

Vuosikertomus 2001



Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Uponor Oyj:n yhtiökokous pidetään keskiviikkona 13. maaliskuuta 2002 klo 16.00 alkaen Radisson SAS Royal -hotellissa, os. Runeberginkatu 2, 00100 Helsinki.

Tärkeitä päivämääriä vuonna 2002

- tilinpäätöstiedote vuodesta 2001 julkaistaan 5.2. noin klo 11
- vuoden 2001 tilinpäätös julkistetaan 5.2. klo 16
- yhtiökokous 13.3. klo 16
- osingonmaksun täsmäytyspäivä 18.3. *
- osingonmaksupäivä 26.3. *
- osavuositarkastus tammi-maaliskuu 23.4. noin klo 11
- osavuositarkastus tammi-kesäkuu 6.8. noin klo 11
- osavuositarkastus tammi-syyskuu 22.10. noin klo 11

*hallituksen ehdotus

Julkaisut

Vuosikertomus painetaan suomen-, englannin- ja saksankielisenä ja on myös saatavana yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.uponor.com. Osavuositarkastukset ja yhtiötiedotteet julkaistaan yhtiön kotisivuilla suomen- ja englanninkielisinä.

Talousjulkaisujen ja englanninkielisen konsernilehden tilaukset:

Uponor Oyj, Tiedotus,
Kimmeltie 3, 02110 Espoo
(3.6.2002 alkaen: Robert Huberin tie 3 B, 01510 Vantaa)
Puh. (09) 478 962 Fax (09) 478 964 00
(puhelin- ja faksinumerot eivät muutu)
tiedotus@uponor.com
www.uponor.com

Sisäpiirirekisteri

Uponor Oyj:n julkinen sisäpiirirekisteri on nähtävissä yhtiön pääkonttorin lakiasianosastolla yllä mainitussa osoitteessa, puh. (09) 4789 6325. Lakiasianosaston sähköpostiosoite on legal@uponor.com

Sisällysluettelo

Tietoja osakkeenomistajille	2
Uponor lyhyesti	3
Konsernin liiketoiminnan esittely	4
Missio, strategia ja visio	6
Vuosi 2001 lyhyesti	8
Toimitusjohtajan katsaus	10
Housing Solutions, Europe	12
Housing Solutions, North America	14
Infrastructure and Environment, Europe	16
Municipal Americas	18
Kiinteistöt	19
Kehitystoiminta	20
Yrityksen yhteiskuntavastuu	22
Riskienhallinta	24
Tilinpäätös vuodesta 2001:	
Hallituksen toimintakertomus	26
Liiketoimintaryhmät	30
Konsernin taloudellisia tunnuslukuja	31
Tietoja osakkaista ja osakkeista	32
Tunnuslukujen laskentaperusteet	36
Tuloslaskelma	37
Tase	38
Rahoituslaskelma	40
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	41
Tilinpäätöksen liitetiedot	42
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	51
Tilintarkastuskertomus	52
Hallinnointi	53
Hallitus ja johtajisto	54
Toimipaikat	56
Uponor-analytytikot	58

Uponor

Uponor on yksi maailman johtavista rakentamisen ja kunnallistekniikan putkijärjestelmien toimittajista. Yhtiön tuotteita käytetään muun muassa lämmityksessä, veden ja kaasun jakelussa, jätevesien viemäroinnissä ja käsittelyssä sekä tietoliikenteessä.

Korkeatasoiset, teknisesti edistykselliset ja ympäristöystävälliset järjestelmämme tarjoavat ratkaisuja, jotka tuovat mukavuutta elämään.

Konsernin liiketoiminnan esittely

Muoviputkijärjestelmät	Kuvaus	Tavoite	
Housing Solutions, Europe*	Divisioona markkinoi asumisen muka- vuutta korostavia lämmitys-, käyttövesi- ja ilmastointiratkaisuja. Uponor on maail- man suurin vesikiertoisten lattialämmitys- järjestelmien toimittaja ja yksi maailman johtavista muovisten käyttövesiputkijär- jestelmien toimittajista.	Divisioonan pyrkimyksenä on monipuoli- sen ja lisäarvoa tuottavan järjestelmä- tarjonnan avulla kasvattaa markkina- osuutta ja lisätä Uponor-merkin tunnet- tuutta johtavana kansainvälisenä alan ratkaisujen toimittajana.	
Housing Solutions, North America*	Divisioona tarjoaa edistyksellisiä järjestel- miä pääasiassa asuntojen lämmitykseen, käyttöveden johtamiseen ja palosuojauk- seen sekä lumen ja roudan sulattamiseen ulkokohteissa. Uponor on Pohjois-Ameri- kan suurin PEX-muovista tehtyjen lämmi- tys- ja käyttövesijärjestelmien toimittaja.	Divisioonan tavoitteena on kasvattaa liike- toimintaa nopeasti tarjoamalla laadukkaita järjestelmiä sekä laajaa ja innovatiivista tuotevalikoimaa. Tavoitetta tukee lisäarvoa korostava ja vahvaan brändinhallintaan pe- rustuva markkinointi.	
Infrastructure and Environment, Europe*	Uponor on Euroopan johtavia rakentami- sen ja kunnallistekniikan ratkaisutoimitta- jia, jonka tuotteita käytetään jätevesien viemäroinnissä ja käsittelyssä, pintavesien ohjauksessa, maakaasun jakelussa sekä tele- verkostojen rakentamisessa.	Divisioonan tavoitteena on kehittää ja tar- jota asiakkailleen korkeatasoisia ratkaisuja, jotka edistävät ympäristön puhtautta sekä turvallisen, taloudellisen ja toimivan nyky- aikaisen infrastruktuurin luomista.	
Municipal Americas*	Divisioonaan kuuluvat yritykset, Uponor ETI Company sekä Uponor Aldyl Compa- ny, ovat merkittäviä PVC- ja PE -putkijär- jestelmien toimittajia Yhdysvalloissa ja Uponor Aldyl S.A. Etelä-Amerikassa.	Uponor ETI markkinoi edistyksellisiä vesi- ja viemäriputkijärjestelmiä ja Uponor Aldyl Co. laajaa valikoimaa kaasuputkia ja komponentteja Yhdysvalloissa. Uponor Aldyl S.A. puolestaan markkinoi kaasu- ja vesiputkistoja Etelä-Amerikan päämarkki- noilla.	
Kiinteistöt	Kiinteistöt	Kiinteistöt-divisioona hallinnoi niitä kon- sernin kiinteistöomistuksia, jotka eivät ole ydinliiketoimintojen käytössä.	Yksikön tavoite on hoitaa nykyistä kiin- teistöliiketoimintaa kannattavasti ja samal- la vapauttaa pääomaa konsernin ydinliike- toimintojen kehittämiseen.

*) 1.1.2002 voimaan tulleen
organisaation mukaan

Avainluvut

Divisioonalla on 14 valmistusyksikköä Euroopassa ja 14 myyntitoimistoa 12 maassa. Sen tuotteita markkinoidaan Euroopassa sekä vientimarkkinoilla lukuun ottamatta Pohjois-Amerikkaa. Vuonna 2001 divisioonan liikevaihto oli 481,7 miljoonaa euroa ja vuoden lopussa sen palveluksessa oli 2 691 työntekijää.

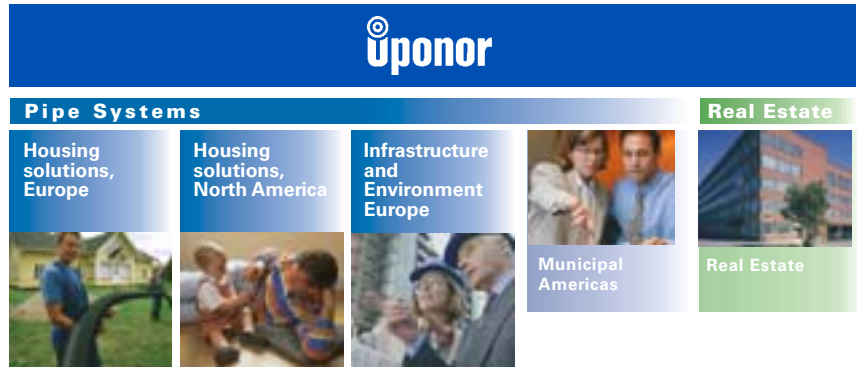
Divisioonalla on 11 toimipaikkaa, joista kolme on tuotantolaitoksia. Se myy tuotteitaan ja palveluitaan USA:ssa ja Kanadassa. Vuonna 2001 yksikön liikevaihto oli 111,2 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria (124,8 miljoonaa euroa) ja vuoden lopussa sen palveluksessa oli 379 työntekijää.

Divisioonalla on 16 tehdasta eri puolilla Eurooppaa. Vuonna 2001 yksikön liikevaihto oli 406,8 miljoonaa euroa ja vuoden vaihteessa sen palveluksessa oli 1 785 työntekijää.

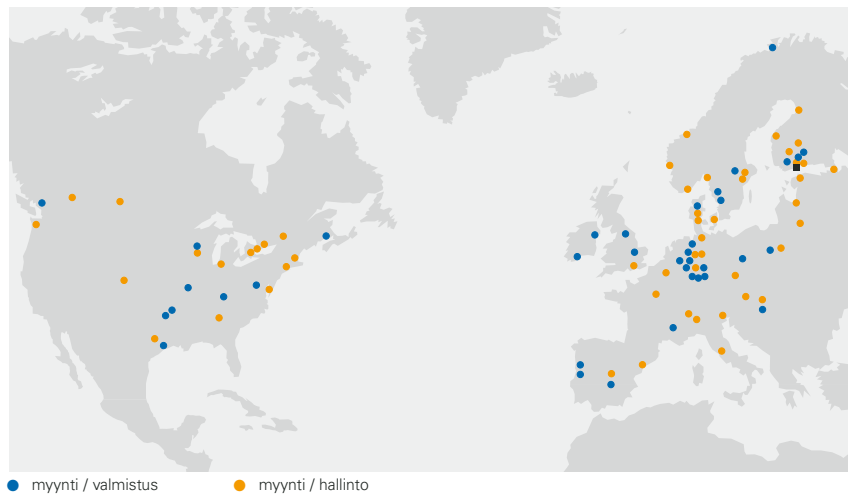
Divisioonalla on 7 tehdasta Pohjois- ja Etelä-Amerikassa. Vuonna 2001 yksikön liikevaihto oli 145,5 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria (163,3 miljoonaa euroa) ja vuoden lopussa sen palveluksessa oli 561 työntekijää.

Yksikön liikevaihto oli 25,6 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa oli 41 työntekijää.

Uponorin konsernirakenne



Uponor maailmalla



Missio, strategia ja visio

Uponorin missio, strategia ja visio uudistettiin vuoden 2001 aikana. Uponor tarjoaa asumiseen, rakentamiseen ja ympäristöön liittyviä kokonaisratkaisuja tavoitteenaan tehdä Uponorista oman alansa johdava merkki kansainvälisillä markkinoilla.

Uusi strategia merkitsee konsernin toiminnan kokonaisvaltaista kehittämistä.

Missio

Uponorin missio koostuu yrityksen arvoista ja olemassaolon tarkoituksesta:

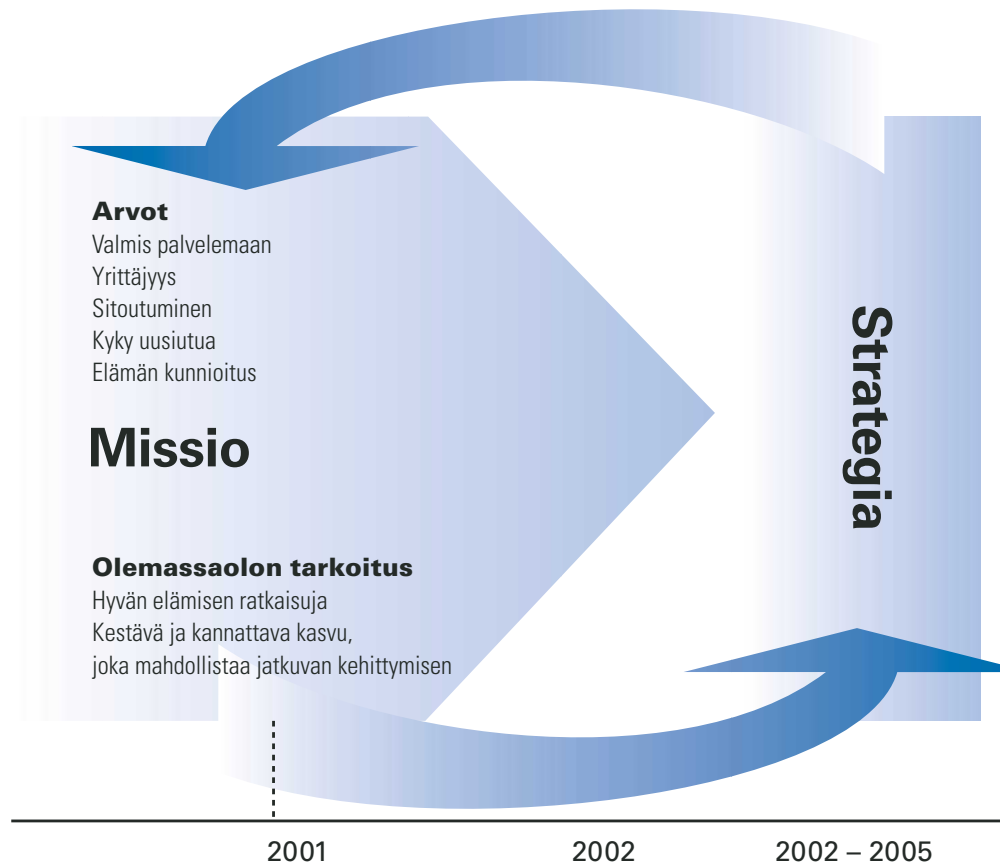
Olemassaolon tarkoitus

Hyvän elämisen ratkaisut

Uponor toimittaa ratkaisuja, jotka tuovat mukavuutta asiakkaidemme elämään. Mukavuus käsittää monia asioita kuten fyysisen hyvinvoinnin, turvallisuuden ja mielenrauhan. Uponorin ratkaisut ovat teknisesti edistyskäsittelyä, elinkaareltaan kustannustehokkaita, ympäristömyötäisiä ja eettisesti hyväksyttäviä. Voidaan sanoa, että Uponor edistää hyvää elämistä.

Kestävä ja kannattava kasvu

Uponor elää innovatiivisuudesta ja uudistumiskyvystä, jotka ovat kiinteä osa konsernin arvoja ja luovat mahdollisuuksia kasvulle. Kasvumme ei ole kasvua kasvun



vuoksi, vaan sen lähtökohtana on, että tuotamme aitoa lisäarvoa asiakkaille ja saamme siitä palkkion. Tällainen kasvu antaa meille voimavaroja kehittää yhtiötä edelleen ja tuottaa lisäarvoa ja hyvinvointia kaikille sidosryhmillemme.



2005

2020

Arvot

Yrityksen arvot (core values) ovat periaatteita, jotka ohjaavat työssä tehtäviä valintoja. Uponorin ydinarvoja ovat:

Valmis palvelemaan

- Ulkoisten ja sisäisten asiakkaidemme menestys on myös oman menestyksemme avain
- Kohtelemme kaikkia sidosryhmiämme niinkuin asiakkaitamme

Yrittäjyys

- Olemme aloitteellisia
- asiat hoidetaan
- Onnistuminen palkitaan

Sitoutuminen

- Pidämme lupauksemme
- Kannamme vastuamme
- Olemme rehellisiä ja toimimme reilun pelin hengessä

Kyky uusiutua

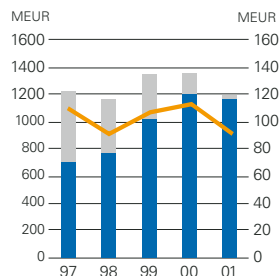
- Jos jokin voidaan tehdä paremmin, me keksimme ratkaisun
- Jaamme tietomme ja osaamisemme avoimesti työyhteisössä
- Meillä on rohkeutta ja halua haastaa vallitsevat käytännöt

Elämän kunnioitus

- Pyrimme yhdistämään ihmisen, ympäristön ja talouden edut kestäväällä tavalla
- Viestimme avoimesti ja annamme arvon niin työtovereidemme kuin sidosryhmiemme mielipiteille
- Välitämme toistemme ja myös tulevien sukupolvien hyvinvoinnista

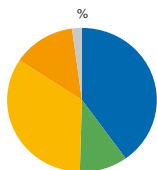
Vuosi 2001 lyhyesti

Liikevaihto ja liikevoitto



- Muoviputkijärjestelmät
- Muut
- Liikevoitto

Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin*



- Housing Solutions, Europe 39,8 %
- Housing Solutions, North America 10,3 %
- Infrastructure and Environment, Europe 33,9 %
- Municipal Americas 13,7 %
- Kiinteistöt 2,1 %

* Proforma

Uusi Uponor

Vuoden suurin haaste oli konsernin uuden strategian kehittäminen vuonna 2000 päättyneen yhteen toimialaan keskittymisen jälkeen. Samassa yhteydessä uusittiin konsernin missio ja arvot.

Uuden strategian tavoitteena on tehdä Uponorista yksi rakentamiseen ja ympäristötekniikkaan liittyvien ratkaisujen johtavista nimistä yhtiön päämarkkina-alueilla.

Yksi merkki, yksi viesti

Uuden strategian näkyvimpiä muutoksia oli konsernin merkkistrategian uusiminen ja keskittyminen Uponor-nimen näkyvyyden ja arvon kasvattamiseen. Uudistettu merkkistrategia vähentää tuotemerkkejä, tuo toiminnallista säästöä ja parantaa yhtiön mahdollisuuksia kehittää ja markkinoita laajempia, asiakkaita paremmin palvelevia ratkaisuja.

Sisäisen tehokkuuden kehittäminen

Vuoden 2001 alussa käynnistettiin konserninlaajuinen sisäisen tehokkuuden kehittämisohjelma, jonka tavoitteena on saada vuonna 2002 aikaan noin 50 milj. euron vuotuiset säästöt vuoteen 2000 verrattuna.

Osana ohjelmaa Uponor sulki kaksi tehdasta ja useita tuotantolinjoja Euroopassa. Ostotoiminnan, tuotekehityksen ja logistiikan toimintatapoja ja -rakenteita uudistettiin kaikilla markkina-alueilla. Toiminnan tehostamisen myötä henkilökunnan määrä laski päättyneenä vuonna 413 hengellä.

Markkinat

Euroopan rakennusalan kysyntä ja näkymät heikkenivät. Esimerkiksi Saksassa asuinrakennuskohteita käynnistettiin viidennes vähemmän kuin vuonna 2000. Toisaalta korjausrakentaminen jatkui verrat- tain vilkkaana ja muovien perustuvien putkijärjestelmien suosio kasvoi edelleen.

Pohjois-Amerikassa asuinrakentamisen markkinat säilyivät erittäin hyvinä huolimatta manteren yleisestä taloudellisesta kehityksestä.

Liikevaihto ja tulos

Uponorin liikevaihto oli 1 192,4 milj. euroa, vertailukelpoinen muutos -3,5 %. Lasku johtui lähes kokonaan Yhdysvaltojen kunnallisteknisen liiketoiminnan liikevaihdon supistumisesta.

Konsernin liikevoitto oli 91,2 (112,7) milj. euroa, vertailukelpoinen muutos -14,0 %. Lasku aiheutui yritysmyyneistä sekä tappiolle kääntyneistä Pohjois-Amerikan kunnallisteknisestä liiketoiminnasta ja Euroopan telekommunikaatioliiketoiminnasta.

Tutkimus ja kehitys

Panostus tutkimus- ja kehitystoimintaan jatkui edelleen voimakkaana. Kehitystoiminnan uudelleenorganisoinnin vuoksi

toiminta oli aikaisempaa tehokkaampaa ja kohdennetumpaa. Muun muassa päällekkäisyyksien poistamisella saavutettiin merkittäviä rahallisia säästöjä.

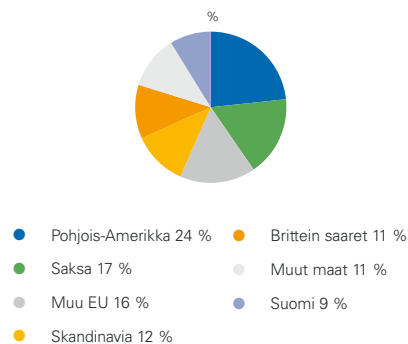
Uutta liiketoimintaa

Uponor voitti Ruotsissa kansainvälisen kilpailun pientaloihin tarkoitettujen aurinkokeräimien kehittämistä.

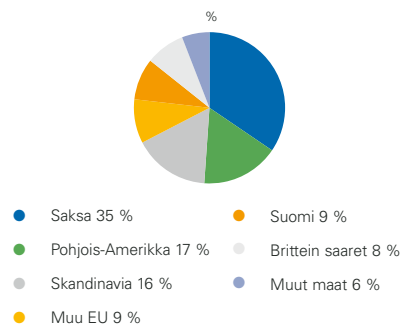
Lämminvesijärjestelmissä käytettävien muoviliittimien omaa tuotantoa laajennettiin voimakkaan kysynnän tyydyttämiseksi. Nastolaan muodostettiin muoviliittimien tuotannon ja kehityksen keskus Euroopassa.

Konsernin ympäristötekniikan osaamista syvennettiin ostamalla Saksan johtavan biologisen jätevedenkäsittely-yhtiön pienpuhdistamoliiketoiminta.

Liikevaihto markkina-alueittain v. 2001



Henkilöstö markkina-alueittain v. 2001



Toimitusjohtajan katsaus

Vuosi 2001 oli teollistuneissa maissa monien kasvuvuosien jälkeen selvää talouden taantumaa, joka vielä syveni loppuvuotta kohden. Euroopan rakennustoiminnassa suurin lasku tapahtui Saksassa, missä esimerkiksi uusia rakennuslupia asuntorakentamiseen myönnettiin 16 % edellistä vuotta vähemmän. Muutos on suuri ja sen heijastusvaikutuksia nähtäneen koko keskisessä Euroopassa.

Ilahduttavaa oli, että Yhdysvaltojen asuntotuotanto jatkui aikaisempien vuosien korkealla tasolla huolimatta viime vuoden monista poikkeuksellisista tapahtumista.

