

Huhtamäki 2012

Tilinpäätös ja toimintakertomus




HUHTAMAKI

2012

Sisällys

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS 2012.....	1
TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS.....	2
Hallituksen toimintakertomus.....	2
Konsernitilinpäätös 2012.....	8
Konsernin tuloslaskelma (IFRS)	8
Konsernitase (IFRS).....	9
Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)	10
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	11
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	12
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	17
1. Segmentti-informaatio.....	17
2. Liiketoimintojen yhdistäminen	19
3. Uudelleenjärjestelykulut.....	21
4. Liiketoiminnan muut tuotot.....	21
5. Liiketoiminnan muut kulut	21
6. Henkilöstökulut.....	21
7. Poistot.....	22
8. Rahoitustuotot ja -kulut	22
9. Tuloverot	23
10. Osakekohtainen tulos	23
11. Aineettomat hyödykkeet.....	24
12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	25
13. Sijoitukset osakkuusyrityksiin	26
14. Yhteisyritykset	27
15. Myytävissä olevat sijoitukset	27
16. Korolliset saatavat	27
17. Laskennalliset verot	28
18. Työsuhde-etuudet.....	29
19. Vaihto-omaisuus	31
20. Myyntisaamiset ja muut saamiset	31
21. Rahavarat	31
22. Osakepääoma	32
23. Arvonmuutos- ja muut rahastot	36
24. Korolliset velat	36
25. Varaukset	37
26. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	38
27. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ryhmittäin	38
28. Rahoitusriskien hallinta.....	39
29. Lähipiiritapahtumat.....	43
30. Muut vuokrasopimukset	43
31. Vastuusitoumukset	44
Osakekohtaiset tunnusluvut.....	44
Huhtamäki 2008–2012	45
Tärkeimmät valuuttakurssit	45
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet.....	46
Tytäryhtiösakkeet	47
Emoyhtiön tilinpäätös 2012.....	50
Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS).....	50
Emoyhtiön tase (FAS).....	51
Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS).....	52
Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	53
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	54
1. Liiketoiminnan muut tuotot.....	54
2. Liiketoiminnan muut kulut	54
3. Henkilöstökulut	54
4. Poistot.....	54
5. Rahoitustuotot ja -kulut	55
6. Satunnaiset tuotot	55
7. Verot.....	55
8. Aineettomat hyödykkeet.....	55
9. Aineelliset hyödykkeet	56
10. Saamiset	56
11. Siirtosaamiset	56
12. Oman pääoman muutokset.....	57
13. Lainat	57
14. Lyhytaikainen vieras pääoma	58
15. Siirtovelat	58
16. Vastuut	58
Hallituksen ehdotus voittovarojen käyttämisestä.....	59
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)	60
Tilintarkastuskertomus.....	74

Huhtamäki 2012 lyhyesti

Huhtamäki-konserni

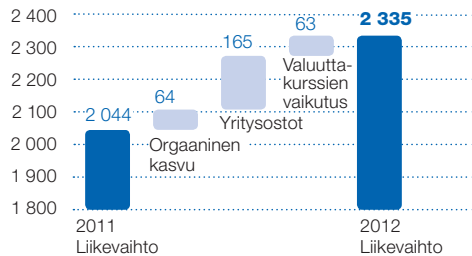
Huhtamäki-konserni on maailmanlaajuinen kuluttaja- ja erikoispakkausten valmistaja. Konsernin pääliiketoiminta-alueita ovat tarjoilu-, jousto- ja kuitupakkaukset sekä kalvot.



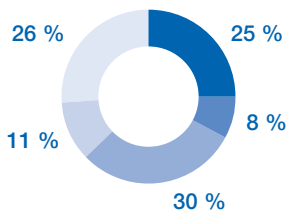
Lisätietoja osoitteessa
www.huhtamaki.fi

Liikevaihdon kasvu

milj. euroa

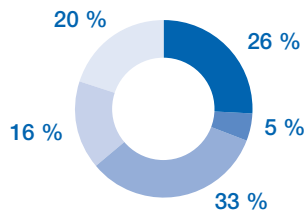


Liikevaihto



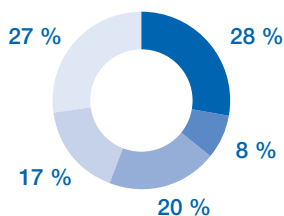
- Flexible Packaging, 587,1 milj. euroa
- Films, 191,5 milj. euroa
- North America, 704,3 milj. euroa
- Molded Fiber, 263,5 milj. euroa
- Foodservice E-A-O, 601,1 milj. euroa

