<b>1 021,0</b>	<b>100,0</b>	<b>1 137,2</b>	<b>-10,2</b>

Liikevoitto	2003		2002	
	MEUR	Osuus, %	MEUR	Muutos, MEUR
Putkijärjestelmät	28,3	92,2	83,9	-55,6
Kiinteistöt	12,8	41,7	30,9	-18,1
Muut/eliminoinnit	-10,4	-33,9	-0,6	-9,8
<b>Uponor-konserni</b>	<b>30,7</b>	<b>100,0</b>	<b>114,2</b>	<b>-83,5</b>

Investoinnit	2003		2002	
	MEUR	Osuus, %	MEUR	Muutos, MEUR
Putkijärjestelmät	35,2	95,9	43,1	-7,9
Kiinteistöt	1,0	2,7	1,4	-0,4
Muut/eliminoinnit	0,5	1,4	0,5	0,0
<b>Uponor-konserni</b>	<b>36,7</b>	<b>100,0</b>	<b>45,0</b>	<b>-8,3</b>

Henkilöstö 31.12.	2003		2002	
	Määrä	Osuus, %	Määrä	Muutos, %
Putkijärjestelmät	4 740	98,7	5 239	-9,5
Kiinteistöt	35	0,7	36	-2,8
Muut	28	0,6	27	3,7
<b>Uponor-konserni</b>	<b>4 803</b>	<b>100,0</b>	<b>5 302</b>	<b>-8,6</b>

## Konsernin taloudellisia tunnuslukuja

	2003	2002	2001	2000	1999
<b>Konsernitulos, MEUR</b>					
Liikevaihto	1 021,0	1 137,2	1 192,4	1 355,6	1 346,8
Toiminnan kulut	910,0	984,0	1 035,3	1 174,9	1 175,5
Poistot suunnitelman mukaan	87,1	74,7	78,2	78,4	79,4
Liiketoiminnan muut tuotot	6,8	35,7	12,3	10,4	15,5
Liikevoitto	30,7	114,2	91,2	112,7	107,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-9,9	-13,5	-16,2	-15,9	-18,7
Tulos rahoituserien jälkeen	20,8	100,7	75,0	96,8	88,7
Satunnaiset tuotot ja kulut	-	-	-9,7	9,0	22,3
Tulos ennen varauksia ja veroja	20,8	100,7	65,3	105,8	111,0
Kirjanpidon tulos	1,6	64,2	36,6	77,4	76,3
<b>Konsernitase, MEUR</b>					
Pysyvät vastaavat	373,1	455,8	534,6	556,3	637,1
Konserniliikearvo	75,9	91,2	101,7	111,9	122,3
Vaihto-omaisuus	135,5	166,5	173,0	187,6	211,5
Rahat ja talletukset	16,9	6,3	31,1	28,6	57,3
Muu rahoitusomaisuus	187,8	207,0	232,6	246,0	238,7
Sidottu oma pääoma	186,9	179,2	181,6	181,9	184,5
Vapaa oma pääoma	283,1	360,9	344,0	354,6	310,4
Vähemmistöosuus	0,9	5,4	8,4	8,0	9,1
Pakolliset varaukset	31,4	11,4	12,1	14,9	16,8
Pitkäaikaiset korolliset velat	59,5	100,2	191,7	243,3	365,5
Lyhytaikaiset korolliset velat	41,5	70,0	122,2	96,0	116,5
Korottomat velat	185,9	199,7	213,0	231,7	264,1
Taseen loppusumma	789,2	926,8	1 073,0	1 130,4	1 266,9
<b>Muita tunnuslukuja</b>					
Liikevoitto, %	3,0	10,0	7,6	8,3	8,0
Tulos rahoituserien jälkeen, %	2,0	8,9	6,3	7,1	6,6
Tulos ennen varauksia ja veroja, %	2,0	8,9	5,5	7,8	8,2
Oman pääoman tuotto (ROE), %	0,3	11,8	8,2	12,8	13,3
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	4,9	14,8	11,3	13,2	12,4
Omavaraisuusaste, %	59,8	58,9	49,8	48,3	39,9
Velkaantumisaste, %	18	30	53	57	84
Korolliset nettovelat, MEUR	84,0	163,9	282,8	310,7	424,7
- % liikevaihdosta	8,2	14,4	23,7	22,9	31,5
Liikevaihdon muutos, %	-10,2	-4,6	-12,0	0,7	15,6
Vienti Suomesta, MEUR	20,4	20,6	21,0	49,4	103,1
Ulkomaisten tytäryhtiöiden liikevaihto, MEUR	900,9	1 043,4	1 070,5	1 156,8	1 125,4
Ulkomaantoiminta yhteensä, MEUR	903,4	1 047,6	1 075,1	1 188,1	1 146,9
Ulkomaantoiminnan osuus, %	88,5	92,1	90,2	87,6	85,2
Henkilöstö 31.12.	4 803	5 302	5 486	5 899	7 307
Henkilöstö keskimäärin	4 962	5 393	5 723	6 513	7 451
Investoinnit, MEUR	36,7	45,0	55,7	83,6	154,3
- % liikevaihdosta	3,6	4,0	4,7	6,2	11,5