Uponorissa käynnistettiin yleistä taloudellista taantumaa ennakoiden jo hyvissä ajoin viime vuoden alkupuolella laajamittainen sisäisen tehokkuuden kehittäminen. Ohjelma on käsitänyt kaikki Uponorin yksiköt. Toimenpiteiden seurauksena on karsittu päällekkäisyyksiä ja luotu uusia rakenteita Uponorin kilpailuja palvelukyvyyn parantamiseksi. Sen seurauksena myös Uponorin henkilöstö väheni runsaalla neljällä sadalla henkilöllä. Sisäinen tehokkuus luo pohjan Uponorin tulevalle strategialle, siksi siihen kiinnite-

tään korostetusti huomiota myös vuoden 2002 aikana.

Viime vuoden tulos oli edellistä vuotta alhaisempi johtuen ennen kaikkea Pohjois-Amerikan kunnallistekniikan epätydyttävästä hintatasosta, laajakaistaverkkoihin liittyvien asennusjärjestelmien kysynnän romahtamisesta sekä heikosta markkinakiteytystä Keski-Euroopassa. Viime vuoden lukuja tarkasteltaessa myönteisenä voidaan pitää sitä, että Uponorin kassavirta ja omavaraisuusaste olivat vahvoja. Tämän johdosta yhtiön hallitus ehdottaa, että osinko pidetään edellisvuoden tasolla 0,80 eurossa.

Vuoden 2001 yksi merkittävistä tehtävistä oli Uponorin uuden strategian luominen. Yhtiömme 20-vuotisessa historiassa on aikaisemmin ollut kaksi tärkeää ajankohtaa, jolloin yrityksen strategia uudistettiin. Vuonna 1982 Uponorin päämääräksi asetettiin tulla Pohjoismaiden johtavaksi muoviputkiryhtykseksi. Tämä asema saavutettiin viidessä vuodessa. Vuonna 1986 päämääräksi asetettiin tulla yhdeksi maailman johtavista muoviputkiryhtyksistä 1990-luvun loppuun mennessä. Uponor

onnistui tavoitteessaan ja on tänä päivänä yksi maailman johtavista muoviputkialan yrityksistä.

Uponor on molemmilla kerroilla pystynyt saavuttamaan strategiassaan määrittelemänsä päämäärät. Tuon historiaa esille sen tähden, että uskon näiden saavutusten antavan meille voimaa ja tahtoa saavuttaa myös uudet, entistä haastavammat päämäärät.

Uudessa strategiassamme Uponorin päämääränä on olla eräs maailman johtavia *brändeja* valituilla Housing Solutions -liiketoimintaan liittyvillä alueilla. Tavoite on haastava, mutta uskon sen Uponorin aikaisempien mittavien näyttöjen perusteella olevan saavutettavissa. Strategian tuloksena Uponorin tunnettuus paranee merkittävästi ja yhtenäisempi ja monipuolisempi innovatiivinen järjestelmätarjontamme tuottaa asiakkaillemme entistä enemmän lisäarvoa.

Vastaisuudessa Uponor on konsernin ainoa *yhtiöbrändi* ja esiintyy aina myös *järjestelmäbrändien* yhteydessä. Tämänkin vuosikertomuksen kannessa esiintyvä vesipisara



ja lause *Bringing comfort to life* kuvaavat mielestäni hyvin uutta strategiaamme. "Comfort" saattaa merkitä esimerkiksi meidän kanssamme asioimisen helppoutta, Uponorin korkealaatuisten järjestelmien käyttäjilleen tuomaa mukavuutta, ja tietysti monta muuta asiaa.

Uuden strategian eräänä tärkeänä kulmakivenä on kasvu. Uponor on ollut kasvuyritys ja haluamme olla sitä myös jatkossa. Kasvuun pääseminen vaatii kuitenkin aikaa eikä juurikaan näy vielä vuoden 2002 luvuissa.

Strategian jalkauttaminen on juuri käynnistynyt Uponorin sisällä ja se alkaa vähitellen loppuvuotta kohti tultaessa näkyä myös yrityksen ulkopuolelle. Uuden strategian ansiosta uskon Uponorin olevan myös jatkossa nykyistä kannattavampi yritys.

Vuoden 2002 talousnäkömät eivät ole edellisvuotta paremmat vaan pikemminkin päinvastoin. Mitään selviä nousun merkkejä ei liene tällä hetkellä nähtävissä ja optimistisimmissäkin ennusteissa suhdannekäännettä odotetaan vasta vuoden

jälkipuoliskolla. Vaikeissa markkinaolosuhteissa tavoitteenamme on kuitenkin parantaa kannattavuutta edellisestä vuodesta edellyttäen, että markkinanäkymät eivät merkittävästi tule poikkeamaan nykyisestä.

Haluan kiittää uponorilaisia viime vuoden aikana tehdystä merkittävästä työstä konsernin hyväksi. Samalla kun olemme ponnistelleet heikentyneessä suhdannetilanteessa tuloksen aikaansaamiseksi, olemme työskennelleet oman tehokkuutemme parantamiseksi sekä uuden tulevaisuuden luomiseksi.

Lopuksi haluan kiittää asiakkaitamme ja osakkeenomistajiamme rakentavasta yhteistyöstä ja erinomaisesta luottamuksesta yritystämme kohtaan. Tulemme jatkossakin ponnistelemaan ahkerasti luodaksemme lisäarvoa ja täyttääksemme meihin asetetut odotukset.

Jarmo Rytilahti
toimitusjohtaja

Housing Solutions, Europe

- Erilliset järjestelmämerkit yhdistettiin Uponor-nimen alle. Uuden konserni-strategian mukaisella muutoksella pyritään vahvistamaan Uponorin markkina-asemaa ja parantamaan sisäistä tehokkuutta merkittävästi.
- Merkkistrategian ja organisaation muutokset mahdollistivat divisioonarakenteen yksinkertaistamisen. Suora- viivaisempi toimintamalli tarjoaa enemmän voimavaroja asiakaspalveluun ja tuotekehitykseen. Maantieteelliset yksiköt vastaavat divisioonan liiketoimista omilla alueillaan.

Tärkeimmät tapahtumat

Uponor toi ensimmäisenä yhtiönä 90-luvun lopulla markkinoille kerrostaloihin suunnitellun lämmitys- ja jäähdytysjärjestelmän, jossa hyödynnetään yhtiön osamista vesikiertoisista lattialämmitysjärjestelmistä. Ratkaisun kysyntä kasvoi ripeästi Saksassa ja sillä uskotaan olevan huomattava kasvupotentiaalia liike- ja toimistorakentamisen markkinoilla Keski-Euroopassa.

Myös Uponorin Unipipe-komposiittiputkijärjestelmät, joita markkinoidaan sekä käyttövesi- että lattialämmityskohteisiin, menestyivät hyvin. Erityisesti Etelä-Euroo-

pan markkinoilla kasvu oli nopeaa. Myynti Pohjoismaissa käynnistettiin vuoden aikana.

Unipipe-järjestelmän hyvä menestys perustuu sen teknisiin ominaisuuksiin, uudistettuun monipuoliseen liitintarjontaan sekä asennukseen, joka on helppoa perinteisten materiaalien käsittelyyn totuneille asentajille. Tämän vuoksi kynnys siirtyä komposiittiputkijärjestelmän käyttöön on pieni. Pitkäikäisinä ja korroosiovapaina komposiittiputkijärjestelmät soveltuvat erittäin hyvin puhtaan talousveden jake- luun.

Keväällä Unipipe-tarjontaa laajennettiin isojen rakennuskohteiden käyttöveden ja lämmönjakelun runkoputkiasennuksiin, kun alan suurimmilla messuilla Saksassa esiteltiin halkaisijaltaan 110-millinen järjestelmä.

Kirstyneestä kilpailusta huolimatta eristetyt Ecoflex-putkijärjestelmät jatkoivat edelleen reipasta kasvuaan ja vientiä laajennettiin uusille markkinoille.

Pohjoismaissa divisioona käynnisti yhdessä Infrastructure and Environment, Europe - divisioonan kanssa sähköisen kaupan kokeilun tarjoamalla asiakkaille mahdoli-



Velta Contec -lämmitys- ja jäähdytysjärjestelmä on asennettu Mercedes Welt -rakennukseen Berliinissä.

suuden saada palvelua internetin kautta. Www-palvelu tuotiin markkinoille tammi-kuussa 2002.

Divisioonan rakennetta ja organisaatiota uudistettiin konsernin uuden merkkitrategian ja vuoden alussa aloitetun sisäisen tehokkuusohjelman seurauksena. Käyttövesiputkistojen muoviliitinten kehitys ja valmistus keskitettiin Nastolan tehtaalle ja tuotantokapasiteettia lisättiin kysynnän tyydyttämiseksi. PEX-putken valmistus Pohjoismaissa keskitettiin Virsbon tehtaalle Ruotsiin ja tuotanto Suomessa lakkautettiin. Saksassa toteutettiin lukuisia uudelleenjärjestelyjä tuotannon patantamiseksi.

Kehitysnäkymät

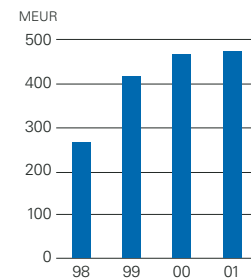
Ympäristön, turvallisuuden ja terveyden lisääntynyt arvostus on Uponorille myönteinen asia: yhtiö pystyy tarjoamaan kestäviä muovi- ja komposiittiputkijärjestelmiä, joissa ympäristö-, turvallisuus- ja terveysnäkökulmat on huomioitu. Tämä on yhtiölle merkittävä kilpailuetu. Vaikka monissa Euroopan maissa käytetään rakentamisessa edelleen paljon metalliputkia, muovi- ja komposiittiputkijärjestelmien osuus kasvaa vakaasti samalla, kun metallisten, esimerkiksi kuparisten, järjestelmien käyttö vähenee.

Lupaavia näkymiä liiketoiminnan kehittämiseksi luo myös ihmisten halu panostaa asumisen mukavuuteen. Tämän tyyppinen

kehitys antaa mahdollisuuden kokonaisjärjestelmille, joiden avulla asiakkaat voivat joustavasti hallita työ- ja elinympäristöään tinkimättä laadusta, kustannuksista, turvallisuudesta tai ympäristön huomioon ottamisesta. Uponor kehittää aktiivisesti tarjontaansa vastatakseen näihin kehittyviin asiakastarpeisiin.

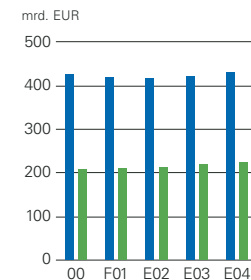
Maantieteellisesti divisioona keskittyy toimintansa vahvistamiseen ja kehittämiseen kaikilla Euroopan tärkeillä markkinoilla sekä päävientialueilla.

Liikevaihto*



* Proforma

Euroopan rakennusmarkkinat



● Asuinrakentaminen yhteensä, mrd. euroa

● Korjausrakentaminen, mrd. euroa

Lähde: Euroconstruct 12/01



Housing Solutions, North America

- Uponorin järjestelmämerkkien asemaa vahvistettiin uusilla markkinointitoimilla ja uuden strategian mukaisella brandinhallinnalla.
- Koko divisioonan toiminnan tehokkuutta parannettiin useiden hankkeiden avulla.



Tärkeimmät tapahtumat

Pohjois-Amerikan taantuvasta taloudesta huolimatta talonrakentaminen jatkui voimakkaana vuonna 2001. Tästä oli hyötyä Uponorille, jonka tuotteita myydään enimmäkseen asuinrakentamiseen. Erityisesti Uponorin Pohjois-Amerikan tunnetuimman järjestelmämerkin Wirsbon tuotteet menestyivät hyvin markkinoilla. Contractor-lehden tekemässä tutkimuksessa Wirsbo todettiin lattialämmitysalan tunnetuimmaksi ja asennetuimmaksi tuotteeksi vuonna 2001. Vastaajia, jotka kertoivat asentaneensa Wirsbo-järjestelmän viimeisen vuoden aikana, oli lähes kolminkertainen määrä seuraavaksi sijoittuneeseen kilpailijaan verrattuna.

Wirsbo-tuotevalikoimaa laajennettiin Yhdysvalloissa, ja sen asemaa putkimarkkinoilla vahvistettiin tuomalla markkinoille patentoitu Wirsbo AquaSafe -järjestelmä, jossa yhdistyvät sprinklerijärjestelmä ja ve-

sijoitoverkosto. Järjestelmän myynti on toistaiseksi ollut verrattain vaatimatonta. Tämä johtuu uutta ajattelua edustavan innovaation pitkästä myyntisyklistä. Asiakaiden voimakas kiinnostus antaa kuitenkin luottamusta tuotteen tulevaisuudelle. AquaSafelle myönnettiin kanadalainen patentti loppuvuodesta 2001, ja järjestelmälle odotetaan Kanadan tuoteviranomaisten tyyppihyväksyntää alkuvuodesta 2002. Uponor Canada alkaa myydä AquaSafe-järjestelmää vuoden 2002 aikana.

Vuoden 2001 aikana markkinoille tuotiin uuden järjestelmäkehitysyksikön ensimmäinen, vain Uponorin omaa järjestelmätarjontaa varten suunniteltu huonetermostaatti, joka on ominaisuuksiltaan aiempia versioita monipuolisempi. Tuotteen myynti oli vilkasta ensimmäisen vuoden aikana. Lisäksi Uponor vahvisti johtoasemaansa Pohjois-Amerikassa muovisten järjestel-

mäkomponenttien hyödyntäjänä tuomalla markkinoille uusia muovisia liittimiä niin Wirsbo- kuin RTI -tuotemerkkien alla.

Divisioonan keskeinen tavoite on lujittaa kaikkien siihen kuuluvien yksiköiden markkina-asemaa. Vuoden 2001 aikana tässä tavoitteessa edistytettiin huomattavasti keskittämällä monia toimintoja, joita eri yksiköt hoitivat aikaisemmin itsenäisesti. Tällaisia toimintoja olivat muun muassa jakelu, tietojärjestelmät, materiaalinhallinta, ostotoiminta, taloussuunnittelu ja konsolidointi, lakiasiat, standardisointi sekä tuotehyväksynnät. Toimintojen yhdistäminen paransi kustannusrakennetta ja toiminnan tehokkuutta.

Muita toiminnan tehostamiseen tähtäviä hankkeita olivat Wirsbo- ja Plasco -yhtiöiden toimintojen yhdistäminen Kanadassa Uponor Canadaksi, yhden alemman hinta-

tason tuotemerkin poistaminen markkinoilta Yhdysvalloissa sekä kahden varaston sulkeminen ja korvaaminen tehokkaamalla logistiikkakeskuksella. Lisäksi divisioona luo omaa myyntiverkostoa Ecoflex-tuotteille, joita aiemmin myytiin ulkopuolisen edustajan kautta.

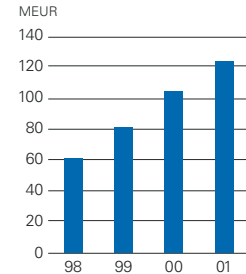
Kehitysnäkymät

Pohjois-Amerikassa noin 90 prosenttia kaikista asuinrakennuksista ja pienistä liikerakennuksista lämmitetään edelleen ilmalämmityksellä ja noin 75 prosenttia niiden käyttövesiputkistoasennuksista tehdään kupariputkella. Uponorin myymät järjestelmät tarjoavat merkittäviä etuja näihin perinteisiin tuotteisiin nähden, ja ne ovat viime vuosien aikana kasvattaneet tasaisesti markkinaosuuttaan.

Uponorin menestys perustuu siihen, että se myy keski- ja ylemmän hintaluokan korkealaatuisia kokonaisjärjestelmiä, joihin liittyy erilaisia lisäarvopalveluja. Yhdysvalloissa on koulutettu noin 60 000 lämmitys- ja putkialan ammattilaista ja sitä kautta luotu alan kattavin verkosto, joka muodostuu tukkukauppiaista ja asennusurakoitsijoista. Tällä hetkellä Uponorin merkimarkkinointia kohdistetaan yhä enemmän suoraan rakentajille ja kuluttajille.

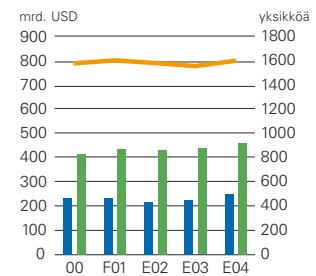
Uponor panostaa voimakkaasti prosessikehitykseen lisätäkseen tuotannon tehokkuutta. Tarkoituksena on tyydyttää kysyntä sekä täyttää asiakkaiden uudet odotukset. Divisioonan järjestelmäkehitysyksikön tavoitteena on kehittää suorituskykyisempiä ja kustannustehokkaampia lisälaitteita, joilla pyritään edelleen lujittamaan Uponorin lattialämmitysratkaisujen johtavaa asemaa. Vuonna 2002 yhtiö ottaa käyttöön lukuisia tehostettuja prosesseja ja tuo markkinoille uusia tuotteita.

Liikevaihto*



* Proforma

Yhdysvaltojen rakennusmarkkinat



- Toimisto- ja liikerakennukset, mrd. dollaria
- Asuinrakennukset, mrd. dollaria
- Aloitetut asuinrakennuskohteet, tuhatta yksikköä

Lähde: US Outlook DRI 12/2001



Infrastructure and Environment, Europe

- Voimakas panostus pohjoismaisen toimintamallin kehittämiseksi tehosti logistiikkaa ja paransi asiakaspalvelua.
- Saksan ja Puolan yhtiöiden uudelleenjärjestely viemäriputkijärjestelmiin keskittyväksi yksiköksi terävöitti Uponorin asemaa markkinoilla, selkeytti markkinointistrategiaa ja lisäsi toiminnan tehokkuutta.
- Uusi Infrastructure and Environment, Europe -divisioona syntyi yhtiön uuden strategian seurauksena.

Tärkeimmät tapahtumat

Uponor on vuoden 2001 alusta lähtien vastannut kaikesta kaasunjakelu-yhtiö Transcon polyeteeniputki- ja -yhdetarpeesta Isossa-Britanniassa uuden, vuonna 2000 myönnetyn toimitussopimuksen mukaisesti. Tilausmäärät kasvoivat päättyneen vuoden aikana suunnitelmien mukaiselle tasolle, vaikkakin odotettua hitaammin johtuen muun muassa suu- ja sorkkataudista, joka esti putkistotyöt laajoilla alueilla Isoa-Britanniaa. Kyetäkseen vastaamaan lisääntyneeseen kysyntään Uponor toteutti laajamittaisen investointiohjelman Englannissa ja kahdelle uudelle tehtaalte hankittiin Transcon toimittajahyväksyntä.

Pohjoismaissa Uponor panosti voimakkaasti pohjoismaisen toimintamallin kehittämiseen, mikä lisäsi toiminnan tehokkuutta ja paransi asiakaspalvelua ja toimintusvarmuutta. Toimintamallin mukaisesti

Uponor avasi sähköisen internet-kauppapaikan alkuvuodesta 2002. Järjestelmä palvelee kaikkia Uponorin asiakkaita Pohjoismaissa. Sähköinen kauppapaikka sisältää monia pitkälle kehitettyjä ominaisuuksia, kuten teknisen tuen, asiakaspalvelun sekä laskenta- ja suunnittelutyökaluja.

Tietoliikennemarkkinoiden laajakaistaverkkoasennusten nopea väheneminen laskee kysyntää voimakkaasti ja johti vähäkapiteisten kaapeliputkijärjestelmien ylikapasiteettiin. Markkinoiden pientyminen heikensi tulosta Saksassa, Ranskassa, Ruotsissa ja Isossa-Britanniassa.

Uponor vahvisti ympäristöosaamistaan ostamalla Envicon Klärtechnik GmbH & Co. KG:ltä, alan saksalaiselta markkinajohtajalta, jäteveden biologisen puhdistuksen liiketoiminnan. Envicon on vakiinnuttanut asemansa jäteveden biologisen puhdistuksen asiantuntijana, ja sillä on lukuisia alan teknologiapatentteja. Enviconin osaamisen ja verkoston avulla Uponorilla on entistä paremmat mahdollisuudet kehittää tarjontaansa ja laajentaa liiketoimintaansa maantieteellisesti uusille alueille.

Uponor teki uuden aluevaltauksen tuomalla Suomessa markkinoille muovista valmistetun, pientaloihin suunnitellun ilmanvaihtojärjestelmän. Järjestelmän etuja ovat muun muassa puhdas ja terveellinen ilma, kosteuden mittausta sekä lämmön talteenotto. Järjestelmä on otettu markki-



noilla hyvin vastaan, ja suunnitelmissa on laajentaa markkinointia muihin Pohjois-Euroopan maihin.

Saksassa Uponor yhdisti kaikki myyntitoimintansa uuteen Uponor Abwassertechnik GmbH -yhtiöön. Tämä vahvisti Uponorin markkina-asemaa, koska asiakkaat voivat saada laajemman ratkaisutarjonnan yhden myyntiorganisaation kautta. Sekä Saksassa että Puolassa lakkautettiin yksi tuotantolaitos osana sisäisen tehokkuuden kehitysohjelman.



Uponor toi markkinoille lukuisia uusia tuotteita vuonna 2001. Keväällä yhtiö voitti kansainvälisen kilpailun uudenlaisen aurinkoenergiaa hyödyntävän käyttövesilämmittimen kehittämiseksi. Voittoisa malli oli prototyyppi, jonka kehitys- ja testaustyötä on jatkettu tavoitteena tuoda järjestelmä markkinoille vuonna 2002. Isossa-Britanniassa hyväksyttiin uusi, haluaisijaltaan suuri Profuse-putkijärjestelmä kaasuteollisuuden käyttöön. Järjestelmä tarjoaa asiakkaille rahallisia säästöjä ja parempaa laatua. Profuse tuotiin markkinoille myös Tanskassa, jossa se saavutti välittömästi voimakkaan suosion. Saksassa Uponor toi markkinoille uuden polypropyleenistä valmistetun sadevesien viemärintijärjestelmän, joka on suunniteltu yksinomaan Saksan markkinoita varten. Tietoliikennemarkkinoille lanseerattiin uusia, asiakkaiden työtä helpottavia ja hyvät liukuominaisuudet omaavia asennusjärjestelmiä, jotka on suunnattu kotien kaapeli-asennusten tehostamiseen ja yritysverkkoasennusten monipuolisuuden lisäämiseen.