Liikevoitto



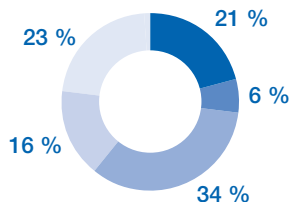
- Flexible Packaging, 44,2 milj. euroa
- Films, 8,7 milj. euroa
- North America, 55,5 milj. euroa
- Molded Fiber, 26,9 milj. euroa
- Foodservice E-A-O, 34,6 milj. euroa

Operatiivinen rahavirta



- Flexible Packaging, 41,4 milj. euroa
- Films, 11,7 milj. euroa
- North America, 28,7 milj. euroa
- Molded Fiber, 25,6 milj. euroa
- Foodservice E-A-O, 39,7 milj. euroa

Investoinnit



- Flexible Packaging, 19,8 milj. euroa
- Films, 5,5 milj. euroa
- North America, 31,5 milj. euroa
- Molded Fiber, 14,8 milj. euroa
- Foodservice E-A-O, 21,1 milj. euroa



Liikevaihto

M€ **2 335**

Osakekohtainen tulos

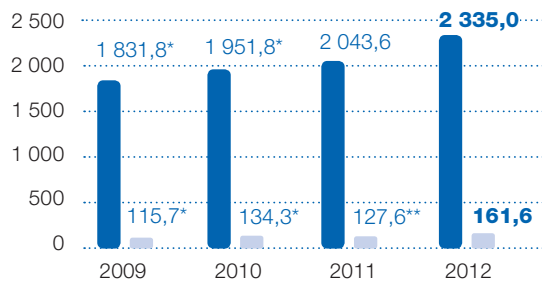
€ **1,21**

Liikevaihdon kasvu

14 %

Liikevaihto ja liikevoitto

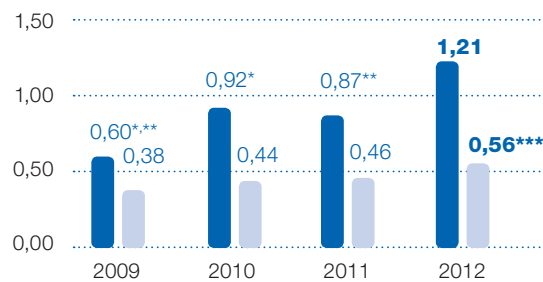
milj. euroa



* Jatkuvat toiminnot ** Ilman kertaluonteisia eriä

Osakekohtainen tulos ja osinko

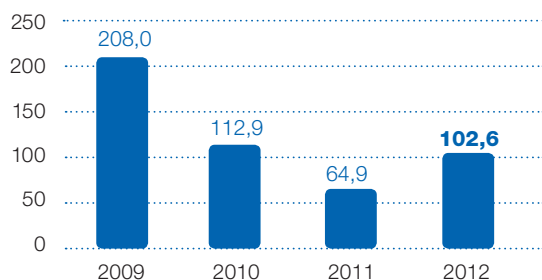
euroa



* Jatkuvat toiminnot ** Ilman kertaluonteisia eriä *** Hallituksen ehdotus

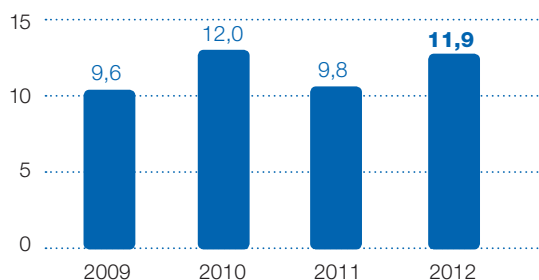
Vapaa rahavirta

milj. euroa



Sijoitetun pääoman tuotto

%



Toimitusjohtajan katsaus 2012

Vuosi 2012 oli Huhtamäelle hyvä vuosi. Vaikka talouden yleinen kehitys oli odotetun heikkoa ja kasvu oli vaatimatonta useimmilla markkinoilla, Huhtamäki oli menestyksekkäs palvellessaan asiakkaitaan ja auttaessaan näitä lisäämään myyntiään. Tämä puolestaan kasvatti omaa myyntiämme. Haluan kiittää ja onnitella kaikkia huhtamäkeläisiä tästä saavutuksesta.