## Tietoja osakkeenomistajista ja osakkeista

Uponorin osakevaihto Helsingin Pörssissä vuonna 2003 oli 13 955 847 kappaletta, yhteensä 280,8 milj. euroa. Osakkeen kurssi vuodenvaihteessa oli 25,00 euroa ja liikkeellä olevan osakekannan markkina-arvo 935,4 milj. euroa. Vuoden päättyessä yhtiöllä oli 3 998 osakkeenomistajaa. Ulkomainen omistus yhtiössä oli katsauskauden päättyessä 30,0 % (30,7 %).

### Osakkeenomistus sektoreittain 31.12.2003

Sektori	Osakemäärä, kpl	Osuus osakkeista, %
Yksityiset yritykset	10 334 533	27,6
Julkiset yritykset	10 129	0,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	6 436 051	17,2
Julkisyhteisöt	5 195 219	13,9
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1 306 084	3,5
Kotitaloudet	2 898 162	7,8
Ulkomaat (myös hallintarekisteröidyt)	11 236 555	30,0
Muut (yhteistili, odotusluettelo)	489	0,0
	<hr/>	
	37 417 222	100,0

### Osakkeenomistus suuruusluokittain 31.12.2003

Osakemäärä, kpl/osakas	Osakemäärä yhteensä, kpl	Osuus osakkeista, %	Osakas- määrä	Osuus osakkaista, %
1 - 100	66 271	0,2	917	22,9
101 - 1 000	906 939	2,4	2 191	54,8
1 001 - 10 000	2 189 113	5,9	743	18,6
10 001 -	34 254 899	91,5	147	3,7
	<hr/>			
	37 417 222	100,0	3 998	100,0

<b>Osakkeenomistaja</b>	<b>Osakemäärä, kpl</b>	<b>%-osuus osakkeista</b>	<b>%-osuus äänistä</b>
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	2 804 985	7,5	7,6
Keskinäinen vakuutusyhtiö Kaleva	169 700	0,4	0,4
Oras Administration Oy	2 392 564	6,4	6,5
Oras Technology Oy	2 392 463	6,4	6,5
Oras Marketing Oy	2 392 463	6,4	6,5
Oras Oy	1 058 400	2,8	2,9
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 006 552	5,3	5,4
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 043 500	2,8	2,8
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	733 000	1,9	1,9
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	597 500	1,6	1,6
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola	263 200	0,7	0,7
Yritysten Henkivakuutus Oy Tapiola	101 100	0,3	0,3
Odin Norden	407 900	1,0	1,0
Odin Finland	143 900	0,3	0,3
Muut	20 408 895	54,5	55,5
	<b>36 772 222</b>	<b>98,3</b>	<b>100,0</b>
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	645 000	1,7	-
<b>Yhteensä</b>	<b>37 417 222</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

#### **Hallintarekisteröidyt arvo-osuudet 31.12.2003**

Nordea Pankki Suomi Oyj	8 798 090	23,5	23,9
Svenska Handelsbanken AB (publ.)	936 102	2,5	2,5
HSS/Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ.)	562 831	1,5	1,5
Muut	239 641	0,6	0,7
	<b>10 536 664</b>	<b>28,1</b>	<b>28,6</b>

Yhtiökokouksessa käytettävissä oleva äänten enimmäismäärä on 31.12.2003 tilanteen mukaan 36 772 222 ääntä. Tilikauden päättyessä yhtiön hallussa oli 645 000 omaa osaketta, jotka vastaavat yhtä monta ääntä. Omilla osakkeilla ei yhtiökokouksessa ole äänivaltaa.