Kehitysnäkymät

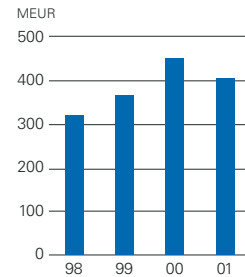
Uponorin liiketoiminnan keskeisiä lähtökohtia ovat kuluttajien lisääntynyt halu parantaa elämisen mukavuutta sekä kasva-va huoli terveydestä, turvallisuudesta ja ympäristöstä. EU:n juomavettä, jätevetä ja pintavesiä koskevat direktiivit vaikuttavat lainsäädäntöön sekä EU-maissa että

monissa niiden naapurimaissa. Isossa-Britanniassa viranomaiset ovat käynnistäneet ohjelman, jonka seurauksena metalliset kaasuputkistot uusitaan seuraavan 30 vuoden aikana pääosin muovisilla järjestel- millä vanhentuvan kaasunjakeluverkoston turvallisuuden parantamiseksi. Kaikkialla Euroopassa lukuisilta haja-asutusalueiden talouksilta puuttuu asianmukainen jäteveden käsittelyjärjestelmä. Tämä on huomatta- vana ongelma, jonka ratkaiseminen vaatii välittömiä toimia.

Myös tietoliikennemarkkinoilla alan luonne on muuttumassa. Teleyritysten toiminnan painopiste on siirtymässä valtakunnal- listen tiedonsiirtolinjojen rakentamisesta paikallistasolle, jossa pyritään yhdistämään lisää maksavia asiakkaita yritysten pää- verkkoihin.

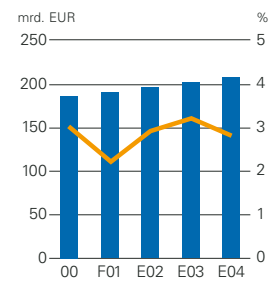
Uponorin ratkaisutarjonta on räätälöity tyydyttämään näitä kasvavia tarpeita ja pa- rantamaan markkina-asemaamme, jolle on tunnusomaista maltillinen mutta vakaa kysynnän kasvu Euroopassa.

Liikevaihto*



* Proforma

Kunnallistekninen rakentaminen Euroopassa



- Markkinoiden koko, mrd. euroa
- Muutos, %

Lähde: Euroconstruct 12/01



Municipal Americas

- Kysyntä vesi- ja viemäriputkimarkkinoilla laantui kunnallisteknisen rakentamisen vähenemisen ja jakeluportaan tiukemman varastohallinnan myötä.
- Markkinoiden supistuminen ja markkinoille tulleet uudet yritykset laskivat kaasuputkitoiminnan katteita.
- Kaasuputkien voimakas vienti vuoden alkupuoliskolla tasoitti Argentiinan kotimarkkinoiden hiipumista.

Vesi ja viemärointi, USA

Kysyntä USA:n kunnallistekniikan markkinoilla laantui maa- ja vesirakennustöiden vähentymisen ja jakeluportaan tiukentuneen varastohallinnan myötä. Myynti pysyi pääosin tyydyttävällä tasolla. Laskevat myyntihinnat, jotka olivat seurausta vertikaalisesti integroituneiden yhtiöiden tarjonnan lisäämisestä, pienensivät kuitenkin katteita.

Uponorin asemaa helpotti tuotevalikoima, jossa erikoistuotteiden osuus on kasvanut viime vuosina suhteessa ns. bulkkituotteisiin. Vuonna 2001 Uponor kykeni kasvattamaan lisäarvoa tuovien erikoistuotteiden, kuten Ultra-Blue -vesiputkijärjestelmien ja Ultra-Corr -viemäriputkijärjestelmien myyntiä. Bulkkituotteiden tuotantomääriä sopeutettiin laskevaan kysyntään.

Uponor toi markkinoille kaksi uutta tuotetta huolimatta vaikeasta liiketoimintaympäristöstä, joka pakotti tehostamaan varastohallintaa ja investointeja. Ultra-Blue -paineputkivalikoimaa täydennettiin uudella, halkaisijaltaan 16-tuumaisella put-

kella. Viemärijärjestelmien puolella kehitettiin uusi Ultra-Corr Slip Liner -järjestelmä viemärien peruskorjaukseen. Järjestelmä tuotiin markkinoille syyskuussa, ja se sai osakseen myönteistä kiinnostusta asiakkaiden taholta.

Kaasunjakelu, USA

Yhdysvaltain kaasuputkimarkkinat supistuivat vesi- ja viemärimarkkinoiden taapaa. Kilpailutilannetta vaikeutti se, että monet telekaapeliputkistojen valmistajat etsivät kaasuputkimarkkinoilta lisämyyntiä telekommunikaatiomarkkinoiden hii- puussa.

Uponor käynnisti laajan liiketoimintaprosessin järjeistämisen tavoitteenaan tehostaa toimintaa ja organisaatorakennetta. Tämän lisäksi erilaisia säästöohjelmia toimeenpantiin ostotoiminnassa, logistiikassa ja tuotannossa.

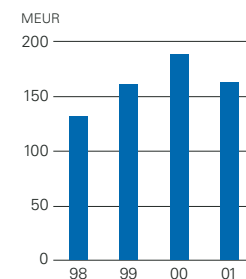
Vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta Uponor hankki uusia vuosisopimusasiakkaita kattavan tuotevalikoimansa ansiosta. Esimerkiksi vastikään esitelty MetFit-liitin sai tarjouskilpailun jälkeen käyttöhyväksynnän useassa osavaltiossa toimivan kaasuyhtiön asennuksiin.

Kaasunjakelu, Etelä-Amerikka

Uponor ylsi koko vuoden osalta tyydyttävään lopputulokseen huolimatta liiketoiminnan hiljenemisestä Argentiinassa. Ko-

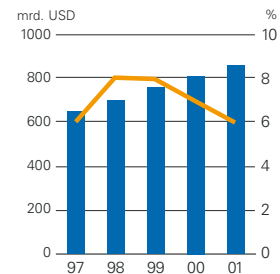
timarkkinoiden myynnin laskua korvasi kaasuputkijärjestelmien voimakas vienti muihin Etelä-Amerikan maihin vuoden ensimmäisen puoliskon aikana. Myös vesiputkimarkkinat kärsivät Argentiinan yleisen taloudellisen tilanteen heikkenemisestä, joka johti vesilaitosten, yksityisten sijoittajien, osuuskuntien ja kuntien haluttomuuteen investoida ennen kuin maan taloudellinen tilanne paranee.

Liikevaihto*



* Proforma

Kunnallistekninen rakentaminen Yhdysvalloissa



- Markkinoiden kokonaisarvo, mrd. dollaria
- Muutos, %

Lähde: Census Bureau

Kiinteistöt

- Askon alueen uudisrakentaminen käynnistyi Lahdessa.
- Toimitilojen vuokraus- ja ostokysyntä jatkuivat hyvinä koko tilikauden ajan.
- Useiden suurten kiinteistökehityskohdeiden asemakaavoitus edistyi.

Konsernin kiinteistöliiketoimintaa harjoittava Asko Kiinteistöt Oy muutti nimensä Renor Oy:ksi vuoden lopussa. Nimenmuutoksen syytä oli yhtiön selvempi profiloituminen kiinteistönkehittäjäksi. Yhtiö omistaa useita suuria, entisiä teollisuusalueita, joita se kehittää ja rakentaa uuteen käyttöön. Kehitettävien kiinteistöjen määrä vuoden 2001 lopussa oli lattiapinta-alalla mitattuna noin 235 000 m².

Kiinteistöjen kehitys

Liiketoimintaryhmän merkittävin kiinteistöjen kehityshanke on tällä hetkellä ns. Askon alue Lahdessa, jonka kärkihanke on uusi teknologiakeskus, HTC Lahti. Keväällä myytiin kohteen ensimmäinen tontti sijoittajalle, joka alkoi rakennuttaa sille ns. Sonera-taloa. Askon alueelle kaavoitetaan suunnitelmaluonnoksen mukaan yhteensä noin 300 000 kerrosneliometriä, josta HTC Lahden osuus on noin 50 000 kerrosneliötä.

Vantaalla Tikkurilan entisen silkkitehtaan asemakaavan muutosta käsitellään parhail-

laan. Korttelin pääkäyttötarkoitus on toimitilarakennusten korttelialue ja kaavaehdotuksen mukainen rakennusoikeus on 20 230 m².

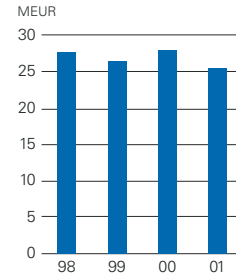
Porin puuvillatehtaan alueen kehräämörakennus valmistui pääosin korkeakouluksikön, virastojen ja likeyritysten käyttöön. Puuvillatehtaan kiinteistön asemakaava tarkistettiin ajan tasalle. Kiinteistön rakennusoikeus on noin 165 000 m², josta noin puolet on käytetty. Forssassa kutomokiinteistön kehittäminen jatkui suotuisasti Citymarket-kauppakeskuksen valmistuttua naapurirakennuksessa.

Liiketoimintaryhmän tarkoituksena on, että kaavoituksen valmistuttua kohteet myydään pääasiassa sellaisenaan sijoittajille tai käyttäjille.

Kiinteistöryhmä myi vuoden aikana kiinteistöjä 20,0 milj. eurolla. Sen tekemät investoinnit olivat 4,5 milj. euroa. Ne kohdistuivat lähinnä vuokrattavien tilojen peruskorjaukseen.

Kiinteistöjen käyttöaste oli vuoden lopussa noin 80 %. Suurin osa tyhjästä tiloista oli peruskorjaamatonta teollisuustilaa kehitys-kiinteistöissä.

Liikevaihto



Kehitystoiminta

Suuntana tulevaisuus

Uponorin uuden, tukevasti yhtiön ydinarvoihin ankkuroidun strategian tavoitteena on tehdä Uponorista johtava nimi asuminen, rakentamisen ja ympäristötekniikan markkinoilla kansainvälisesti.

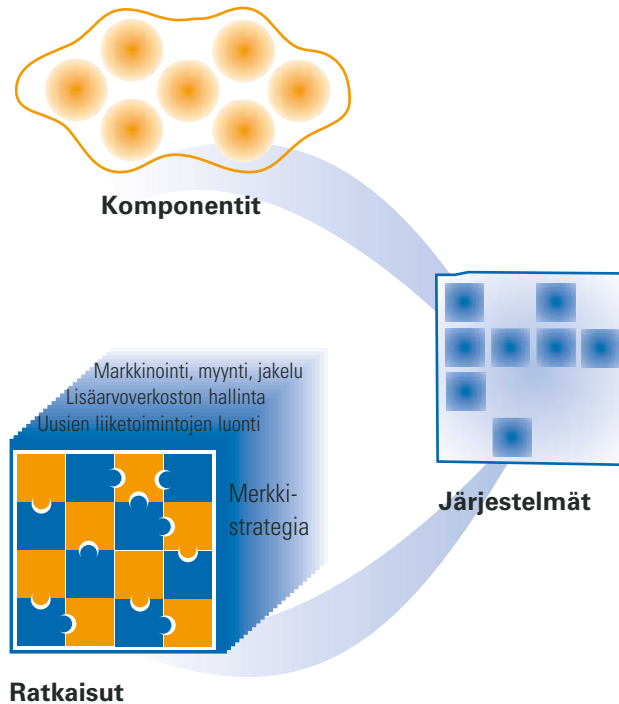
Kuluneiden kahden vuosikymmenen aikana Uponorista tuli maailman johtava muoviputkijärjestelmäyhtiö, pitkälti seurauksena voimakkaasta tuotekehitystyöstä, jolla Uponor erottui kilpailijoistaan. Kehityspainotuksen ansiosta Uponorilla on tarjottavanaan laaja valikoima edistyneitä järjestelmiä ja teknologioita, joiden edelleenkehittäminen hyvän elämisen järjestelmiksi on uuden strategian päähaasteita.

Uponorissa on käynnistetty toimet ylläkkävatun muutoksen toteuttamiseksi. Konsernin rakennemuutos on toteutettu, samoin organisaatio on läpikäynyt mittavan kehitysohjelman, jonka seurauksena yhtiön liiketoimintaa luotsaa huomattavasti nuorentunut liiketoimintajohto.

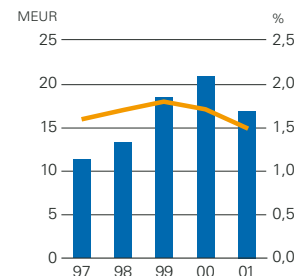
Konsernin liiketoiminnot on nyt organisoitu tavalla, joka antaa valmiudet vastata ripeästi nopealiikkeisten markkinoiden jatkuviin muutoksiin. Uudistettu rakenne mahdollistaa myös uuden strategian läpiviennin ja auttaa löytämään ja toteuttamaan jakeluteiden hallinnassa edelleen olevia lukuisia tehostamismahdollisuuksia. Tässä kehitystyössä on suureksi avuksi uusi teknologia ja työkalut, kuten intranet, jotka parantavat tiedon hallintaa, auttavat organisaation oppimisessa sekä mahdollista-

vat tiedon jakamisen ja verkottumisen maantieteellisesti laajassa ja hajanaisessa organisaatiossa.

Järjestelmistä ratkaisuihin



Muoviputkijärjestelmien T&K-panostus



- T&K-panostus, milj. euroa
- % liikevaihdosta



Uponorista johtava yhtiömerkki

Uponor uudisti vuonna 2001 merkkipoliitiikkansa, tavoitteena luoda Uponorista kansainvälisesti tunnettu ja arvostettu nimi asumisen, talotekniikan ja ympäristötekniikan alueilla. Uuden merkkistrategian perusajatuksena on liittää aiemmin itsenäiset, omien alojensa johtavat järjestelmämerkit kiinteästi osaksi Uponoria ja kasvattaa Uponor-nimen arvoa ja tunnettuutta näiden järjestelmämerkkien kautta. Tällaisia järjestelmämerkkejä ovat esimerkiksi kansainvälisesti tunnetut Wirsbo®, Unipipe® ja Ecoflex®. Samassa yhteydessä luovutaan tuotemerkeistä, joiden asema ei ole riittävän vahva.

Uponor harjoitti läpi 1990-luvun pitkälle vietyä *multi-brand* -strategiaa, joka tuki kasvua etenkin lämmitys- ja käyttövesiliiketoiminnassa, johon Uponor laajentui 1980-luvun lopulla ja jossa kasvu tapahtui yritysostoin. Valittu strategia osoittautui erittäin menestykselliseksi, olihan toimiala vuosikymmenen loppua kohti tultaessa kasvanut konsernin suurimmaksi yksittäiseksi liiketoimintaryhmäksi ja markkinajohtajaksi Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

Yksi merkki, yksi viesti

Merkkistrategian muutoksen syynä on toiminnan uudistaminen vastaamaan ajan vaatimuksia. Vuoden 2000 alussa konsernirakenteen muutosten seurauksena Uponor-nimestä tuli koko konsernin nimi ja

sen tunnettuus alkoi luonnostaan kasvaa, etenkin kansainvälisissä sijoittajapiireissä. Kymmenen vuoden aikana Uponor-nimen tunnettuus oli lisääntynyt myös lämmitys- ja käyttövesiliiketoiminnassa, vaikka nimeä ei käytettykään päivittäisessä liiketoiminnassa. Kolmas suuri tekijä oli se, että markkinoiden luonne on muuttunut. Kiihtyvä kansainvälistyminen, yrityskokojen suurentuminen ja kilpailun kiristymisen olivat asettaneet uusia vaatimuksia yrityksille. Yhtiö- tai tuotemerkkien merkitys niin asiakkaille kuin muillekin kohderyhmille on korostunut: yksi merkki sisältää kaiken, sekä yhtiön arvot että lupaukset kohderyhmille. Keskittyminen yhden merkin tunnettuuden kasvattamiseen lisää toiminnan kustannustehokkuutta ja saa aikaan enemmän tunnettuuden nousua kuin, jos sama panostus hajautettaisiin useampaan merkkiin.

Ulkoinen ilme korostaa mukavuutta

Merkkistrategian muutos uudistaa Uponorin ulkoisen esiintymisen kauttaaltaan. Tästä syystä Uponorin yrityskuvaohjeisto uusittiin vuoden 2001 aikana sellaiseksi, että se kattaa koko konsernin ja määrittelee konserni-ilmeen lisäksi myös sen, miten eri tuotemerkkimme esiintyvät. Uutta ohjeistoa sovelletaan vuoden 2002 alusta alkaen.

Yritysilmeen uudistamisen yhteydessä otettiin käyttöön kaikkia Uponor-yhtiöitä yhdistävänä elementtinä markkinointilu-

paus *Bringing comfort to life* sekä tunnelmallinen vesikuva. Ne kiteyttävät Uponorin toiminta-ajatuksen ja tahtotilan yhteen lausahdukseen ja yhteen kuvaan.

Bringing comfort to life -lause tulkitsee Uponorin liiketoimintaa kahdella tavalla: Uponor tuo mukavuutta elämään ja Uponor herättää mukavuuden eloon.

Ensimmäinen tulkinta korostaa Uponorin tuotteiden, palvelujen ja ratkaisujen merkitystä ihmisten elämässä. Uponor luo mukavuutta monin tavoin, esimerkiksi miellyttävillä asumisen ratkaisuilla tai luotettavalla yhteistoiminnalla kumppaneidensa kanssa.

Toinen tulkinta korostaa Uponorin aktiivista toimintatapaa. Haluamme olla auttamassa ympäristön ja ihmisten hyvinvoinnin luomisessa sekä kehittää ennakkoluelottomia, mukavia ja ympäristöä säästäviä ratkaisuja ja palveluja, usein jo ennen kuin asiakas niitä odottaa.



Yrityksen yhteiskuntavastuu

Hyvän elämisen ratkaisuja

Uponorin yhteiskuntavastuun tavoitteet kytkeytyvät erottamattomasti yhtiön misioon, jonka osaksi kirjatut Uponorin arvot edellyttävät sitoutumista vastuulliseen toimintatapaan ja elämän kunnioittamiseen. Vuonna 2001 eri henkilöstöryhmien kanssa yhteistyössä määritellyt arvot ovat osoitus yhtiön johdon ja henkilöstön sitoutumisesta vastuulliseen yritystoimintaan.

Arvojensa mukaisesti Uponor pyrkii tuottamaan hyvän elämisen ratkaisuja tavalla, joka mahdollistaa myös liiketoiminnan terveen kehityksen. Hyvään elämiseen tarvittava talouden, ihmisten ja ympäristön etujen yhteensovittaminen kestäväällä tavalla ei ole vain välttämättömyys, vaan myös Uponorin nykyisen ja tulevan liiketoiminnan liikkeelle paneva voima.

Kestävään elämäntapaan pyrkiminen on suuri haaste. Uponorin toiminnassa se näkyy yhtiön yhteiskuntavastuun määrittämisen mukaisesti:

- taloudellisen menestyksen tuottamana hyvinvointina sidosryhmille
- ympäristön suojelemisena ja luonnonvarojen kestäväinä käyttönä
- henkilöstön hyvinvointina ja osaamisena
- hyvinä ja vastuullisina toimintatapoina suhteessa tuotteisiin, kuluttajiin, yhteistyökumppaneihin ja lähiyhteisöihin.

Luotettavat järjestelmät

Uponorilla on suuri määrä tuotteita ja ratkaisuja, jotka ovat elinympäristön terveellisyyden ja ekologisuuden kannalta edullisia. Järjestelmien kehitystyössä keskeinen, koko elinkaaren aikana aiheutuvien kustannusten minimointi ohjaa kehitystä usein samaan suuntaan kuin ympäristömyötävyyden vaatimukset.

Uponor on viime vuosina kehittänyt muun muassa menetelmiä, jotka mahdollistavat putkistojen asennuksen ja saneerauksen ilman kaivuutöitä. Vuonna 2001 Uponorin järjestelmällä tehtiin esimerkiksi Helsingin suurin yksittäinen viemärisaneeraus, jossa 12 kilometriä viemäriverkostosta korjattiin.

Jätevedenkäsittelyn liiketoiminnassa Uponorilla on ollut tarjota erilaisia mekaanisia pienpuhdistamoratkaisuja. Nyt toiminta on laajennettu biologisiin järjestelmiin, ja molempien edelleenkehittämistä jatketaan. Viime keväänä esiteltiin Tanskassa uudistettu rasvan- ja öljynerotin, joka kehitettiin yhteistyössä asiakkaan kanssa. Kestävää kehitystä tukee myös Ruotsissa kehitetty aurinkokeräin, joka voitti keväällä 2001 kansainvälisen kilpailun. Ennestään Uponorilla on hallussaan ratkaisu maalämmön hyödyntämiseen asuntojen lämmityksessä.

Vastuullista toimintaa

Muovia jatkojalostavan teollisuuden välittömät ympäristövaikutukset ovat vähäiset verrattuna moneen muuhun teollisuuden alaan. Valmistuksessa ei synny merkittäviä haitallisia päästöjä eikä tehdasalueiden maaperä saastu. Myös Uponorin pääraaka-ainetoimittajilla on kolmannen osapuolen myöntämä sertifikaatti ympäristöjohtamisjärjestelmälleen.

Uponor kehittää kuitenkin jatkuvasti ympäristöasioiden hallintaa. Ympäristöjohtamisjärjestelmissä tavoitteena on kaikki tuotantoyksiköt kattava sertifiointi.

Vuonna 2001 kaksi uutta toimipaikkaa sai ympäristöjärjestelmäsertifikaatin. Vuoden lopussa noin 40 prosenttia tuotantoyhtiöiden työntekijöistä työskenteli ISO 14001-hyväksynnän saaneella toimipaikalla, kun osuus vuonna 2000 oli noin kolmannes.

Uponorin Nastolan tehtaassa otettiin vuoden 2001 alussa käyttöön veden jäähdytys- ja kierrätysjärjestelmä, jossa tuotantoprosessin jäähdytysvesi kiertää suljetussa järjestelmässä. Ratkaisu on vähentänyt veden kulutusta lähes 80 prosentilla. Energiankulutus on laskenut huomattavasti sen vuoksi, että järjestelmässä hyödynnetään ulkoilman viileyttä yli seitsemän kuukautta vuodesta, jolloin sähköllä toimivien kylmälaitteiden vuotuista käyttöä voidaan vähentää ratkaisevasti. Suljetussa kierrossa



oleva vesi puhdistetaan elektromagneettisella käsittelyllä ilman haitallisia kemikaa-
leja.

Myös logistiikan valinnoilla voidaan vai-
kuttaa merkittävästi kestäväen kehityksen
edistämiseen. Tuoreimpana esimerkkinä
ovat vuoden 2002 keväällä Englannissa
käyttöön tulevat nestekaasukäyttöiset jake-
lauautot.