Valitettavasti on myös todettava, että syyskuussa 2012 Huhtamäki Oyj vastaanotti Euroopan komissiolta väitetiedoksiannon, joka koskee mahdollista kilpailijoiden välistä yhteistyötä eräissä konserniin aiemmin kuuluneissa yksiköissä vuosina 2000–2008. Sano mattakin on selvää, ettei konsernissamme hyväksytä minkäänlaista laitonta toimintaa. Näitä vakavia väitteitä tutkitaan parhaillaan perusteellisesti.

Yksi vuoden 2012 päätavoitteistamme oli kannattavuuden parantaminen, ja siinä onnistuttiin. Osakekohtainen tulos (EPS) oli ennätyskelliset 1,21 euroa, ja hallituksen osinkoehdotus 0,56 euroa osakkeelta on korkeampi kuin koskaan aiemmin. Tulosparannus johtui myynnin kasvusta sekä toiminnan ja kustannushallinnan tehokkuudesta.

Kasvutavoitteiden saavuttamisessa edistyi liikevaihdon orgaaninen kasvu oli 3 prosenttia. Länsi-Euroopassa kasvu oli lähes olematonta, kun taas Pohjois-Amerikassa kasvu oli erittäin vahvaa. Liikevaihtomme kasvoi orgaanisesti kaikilla nopeasti kasvavilla kehittyvillä markkinoilla, mutta erityisen voimakasta kasvu oli Venäjällä. Olemme ylpeitä vahvasta asemastamme näillä kasvumarkkinoilla ja aiomme edelleen panostaa orgaaniseen kasvuun, jotta perinteisesti vahva asemamme säilyy myös vastaisuudessa.

Liikevaihto ja liiketulos kasvoivat myös yritysostojen vaikutuksesta. Olemme tehneet kuusi yritysostoa sen jälkeen, kun konsernin kannattavaan kasvuun tähtäävää strategiaa alettiin toteuttaa vuonna 2011. Hankittujen yksiköiden ostohetkellä ilmoitettujen vuosiliikevaihtojen summa on noin 230 milj. euroa, ja niiden hankintaan käytettiin noin 150 milj. euroa. ”Tulivoimamme” – kiinnostaviin yritysostoihin käytettävissä oleva rahamäärä – on edelleen vahva, sillä olemme käyttäneet varoja viisaasti ja parantaneet kannattavuuttamme. Tarkoituksemme on jatkaa yritysostoja orgaanisen kasvun tukemiseksi ja asemamme vahvistamiseksi. Yritysostomahdollisuuksia kartoitetaan aktiivisesti sekä kehittyneillä että nopeasti kasvavilla markkinoilla.

Tulos vuonna 2012 oli vahva. Liikevaihto kasvoi 14 prosenttia ja oli 2,3 miljardia euroa. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) kasvoi 9,8 prosentista (2011) 11,9 prosenttiin (2012). Oman pääoman tuotto (ROE) oli 15,0 prosenttia ja siis hyvällä tasolla. Vuoden 2012 osakekohtainen tulos (EPS) oli ennätyskellisen korkea, 1,21 euroa. Yhtiön rahoitusasema on vakaa ja nettovelan suhde käyttökatteeseen on 1,6, joten yritysostoihin on käytettävissä noin 300 milj. euroa.

Vuosi 2012 on kuitenkin vain yksi virstanpylväs matkalla kohti tavoitettamme olla vuonna 2015 liikevaihdoltamme 3 miljardin euron yritys, jolla on hyvä käyttökatemarginaali ja pääoman

kiertonopeus. Näiden tavoitteiden saavuttaminen parantaa edelleen sekä sijoitetun että oman pääoman tuottoa ja kasvattaa vastaavasti osakekohtaista tulosta ja osinkoja. Uskomme vakaasti, että pystymme saavuttamaan tavoitteemme tekemällä läheistä yhteistyötä avainasiakkaidemme kanssa. Yhdessä voimme löytää uusia myynti- ja innovaatiomahdollisuuksia, joita täydennämme harkituilla investoinneilla ja yritysostoilla. Asemamme on vahva tärkeimmässä tuoteryhmissämme ja monilla nopeasti kasvavilla markkinoilla, mikä luo meille uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja hyödyttää sekä nykyisiä että uusia asiakkaitamme.