## Osakekohtaiset tunnusluvut

	2003	2002	2001	2000	1999
Osakepääoma, MEUR	75,4	75,8	76,4	77,4	77,4
Osakemäärä 31.12., 1 000 kpl	37 417	37 917	38 217	38 717	38 717
Osakemäärä osakeantioikaistuna, 1 000 kpl					
- vuoden lopussa	37 043	37 006	37 377	38 237	38 532
- keskimäärin	36 904	37 269	37 829	38 521	38 075
Osakkeiden nimellisarvo, EUR	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
Oikaistu oma pääoma, MEUR	470,9	545,5	534,0	544,5	504,1
Osakevaihto, MEUR	280,8	270,0	184,4	203,4	363,0
Osakevaihto, 1 000 kpl	13 956	13 511	10 621	10 860	22 865
- keskimääräisestä lukumäärästä, %	37,8	36,3	28,1	28,2	60,1
Osakekannan markkina-arvo, MEUR	935,4	720,9	716,6	725,9	681,5
Oikaistu tulos per osake (optiovaimennettu), EUR	0,04	1,72	1,15	1,74	1,58
Oma pääoma per osake, EUR	12,69	14,58	14,06	14,03	12,85
Osinko, MEUR	74,1	55,5	29,9	30,6	25,8
Osinko per osake, EUR	*) 2,00	1,50	0,80	0,80	0,67
Efektiiivinen osinkotuotto, %	8,0	7,7	4,3	4,3	3,8
Osinko per tulos, %	5 000,0	87,2	69,6	46,0	42,3
PE-luku	625,0	11,3	16,3	10,8	11,1
Osakkeiden antikorjatut vaihtokurssit, EUR					
- ylin	26,02	24,85	19,30	21,00	17,83
- alin	16,80	16,51	14,30	15,80	12,28
- keskipurssi	20,12	19,98	17,36	18,73	15,88

\* hallituksen ehdotus

Tunnuslukujen laskentaperusteet on esitetty sivulla 28.

Keskimääräisessä osakemäärässä on otettu huomioon ostettujen omien osakkeiden vaikutus.

<b>Osakeannit</b>	2003	2002	2001	2000	1999
Suunnatut annit, MEUR	-	-	-	-	0,7
* emissiovoitto	-	-	-	-	2,5
Merkintähinta, EUR	-	-	-	-	8,9

## Tunnuslukujen laskentaperusteet

Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus, keskiarvo}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat, keskiarvo}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma} \pm \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$
Korolliset nettovelat	=	Korolliset velat – rahat, pankkisaamiset ja rahoitusomaisuusarvopaperit
Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} \pm \text{vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta} - \text{verot}}{\text{Tilikauden osakeantioikaistu keskimääräinen osakemäärä}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä vuoden lopussa}}$
Osinko/tulos	=	$\frac{\text{Osinko per osake}}{\text{Tulos per osake}}$
Efektiiivinen osinkotuotto	=	$\frac{\text{Osinko per osake}}{\text{Osakekurssi tilikauden päättyessä}} \times 100$
Hinta/voittosuhte, P/E	=	$\frac{\text{Osakekurssi tilikauden päättyessä}}{\text{Tulos per osake}}$
Osakevaihdon kehitys	=	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä suhteessa osakkeiden lukumäärän keskiarvoon
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x viimeinen kaupantekokurssi
Osakkeen keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeiden euro-määräinen vaihto}}{\text{Osakkeiden kpl-määräinen vaihto}}$

## Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Konsernin voittovarot ovat taseen 31.12.2003 mukaan 283 109 000 euroa, josta voitonjakokelpoista 240 162 000 euroa. Uponor Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 319 677 236,40 euroa.

Hallitus ehdottaa, että tilikaudesta 2003 maksetaan osinkoa 2,00 euroa/osake.

Vantaa, 3. helmikuuta 2004

Pekka Paasikivi  
Puheenjohtaja

Matti Niemi

Horst Rahn

Aimo Rajahalme

Anne-Christine Silfverstolpe Nordin

Jan Lång  
Toimitusjohtaja

## Tilintarkastusmerkintä

Tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitotavan mukaisesti. Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Vantaa, 3. helmikuuta 2004

KPMG Wideri Oy Ab, KHT-yhteisö

Sixten Nyman, KHT