Ympäristövaikutusten tapaan Uponorin
toiminnan työturvallisuusriskit ovat vähäi-
set. Työturvallisuustyön tärkeydestä muis-
tuttaa konsernissa viime vuonna sattunut
valitettava tapaturmainen kuolema, jonka
syytä oli inhimillinen erehdys. Ensimmäi-
set konsernin yksiköt ovat laajentamassa
laatu- ja ympäristöjärjestelmiään koske-
maan myös työturvallisuutta.

Yhteiskuntavastuun johtamisen tiedonke-
ruujärjestelmien kehitystä jatkettiin vuo-
den 2001 aikana. Tavoitteena on saada ai-
kaan luotettava järjestelmä, joka sisältää
tietoa Uponorin merkittävistä ympäristö-
ja yhteiskunnallisista vaikutuksista johta-
misen ja viestinnän tarpeisiin.

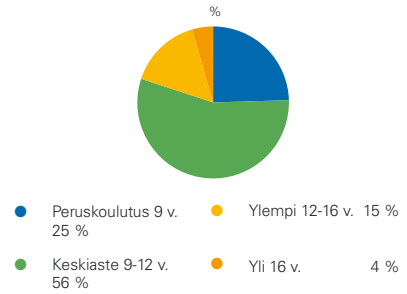
Henkilöstö

Vuoden 2001 lopussa konsernin henkilös-
tön määrä oli 5 486. Viime vuoteen verrat-
tuna laskua oli noin 18 prosenttia. Maan-
tieteellisesti henkilöstön määrä laski suh-

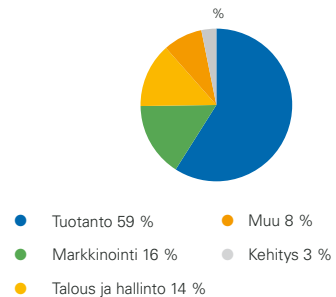
teellisesti eniten Brittein saarilla, muussa
EU:ssa sekä Suomessa. Henkilöstön vähe-
neminen oli seurausta konsernin toimin-
nan tehostamisohjelmasta. Henkilökun-
nasta naisia on 22 ja miehiä 78 prosenttia.

Henkilöstön kehittämistä johdetaan pää-
sääntöisesti divisioonien tarpeista. Yhteis-
työtä alan johtavan koulutuslaitoksen
IMD:n kanssa jatkettiin edelleen. Vuonna
2001 saatiin päätökseen viides kaksivuoti-
nen Uponor International Management
Programme, johon osallistui 25 henkilöä
eri maista. Ohjelmaa ollaan nyt uudista-
massa uuden strategian edellyttämän osaa-
misen kehittämiseksi konsernissa. Myynti-
koulutusta järjestettiin yhteistyössä asiak-
kaiden kanssa Pohjoismaissa ja Puolassa.
Lisäksi valmisteltiin vuonna 2002 käynnis-
tyvää kolmeosaista innovaatiöseminaaria,
joka on suunnattu markkinointi- ja tuote-
kehitysjohdolle.

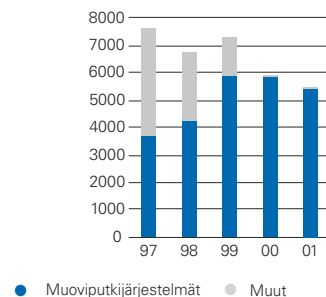
Henkilöstön koulutustaso



Henkilöstön määrä toiminnoittain



Henkilöstö 31.12.



Riskienhallinta

Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset yhtiön liiketoimintaan ja omalta osaltaan turvata yhtiön tuloskehitys asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoitustoimintoon, jonka tavoitteet ja toimintaperiaatteet on määritelty konsernin rahoituspolitiikassa. Konsernin rahoitustoiminto toimii sisäisenä pankkina. Keskittämisen avulla pyritään järjestämään konserniyhtiöiden liiketoiminnan rahoittaminen kustannustehokkaasti sekä tunnistamaan, mittaamaan ja suojaamaan konsernin rahoitusriskit.

Rahoitusriskien hallinnassa konserni käyttää rahoitusinstrumentteja yksityiskohtaisemmin määriteltyjen limiittien puitteissa. Käytössä on ainoastaan instrumentteja, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia voidaan seurata jatkuvasti ja luotettavasti konsernin riskienhallintajärjestelmässä.

Keskeisenä tavoitteena on säilyttää kaikissa tilanteissa rahoitusasema, joka takaa konsernin riittävän riippumattomuuden rahoittajista sekä turvaa liiketoimintayksiköille tarvittavat toimintaedellytykset.

Valuuttariski

Liiketoiminnan monikotimaisesta luonteesta johtuen konsernin ekonomisen valuuttakurssiriski ei ole merkittävä. Euroo-

pan valuuttajärjestelmän myötä konsernin vieraan valuutan määräinen nettovarallisuus on olennaisesti pienentynyt, mikä on vastaavasti vähentänyt muuntoeroista johtuvaa translaatoriskiherkkyyttä. Tästä huolimatta euroalueen rajat ylittävässä kaupassa konserni altistuu transaktioihin liittyville valuuttakurssiriskeille.

Konsernin tavoitteena on hallita kurssi- ja muutosriskien aiheuttamia riskejä niin, että muutokset eivät vaaranna liiketoiminnan tulosta tai konsernin vakavaraisuutta. Koska konsernilla on tuotanto- ja myyntitoimintaa monissa maissa, valuuttakurssiriskiä hallitaan useaan eri paikallisvaluuttaan nähden. Euron lisäksi keskeiset hinnoittelu- ja laskutusvaluutat ovat USD, GBP ja SEK.

Konsernin suojauspolitiikan mukaisesti merkittävät avoimet valuuttapositiot suojataan. Suojaukset toteutetaan etupäässä valuuttajohdannaisten, kuten valuuttatermiinien, valuuttaoptioiden ja valuuttavaihtosopimusten avulla ja ne ovat yleensä kestoltaan alle vuoden pituisia. Euroalueen ulkopuolisissa maissa tarvittava vieras pääoma hankitaan pääsääntöisesti paikallisessa valuutassa.

Konsernin liiketoimintayksiköt vastaavat omaan liiketoimintaansa liittyvien valuuttariskien suojaamisesta ja toteuttavat suojaustoimenpiteensä sisäisen pankin kanssa. Konsernin rahoitustoiminto vastaa konsernitason nettomääräisten valuuttapositioiden suojaamisesta ulkoisilla valuuttamarkkinoilla.

Korkoriski

Rahoituspolitiikkansa mukaisesti konserni pyrkii tuloksen suojaamiseen korkotason muutosten kielteisiltä vaikutuksilta. Korkoposition tasapainottamiseen ja korkoriskien minimoimiseen tarvittavista toimenpiteistä vastaa konsernin rahoitustoiminto.

Uponorin korkoriski koskee pääasiassa taseen korollisia nettovelkoja. Niiden määrä oli 31.12.2001 yhteensä 282,8 miljoonaa euroa. Konsernin keskeiset lainavalluutat ovat EUR, USD, GBP ja SEK.

Korkoriskien hallitsemiseksi konsernin lainanotto on hajautettu kiinteä- ja vaihtuvakorkoisiin instrumentteihin. Korkoposition korkosidonnaisuusaikaa säädellessään koronvaihtosopimusten, korkotermiinien ja korko-optioiden avulla. Tämän lisäksi rahoitustoiminnon tehtäviin kuuluu huolehtia muun muassa ulkoisten rahoituserien sekä niillä rahoitettujen tase-erien elinkaarten vastaavuudesta.

Likviditeettiriski

Konsernin rahoitustoiminnon tavoitteena on huolehtia maksuvalmiudesta kaikissa tilanteissa kustannuksiltaan kohtuulliseen hintaan ja ulkoiset käyttöpääomatarpeet minimoiden. Likviditeettiriskiä hallitaan riittävillä likviditeettireserveillä, jotka muodostuvat konsernin kassavaroista sekä tarvittavista valmiusluottolimiiteistä.

Rahoitustoiminnon tehtäviin kuuluu vieraan pääoman hankinta, joka tehdään pääsääntöisesti emoyhtiön nimissä. Poikkeus-



tapauksissa, lähinnä käytännöllisyys- ja lainsäädännöllisistä syistä, voidaan tytäryhtiön nimissä toteuttaa paikallisia käyttöpääomaliimiteitä, jolloin konsernin rahoitustoiminto koordinoi niitä ja emoyhtiö toimii järjestelyn takaajana.

Niissä maissa, joissa konsernilla on useita liiketoimintayksiköitä, yhtiökohtaiset alija ylijäämäiset kassavarat netotetaan keskenään rahoitustoiminnan koordinoimien konsernitilien puitteissa. Kassavaroja sijoitetaan ainoastaan kohteisiin, jotka ovat nopeasti ja selkeään markkinahintaan muunnettavissa käteisarvoiksi ja jotka täyttävät konsernin luottoriskiehdot.

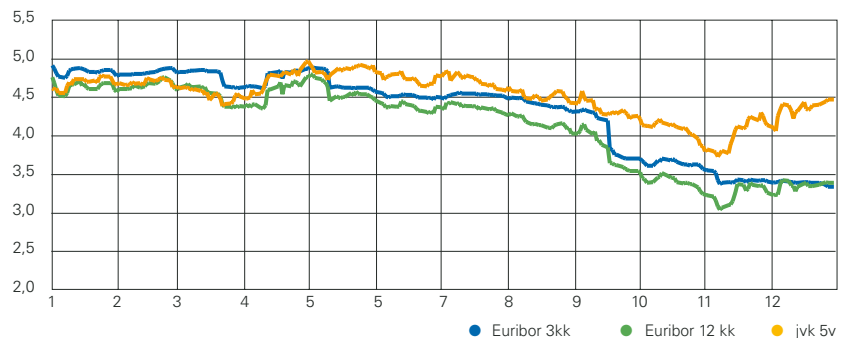
Maksuvalmiuden joustavuuden ylläpitämiseksi rahoitustoiminto on solminut tarpeelliseksi katsotun määrän luottolimiittejä.

Muu riskienhallinta

Raaka-aineriski

Raaka-aineiden ostotoiminto hoidetaan Uponorissa keskitetysti. Ostoihin liittyvien hinta- ja saatavuusriskien hallinnoimiseksi Uponor solmii toimittajien kanssa pääsääntöisesti vuosisopimuksia. Tuotantohäiriöriskien pienentämiseksi konsernitoyrittäjiltä edellytetään, että Uponorin käyttämiä raaka-aineita valmistetaan vähintään kahdessa tehtaassa tai vaihtoehtoisesti kyseisille raaka-aineille on valittu useampia toimittajia.

Korkotason kehitys 2001



Uponorin tavoitteena on pitää omat raaka-ainevarastonsa ja siten hintariski mahdollisimman alhaisina, jolloin raaka-aineiden toimittajat pääsääntöisesti vastaavat raaka-aineiden varastoinnista sekä saatavuudesta sovitun mukaisesti.

Vastuu-, omaisuus- ja liiketoiminnan keskeytymisriskit

Konsernin vahinkoriskien hallinnan tavoitteena on suojautua vakuutettavissa olevilta vahinkoriskeiltä niin, että yhtiön toiminnan jatkuvuus on kaikissa tilanteissa turvattu. Toiminta perustuu yhteistyössä vakuutusalan asiantuntijoiden kanssa teh-

täviin riskianalyysiin, joissa mahdolliset vahinkoja aiheuttavat ei-kaupalliset riskitekijät määritetään, kartoitetaan ja hallitaan jatkuvana prosessina.

Vastuu-, omaisuus- ja liiketoiminnan keskeytymisvakuutuksia koordinoidaan konsernitason vakuutusohjelmien puitteissa. Vakuutuspuo-joan kattavuus varmistetaan kalenterivuosit- tain ennen vakuutuskauden päättymistä. Samassa yhteydessä vahvistetaan vakuutuslajikohtaiset omavastuuosuudet tavoitteena suoritettavien vakuutusmaksujen ja Uponorin oman riskinkantokyvyn välisen suhteen optimointi.

Uponor-konsernin keskeiset luottolimitit:

Nimi	Määrä	Eräntyy
Syndicated Revolving Multicurrency Credit Facility	125 MEUR	vuonna 2003
Bilateral Revolving Multicurrency Credit Facilities	100 MEUR	vuonna 2004
Sarjamuotoinen joukkovelkakirjalaina	100 MEUR	vuonna 2005
Yritystodistusohjelma	100 MEUR	

Hallituksen toimintakertomus

Yleistä

Vuoden suurin haaste oli konsernin uuden strategian kehittäminen. Uponorin pyrki- myksenä on muuttua maailmanluokan muoviputkijärjestelmien valmistajasta yh- deksi rakentamiseen ja ympäristötekniik- kaan liittyvien järjestelmien johtavista toi- mittajista maailmassa.

Uuden strategian näkyvimpiä muutoksia on konsernin merkkitrategian uusiminen ja keskittyminen Uponor-nimen näkyvyy- den ja arvon kasvattamiseen.

Konsernin organisaatorakenne uudistet- tiin vuoden 2002 alusta vastaamaan uutta strategiaa.

Markkinat

Euroopassa rakennusalan kysyntä ja näky- mät etenkin uusien asuntojen kohdalla heikkenivät vuoden loppua kohti tultaessa. Saksassa asuinrakennuskohteita käynnistet- tiin lähes viidennes vähemmän kuin vuon- na 2000, joskin rakennuslupien määrän lasku loiveni loppuvuotta kohti. Koko- naismarkkinoiden laskua vaimensi korjaus- rakentamisen jatkuminen verrattain vilk- kaana sekä muovisiin perustuvien putkijär- jestelmien suosion kasvu. Muualla Euroo- passa asuinrakentaminen jatkui pääosin hyvällä tasolla.

Pohjois-Amerikassa asuinrakentamisen markkinat säilyivät erittäin hyvinä huoli- matta manteren yleisestä taloudellisesta kehityksestä.

Kunnallisteknisten tuotteiden kysyntä sekä Euroopassa että Pohjois-Amerikassa säilyi pitkälti edellisuoden kaltaisenä. Kuitenkin investoinnit telekommunikaa- tioalan laajakaistaverkkoihin lähes pysäh- tyivät ja niiden asennusjärjestelmien ky- syntä romahti.

Liikevaihto

Uponorin liikevaihto oli päättyneenä vuonna 1 192,4 milj. euroa (2000: 1 355,6 Me), joka on 12,0 % eli 163,2 milj. euroa pienempi kuin vuonna 2000. Vuoden 2000 liikevaihtoon sisältyi myytyjen yhti- öiden liikevaihtoa 116,1 milj. euroa, lisäk- si vuoden 2001 aikana luovuttiin osasta kunnallistekniikan bulkkiliiketoimintaa Saksassa. Konsernin vertailukelpoinen lii- kevaihdon muutos oli -3,5 %. Lasku joh- tui lähes kokonaan Yhdysvaltojen kunnal- listeknisen liiketoiminnan liikevaihdon su- pistumisesta.

Suurimmat markkina-alueet ja niiden osuus liikevaihdosta olivat seuraavat: Poh- jois-Amerikka 23,3 (21,9) %, Saksa 17,1 (18,9) %, muu EU 16,2 (14,4) %, Skandi- navia 11,7 (13,6) %, Iso-Britannia ja Irlan- ti 11,5 (9,1) %, muut maat 11,4 (10,5) sekä Suomi 8,8 (11,6) %.

Tulos

Konsernin liikevoitto oli 91,2 (112,7) milj. euroa, joka oli 19,1 % vähemmän kuin edellisessä vuonna. Vertailukelpoinen liikevoiton muutos oli -14,0 %. Voitto rahoituserien jälkeen laski 22,5 % ja oli 75,0 (96,8) milj. euroa. Voitto ennen tilin- päätössiirtoja ja veroja oli 65,3 (105,8) milj. euroa, eli 38,3 % alempi kuin vuon- na 2000.

Konsernin liikevoiton lasku aiheutui pää- asiassa yritysmyyneistä sekä tappiolle kääntyneistä Pohjois-Amerikan kunnallis- teknisestä liiketoiminnasta ja Euroopan te- lekommunikaatioliiketoiminnasta.

Konsernin nettorahoituskulut olivat 16,2 (15,9) milj. euroa.

Konsernin tulokseen sisältyy satunnaisia kuluja 9,7 milj. euroa, jotka syntyivät lä- hinnä sisäisen tehokkuuden kehittämisoh- jelmaan liittyneistä rakennejärjestelyistä. Vuonna 2000 yhtiöllä oli puolestaan 9,0 milj. euroa satunnaisia tuottoja yritys- myyneistä.

Oman pääoman tuotto oli 8,2 (12,8) % ja sijoitetun pääoman tuotto 11,3 (13,2) %.

Tulos osaketta kohti oli 1,15 (1,74) euroa ja oma pääoma osaketta kohti 14,06 (14,03) euroa.

Tilikauden tulosta, oman pääoman tuottoa ja osakekohtaista tulosta rasittivat edellisil- le tilikausille kohdistuneet 5,3 milj. euron verot. Tästä huolimatta liiketoiminnan ra- havirta kasvoi edellisvuodesta 111,7 (99,2) milj. euroon.

Investoinnit ja rahoitus

Vuoden 2001 investoinnit suuntautuivat pääosin tuottavuuden parantamiseen sekä koneiden ja laitteistojen uusimiseen. Brut- toinvestointien määrä, joka oli 55,7 (83,6) milj. euroa, jäi 22,5 milj. euroa poistoja pienemmäksi. Nettoinvestointien määrä oli 34,9 (16,9) milj. euroa.

Konsernin rahoitustilanne säilyi vahvana vuoden 2001 aikana. Korolliset nettovelat laskivat 311,7 milj. eurosta 282,8 milj. euroon. Konsernin omavaraisuusaste nousi 49,8 (48,3) %:iin ja velkaantumisaste laski 53 (57) %:iin.

Tutkimus ja kehitys

Panostus tutkimus- ja kehitystoimintaan jatkui edelleen voimakkaana. Kehitystoi- minnan uudelleenorganisoinnin vuoksi

toiminta oli aikaisempaa tehokkaampaa ja kohdennetumpaa. Muun muassa päällekkäisyyksien poistamisella saavutettiin merkittäviä rahallisia säästöjä. Konsernin T&K-menot olivat yhteensä 16,9 (27,7) milj. euroa eli 1,5 (2,0) % liikevaihdosta.

Tapahtumia

Vuoden 2001 tärkein tapahtuma oli konsernin strategian uudistaminen. Uuden strategian tavoitteena on tehdä Uponorista yksi rakentamiseen ja ympäristötekniikkaan liittyvien ratkaisujen johtavista toimittajista yhtiön päämarkkina-alueilla. Muutos on suuri ja haasteellinen ja edellyttää yhtiön voimakasta uudistumista.

Osana uutta strategiaa konsernissa vietiin läpi laaja muutosohjelma yritysraakenteen yksinkertaistamiseksi ja organisaation kehittämiseksi. Samassa yhteydessä uudistettu merkistrategia vähentää tuotemerkkejä, tuo toiminnallista säästöä ja parantaa yhtiön mahdollisuuksia kehittää ja markkinoida laajempia, asiakkaita paremmin palvelevia ratkaisuja.

Vuoden alussa käynnistettiin konserninlaajuisen sisäisen tehokkuuden kehittämisohjelma. Osana sitä Uponor sulki kaksi tehdasta ja useita tuotantolinjoja Euroopassa. Myös ostotoiminnan, tuotekehityksen ja logistiikan toimintatapoja ja -rakenteita uudistettiin. Tehostamisohjelman kokonaistavoitteena on saada vuonna 2002 aikaan noin 50 milj. euron vuotuiset säästöt vuoteen 2000 verrattuna.

Tammikuussa yksi Uponorin raaka-ainetoimittajista veti Yhdysvalloissa väärän raaka-aineen toimituksen vuoksi omalla kustannuksellaan pois markkinoilta erän putkia, jotka Uponor oli valmistanut ja myynyt asiakkailleen. Tapahtumalla ei ole ollut eikä sillä odoteta olevan Uponorille

merkittävää suoraa taloudellista vaikutusta.

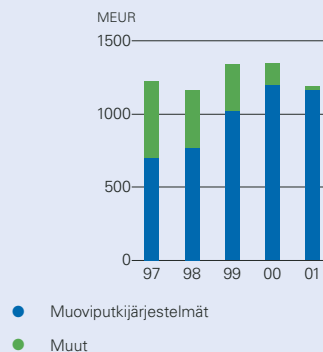
Uuden liiketoiminnan kehittämisessä otettiin merkittäviä askeleita. Keväällä Uponor voitti Ruotsissa kansainvälisen kilpailun pientaloihin tarkoitetun aurinkokeräimen kehittämisestä. Syyskuussa julkistettiin päätös laajentaa lämminvesijärjestelmissä käytettävien muoviliittimien omaa tuotantoa, ja Nastolaan muodostettiin konsernin muoviliittinten tuotannon ja kehityksen keskus Euroopassa. Syyskuussa täydennettiin konsernin ympäristötekniikan osaamista ostamalla saksalaisen biologiseen jätevedenkäsittelyyn erikoistuneen Envicon Klärtechnik GmbH & Co. KG:n pienpuhdistamoliiketoiminta. Sektorilla on kasvava merkitys Uponorin Pohjois- ja Keski-Euroopan liiketoimintojen tulevaisuudelle.

Joulukuussa Tukholman käräjäoikeus antoi päätöksen vuonna 1999 alkaneessa oikeusprosessissa, jossa kolmea ruotsalaista muoviputkivalmistajaa syytettiin Ruotsin kilpailulain vastaisesta toiminnasta vuosina 1993-1995. Oikeus tuomitsi Uponor Oyj:n tytäryhtiön Uponor AB:n yhdessä kahden muun yhtiön kanssa kilpailua rajoittavasta yhteistyöstä. Uponorin sakon suuruus oli 8 miljoonaa kruunua (noin 840 000 euroa).

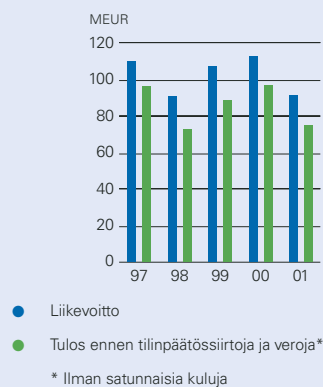
Henkilöstö

Toiminnan tehostamisen myötä henkilökunnan määrä laski päättyneenä vuonna 413 hengellä. Konsernin palveluksessa oli vuoden lopussa 5 486 (5 899) työntekijää. Henkilöstöstä työskenteli Saksassa 1 890 (34,5 %), Pohjois-Amerikassa 912 (16,6 %), Skandinaviassa 895 (16,3 %), Suomessa 514 (9,4 %), muualla EU:ssa 489 (8,9 %), Isossa-Britanniassa ja Irlannissa 462 (8,4 %) sekä muissa maissa 324 (5,9 %) henkeä.