Kunnianhimoinen tavoitteemme vuodelle 2015 on haaste, joka varmistaa, että keskitymme jatkossakin kasvun ohella myös toiminnan tuloksellisuuteen. Jatkamme toiminnan tehostamista Lean Six Sigma -ohjelman avulla, ja kaikissa yksiköissä keskitytään erityisesti toimiin, jotka alentavat kustannuksia, kasvattavat tuloja ja optimoivat resurssien käyttöä. Olemme luomassa ja toteuttamassa Huhtamäelle tehokkaan toiminnan mallia, joka määrittää toimintatavat huipputulosten saavuttamiseksi. Tavoitteenamme on seurata tätä mallia tähdäten tulosten jatkuvaan parantamiseen. Samalla kun panostamme merkittävästi toiminnan kehittämiseen ja jatkuvaan parantamiseen, ryhdymme tarvittaessa myös heikosti menestyviä yksiköitä koskeviin korjaaviin lisätoimenpiteisiin.

Kannattavan kasvun saavuttaminen on innostavaa ja palkitsevaa työntekijöillemme. Menestyvänä maailmanlaajuisena yrityksenä pystymme tarjoamaan kiinnostavia uramahdollisuuksia nykyisille osaajillemme ja houkuttelemaan uutta osaavaa työvoimaa, jota tarvitaan yrityksemme kasvaessa. Samalla keskitymme toiminnan johtamiseen systemaattisella tavalla, jossa korostuvat parhaiden käytäntöjen jakaminen, toimintojen edelleen parantaminen ja asiakkaiden odotusten täyttäminen. Kasvu ja tuloksellisuus yhdessä lisäävät omistaja-arvoa ja ilmenevät hyvänä oman pääoman tuottona sekä kilpailukykyisinä ja ennakoitavina osinkoina. Tälle linjaukselle meillä on osaavaa ja vahvaa yhteistyökumppania arvostavien asiakkaidemme vankka tuki.

Takanamme on hyvä vuosi 2012. Vuonna 2012 saavutettu ennätyskellinen osakekohtainen tulos mahdollistaa uusien ennätysten tavoittelun vuonna 2013 ja siitä eteenpäin. Tähän pyrkiessään organisaatio tarvitsee tärkeimpien sidosryhmiensä vankkaa tukea. Haluan kiittää asiakkaitamme, liikekumppaneitamme, sijoittajiamme ja muita sidosryhmiämme heidän Huhtamäen tiimille osoittamastaan jatkuvasta tuesta.

Jukka Moisio
Toimitusjohtaja
Helmikuussa 2013



Hallituksen toimintakertomus

Yleiskatsaus

Konsernin liiketoimintaedellytykset pysyivät suhteellisen vakaina koko vuoden 2012 ajan yleisen taloustilanteen epävarmuudesta huolimatta. Kuluttajapakkausten kysyntä oli hyvällä tasolla vuoden alkupuoliskolla, mutta heikkeni vuoden jälkipuoliskolla. Asiakkaiden varovaisuus oli ilmeistä koko vuoden ajan näiden pyrkiessä pitämään tilausmäärät ja varastotasot pieninä. Raaka-aineiden hinnat vakiintuivat vuoteen 2011 verrattuna.

Konsernin liikevaihto kasvoi 14 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Vahvaa kasvua vauhdittivat vuosina 2011 ja 2012 toteutetut yritysostot. Koko vuoden liikevaihto oli 2 335 milj. euroa (2 044 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi 291 milj. euroa, josta yritysostojen myötä hankittujen liiketoimintojen osuus oli 165 milj. euroa. Kiintein valuuttakursssein mitattuna konsernin orgaaninen kasvu oli kolme prosenttia. Orgaaninen kasvu oli voimakkainta North America- ja Molded Fiber -segmenteissä. Valuuttakurssimuutokset vaikuttivat positiivisesti konsernin liikevaihtoon.

Myös konsernin liikevoitto (EBIT) kasvoi merkittävästi vuonna 2012. Liikevoitto oli 162 milj. euroa. Vuonna 2011 liikevoitto oli 121 milj. euroa, joka sisälsi 7 milj. euroa (nettovaikutus) kertaluonteisia kuluja. Tuloskehitys oli vahvinta Foodservice Europe-Asia-Oceania -segmentissä lähinnä onnistuneiden tervehdyttämistoimenpiteiden ja hankittujen liiketoimintojen myönteisen vaikutuksen ansiosta.