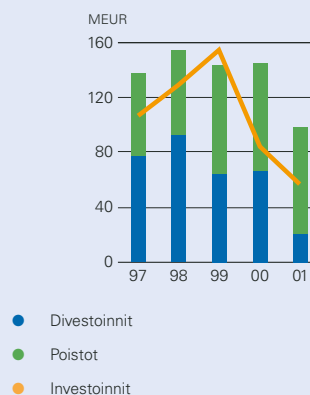
Liikevaihto



Liikevoitto ja tulos ennen veroja



Nettoinvestoinnit



Keskimääräinen henkilömäärä vuoden 2001 aikana oli 5 723 (6 513).

Hallinto ja tilintarkastus

Uponor Oyj:n hallitukseen kuuluivat vuoden päättyessä Pekka Paasikivi puheenjohtajana, Hannu Kokkonen 1. varapuheenjohtajana, Niilo Pellonmaa 2. varapuheenjohtajana sekä muina jäseninä Matti Niemi ja Horst Rahn.

Pitkäaikainen hallituksen jäsen Jukka Viinanen luopui jäsenyydestään 13.3.2001 eikä hänen tilalleen valittu uutta jäsentä.

Yhtiön tilintarkastajana toimi KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Sixten Nyman.

Osakepääoma ja osakkeet

Uponor Oyj:n osakepääoma on 76 434 444,00 euroa ja osakkeiden lukumäärä 38 217 222 kpl. Kunkin osakkeen nimellisarvo on 2 euroa ja kullakin osakkeella on yksi ääni.

Vuoden 2001 yhtiökokous antoi yhtiön hallitukselle valtuudet päättää seuraavan vuoden aikana omien osakkeiden hankinnasta ja luovutuksesta sekä vaihtovelkakirjalainan ottamisesta, optio-oikeuksien antamisesta ja osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä. Lisäksi yhtiökokous päätti alentaa yhtiön osakepääomaa 1 milj. eurola mitätöimällä 500 000 kpl yhtiön hallussa olleita omia osakkeita.

Hallitus päätti 2. huhtikuuta yhtiökokoukselta saamansa omien osakkeiden hankintavaltuutuksen perusteella hankkia enintään 1 700 000 kpl omia osakkeita käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa ja muissa teollisissa järjestelyissä, pääomarakenteen kehittämiseksi, investointien rahoittamiseksi tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Katsauskauden alussa yhtiön hallussa oli 458 700 omaa osaketta. Kauden aikana omia osakkeita hankittiin Helsingin Pörssissä tehdyillä ostoilla 881 300 kpl, yhteensä 15,1 milj. euron hankintahintaan. Omien osakkeiden mitätöinnistä johtuen yhtiön hallussa oli katsauskauden lopussa 840 000 omaa osaketta, joiden yhteenlaskettu nimellisarvo on 1 680 000 euroa. Omien osakkeiden osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä on 2,2 %.

Omien osakkeiden hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta osakkeenomistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä. Tilinpäätöksessä omilla osakkeilla ei ole tasearvoa.

Osakeanti- ja omien osakkeiden luovutusvaltuuksia ei ole käytetty tilikauden aikana.

Yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella ryhdyttiin huhtikuussa toimiin niiden yhteisellä arvo-osuustilillä olevien osakkeiden myymiseksi, joita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään. Yhteistilillä on n. 10 000 osaketta. Niiden myynti voidaan aloittaa toukokuussa 2002.

Ylimääräinen yhtiökokous 3.9.1999 valtuutti yhtiön hallituksen myöntämään konsernin avainhenkilöille ja yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle 800 000 optiota, jotka oikeuttavat merkitsemään yhtä monta yhtiön nimellisarvoltaan 2 euron osaketta. Optiot on jaettu A- ja B-optioihin, joita kumpiakin on 400 000 kpl.

Yhtiön osakepääoma voi optiomerkitöiden seurauksena nousta enintään 1 600 000 eurolla ja osakkeiden lukumäärä 800 000 osakkeella. Valtuutuksen nojalla on tähän mennessä annettu 50 henkilölle yhteensä 563 500 optiota.

Osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella A alkoi 1.9.2000 ja optio-oikeudella B 1.9.2001. Molempien merkintäaika päättyy 31.8.2004. Osakkeet on maksettava merkittäessä. Osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa ne on merkitty; muut osakeoikeudet alkavat osakepääoman korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin.

A-option merkintähinta määräytyy yhtiön osakkeen vaihdolla painotetusta elokuun 1999 keskikurssista Helsingin Pörssissä ja B-option merkintähinta vastaavasta elokuun 2000 keskikurssista, joihin kumpankin lisätään 15 %. Merkintähinnasta vähennetään sen määräytymisjakson jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettujen osinkojen määrä. Osinko katsotaan jaetuksi kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Vuoden 2001 lopussa A-option merkintähinta oli 17,76 euroa ja B-option 22,05 euroa.

Uponorin osakevaihto Helsingin Pörssissä vuonna 2001 oli 10 620 733 kappaletta, yhteensä 184,4 milj. euroa. Osakkeen kurssi vuodenvaihteessa oli 18,75 euroa ja osakekannan markkina-arvo 716,6 milj. euroa.

Ulkomainen omistus yhtiössä oli tilikauden päättyessä 23,5 (21,4) %.

Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat

Tammikuussa Uponor Oyj:n ruotsalainen tytäryhtiö Uponor AB valitti Tukholman käräjäoikeuden joulukuisesta päätöksestä, jossa yhtiö tuomittiin sakkoihin kilpailulain vastaisesta toiminnasta Ruotsissa vuosina 1993-1995.

Näkymät

Yleisesti markkinoilla vallitsee epävarmuus maailmantalouden ja rakennusmarkkinoiden tulevasta kehityksestä, joskin viimeaikaiset ennusteet osoittavat talouden elpymistä vuoden jälkipuoliskolla.

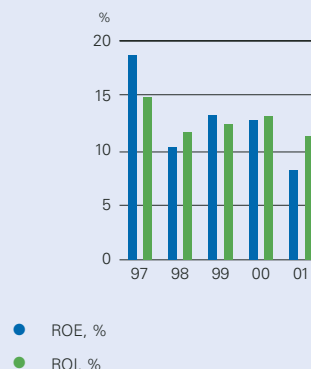
Euroopassa erityisesti Saksan rakennusmarkkinat laskivat voimakkaasti päättyneenä vuonna eikä kasvua odoteta alkaneetakaan vuodelta, vaikka talous kääntyisikin nousuun. Kysynnän odotetaan säilyvän vaatimattomana koko keskisen Euroopan alueella ja hiljenevän myös Etelä-Euroo-

passa. Muualla Euroopassa kysyntä säilynee nykyisellä tasolla tai laskee lievästi.

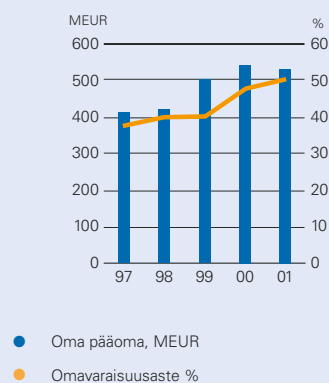
Pohjois-Amerikassa asuinrakentamisen kysynnän odotetaan jatkuvan hyvänä matalan korkotason tukemana.

Uponor lähtee uudelle vuodelle uudistuneena ja rakenteeltaan tehokkaampana. Konsernin kannattavuuden odotetaan paranevan vuoden 2001 tasosta, ellei kysyntätekijöissä tapahdu merkittävää muutosta huonompaan suuntaan.

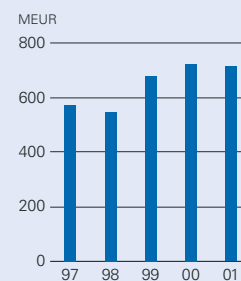
Sijoitetun ja oman pääoman tuotto



Oma pääoma ja omavaraisuusaste



Osakekannan markkina-arvo, MEUR



Liiketoimintaryhmät

Liikevaihto	2001		2000	
	MEUR	Osuus, %	MEUR	Muutos, %
Uponor-muoviputkijärjestelmät	1 165,7	97,8	1 199,8	-2,8
Asko Kodinkone	-	-	81,0	-100,0
Upofloor-lattiapäällysteet	-	-	35,1	-100,0
Asko Kiinteistöt	25,6	2,1	28,0	-8,6
Muut/sisäinen liikevaihto	1,1	0,1	11,7	-90,6
Uponor-konserni	1 192,4	100,0	1 355,6	-12,0

Liikevoitto	2001		2000	
	MEUR	Osuus, %	MEUR	Muutos, MEUR
Uponor-muoviputkijärjestelmät	76,2	83,6	91,3	-15,1
Asko Kodinkone	-	-	3,5	-3,5
Upofloor-lattiapäällysteet	-	-	2,5	-2,5
Asko Kiinteistöt	20,3	22,3	15,5	4,8
Muut/eliminoinnit	-5,3	-5,9	-0,1	-5,2
Uponor-konserni	91,2	100,0	112,7	-21,5

Investoinnit	2001		2000	
	MEUR	Osuus, %	MEUR	Muutos, MEUR
Uponor-muoviputkijärjestelmät	50,9	91,4	79,1	-28,2
Asko Kodinkone	-	-	0,8	-0,8
Upofloor-lattiapäällysteet	-	-	0,3	-0,3
Asko Kiinteistöt	4,5	8,1	2,9	1,6
Muut/eliminoinnit	0,3	0,5	0,5	-0,2
Uponor-konserni	55,7	100,0	83,6	-27,9

Henkilöstö 31.12.	2001		2000	
	Lukumäärä	Osuus, %	Lukumäärä	Muutos, %
Uponor-muoviputkijärjestelmät	5 416	98,7	5 824	-7,0
Asko Kiinteistöt	41	0,8	46	-10,9
Muut	29	0,5	29	-
Uponor-konserni	5 486	100,0	5 899	-17,9

Konsernin taloudellisia tunnuslukuja

	2001	2000	1999	1998	1997
Konsernitulos, MEUR					
Liikevaihto	1 192,4	1 355,6	1 346,8	1 165,5	1 230,3
Toiminnan kulut	1 023,0	1 164,5	1 160,0	1 012,0	1 058,9
Poistot suunnitelman mukaan	78,2	78,4	79,4	62,5	61,0
Liikevoitto	91,2	112,7	107,4	91,0	110,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-16,2	-15,9	-18,7	-18,2	-14,6
Tulos rahoituserien jälkeen	75,0	96,8	88,7	72,8	95,8
Satunnaiset tuotot ja kulut	-9,7	9,0	22,3	28,1	5,2
Tulos ennen varauksia ja veroja	65,3	105,8	111,0	100,9	101,0
Kirjanpidon tulos	36,6	77,4	76,3	68,4	75,7
Konsernitase, MEUR					
Pysyvät vastaavat	534,6	556,3	637,1	589,8	630,4
Konserniliikearvo	101,7	111,9	122,3	61,8	50,1
Vaihto-omaisuus	173,0	187,6	211,5	194,1	220,6
Rahat ja talletukset	31,1	28,6	57,3	38,1	70,5
Muu rahoitusomaisuus	232,6	246,0	238,7	170,6	172,3
Sidottu oma pääoma	181,6	181,9	184,5	179,5	192,0
Vapaa oma pääoma	344,0	354,6	310,4	237,0	216,7
Vähemmistöosuus	8,4	8,0	9,1	5,7	5,6
Pakolliset varaukset	12,1	14,9	16,8	15,2	14,8
Pitkäaikaiset korolliset velat	191,7	243,3	365,5	306,9	332,7
Lyhytaikaiset korolliset velat	122,2	96,0	116,5	88,2	107,3
Korottomat velat	213,0	231,7	264,1	221,9	274,8
Taseen loppusumma	1 073,0	1 130,4	1 266,9	1 054,4	1 143,9
Muita tunnuslukuja					
Liikevoitto, %	7,6	8,3	8,0	7,8	9,0
Tulos rahoituserien jälkeen, %	6,3	7,1	6,6	6,3	7,8
Tulos ennen varauksia ja veroja, %	5,5	7,8	8,2	8,7	8,2
Oman pääoman tuotto (ROE), %	8,2	12,8	13,3	10,3	18,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	11,3	13,2	12,4	11,7	14,9
Omavaraisuusaste, %	49,8	48,3	39,9	40,1	37,6
Velkaantumisaste, %	53	57	84	85	89
Korolliset nettovelat, MEUR	282,8	310,7	424,7	357,0	369,4
- % liikevaihdosta	23,7	22,9	31,5	30,6	30,0
Liikevaihdon muutos, %	-12,0	0,7	15,6	-5,3	-1,5
Vienti Suomesta, MEUR	21,0	49,4	103,1	95,4	136,1
Ulkomaisten tytäryhtiöiden liikevaihto, MEUR	1 070,5	1 156,8	1 125,4	898,2	838,0
Ulkomaantoiminta yhteensä, MEUR	1 075,1	1 188,1	1 146,9	909,2	899,6
Ulkomaantoiminnan osuus, %	90,2	87,6	85,2	78,0	73,1
Henkilöstö 31.12.	5 486	5 899	7 307	6 756	7 639
Henkilöstö keskimäärin	5 723	6 513	7 451	6 723	7 814
Investoinnit, MEUR	55,7	83,6	154,3	128,9	106,8
- % liikevaihdosta	4,7	6,2	11,5	11,1	8,7

Tietoja osakkaista ja osakkeista

Osakkeenomistus sektoreittain 31.12.2001

Sektori	Osakemäärä, kpl	Osuus osakkeista, %
Yksityiset yritykset	10 407 410	27,2
Julkiset yritykset	5 990	0,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	8 482 144	22,2
Julkisyhteisöt	7 163 695	18,8
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1 136 422	3,0
Kotitaloudet	2 023 929	5,3
Ulkomaat (myös hallintarekisteröidyt)	8 986 728	23,5
Muut (yhteistili, odotusluettelo)	10 904	0,0
	<hr/>	
	38 217 222	100,0

Osakkeenomistus suuruusluokittain 31.12.2001

Osakemäärä, kpl/osakas	Osakemäärä yhteensä, kpl	Osuus osakkeista, %	Osakas- määrä	Osuus osakkaista, %
1 – 100	45 540	0,1	706	23,4
101 – 1 000	666 812	1,8	1 579	52,3
1 001 – 10 000	1 759 478	4,6	579	19,2
10 001 –	35 745 392	93,5	155	5,1
	<hr/>			
	38 217 222	100,0	3 019	100,0

Yhtiökokouksessa käytettävissä oleva äänten enimmäismäärä on 31.12.2001 tilanteen mukaan 37 377 222 ääntä. Yhtiön omistuksessa 31.12.2001 olevien osakkeiden äänimäärä oli 840 000 ääntä.

Vaihtovelkakirja- ja optiolainojen perusteella merkittävässä oleva osakemäärä on 0 kpl.

Yhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan sekä heidän yhtiön tiedossa olevien määräysvalta-yhteisöjensä osakkeenomistus on 211 948 kpl. Lisäksi heidän omistamansa optiotodistukset vastaavat 9,9 % Uponor Oyj:n liikkeellelaskemien optiotodistusten kokonaismäärästä. Näiden optiotodistusten nojalla voidaan merkitä yhteensä enintään 56 000 osaketta vastaten 0,15 % osakkeiden kokonais- ja äänimäärästä 31.12.2001.

Suurimmat osakkaat 31.1.2002

Osakkeenomistaja	Osakemäärä, kpl	%-osuus osakkeista	%-osuus äänistä
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	2 804 985	7,3	7,5
Oras Administration Oy	2 208 764	5,8	5,9
Oras Marketing Oy	2 208 763	5,8	5,9
Oras Technology Oy	2 208 763	5,8	5,9
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	2 084 052	5,5	5,6
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 588 500	4,2	4,3
Odin-rahastot			
Odin Norden	924 300	2,4	2,5
Odin Finland	140 700	0,4	0,4
	1 065 000	2,8	2,9
Oras Oy	1 038 400	2,7	2,8
Kuntien eläkevakuutus	980 350	2,6	2,6
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Tapiola	733 000	1,9	2,0
Muut	20 456 645	53,4	54,6
	<hr/>		
	37 377 222	97,8	100,0
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	840 000	2,2	-
	<hr/>		
Yhteensä	38 217 222	100,0	100,0

Hallintarekisteröidyt arvo-osuudet 31.1.2002

Nordea Pankki Suomi Oyj	6 752 775	17,6	18,1
Skandinaviska Enskilda Banken AB (Publ.)	682 241	1,8	1,8
Muut	340 203	0,9	0,9
	<hr/>		
	7 775 219	20,3	20,8

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2001	2000	1999	1998	1997
Osakepääoma, MEUR	76,4	77,4	77,4	65,4	59,3
Osakemäärä 31.12., 1 000 kpl	38 217	38 717	38 717	37 735	35 285
Osakemäärä osakeantioikaistuna, 1 000 kpl					
- vuoden lopussa	37 377	38 237	38 532	37 735	38 813
- keskimäärin	37 829	38 521	38 075	38 655	38 793
Osakkeiden nimellisarvo, EUR	2,00	2,00	2,00	1,68	1,68
Oikaistu oma pääoma, MEUR	534,0	544,5	504,1	422,2	414,3
Osakevaihto, MEUR	184,4	203,4	363,0	325,8	422,9
Osakevaihto, 1 000 kpl	10 621	10 860	22 865	19 558	26 853
- keskimääräisestä lukumäärästä, %	28,1	28,2	60,1	50,6	76,1
Osakekannan markkina-arvo, MEUR	716,6	725,9	681,5	550,2	575,7
Oikaistu tulos per osake (optiovaimennettu), EUR	1,15	1,74	1,58	1,09	1,82
Oma pääoma per osake, EUR	14,06	14,03	12,85	10,71	10,53
Osinko, MEUR	*) 29,9	30,6	25,8	22,2	17,8
Osinko per osake, EUR	*) 0,80	0,80	0,67	0,59	0,50
Efekttiivinen osinkotuotto, %	4,3	4,3	3,8	4,0	3,1
Osinko per tulos, %	69,6	46,0	42,3	53,8	25,2
PE-luku	16,3	10,8	11,1	13,3	8,2
Osakkeiden antikorjatut vaihtokurssit, EUR					
- ylin	19,30	21,00	17,83	20,52	16,96
- alin	14,30	15,80	12,28	11,27	9,88
- keskipurssi	17,36	18,73	15,88	16,65	14,30

* hallituksen ehdotus

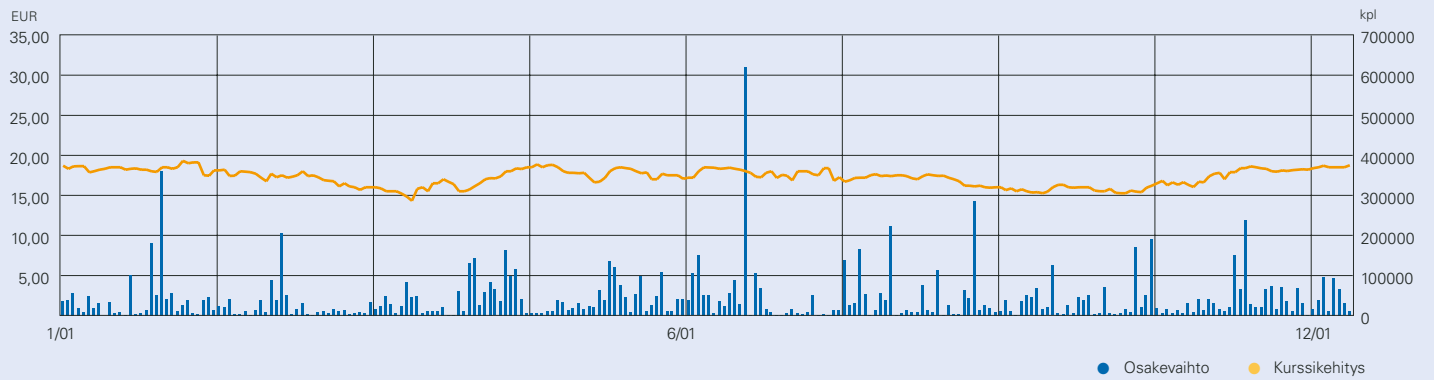
Tunnuslukujen laskentaperusteet on esitetty sivulla 36.

Vuoden 1997 osakekohtaisia tunnuslukuja on korjattu vuoden 1998 rahastoannin perusteella. Rahastoannissa osakkeenomistaja sai kymmentä vanhaa osaketta kohti maksutta yhden uuden osakkeen. Keskimääräisessä osakemäärässä on otettu huomioon ostettujen omien osakkeiden vaikutus.

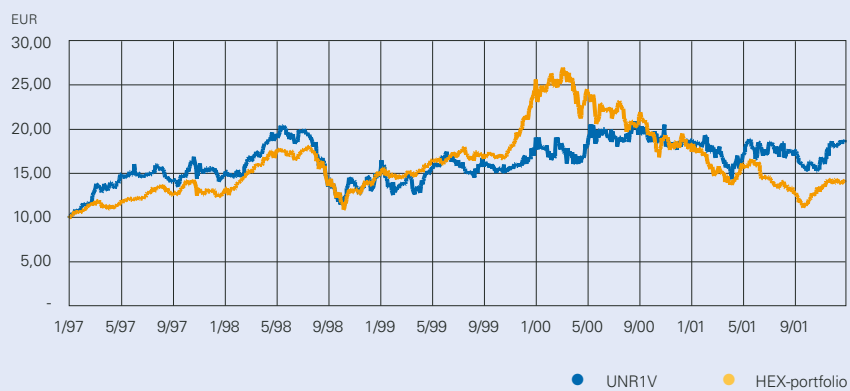
Osakeannit	2001	2000	1999	1998	1997
Suunnatut annit, MEUR	-	-	0,7	0,1	0,1
* emissiovoitto	-	-	2,5	0,6	0,3
Merkintähinta, EUR	-	-	8,90	8,90	8,90

Kurssikehitys ja osakevaihto

UNR1V: Kurssikehitys ja osakevaihto vuonna 2001



Uponorin osakkeen ja HEX-portfolion kehitys 1997-2001



Tunnuslukujen laskentaperusteet

Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä - verot}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus, keskiarvo}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat, keskiarvo}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma} \pm \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}} \times 100$
Korolliset nettovelat		Korolliset velat - rahat, pankkisaamiset ja rahoitusomaisuusarvopaperit
Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} \pm \text{vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta - verot}}{\text{Tilikauden osakeantioikaistu keskimääräinen osakemäärä}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä vuoden lopussa}}$
Osinko/tulos	=	$\frac{\text{Osinko per osake}}{\text{Tulos per osake}}$
Efektiiivinen osinkotuotto	=	$\frac{\text{Osinko per osake}}{\text{Osakekurssi tilikauden päättyessä}} \times 100$
Hinta/voittosuhte, P/E	=	$\frac{\text{Osakekurssi tilikauden päättyessä}}{\text{Tulos per osake}}$
Osakevaihdon kehitys	=	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä suhteessa osakkeiden lukumäärän keskiarvoon
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x viimeinen kaupantekokurssi
Osakkeen keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeiden euromääräinen vaihto}}{\text{Osakkeiden kpl-määräinen vaihto}}$

Tuloslaskelma

	Liite	Uponor-konserni		Uponor Oyj	
		2001	2000	2001	2000
Liikevaihto		1 192,4	1 355,6	4,2	15,5
Hankinnan ja valmistuksen kulut		869,0	979,7	1,5	6,1
Bruttokate		323,4	375,9	2,7	9,4
Markkinointikulut		160,7	170,7	-	0,4
Hallintokulut		55,4	63,6	6,1	7,2
Liiketoiminnan muut tuotot	1.1.	12,3	10,4	5,1	2,6
Liiketoiminnan muut kulut		16,9	27,7	-	0,4
Konserniliikearvon poisto		11,5	11,6	-	-
Kulut		232,2	263,2	1,0	5,4
Liikevoitto		91,2	112,7	1,7	4,0
Rahoituskulut ja -tuotot	1.5.	-16,2	-15,9	49,7	28,5
Voitto ennen satunnaiseriä		75,0	96,8	51,4	32,5
Satunnaiset tuotot ja kulut	1.6.	-9,7	9,0	13,7	29,3
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		65,3	105,8	65,1	61,8
Tilinpäätössiirrot				0,5	-0,2
Tuloverot	1.7.	28,1	27,6	9,0	12,0
Vähemmistöosuus		0,6	0,8	-	-
Tilikauden voitto		36,6	77,4	56,6	49,6

Tase

	Liite	Uponor-konserni		Uponor Oyj	
		31.12.2001	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2000
Vastaavaa					
Pysyvät vastaavat					
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		8,2	9,6	-	0,0
Liikearvo		4,0	2,5	-	-
Konserniliikearvo		101,7	111,9	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot		0,9	1,1	1,1	1,5
Aineettomat hyödykkeet	2.1.	114,8	125,1	1,1	1,5
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet		62,1	62,7	2,7	2,9
Rakennukset ja rakennelmat		215,0	218,7	14,6	17,3
Koneet ja kalusto		178,3	191,9	0,8	0,9
Muut aineelliset hyödykkeet		10,7	11,3	-	0,3
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		20,5	22,3	-	0,0
Aineelliset hyödykkeet	2.1.	486,6	506,9	18,1	21,4
Arvopaperit ja pitkäaikaiset sijoitukset					
Konserniyhtiöosakkeet	3.1.	-	-	287,6	284,4
Osakkuusyhtiöosakkeet	3.2.	23,3	22,8	0,4	-
Muut osakkeet ja osuudet		9,2	10,9	4,3	6,5
Muut sijoitukset		2,4	2,5	253,9	230,2
Arvopaperit ja pitkäaikaiset sijoitukset	2.1., 2.2.	34,9	36,2	546,2	521,1
Pysyvät vastaavat yhteensä		636,3	668,2	565,4	544,0
Vaihtuvat vastaavat					
Vaihto-omaisuus					
Aineet ja tarvikkeet		29,8	34,3	-	-
Valmiit tuotteet / tavarat		141,7	149,9	-	-
Ennakkomaksut		1,5	3,4	-	-
Vaihto-omaisuus		173,0	187,6	-	-
Saamiset					
Myyntisaamiset		152,4	157,1	1,2	2,5
Lainasaamiset		11,0	13,4	35,9	30,4
Siirtosaamiset	2.4.	37,4	46,7	1,2	10,2
Laskennallinen verosaaminen	2.15.	22,7	21,3	0,1	-
Muut saamiset		9,1	7,5	59,3	45,3
Saamiset	2.3.	232,6	246,0	97,7	88,4
Rahoitusomaisuus					
Rahat ja pankkisaamiset		31,1	28,6	13,2	11,6
Rahoitusomaisuus		31,1	28,6	13,2	11,6
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		436,7	462,2	110,9	100,0
Vastaavaa		1 073,0	1 130,4	676,3	644,0

Tase

	Liite	Uponor-konserni		Uponor Oyj	
		31.12.2001	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2000
Vastattavaa					
Oma pääoma					
Sidottu oma pääoma					
Osakepääoma		76,4	77,4	76,4	77,4
Muu sidottu oma pääoma		105,2	104,5	111,2	110,2
Sidottu oma pääoma		181,6	181,9	187,6	187,6
Vapaa oma pääoma					
Voittovarot		307,4	277,2	262,5	258,5
Tilikauden tulos		36,6	77,4	56,6	49,6
Vapaa oma pääoma		344,0	354,6	319,1	308,1
Oma pääoma yhteensä	2.5.	525,6	536,5	506,7	495,7
Vähemmistöosuus		8,4	8,0	-	-
Tilinpäätössiirtojen kertymä	2.6.	-	-	4,0	4,5
Pakolliset varaukset		12,1	14,9	0,5	0,7
Vieras pääoma					
Pitkäaikaiset velat					
Joukkovelkakirjalainat		26,0	26,0	26,0	26,0
Lainat rahoituslaitoksilta		121,1	164,4	45,4	55,1
Eläkelainat		17,6	25,7	13,1	20,8
Muut pitkäaikaiset velat		28,0	28,6	-	-
Pitkäaikaiset velat	2.7., 2.8.	192,7	244,7	84,5	101,9
Laskennallinen verovelka	2.14.	39,0	36,4	-	-
Lyhytaikaiset velat					
Lainojen vuosilyhennys		28,8	36,8	17,2	15,2
Saadut ennakot		0,8	2,6	0,0	0,0
Ostovelat		78,0	91,9	0,5	0,5
Siirtovelat	2.10.	88,9	90,5	5,9	4,8
Muut lyhytaikaiset velat		98,7	68,1	57,0	20,7
Lyhytaikaiset velat	2.9.	295,2	289,9	80,6	41,2
Vieras pääoma yhteensä		526,9	571,0	165,1	143,1
Vastattavaa		1 073,0	1 130,4	676,3	644,0

Rahoituslaskelma

	Uponor-konserni		Uponor Oyj	
	1.1. - 31.12.2001	1.1. - 31.12.2000	1.1. - 31.12.2001	1.1. - 31.12.2000
	MEUR		MEUR	
Liiketoiminnan rahavirta				
Tulorahoitus				
Tilikauden tulos	36,6	77,4	56,6	49,6
Poistot	78,2	78,4	1,4	1,4
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	-11,4	-9,8	-5,1	-3,7
Rahavirran oikaisuerät	1,8	-0,2	-0,5	-0,2
Konserniavustukset	-	-	-15,2	-29,2
Tulorahoitus	105,2	145,8	37,2	17,9
Käyttöpääoman muutos				
Saamiset	13,4	-46,9	-9,3	-31,1
Vaihto-omaisuus	14,6	-16,5	-	3,8
Korottomat velat	-21,5	16,8	0,9	-6,5
Käyttöpääoman muutos	6,5	-46,6	-8,4	-33,8
Liiketoiminnan rahavirta	111,7	99,2	28,8	-15,9
Investointien rahavirta				
Osakehankinnat	-1,6	-0,5	-	-
Osakemyynnit	0,0	22,8	-	-
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-54,1	-83,1	-11,5	-124,5
Käyttöomaisuuden myyntituotot	20,8	43,9	17,5	150,3
Investointien rahavirta	-34,9	-16,9	6,0	25,8
Rahavirta ennen rahoitusta	76,8	82,3	34,8	9,9
Rahoituksen rahavirta				
Pitkäaikaisten saamisten muutos	0,1	-1,3	-23,7	70,7
Pitkäaikaisten velkojen muutos	-54,9	-63,7	-15,4	-95,8
Lyhytaikaisten velkojen muutos	24,0	-14,6	36,3	5,9
Osakeanti	-	-	-	-
Osingonjako	-30,5	-25,8	-30,5	-25,8
Omien osakkeiden rahavirta	-15,1	-5,3	-15,1	-5,3
Konserniavustukset	-	-	15,2	29,2
Rahoituksen rahavirta	-76,4	-110,7	-33,2	-21,1
Rahavarojen valuuttakurssiero	2,1	-0,3	-	-
Rahavarojen muutos	2,5	-28,7	1,6	-11,2
Likvidit varat 1.1.	28,6	57,3	11,6	22,8
Likvidit varat 31.12.	31,1	28,6	13,2	11,6
Muutos taseen mukaan	2,5	-28,7	1,6	-11,2

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Uponor-konsernin tilinpäätös on laadittu Suomen vuoden 1997 kirjanpitolainsäädännön mukaan, joka perustuu Euroopan yhteisön neljänteen ja seitsemänteen direktiiviin. Laskentakäytännössä ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia edellisvuoteen verrattuna.

Konsernitilinpäätöksen laadintamenetelmä

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on omistuksen perusteella suoraan tai tytäryhtiöidensä kanssa yli puolet äänivallasta. Vuoden aikana hankitut tai perustetut tytäryhtiöt on otettu mukaan hankintatähtämyksen perustamishetkestä lähtien. Myydyt yhtiöt ovat mukana tuloslaskelmassa myyntihetkeen saakka.

Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat on eliminoitu. Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiö-osakkeiden hankintahinnan ja tytäryhtiöiden hankintahetken nettovarallisuuden välinen erotus esitetään konserniaktiivana, josta osa on kohdistettu hankitulle käyttöomaisuudelle, mikäli sen käypä arvo olennaisesti ylittää kirja-arvon, ja ylijäävä, kohdistamaton osa esitetään konserniliikearvona, joka poistetaan arvioituna vaikutusaikanaan, enintään 20 vuodessa. Vähemmistön osuus tuloksesta ja omasta pääomasta on erotettu omaksi eräkseen.

Osakkuusyhtiöillä tarkoitetaan yhtiöitä, joista konsernin omistusosuus on 20–50 % ja joissa konserni käyttää vaikutusvaltaa. Osakkuusyhtiöt on yhdistetty konsernitilinpäätöksen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on laskettu konsernin omistuksen mukaisesti ja esitetään tuloslaskelmassa erikseen. Olennaiset laskentakäytännön erot Uponor-konsernin ja osakkuusyhtiöiden välillä on eliminoitu ennen yhdistelyä pääomaosuusmenetelmän mukaisesti.

Valuuttamääräiset erät

Kukin yhtiö muuntaa omassa kirjanpidossaan päivittäiset valuuttamääräiset tapahtumat tapahtumapäivän valuuttakurssija käyttäen. Tilinpäätöksissä valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakurssija. Normaaliin liiketoimintaan liittyvät kurssierot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuina ja rahoitukseen liittyvät kurssierot esitetään rahoituksen kurssieroissa.

Johdannaispimuksilla suojatut saamiset ja velat esitetään taseessa sopimuksen mukaisen kurssiin.

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi

tilikauden keskikurssin mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen. Tästä aiheutunut muuntoero sekä tytäryhtiöiden omien pääomien muuntamisesta aiheutuneet muut muuntoerot esitetään vapaan oman pääoman lisäyksenä ja vähennyksenä. Lisäksi emoyhtiön ulkomaisille tytäryhtiöille omaa pääomaa korvaavien lainojen kurssierot on konsernitilinpäätöksessä käsitelty muuntoerona. Olennaisten pääomapalautusten yhteydessä realisoituneet muuntoerot tuloutetaan tuloslaskelman kurssieroissa.

Liikevaihto

Liikevaihto käsittää toimitettujen tuotteiden ja palvelujen myynnin, josta on vähennetty välilliset verot, myönnetty alennukset sekä kurssierot.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset tuotot ja kulut koostuvat varsinaisen liiketoiminnan kannalta poikkeuksellisista eristä, kuten tehtaiden lakkauttamisista ja toiminnan uudelleenjärjestelystä aiheutuneista kertaluonteisista menoista sekä kokonaisten liiketoimintojen myynneistä syntyneistä tuotoista ja kuluista. Laskentakäytännön muutoksista johtuvat erät esitetään satunnaisina tuottoina tai kuluina.

Liiketoimintaan liittyvät, luonteeltaan toistuvat tuotot ja kulut, esimerkiksi käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, esitetään muina liiketoiminnan tuottoina ja kuluina.

Verot

Konsernituloslaskelman verot sisältävät kunkin yhtiön verotettavaan tulokseen perustuvat välittömät verot, jotka on laskettu paikallisten verosääntösten mukaan, sekä väliaikaisista eroista syntyvän laskennallisten verosaamisten tai -velkojen muutoksen. Lisäksi yhdistelytoimenpiteistä syntyvät laskennallisten verosaamisten tai -velkojen muutos esitetään konsernituloslaskelman veroissa. Konsernitilinpäätöksessä tilinpäätössiirtojen kertymä on jaettu laskennallisen verovelan ja oman pääoman osuuteen.

Eläkejärjestelyt

Eläke-eduista aiheutuvat kustannukset kirjataan kuluiksi sillä kaudella, jolla vastaava työsuoritus on tapahtunut. Konserniyhtiöiden eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia sääntöjä ja käytäntöjä. Näiden järjestelyjen kulut kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan. Niiden määrät perustuvat vakuutusmatemaattisiin laskelmiin tai vakuutusyhtiöiden suoriin veloituksiin.

Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuus esitetään taseessa suunnitelman mukaisena jäännösarvona. Suunnitelman mukaiset jäännösarvot on laskettu vähentämällä alkuperäisestä hankintamenosta kumulatiiviset poistot. Suunnitelmanmukaiset poistot on laskettu käytössä olevan käyttöomaisuuden hankintamenosta arvioidun pitoajan mukaan. Ohjeelliset pitoajat ovat eri käyttöomaisuusryhmissä seuraavat:

	vuotta
Rakennukset	25 - 50
Koneet ja laitteet	5 - 20
Konttori- ja myymäläkalusto	5 - 10
Kuljetusvälineet	5 - 7
Pitkävaikutteiset menot	5 - 10
Liikearvo	5 - 10
Konserniliikearvo	10 - 20

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu fifo-periaatteen mukaan laskettuun hankintamenoa tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan. Todennäköinen luovutushinta on vaihto-omaisuushyödykkeestä myytessä saatava hinta vähennettynä myyntikustannuksilla. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista.

Rahoituslaskelma

Konsernin rahoituslaskelma on laadittu siten, että käyttöomaisuuden muutos ja rahoitustoimintaan kuuluvien tase-erien muutokset on laskettu vuoden keskimääräisillä valuuttakurssilla ja ne sisältävät ainoastaan vuoden lopussa konsernissa mukana olleet yhtiöt.

Johdannaispimuks

Konserniyhtiöt käyttävät johdannaispimuksia vähentääkseen korko-, valuutta- tai raaka-aineiden hintariskejä. Konserni ei käytä johdannaispimuksia spekulatiiviseen kaupankäyntiin. Rahoitukseen liittyvien ostettujen ja myytyjen optioiden preemiot kirjataan vaikutusaikanaan tuloslaskelmassa rahoituskulujen ryhmään.

Omat osakkeet

Emoyhtiöllä on ollut tilikauden ja vertailutilikauden aikana hallussaan omia osakkeita. Ne on eliminoitu emoyhtiön ja konsernin omasta pääomasta ja niillä ei ole ollut tasearvoa. Tunnuslukulaskennassa omat osakkeet on eliminoitu.

Tilinpäätöksen liitetiedot

1. Tuloslaskelman liitetiedot, MEUR	Uponor-konserni		Uponor Oyj	
	2001	2000	2001	2000
1.1. Liiketoiminnan muut tuotot				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	11,4	9,8	5,1	0,6
Palvelutuotot	-	-	-	1,6
Saadut korvaukset	-	-	-	0,0
Sivutuotemyynti	-	-	-	0,0
Rojaltit	-	0,4	-	0,4
Kiinteistötuotot	-	-	-	0,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,9	0,2	-	-
Muut	-	-	0,0	0,0
	12,3	10,4	5,1	2,6
1.2. Henkilöstökulut				
Palkat ja luontaisedut	131,6	153,3	1,8	2,6
Eläkekulut	7,2	7,9	0,1	0,0
Muut henkilöstökulut	26,1	30,6	0,2	0,2
	164,9	191,8	2,1	2,8
Toimitusjohtajille ja hallituksen jäsenille maksetut palkat ja palkkiot				
Palkat ja palkkiot	15,1	13,0	0,4	0,3
Osapalkkiot	0,8	1,0	0,0	0,1
	15,9	14,0	0,4	0,4
1.3. Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat oikeudet	3,0	2,8	-	-
Liikearvo	0,8	1,0	-	-
Konserniliikearvo	11,5	11,6	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot	0,4	0,4	0,5	0,4
Maa- ja vesialueet	1,5	1,2	-	-
Rakennukset ja rakennelmat	10,2	10,2	0,6	0,8
Koneet ja kalusto	46,8	47,9	0,3	0,2
Muut aineelliset hyödykkeet	4,0	3,3	-	-
	78,2	78,4	1,4	1,4
1.4. Toimintokohtaiset poistot				
Hankinta ja valmistus	54,0	53,3	0,7	0,8
Myynti	6,7	6,9	-	-
Hallinto	4,8	4,7	0,7	0,2
Muut	1,2	1,9	-	0,4
Konserniliikearvo	11,5	11,6	-	-
	78,2	78,4	1,4	1,4

	Uponor-konserni		Uponor Oyj	
	2001	2000	2001	2000
1.5. Rahoituskulut ja -tuotot				
Osinkotuotot				
- Konserniyhtiöt	-	-	39,1	16,0
- Muut	1,1	0,7	1,1	0,7
Rahoitustuotot				
- Konserniyhtiöt	-	-	16,5	19,2
- Osakkuusyhtiöt	0,5	-	-	-
- Muut	3,0	5,9	1,5	1,5
	4,6	6,6	58,2	37,4
Korko- ja rahoituskulut				
- Konserniyhtiöt	-	-	0,5	0,7
- Muut	22,1	26,5	7,9	9,3
Kurssierot				
- Toteutuneet	-0,4	-0,2	-1,0	-0,8
- Toteutumattomat	1,7	4,2	0,9	1,9
	20,8	22,5	8,5	8,9
Nettorahoituskulut	-16,2	-15,9	49,7	28,5
1.6. Satunnaiset tuotot				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	-	6,6	-	3,1
Laskentakäytännön muutos	-	0,2	-	-
Konserniavustukset	-	-	15,2	22,0
Muut	0,7	9,0	-	7,2
	0,7	15,8	15,2	32,3
Satunnaiset kulut				
Kertapoistot	2,7	-	-	-
Laskentakäytännön muutos	-	-	-	0,7
Lopetuskulut	6,8	2,2	-	-
Muut	0,9	4,6	1,5	2,3
	10,4	6,8	1,5	3,0
1.7. Verot				
Tilikaudelta	23,9	30,6	7,5	3,7
Edellisiltä kausilta	5,3	0,4	1,6	-0,2
Satunnaisista eristä	-2,8	-1,6	-	8,5
Laskennallisen veroveljan muutos	1,7	-1,8	-0,1	-
	28,1	27,6	9,0	12,0

Tilinpäätöksen liitetiedot (jatkuu)

2. Taseen liitetiedot, MEUR

2.1. Käyttöomaisuus

	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikuttiset menot	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneneräiset hankinnat	Arvopaperit ja pitkäaikaiset sijoitukset
Uponor Oyj								
Hankintameno 1.1.	0,2	4,0	2,6	32,9	5,7	2,2	-	290,9
Rakennemuutokset	-	-	-	0,0	-	-	-	0,4
Lisäykset	0,1	0,1	-	0,0	0,2	-	-	10,9
Vähennykset	-0,1	-	-0,3	-2,1	-0,1	-0,2	-	-9,9
Hankintameno 31.12.	0,2	4,1	2,3	30,8	5,8	2,0	-	292,3
Kertyneet poistot ja arvonalennukset	0,2	2,5	-	15,9	4,8	1,9	-	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	-	-	-	-	-
Tilikauden poisto	-	0,5	-	0,6	0,2	0,1	-	-
Kertyneet poistot	0,2	3,0	-	16,5	5,0	2,0	-	-
Arvonkorotukset	-	-	0,4	0,3	-	-	-	-
Kirjanpitoarvo	0,0	1,1	2,7	14,6	0,8	0,0	-	292,3

	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Konserniliikearvo	Muut pitkävaikuttiset menot	Aineettomat hyödykkeet	Osakkuusyhtiöosakkeet	Muut osakkeet ja osuudet
Uponor-konserni							
Hankintameno 1.1.	31,6	26,2	180,7	3,9	242,4	22,8	10,9
Rakennemuutokset	-0,1	-0,1	0,0	0,1	-0,1	-	-
Muuntoero	0,0	0,2	-0,7	0,0	-0,5	0,1	-
Lisäykset	1,7	2,4	0,9	0,0	5,0	0,9	0,8
Vähennykset	-1,6	4,9	35,6	1,3	40,2	0,5	2,5
Hankintameno 31.12.	34,8	23,8	145,3	2,7	206,6	23,3	9,2
Kertyneet poistot ja arvonalennukset	22,0	23,7	68,8	2,8	117,3	-	-
Rakennemuutokset	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1	-	-
Muuntoero	0,0	0,2	-0,9	-0,1	-0,8	-	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1,6	-4,9	-35,8	-1,2	-40,3	-	-
Tilikauden poisto	3,0	0,8	11,5	0,4	15,7	-	-
Kertyneet poistot	26,6	19,8	43,6	1,8	91,8	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo	8,2	4,0	101,7	0,9	114,8	23,3	9,2

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneneräiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet
Hankintameno 1.1.	53,9	303,7	507,4	30,5	22,2	917,7
Rakennemuutokset	4,4	-18,5	3,5	-0,2	-2,6	-13,4
Muuntoero	1,4	-0,1	7,3	0,4	-1,6	7,4
Lisäykset	0,8	12,8	30,2	4,0	2,7	50,5
Vähennykset	3,3	10,9	5,4	1,5	0,2	21,3
Hankintameno 31.12.	57,2	287,0	543,0	33,2	20,5	940,9
Kertyneet poistot ja arvonalennukset	3,5	92,9	316,4	19,2	-0,1	431,9
Rakennemuutokset	1,2	-16,9	2,4	-0,1	-	-13,4
Muuntoero	0,2	-0,3	2,2	0,6	-	2,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,3	-6,0	-4,4	-1,2	0,1	-11,2
Tilikauden poisto	1,5	10,2	46,8	4,0	-	62,5
Arvonalennukset	-	-	2,7	-	-	2,7
Kertyneet poistot	6,7	79,9	366,1	22,5	0,0	475,2
Arvonkorotukset	11,6	7,9	1,4	-	-	20,9
Kirjanpitoarvo	62,1	215,0	178,3	10,7	20,5	486,6
Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo			160,5			

	Uponor-konserni		Uponor Oyj	
	2001	2000	2001	2000
2.2. Pitkäaikaiset sijoitukset				
Lainasaamiset				
- Konserniyhtiöt	-	-	252,8	229,0
- Osakkuusyhtiöt	9,7	11,7	-	-
- Muut	1,3	1,2	1,1	1,2
	11,0	12,9	253,9	230,2
2.3. Saamiset konserni- ja osakkuusyhtiöiltä				
	Konserniyhtiöt		Osakkuusyhtiöt	
	2001	2000	2001	2000
Uponor Oyj				
Lainasaamiset	288,7	259,5	-	-
Myyntisaamiset	1,2	1,9	-	-
Siirtosaamiset	0,0	9,3	-	-
Muut saamiset	59,2	45,2	-	-
	349,1	315,9	-	-

Johdolle tai osakkaille ei ole annettu lainoja ja heidän puolestaan ei ole annettu takauksia tai asetettu vakuuksia.