Konsernin vapaa rahavirta kehittyi vakaasti. Koko vuoden vapaa rahavirta oli 103 milj. euroa (65 milj. euroa). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 11,9 prosenttia (9,8 %) ja oman pääoman tuotto (ROE) oli 15,0 prosenttia (11,0 %).

Vuoden aikana jatkettiin konsernin kannattavaan kasvuun tähtäävän strategian toteuttamista ja saatettiin päätökseen kolme uutta strategisesti tärkeää ja kasvua vahvistavaa yritysostoa. Aasiassa hankittiin merkittävä tarjoilupakkaustoimittaja, Yhdysvalloissa kerta-astiavalmistaja ja Intiassa korkealuokkaisten etikettien valmistaja. Vuonna 2011 hankittujen liiketoimintojen integrointia jatkettiin.

Joustopakkausten tuotantolaitos Uudessa-Seelannissa suljettiin heinäkuun lopussa.

Liiketoiminnan kehitys segmenteittäin

Myynti jakautui segmenteittäin seuraavasti: Flexible Packaging 25 % (28 %), Films 8 % (8 %), North America 30 % (26 %), Molded Fiber 11 % (12 %) ja Foodservice Europe-Asia-Oceania 26 % (26 %).

Flexible Packaging

Joustopakkausten kysyntä pysyi suhteellisen vakaana vuonna 2012. Epävarmuus markkinoilla lisääntyi vuoden loppua kohden Euroopan taloudellisesta tilanteesta johtuen. Tämä johti pienempiin tilauksiin ja lyhyempiin toimitusaikoihin. Euroopassa joustopakkausmarkkinoiden kasvu oli vaatimatonta edellisvuoteen verrattuna, mutta Aasiassa markkinoiden kasvu jatkui voimakkaana bruttokansantuotteen ja käytettävissä olevien tulojen kasvun sekä vähittäiskaupan kehityksen myötä. Toisaalta korkea inflaatio kehittyvillä markkinoilla johti muiden kuin välttämättömien hyödykkeiden kuten kahvin, makeisten ja välipalatuotteiden kulutuksen vähenemiseen. Raaka-aineiden hinnat pysyivät vakaina vuonna 2012.

Konsernin vahva asema tärkeillä Euroopan ja Aasian markkinoilla säilytettiin. Lemmikkieläinruoalle tarkoitettujen steriloinnin kestävien joustopakkausten myynnin kehitys oli erityisen vahvaa. Myös juomille tarkoitettujen joustopakkausten myynti kasvoi kaikilla markkinoilla. Tuubilaminaattien kysyntä pysyi vakaana. Etikettien kysyntä kasvoi Aasiassa. Kilpailu oli edelleen tiukkaa ja markkina-osuuksia puolustettiin aktiivisesti. Keskittymiskehitys joustopakkaustoimialalla jatkui, joskin kehittyvillä markkinoilla alalle tuli myös uusia toimijoita.

Flexible Packaging -liiketoimintasegmentissä jatkettiin maailmanlaajuisten avaintoimintojen vahvistamista. Vuoden aikana edistettiin erityisesti operatiivisen toiminnan ja hankintojen kehittämisesä sekä tuotekehityksessä.

Viimeisellä vuosineljänneksellä Huhtamäki Oyj:n tytäryhtiö Intiassa hankki 51 prosenttia Webtech Labels Private Limitedin osakekannasta. Yhtiö on erikoistunut korkealuokkaisten itseliimautuvien etikettien valmistukseen. Yritysosto täydensi segmentin tuotevalikoimaa ja paransi sen tarjontaa lääketeollisuudelle.

Segmentin liikevaihdon kasvu oli vaatimatonta vuonna 2012. Koko vuoden liikevaihto oli 587 milj. euroa (578 milj. euroa). Kasvu saavutettiin ensimmäisellä vuosipuoliskolla, sillä Aasiassa koko vuoden jatkunut kasvu ei riittänyt kattamaan liikevaihdon heikkoa kehitystä Euroopassa vuoden jälkipuoliskolla. Myös Uuden-Seelannin tuotantolaitoksen sulkeminen heikensi segmentin liikevaihtoa etenkin vuoden jälkipuoliskolla.