Tilinpäätöksen liitetiedot (jatkuu)

	Uponor-konserni		Uponor Oyj	
	2001	2000	2001	2000
2.4. Siirtosaamiset				
Verot	22,9	31,0	1,0	0,5
Saadut alennukset	5,3	3,4	-	-
Korot	0,2	1,1	0,2	1,1
Muut	9,0	11,2	0,0	8,6
	37,4	46,7	1,2	10,2
2.5. Oman pääoman muutokset				
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	77,4	77,4	77,4	77,4
Osakkeiden mitätöinti	-1,0	-	-1,0	-
Osakepääoma 31.12.	76,4	77,4	76,4	77,4
Ylikurssirahasto 1.1.			110,0	110,0
Osakkeiden mitätöinti			1,0	-
Ylikurssirahasto 31.12.			111,0	110,0
Arvonkorotusrahassto 1.1.			0,2	7,5
Vähennys			-	-7,3
Arvonkorotusrahassto 31.12.			0,2	0,2
Vapaa oma pääoma 1.1.			308,1	289,6
Osingonjako			-30,5	-25,8
Omat osakkeet			-15,1	-5,3
Tilikauden tulos			56,6	49,6
Vapaa oma pääoma 31.12.			319,1	308,1
Muu sidottu oma pääoma 1.1.	104,5	107,1		
Arvonkorotusrahasston muutos	-0,5	-3,3		
Siirto vapaasta omasta pääomasta	0,2	0,7		
Siirto osakepääomasta	1,0	-		
	105,2	104,5		
Vapaa oma pääoma 1.1.	354,6	310,4		
Osingonjako	-30,5	-25,8		
Muuntoerot	-1,5	-1,4		
Siirto sidottuun omaan pääomaan	-0,2	-0,7		
Omat osakkeet	-15,1	-5,3		
Tilikauden tulos	36,7	77,4		
Vapaa oma pääoma 31.12.	344,0	354,6		
Josta ei jakokelpoista	40,0	36,6		
2.6. Tilinpäätössiirtojen kertymä				
- Aineettomat hyödykkeet			0,2	0,0
- Rakennukset ja rakennelmat			3,5	3,9
- Koneet ja kalusto			0,3	0,4
- Muut aineelliset hyödykkeet			0,0	0,2
			4,0	4,5

2.7. Lainat

Erääntyminen seuraavalla tilikaudella

- Lainat rahoituslaitoksilta	20,6	28,5	9,5	7,5
- Eläkelainat	7,7	7,8	7,7	7,7
- Muut lainat	0,5	0,5	-	-
	28,8	36,8	17,2	15,2

2.8. Pitkäaikaiset lainat

Yli viiden vuoden päästä erääntyvät

- Lainat rahoituslaitoksilta	6,7	42,5	-	1,6
- Eläkelainat	10,5	15,2	6,9	6,9
- Muut lainat	0,3	26,4	-	-
	17,5	84,1	6,9	8,5

Joukkovelkakirjalaina 1996

Lainamäärä 150 MFIM

Nimelliskorko 5,50 % p.a.

Laina-aika 18.11.1996 - 18.11.2000

Lainalle ei ole asetettu vakuutta.

Takaisinmaksu yhdessä erässä 18.11.2000

Sarjalaina I/2000

Lainamäärä enintään 100 MEUR

Nimelliskorko 6,25 % p.a.

Laina-aika 20.11.2000 - 20.11.2005

Lainalle ei ole asetettu vakuutta.

Takaisinmaksu yhdessä erässä 20.11.2005

Liikkellelaskuerä 1

Lainamäärä 26 MEUR

Emissiokurssi 99,937

2.9. Velat konserni- ja osakkuusyhtiöille

Uponor Oyj

	Konserniyhtiöt		Osakkuusyhtiöt	
	2001	2000	2001	2000
Ostovelat	0,3	0,3	-	-
Muut lyhytaikaiset velat	53,8	20,5	-	-
	54,1	20,8		

2.10. Siirtovelat

	Uponor-konserni		Uponor Oyj	
	2001	2000	2001	2000
Henkilökulut	18,2	18,3	0,3	0,5
Korot	1,0	1,7	0,6	1,1
Verot	23,9	26,0	5,0	2,6
Alennukset	6,1	7,9	-	-
Muut	39,7	36,6	-	0,1
	88,9	90,5	5,9	4,3

Tilinpäätöksen liitetiedot (jatkuu)

2.11. Lainat, joista annettu vakuus

Pantti	7,9	7,1		
Kiinnitys	28,0	34,8		
	35,9	41,9		

2.12. Valuutta- ja korkoriskien hallinta

Johdannaissopimukset

Korkojohdannaiset				
Ostetut korko-optiot	94,7	50,2	94,7	50,2
Asetetut korko-optiot	128,8	39,5	128,8	39,5
Koronvaihtosopimukset	10,0	-	10,0	-
Valuuttajohdannaiset				
Terminisopimukset	10,0	11,5	9,3	9,6
Valuutanvaihtosopimukset	5,0	-	5,0	-

2.13. Vastuut ja pantit

Annetut pantit, kirjanpitoarvo				
- omasta velasta	7,9	7,1	-	-
Annetut kiinnitykset				
- omasta velasta	28,0	34,7	-	-
Annetut takaukset				
- konserniyhtiön puolesta	-	-	162,9	153,4
- muiden puolesta	4,1	3,0	-	-
Muut vastuut	0,0	0,3	-	-

Lisäksi emoyhtiö on antanut tytäryhtiöidensä puolesta letter of comfort -tyyppisiä sitoumuksia, jotka eivät sisälly edellämainittuihin lukuihin.

Leasing- ja vuokravastuut

Seuraavana vuonna erääntyvät	2,2	2,5	0,3	-
Myöhemmin erääntyvät	56,2	55,9	1,8	-
	58,4	58,4	2,1	-

2.14. Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Laskennalliset verosaamiset				
- Yhdistelytoimenpiteistä	14,4	14,3		
- Konserniyrityksistä	8,3	7,0		
	22,7	21,3		
Laskennalliset verovelat				
- Tilinpäätössiirroista	17,6	17,0		
- Yhdistelytoimenpiteistä	2,9	1,2		
- Konserniyrityksistä	18,5	18,2		
	39,0	36,4		
	16,3	15,1		

3. Osakkeet ja osuudet

3.1. Konserniyhtiöt

Nimi	Kotipaikka		Emoyhtiön omistusosuus	Konsernin omistusosuus
Uponor Aldyl S.A.	Buenos Aires	AR	100,0	100,0
Uponor Beteiligungs GmbH	Marl	DE	100,0	100,0
Uponor Müanyag Csörendszer Kft.	Budapest	HU		100,0
Uponor Polska Sp. z o.o.	Sochaczew	PL		100,0
Uponor Bor Sp. z o.o.	Sochaczew	PL		100,0
Uponor Resiplast, S.A.	Barcelona	ES		100,0
Uponor Hispania, S.A.U.	Móstoles	ES		100,0
Unicor Española de Multicapas, S.L.	Fuenlabrada	ES		100,0
Uponor Czech s.r.o.	Praha	CZ		100,0
Uponor (Deutschland) GmbH	Marl	DE		100,0
Uponor Anger GmbH	Marl	DE		100,0
Uponor Hausabflußtechnik GmbH	Emstek	DE		51,0
Uponor Magnaplast Sp. z o.o.	Sieniawa Zarska	PL		100,0
Uponor Abwassertechnik GmbH	Emstek	DE		75,5
Uponor Klärtechnik GmbH	Marl	DE		100,0
Hewing GmbH	Ochtrup	DE		100,0
SST-Rolltec Verwaltungs GmbH	Emsdetten	DE		100,0
SST-Rolltec GmbH & Co. KG	Emsdetten	DE		100,0
Cronatherm Verwaltungs GmbH	Buchholz-Mendt	DE		100,0
Cronatherm GmbH & Co. KG	Buchholz-Mendt	DE		100,0
Wirsbo Pex GmbH	Heusenstamm	DE		100,0
Wirsbo Verwaltungs GmbH	Norderstedt	DE		100,0
Wirsbo-VELTA GmbH & Co. KG	Norderstedt	DE		100,0
Polytherm Vertriebs GmbH	Ochtrup	DE		100,0
Uponor S.A.R.L.	Saran	FR		100,0
Uponor Rohrsysteme GmbH	Hassfurt	DE		100,0
PR Consulting & Marketing GmbH	Hassfurt	DE		100,0
Unicor GmbH Rahn Plastmaschinen	Hassfurt	DE		100,0
Unicor Extrusionstechnik GmbH	Zella-Mehlis	DE		100,0
Unicor Plastic Machinery, Inc.	Missisauga	CA		100,0
Sörberg GmbH & Co. KG	Hassfurt	DE		100,0
M. Block GmbH	Schweinfurt	DE		100,0
Uponor A/S	Hadsund	DK	100,0	100,0
Vogue A/S	Silkeborg	DK	100,0	100,0
Uponor Eesti AS	Tallinna	EE	100,0	100,0
Finla Kehräämö Oy	Tampere	FI	100,0	100,0
Jita Oy	Virrat	FI	100,0	100,0
Karjaan Trikootehdas Oy	Karjaa	FI	100,0	100,0
Kiinteistö Oy Martinsillantie 2 a	Espoo	FI	80,0	80,0
Kiinteistö Oy Porin Askotalot	Pori	FI	79,1	79,1
Renor Oy	Lahti	FI	100,0	100,0
Oy Finla Ab	Tampere	FI		100,0
Varastotalo Oy	Tampere	FI		100,0
Kiinteistö Oy Trikootalot	Tampere	FI		100,0
Kiinteistö Oy Keskuskatu 20	Heinola	FI		100,0
Asunto Oy Forssan Kuhalankatu 2	Forssa	FI		100,0
Asunto Oy Porin Purjesato	Pori	FI		52,6
Asko Norge AS	Oslo	NO		100,0
Asko i Fristad AB	Borås	SE		100,0
KB Sekanten	Borås	SE		100,0
Suomen Muovitehdas Oy	Nastola	FI	100,0	100,0
Uponor Pexep Oy	Nastola	FI	100,0	100,0

Tilinpäätöksen liitetiedot (jatkuu)

Nimi	Kotipaikka		Emoyhtiön omistusosuus	Konsernin omistusosuus
Uponor Suomi Oy	Nastola	FI	100,0	100,0
Uponor Holding S.A.	Lyon	FR	100,0	100,0
Uponor France S.A.	St. Etienne de St. Geoirs	FR		100,0
Uponor Limited (*)	Bishopstown	IE	100,0	100,0
Uponor (Cork) Limited (*)	Bishopstown	IE		100,0
Uponor Exports Limited	Dublin	IE		100,0
Uponor S.r.l.	Badia Polesine	IT	100,0	100,0
Uponor Latvia SIA	Riika	LV	100,0	100,0
Uponor Lithuania UAB	Vilna	LT	100,0	100,0
Uponor B.V.	Amsterdam	NL	100,0	100,0
Uponor AS	Furufalten	NO	100,0	100,0
Uponor Portugal - Sistemas para Fluidos, Lda.	Vila Nova de Gaia	PT	100,0	100,0
Uponor (Portugal) S.G.P.S., S.A.	Vila Nova de Gaia	PT		100,0
Termoplás, S.A.	Vila do Conde	PT		100,0
Ecoplás, S.A.	Vila Nova de Gaia	PT		100,0
ZAO Uponor Rus	Pietari	RU	100,0	100,0
Sörberg Produktion AB	Kungsör	SE	100,0	100,0
Uponor AB	Borås	SE	100,0	100,0
Värgårda Plast AB	Värgårda	SE		100,0
Uponor Innovation AB	Borås	SE	100,0	100,0
Uponor Wirsbo AB	Surahammar	SE	100,0	100,0
Uponor Wirsbo A/S	Glostrup	DK		100,0
Uponor Wirsbo AS	Vestby	NO		100,0
Uponor Magyarország Kft.	Budapest	HU		100,0
WA Vertriebs GmbH	Guntramsdorf	AT		100,0
Uponor Limited	Englanti	UK	100,0	100,0
Wirsbo UK Limited	Englanti	UK		100,0
Uponor UK Export Limited	Englanti	UK		100,0
Uponor Aldyl Limited	Englanti	UK		100,0
Radius Plastics Limited	Pohjois-Irlanti	UK		100,0
Uponor North America, Inc.	Delaware	US	100,0	100,0
Hot Water Systems North America, Inc.	Delaware	US		100,0
Wirsbo Company	Illinois	US		100,0
Uponor Canada Inc.	Regina	CA		100,0
Radiant Technologies, Inc.	New York	US		100,0
Stadler Corp.	Massachusetts	US		100,0
Thermal Ease Hydronic Systems, Inc.	Washington	US		100,0
Unicor Pipe Systems Inc.	Toronto	CA		100,0
Unicor Pipe Systems, Inc.	Minnesota	US		100,0
Uponor ETI Company	Colorado	US		100,0
Mid-States Plastics, Inc.	Kentucky	US		100,0
Uponor Aldyl Company, Inc.	Delaware	US		100,0

3.2 Osakkuusyhtiöt

Nimi	Kotipaikka		Emoyhtiön omistusosuus	Konsernin omistusosuus
Kotimaiset Kotitalouskoneet Oy	Helsinki	FI	50,0	50,0
Stadler-Viega LLC	Massachusetts	US		50,0
Tampereen Kiinteistö Invest Oy	Tampere	FI		49,9
Punitec GmbH & Co. KG	Gochsheim	DE		45,0
Punitec Verwaltungs GmbH	Gochsheim	DE		45,0
Kiinteistö Oy Lahden Teollisuuskeskus	Lahti	FI		37,4

*) Irlannin tasavallan yhtiölain (1986) mukaisesti Uponor Oyj on antanut peruuttamattoman takauksen merkityille tytäryhtiölle tilikauden 1.1.2001–31.12.2001 osalta koskien kyseisen yhtiölain 5 §:n mukaisia vastuita.

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Konsernin voittovarot ovat taseen 31.12.2001 mukaan 343.975.000 euroa, josta voitonjakokelpoista 303.937.000 euroa. Uponor Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 319.147.253,32 euroa.

Hallitus ehdottaa, että tilikaudesta 2001 maksetaan osinkoa 0,80 euroa/osake.

Espoo, 5. helmikuuta 2002

Pekka Paasikivi
puheenjohtaja

Hannu Kokkonen

Niilo Pellonmaa

Matti Niemi

Horst Rahn

Jarmo Ryttilahti
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Uponor Oyj:n osakkeenomistajille,

Olemme tarkastaneet Uponor Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys tilivuoden jakokelpoisten voittovarojen käsitteystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa 5. helmikuuta 2002

KPMG WIDERI OY AB

Sixten Nyman
KHT

Hallinnointi

Uponorin hallinnointijärjestelmä ohjaa organisaatiota konserni-, liiketoimintaryhmä- ja yhtiötasolla. Yhtiön hallinnoinnissa noudatetaan osakeyhtiölakia ja muuta asiaan liittyvää lainsäädäntöä sekä yhtiöjärjestyksiä. Lisäksi järjestelmä perustuu Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton antamaan suositukseen pörssi-yhtiöiden hallinnoinnista.

Konsernihallitus

Emoyhtiön hallitus koostuu 5 – 7 henkilöstä, jotka valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa vuodeksi kerrallaan. Varsinainen yhtiökokous vuonna 2001 valitsi hallitukseen viisi jäsentä entisen kuuden sijasta. Hallituksen jäsenet ovat yhtiön ulkopuolisia henkilöitä. Hallitus valitsee keskuudessaan puheenjohtajan.

Hallituksen on määrä kokoukseen vähintään kuusi kertaa vuodessa. Vuonna 2001 hallitus piti 13 kokousta, joista yksi oli puhelinkokous.

Varsinaisen yhtiökokouksen 2001 päätöksen mukaisesti hallituksen jäsenille maksetaan palkkioita siten, että hallituksen puheenjohtaja saa 13 000 markan (2 186,44 euron), varapuheenjohtaja 9 000 markan (1 513,69 euron) ja jäsenet 8 000 markan (1 345,50 euron) kuukausipalkkion sekä lisäksi kukin 1 000 markan (168,19 euron) suuruisen kokouspalkkion.

Hallituksen perustehtävät on säädetty laissa. Näiden tehtävien lisäksi hallitus tekee päätökset yritykselle tärkeistä asioista kuten konsernin strategiasuunnitelmasta, budjetista, yritysostoista ja -myynneistä, ulkoisista rahoitusjärjestelyistä sekä merkittävistä investoinneista.

Liiketoimintaryhmien hallitukset

Liiketoimintaryhmien hallituksiin kuuluu 5 – 6 jäsentä, jotka ovat pääasiassa konsernijohtajan ja muiden liiketoimintaryhmien edustajia. Liiketoimintaryhmien hallitusten puheenjohtaja on konsernin emoyhtiön toimitusjohtaja. Vuonna 2001 liiketoimintaryhmien hallitukset kokoontuivat kukin 7 kertaa. Liiketoimintaryhmän hallituksen päätehtävä on osallistua ryhmän strategian kehittämiseen ja valvoa sen toteutumista sekä huolehtia liiketoimintaryhmän johdon henkilöresursseista. Hallituksen hyväksyntä vaaditaan tärkeisiin liiketoimintaryhmätason päätöksiin, kuten strategiasuunnitelmaan, budjettiin ja merkittäviin hankkeisiin.

Yksiköiden hallitukset

Yksiköiden hallitukset keskittyvät paikallisen lainsäädännön vaatimusten mukaisiin tehtäviin. Yksiköiden toimintaan ja strategiaan liittyvät tehtävät hoidetaan tilanteen mukaan joko kyseisen liiketoimintaryhmän hallituksessa tai yhteistyössä liiketoimintaryhmän ja yksikön välillä.

Taloushallinto ja tilintarkastus

Konsernin taloudellinen seuranta ja tilintarkastus jakautuu kolmeen osaan: konsernin taloushallinnon suorittamaan seurantaan, riippumattomaan sisäiseen tarkastukseen sekä ulkoiseen tilintarkastukseen.

Konsernin taloushallinto

Konsernihallitus hyväksyy konsernin taloushallintopolitiikan. Siihen sisältyvät rahoitus, riskienhallinta ja laskenta sekä raportointiohjeet.

Hallitukselle toimitetaan kuukausiraportit, jotka käsittävät liiketoimintaryhmien

talouden avainluvut sekä kassavirtaseurannan. Hallitus hyväksyy sekä tilinpäätöksen että osavuositarkastukset.

Sisäinen tarkastus

Konsernilla on riippumaton sisäinen tarkastus, joka raportoi suoraan emoyhtiön toimitusjohtajalle. Tarkastussuunnitelman mukaisesti sisäinen tarkastus arvioi konsernin liiketoimintaryhmiä ja yksiköitä todetukseen, ovatko ne noudattaneet konsernin taloudellisia ja toiminnallisia periaatteita. Sisäinen tarkastus toimittaa raportinsa kyseessä olevan liiketoimintaryhmän hallitukselle sekä konsernijohtajalle. Konsernin liiketoimintaryhmistä ja yksiköistä pidetään tarkastusrekisteriä.

Ulkoinen tilintarkastus

Emoyhtiön varsinainen yhtiökokous valitsee yhtiön tilintarkastajan. Konsernijohto ja tilintarkastaja järjestävät yhteistyössä konserniyhtiöiden tilintarkastuksen paikallisen lainsäädännön mukaisesti. Tilintarkastajat raportoivat suoraan niille yhtiöille, joissa tilintarkastus tehdään. Tilintarkastajat toimittavat kopion kustakin raportista konsernin taloushallinnolle. Nämä raportit sisällytetään tarkastusrekisteriin.

Vuoden 2001 varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön tilintarkastajaksi vuodeksi 2001 valittiin KHT-yhteisö KPMG Wideiri Oy Ab. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Sixten Nyman.

Sisäpiiri

Uponor Oyj:n sisäpiirisäännöt noudattavat Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton yhdessä laatimaa sisäpiiri-ohjetta. Yhtiön pysyvään laajennettuun sisäpiiriin kuuluvat lakimääräiset sisäpiiriläiset eli hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja sekä lisäksi konsernin kehitysjohtaja, talousjohtaja ja hallituksen sihteeri. Yhtiö pitää sisäpiirirekisteriään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Uponor Oyj:n hallitus 1.2.2002



Istumassa vasemmalta puheenjohtaja Pekka Paasikivi ja 1. varapuheenjohtaja Hannu Kokkonen. Takana vasemmalta Horst Rahn, 2. varapuheenjohtaja Niilo Pellonmaa ja Matti Niemi.

Johtajisto 1.2.2002

Jarmo Rytilahti

s. 1944, ekonomi
toimitusjohtaja, Uponor Oyj
Uponorin osakkeita 968 kpl,
välillisesti 71 500 kpl.
Optioita A 28 000 kpl,
B 28 000 kpl.

Kari Norbäck

s. 1944, diplomi-insinööri
kehitysjohtaja, Uponor Oyj
Ei Uponorin osakkeita.
Optioita A 14 000 kpl,
B 14 000 kpl.

Jyri Luomakoski

s. 1967, MBA
talousjohtaja, Uponor Oyj
hall. pj., Municipal Americas
Uponorin osakkeita 600 kpl.
Optioita A 14 000 kpl,
B 14 000 kpl.

Marja Hanski

s. 1954, oikeustieteen
kandidaatti, ekonomi
lakiasianjohtaja, Uponor Oyj,
Uponor Oyj:n hallituksen sihteeri
Ei Uponorin osakkeita.
Optioita A 3 500 kpl, B 3 500 kpl.



Uponor Oyj:n sisäpiiriin 31.12.2001 kuuluneista on mainittu heidän henkilökohtainen ja heidän määräysvalta-yhtiöidensä osakeomistus yhtiössä

Pekka Paasikivi

s. 1944, insinööri, Oras Oy:n hallituksen puheenjohtaja.
Uponor Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 30.9.1999 alkaen, jäsen 23.9.1999 alkaen.
Uponorin osakkeita 38 480 kpl.

Finpro Oy, hallintoneuvoston jäsen.
Hollming Oy, hallituksen jäsen.
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo, hallintoneuvoston jäsen.
Metalliteollisuuden Keskusliitto MET, hallituksen jäsen.
Okmetic Oyj, hallituksen jäsen.
Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliitto, hallituksen jäsen.

Hannu Kokkonen

s. 1947, valtiotieteen maisteri, If Teollisuusvakuutus Oy ja If Vahinkovakuutusyhtiö Oy, toimitusjohtaja.
Uponor Oyj:n hallituksen 1. vara-puheenjohtaja 7.4.1995 alkaen.
Ei Uponorin osakkeita.

Palvelutyönantajat ry, hallituksen jäsen.
Suomen Vakuutusyhtiöiden Keskusliitto ry, hallituksen jäsen.
Turun kauppakamari, hallituksen jäsen.
Turun Yliopistosäätiö, hallituksen jäsen.

Matti Niemi

s. 1947, ekonomi, Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo, varatoimitusjohtaja.
Uponor Oyj:n hallituksen jäsen 21.4.1994 alkaen.
Ei Uponorin osakkeita.

ICL Invia Oyj, hallituksen jäsen.
M-real Oyj, hallituksen jäsen.
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo, hallituksen jäsen.

Niilo Pellonmaa

s. 1941, kauppatieteiden kandidaatti.
Uponor Oyj:n hallituksen 2. vara-puheenjohtaja 27.4.2000 alkaen, jäsen 1.2.1983 alkaen.
Ei Uponorin osakkeita, välillisesti 1 000 kpl.

Jaakko Pöyry Group Oyj, hallituksen jäsen.
Kemira Oyj, hallituksen jäsen.
Menire Oyj, hallituksen jäsen.
PMJ Automec Oyj, hallituksen puheenjohtaja.
Rocla Oyj, hallituksen puheenjohtaja.

Horst Rahn

s. 1939, diplomi-insinööri
Uponor Oyj:n hallituksen jäsen 21.3.2000 alkaen.
Uponorin osakkeita 100 000 kpl.

Hallituksen jäsenten toimikausi on yksi vuosi. Hallituksen jäsenillä ei ole optioita.

Dieter Pfister

s. 1961, kontrolleri (RKW) divisioonajohtaja, Uponor Housing Solutions, Europe

Jim Bjork

s. 1959, B.A., MBA divisioonajohtaja, Housing Solutions, North America

Jukka Kallioinen

s. 1958, diplomi-insinööri, eMBA divisioonajohtaja, Infrastructure and Environment, Europe

Petri Olkinuora

s. 1957, diplomi-insinööri, MBA divisioonajohtaja, Kiinteistöt toimitusjohtaja, Renor Oy



vuoden lopussa sekä merkittävimmät tehtävät muissa organisaatioissa.

Toimipaikat

Uponor-konsernin pääkonttori

Uponor Oyj

Pääkonttori
Kimmeltie 3, 02110 Espoo
(3.6.2002 alkaen:
Robert Huberin tie 3 B, 01510 Vantaa)
Puh. (09) 478 962
Fax (09) 4789 6400
(puhelin- ja faxnumerot eivät muutu)
www.uponor.com
etunimi.sukunimi@uponor.com

Liiketoimintaryhmien pääkonttorit:

Housing Solutions, Europe

Uponor Housing Solutions, Europe
Industriestrasse 56
PO Box 1641
D-97433 Hassfurt
Puh. +49 9521 6900
Fax +49 9521 690 150

Housing Solutions, North America

Uponor Housing Solutions, North America
14985 Glazier Ave., Suite 303
USA-Apple Valley, Minnesota 55124
Puh. +1 992 997 7900
Fax +1 952 997 8999

Infrastructure and Environment, Europe

Uponor Infrastructure and Environment,
Europe
Kouvolaantie 365
PL 21
15561 Nastola
Puh. (03) 885 01
Fax (03) 885 0210

Municipal Americas

Uponor Oyj
Pääkonttori
Kimmeltie 3, 02110 Espoo
(3.6.2002 alkaen:
Robert Huberin tie 3 B, 01510 Vantaa)
Puh. (09) 478 962
Fax (09) 4789 6400

Kiinteistöt

Renor Oy
Finlaysoninkatu 4 C
PL 216
33101 Tampere
Puh. (03) 249 4600
Fax (03) 223 9639

Muut toimipaikat:

Argentina

Uponor Aldyl S.A.
Avenida Mitre 5595
Ezpeleta-B1882ABC
Quilmes-Provincia de
Buenos Aires
Puh. +54 11 4256 1005
Fax +54 11 4256 5880
www.uponoraldyl.com.ar

Wirso Latin America
Primera Junta 1015
B1642 DZG
San Isidro-Buenos Aires
Puh./Fax +54 11 4732 1209

Belgia

Wirso Benelux
Sterrebeekstraat 178 D
B-1930 Zaventem
Puh. +32 2 720 2743
Fax +32 2 725 1744
www.wirso.be

Espanja

Uponor Hispania S.A.U.
c./ Embalse 6 P.I. Campohermoso
E-28942 Fuenlabrada (Madrid)
Puh. +34 9 1608 6026
Fax +34 91607 6888

Uponor Resiplast, S.A.U.
C/ Frederic Mompou 5, 2nd floor 4 B
E-08960 Sant Just Desvern (Barcelona)
Puh. +34 93 473 1914
Fax +34 93 473 4220

Uponor Hispania, S.A.U.
Calle C, nº 24
Poligono Industrial nº1
E-28938 Móstoles (Madrid)
Puh. +34 91 685 3600
Fax +34 91 647 3245
www.wirso.es

Irlanti

Uponor Limited
Bishopstown
Cork
Puh. +353 21 454 1834
Fax +353 21 454 3541

Iso-Britannia

Radius Plastics Limited
Scarva Road Industrial Estate
Banbridge
Co. Down BT32 3QD
Puh. +44 28 4066 9999
Fax +44 28 4066 9996

Uponor Limited
Hilcote Plant
PO Box 1
Blackwell
Near Alfreton, Derbyshire DE55 5JD
Puh. +44 1773 811 112
Fax +44 1773 812 343
www.uponor.uk

Uponor Limited
Heighington Lane
Aycliffe Industrial Estate
Newton Aycliffe
Co. Durham DL5 6EA
Puh. +44 1325 300 010
Fax +44 1325 321 307

Italia

Uponor S.r.l.
Via Carso, 12
I-33080 Poincicco Di Zoppola (PN)
Puh. +39 0434 977 171
Fax +39 0434 979 698
www.polytherm.it

Uponor S.r.l.
Via Leonardo da Vinci, 418
I-45021 Badia Polesine (RO)
Puh. +39 0425 596 811
Fax +39 0425 596 899

Uponor S.r.l.
Via XXV Aprile 20
I-20050 Sulbiate (MI)
Puh. +39 039 627 421
Fax +39 039 627 4221

Itävalta

Wirso-Velta WA Vertriebs GmbH
Tour u. Andersson Strasse 2
A-2353 Guntramsdorf
Puh. +43 2236 230 030
Fax +43 2236 256 37
www.wirso.se

Kanada

Unicor Plastic Machinery Inc.
7330 Pacific Circle
Mississauga, Ontario L5T 1V1
Puh. +1 905 670 4300
Fax +1 905 670 4320

Uponor Canada, Inc.
27450 - 55th Avenue
Langley
British Columbia V4W 3Y1
Puh. +1 604 607 7777
Fax +1 604 607 7778

Uponor Canada, Inc.
655 Park Street
Regina, Saskatchewan S4N 5N1
Puh. +1 306 721 2449
Fax +1 306 721 3088

Latvia

Uponor Latvia SIA
Ganību dambis 7A
LV-1045 Riga
Puh. +371 782 1321
Fax +371 782 1322

Liettua

Uponor UAB
Pelesos g. 3
LT-2600 Vilnius
Puh. +370 2 232 336
Fax +370 2 232 337

Norja

Uponor AS
Industriveien 6
N-9062 Furufalten
Puh. +47 77 711 100
Fax +47 77 711 111
www.uponor.no

Uponor Wirso AS
Støttumveien 7
PO Box 23
N-1541 Vestby
Puh. +47 64 956 600
Fax +47 64 953 120
www.wirso.no

Portugali

Ecoplãs, SA
Termoplãs, SA
Rua do Emissor
P-4400-436 Canidelo - Vila Nova de Gaia
Puh. +351 22 772 7020
Fax +351 22 781 4087
www.uponor.pt

Uponor Portugal –
Sistemas para Fluidos, Lda.
Rua Central do Olival, 1100
S. Martinho de Arnelas
P-4415-726 Olival VNG
Puh. +351 22 786 0200
Fax +351 22 782 9644
www.wirso.pt

Puola

Uponor Magnaplast Sp. z o.o.
PL-68-214 Sieniawa Zarska 69
Puh. +48 68 363 2700
Fax +48 68 363 2772
www.magnaplast.com.pl

Uponor Polska Sp. z o.o.
ul. Koscińskiego 23
PL-96-500 Sochaczew
Puh. +48 46 864 0300
Fax +48 46 864 0303
www.uponor.com.pl

Ranska

Uponor Sarl
Centre Routier
Rue des Châtagniers
F-45770 Saran
Puh. +33 2 3874 9966
Fax +33 2 3874 7972
www.polytherm.fr

Uponor France S.A.
PO Box 29
Les Appréts
F-38590 St. Etienne de St. Georis
Puh. +33 4 7693 4343
Fax +33 4 7693 5301

Ruotsi

Sörberg Produktion AB
Kungsgatan 16
PO Box 29
SE-73621 Kungsör
Puh. +46 227 410 00
Fax +46 227 135 67

Uponor AB

SE-513 81 Fristad
Puh. +46 33 172 500
Fax +46 33 260 700
www.uponor.se

Värgårda Plast AB
Wallentinsvägen 3
PO Box 54
SE-447 22 Värgårda
Puh. +46 322 667 870
Fax +46 322 667 871

Uponor Wirso AB
PO Box 101
SE-730 61 Virso
Puh. +46 223 380 00
Fax +46 223 381 01
www.wirso.se

Saksa

Cronatherm GmbH & Co KG
Industriepark Nord
D-53567 Buchholz/Mendt
Puh. +49 2683 9789 0
Fax +49 2683 9789 29
www.cronatherm.de

Hewing GmbH
Waldstrasse 3
PO Box 1142
D-48600 Ochtrup
Puh. +49 2553 7001
Fax +49 2553 7017
www.hewing.de

M. Block GmbH
Silbersteinstrasse 14
D-97424 Schweinfurt
Puh. +49 9721 659 770
Fax +49 9721 659 770

Polytherm GmbH
Prof.-Katerkamp-Strasse 5
PO Box 1265
D-48601 Ochtrup
Puh. +49 2553 7250
Fax +49 2553 725 44
www.polytherm.de

SST-Rolltec Heizsysteme GmbH & Co. KG
Sinninger Strasse 48
D-48282 Emsdetten
Puh. +49 2572 936 70
Fax +49 2572 936 799
www.sst-rolltec.de

Sörberg GmbH & Co. KG
Fitting Production
Daimlerstrasse 6
PO Box 1565
D-97432 Hassfurt
Puh. +49 9521 690 472
Fax +49 9521 690 470

Sörberg GmbH & Co. KG
Production of machine parts
Silbersteinstrasse 14
PO Box 1508
D-97405 Schweinfurt
Puh. +49 9521 659 7710

Unicor Extrusionstechnik GmbH
Industriestrasse 18
PO Box 160
D-98537 Zella-Mehlis
Puh. +49 3682 456 00
Fax +49 3682 456 013

Unicor GmbH Rahn Plastmaschinen
Industriestrasse 56
PO Box 1641
D-97433 Hassfurt
Puh. +49 9521 6900
Fax +49 9521 690 195

Uponor Abwassertechnik GmbH
Wilhelm-Bunsen-Strasse 6
PO Box 1261
D-49683 Emstek
Puh. +49 4473 949 00
Fax +49 4473 949 090

Uponor Anger GmbH
Brassertstrasse 251
PO Box 2208
D-45752 Marl
Puh. +49 2365 6960
Fax +49 2365 696 102

Uponor Ecoflex
Prof.-Katerkamp-Strasse 5
PO Box 1265
D-48601 Ochtrup
Puh. +49 2553 7250
Fax +49 2553 725 44
www.ecoflex.com

Uponor Hausabflusstechnik GmbH
Wilhelm-Bunsen-Strasse 6
PO Box 1261
D-49683 Emstek
Puh. +49 4473 949 00
Fax +49 4473 949 090

Uponor Klärtechnik GmbH
Brassertstrasse 251
D-45768 Marl
Puh. +49 2365 69 6500
Fax +49 2365 69 6539
www.3kplus.de

Uponor Rohrsysteme GmbH
Nikolaus-Dürkkopp-Strasse 3
D-59229 Ahlen
Puh. +49 2382 984 10
Fax +49 2382 984 188

Uponor Rohrsysteme GmbH
Industriestrasse 56
PO Box 1641
D-97433 Hassfurt
Puh. +49 9521 6900
Fax +49 9521 690 150
www.unipipe.de

Uponor Rohrsysteme GmbH
Am Köhlersgehäu 17
D-98544 Zella-Mehlis
Puh. +49 3682 897 50
Fax +49 3682 897 510

Uponor Wirsbo Pex GmbH
Gutenbergstrasse 13
D-63477 Maintal
Puh. +49 6109 601 90
Fax +49 6109 601 946

Wirsbo-Velta GmbH & Co KG
Hans-Böckler-Ring 41
PO Box 5209
D-22822 Norderstedt
Puh. +49 40 309 860
Fax +49 40 309 86 433
www.velta.com

Suomi

Uponor Suomi Oy, Ecoflex
Kouvolaantie 365
PL 21
15561 Nastola
Puh. (03) 885 01
Fax (03) 885 0340

Jita Oy
Lakarintie 10
PL 47
34801 Virrat
Puh. (03) 475 6100
Fax (03) 475 4040

Uponor Suomi Oy, Proplast
Kouvolaantie 354
PL 21
15561 Nastola
Puh. (03) 885 01
Fax (03) 885 0401

Uponor Suomi Oy
Lallintie 5
PL 52
30101 Forssa
Puh. (03) 587 0500
Fax (03) 587 0555

Uponor Suomi Oy
Kouvolaantie 365
PL 21
15561 Nastola
Puh. (03) 885 01
Fax (03) 885 0210

Uponor Suomi Oy
Saneerausyksikkö
Yhtiönkatu
30100 Forssa
Puh. (03) 435 9930
Fax (03) 4359 9933

Uponor Wirsbo
Tillitie 1
15560 Nastola
Puh. (03) 873 220
Fax (03) 873 2211

Uponor Wirsbo
Martinkyläntie 39
PL 145
01721 Vantaa
Puh. (09) 276 6500
Fax (09) 2766 5050
www.wirsbo.fi

Tanska

Uponor A/S
Fabriksvej 6
PO Box 29
DK-9560 Hadsund
Puh. +45 98 571 122
Fax +45 98 572 538
www.uponor.dk

Uponor Infrastructure and Environment,
Europe
Fabriksvej 6
PO Box 130
DK-9560 Hadsund
Puh. +45 98 574 477
Fax +45 98 573 711

Uponor Wirsbo A/S
Banemarksvej 2
DK-2600 Glostrup
Puh. +45 43 453 797
Fax +45 43 431 011
www.wirsbo.dk

Tsekki

Uponor Czech spol. s.r.o.
Bezová 1
147 00 Praha 4
Puh. +420 2 4446 0668
Fax +420 2 4446 2171
www.uponor.cz

Unkari

Aldyl Degaz Kft.
Pulcz u. 44
H-6724 Szeged
Puh. +36 62 458 275
Fax +36 62 458 275

Uponor Műanyag Csőrendszerek Kft.
Laczkovics u. 1
H-1095 Budapest
Puh. +36 1 456 4050
Fax +36 1 456 4051
www.uponor.hu

Uponor Magyarország Épületgépészeti Kft.
Reitter Ferenc utca 132. J. épület
H-1131 Budapest
Puh. +36 1 350 0436
Fax +36 1 350 0438
www.wirsbo.hu

Venäjä

ZAO Uponor Rus
Stroiteley st. 6/6
117311, Moscow
Puh. +7 095 792 3114
Fax +7 095 792 3111

ZAO Uponor Rus
Fontanka 132, liter 3
198005, St. Petersburg
Puh. +7 812 327 5687
Fax +7 812 327 5690

Viro

Uponor Eesti AS
Majaka põik 15
11414 Tallinn
Puh. +372 638 0868
Fax +372 638 0867

Yhdysvallat

Uponor Ecoflex
613 Davy Lane
Wilmington, IL 60481
Puh. +1 815 476 0300
Fax +1 815 476 0290

RTI - Radiant Technologies, Inc.
11A Farber Drive
Bellport, NY 11713
Puh. +1 631 286 0900
Fax +1 631 286 0947
www.radiant-tech.com

Uponor Aldyl Company
7901 N. Kickapoo
Shawnee, OK 74804
Puh. +1 405 273 0900
Fax +1 405 273 1101

Uponor Aldyl Company
4501 West 49th Street
Tulsa, OK 74107
Puh. +1 918 446 4471
Fax +1 918 446 9369

Uponor ETI Company
RT. 10 Box 1393
Route 33 & Mudlick Road
Buckhannon, WV 26201
Puh. +1 304 472 6110
Fax +1 304 472 0742
www.uponoreti.com

Uponor ETI Company
1700 Broadway
Suite 1710
Denver, CO 80290
Puh. +1 303 893 1101
Fax +1 303 893 4140

Uponor ETI Company
6500 North Brown Station Road
Columbia, MO 65202
Puh. +1 573 474 8511
Fax +1 573 474 1760

Uponor ETI Company
101 East Avenue M
Conroe, TX 77301
Puh. +1 409 760 2888
Fax +1 409 760 1357

Uponor Wirsbo Company
5925 148th Street W.
Apple Valley, MN 55124
Puh. +1 952 891 2000
Fax +1 952 891 2008
www.wirsbo.com

Uponor-analyttikot

Alfred Berg Finland

Helsinki
Yhteyshenkilö: Markus Järvinen
Puh. +358 9 2283 2712
markus.jarvinen@alfredberg.fi
www.alfredberg.fi

Cazenove & Co.

Yhteyshenkilö: Gorm Thomassen
Puh. +44 20 7214 78663
Fax +44 20 7606 9205
gorm.thomassen@cazenove.com
www.cazenove.com

Conventum Securities

Yhteyshenkilö: Tuomas Hirvonen
Puh. +358 9 2312 3322
Fax +358 9 2312 3335
tuomas.hirvonen@conventum.fi
www.conventum.fi

Crédit Agricole Indosuez Cheuvreux

Yhteyshenkilö: Jan Kaijala
Puh +358 9 6969 2969
Fax: +358 9 6969 2969
jkaijala@indocdv.com

Tukholma: puh. +46 8 723 5100
Lontoo: puh. +44 207 621 5100
New York: puh. +1 646 658 2700
Pariisi: puh. +33 1 41 89 7000
Frankfurt: puh. +49 69 47 897 100
Zürich: puh. +41 1 218 1717
Tokio: puh. +81 3 3261 8369
www.caicheuvreux.com

D. Carnegie AB Finland

Helsinki
Yhteyshenkilö: Lauri Sillantaka
Puh. +358 9 6187 1233
lauri.sillantaka@carnegie.fi
www.carnegie.fi

Enskilda Securities

Yhteyshenkilö: Tommy Ilmoni
Puh. +358 9 6162 8700
Fax +358 9 6162 8769

Evli Pankki Oyj

Helsinki
Yhteyshenkilö: Janne Sarvikivi
Puh. +358 9 4766 9176
Fax +358 9 4766 9350
janne.sarvikivi@evli.com
www.evlinet.com

Evli Bank plc Finland

Tukholma
Yhteyshenkilö: Per Holmertz
Puh. +46 8 407 8000
Fax +46 8 407 8001
stockholm@evli.com

Nordic Partners, Inc.

New York, USA
Yhteyshenkilö: Mats Carlsson
Puh. +1 212 829 4200
www.nordic-partners.com

FIM Pankkiiriliike Oy

Yhteyshenkilö: Jari Westerberg
Puh. +358 9 6134 6217
Fax +358 9 656 493
jari.westerberg@fim.com
www.fim.com

Mandatum Pankkiiriliike Oy

Yhteyshenkilö: Henry Nurminen
Puh. +358 10 236 4709
e-mail: henry.nurminen@mandatum.fi
www.mandatum.fi

Nordea Securities Oyj

Helsinki
Yhteyshenkilö: Juha Iso-Herttua
Puh. +358 9 3694 9429
Fax +358 9 1234 0310
juha.iso-herttua@nordeasecurities.com
www.nordeasecurities.com

Nordea Securities Ltd.

Lontoo
Puh. +44 20 7808 5770
Fax +44 20 7630 4870

Nordea Securities Inc.

New York, USA
Puh. + 1 212 603 2838
Fax + 1 212 603 2860

Uponor Oyj
Pääkonttori
Kimmeltie 3
02110 Espoo

Puh. (09) 4789 62
Fax (09) 4789 6400
www.uponor.com