Segmentin liikevoitto kasvoi 15 prosenttia edellisvuoteen verrattuna ja oli 44 milj. euroa (vuonna 2011 38 milj. euroa ilman 7,8 milj. euron kertaluonteisia kuluja). Liikevoitto kasvoi vakaasti vuoden alkupuoliskolla ja kolmannella vuosineljänneksellä volyymikasvun ansiosta. Liikevoittoa kasvatti myös tappiollisen liiketoiminnan lopettaminen Uudessa-Seelannissa. Segmentin sidotun pääoman tuotto (RONA) oli 14 prosenttia (9 %). Operatiivinen rahavirta oli 41 milj. euroa (40 milj. euroa).

Films

Films-liiketoimintasegmentin toimintaympäristö oli suhteellisen vakaa vuonna 2012. Epävarmuus kuitenkin lisääntyi vuoden loppua kohden. Rakennusteollisuuden käyttöön tarkoitettujen kalvojen kysyntä oli voimakasta ensimmäisellä vuosipuoliskolla erityisesti Yhdysvalloissa, mutta hiipui toisella vuosipuoliskolla. Pääasiassa kuluttajatuotteissa käytettävien hygieniakalvojen kysyntä oli tasaisempaa läpi vuoden. Hygieniakalvojen kysyntä kasvoi kehittyvillä markkinoilla henkilökohtaiseen hygieniaan tarkoitettujen kuluttajatuotteiden käytön lisääntymisen myötä. Hygieniakalvojen kysyntään vaikutti positiivisesti myös lisäarvoa tuottavien pakkausratkaisujen, kuten yksittäispakattujen terveysiteiden, suosion kasvu kaikilla markkinoilla.

Brasilian ja Thaimaassa vuonna 2011 tehdyt investoinnit vahvistivat konsernin asemaa hygieniakalvojen maailmanmarkkinoilla. Rakennusteollisuuden käyttöön tarkoitettujen kalvojen markkinoilla asema vahvistui entisestään etenkin Yhdysvalloissa. Euroopassa säilytettiin vahva asema itseliimautuvien kalvojen markkinoilla.

Segmentin raportoitu liikevaihto kasvoi Pohjois-Amerikan liiketoiminnan suotuisan kehityksen ja vuonna 2011 hankitun Brasilian yksikön liikevaihdon ansiosta. Koko vuoden liikevaihto oli 192 milj. euroa (177 milj. euroa).



Segmentin liikevoitto kasvoi hieman edellisvuoteen verrattuna. Koko vuoden liikevoitto oli 9 milj. euroa (8 milj. euroa). Segmentin sidotun pääoman tuotto (RONA) pysyi kuudessa prosentissa (6 %). Operatiivinen rahavirta kasvoi ja oli 12 milj. euroa (-4 milj. euroa).

North America

North America -liiketoimintasegmentin toimintaedellytykset paranasivat vuonna 2012. Raaka-aineiden hintataso vakiintui. Yleinen markkinatilanne parani hieman positiivisen talouskehityksen myötä. Jäätelön myynti vähittäiskaupassa elpyi alavireisen jakson jälkeen. Kerta-astioiden vähittäiskaupamarkkina kasvoi noin kolme prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Ravintoloissa syöminen lisääntyi ja tarjoilupakkausmarkkina kasvoi noin kaksi prosenttia. Keskittymiskehitys Pohjois-Amerikan kerta-astiamarkkinoilla jatkui.

Chinet®-tuotteet säilyttivät markkina-asemansa. Uudet tuotteet kuten Comfort Cup® -kuumakupit ja CutCrystal® -sarjan tuotteet menestyivät hyvin, mutta Chinet-kuitulautasten kysyntä heikkeni. Asemaa vähittäiskaupan omien tuotemerkkien kerta-astiatoimittajana vahvistettiin lisäämällä etenkin juomapikareiden ja aterimien sekä tuotevalikoimaan lisättyjen kartonkilautasten myyntiä. Markkinoiden kehitys ja Chinet-tuotemerkki tukevat konsernin aseman vahvistumista vähittäiskaupan omien tuotemerkkien toimittajana.

Kolmannella vuosineljänneksellä ostettiin kerta-astioita valmistavan Winterfield, LLC:n liiketoiminta. Yritysostolla vahvistettiin edelleen konsernin asemaa Pohjois-Amerikan vähittäiskauppa- ja tarjoilupakkausmarkkinoilla. Liiketoiminta on raportoitu osana North America -segmenttiä 1.9.2012 alkaen.

Bataviassa, Ohiossa hankittiin 31.1.2013 tehdaskiinteistö, jonne perustetaan uusinta teknologiaa edustava kerta-astioiden tuotanto- ja jakeluyksikkö. Hankinnalla jatkettiin kerta-astioiden tuotevalikoiman laajentamiseen ja osaamisen vahvistamiseen tähtääviä investointeja Yhdysvalloissa. Investoinnin myötä konserni aloittaa globaalin asemansa hyödyntämisen tarjoilupakkausmarkkinoilla täysimääräisesti myös Yhdysvalloissa.

Segmentin liikevaihto kasvoi voimakkaasti koko vuoden ajan. Koko vuoden liikevaihto oli 704 milj. euroa (532 milj. euroa). Vuonna 2011 hankitut liiketoiminnot kasvattivat segmentin liikevaihtoa erityisesti tarjoilupakkausliiketoiminnassa. Uusien tuotteiden hyvä menekki ja kolmannella vuosineljänneksellä hankittu uusi liiketoiminta vaikuttivat myönteisesti vähittäiskauppaliketoiminnan liikevaihtoon. Valuuttakurssimuutosten positiivinen vaikutus segmentin koko vuoden liikevaihtoon oli 42 milj. euroa.

Segmentin liikevoitto kehittyi myönteisesti vuoden aikana. Koko vuoden liikevoitto oli 56 milj. euroa (44 milj. euroa). Liikevoiton kasvu perustui volyymikasvuun ja vuonna 2011 hankittujen yksiköiden positiiviseen vaikutukseen. Segmentin sidotun pääoman tuotto (RONA) oli 12 prosenttia (11 %). Operatiivinen rahavirta oli 29 milj. euroa (44 milj. euroa).

Molded Fiber

Molded Fiber -liiketoimintasegmentin toimintaympäristö oli vakaa vuonna 2012 ja kuitupakkausten kysyntä pysyi hyvällä tasolla niin kehittyneillä kuin kehittyvilläkin markkinoilla. Kananmunapakkausten kokonaismarkkinat kasvoivat Euroopassa noin kaksi prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Korkealaatuisten ja erottautumismah-

dollisuuksia tarjoavien kuitupakkausten kysyntä jatkoi kasvuaan kananmunien myynnin lisääntyessä vähittäiskaupassa. Myös lisääntynyt automaatio kananmunien pakkaamisessa lisäsi tällaisten pakkausten kysyntää. Konsernin tuotevalikoimaan kuuluu laaja valikoima korkealaatuisia kananmunapakkauskuituja.

Markkina-asemissa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia. Kilpailutilanne Euroopassa oli edelleen tiukka ja hintakilpailu oli voimakasta useilla markkinoilla. Asiakastytyvyyden parantamiseen tähtäävillä hankkeilla kyettiin tehostamaan toimintoja muun muassa kehittämällä kysynnänhallintajärjestelmiä yhdessä asiakkaiden kanssa.

Segmentin liikevaihto jatkoi vakaata kasvuaan koko vuoden ajan. Koko vuoden liikevaihto oli 264 milj. euroa (244 milj. euroa). Kasvu perustui vahvasta kysynnästä johtuvaan volyymikasvuun ja myynnin rakenteen suotuisaan kehitykseen. Kapasiteetin lisäämiseksi tehdyt investoinnit kehittyvillä markkinoilla kasvattivat myös liikevaihtoa etenkin Venäjällä ja Brasiliassa.

Segmentin liikevoitto kasvoi vakaasti vuonna 2012. Koko vuoden liikevoitto oli 27 milj. euroa (21 milj. euroa). Myönteistä tuuloskehitystä tukivat myynnin suotuisa rakenne ja etenkin Euroopan toimintojen erinomaisena jatkunut operatiivinen tehokkuus. Segmentin sidotun pääoman tuotto (RONA) oli 16 prosenttia (12 %). Operatiivinen rahavirta oli 26 milj. euroa (19 milj. euroa).

Foodservice Europe-Asia-Oceania

Kartonkikuppien kysyntä jatkui verrattain voimakkaana kaikilla Foodservice Europe-Asia-Oceania -liiketoimintasegmentin tärkeimmillä markkinoilla. Erityisesti yksi- ja monikerroksisten kuumajuomapikareiden kysyntä oli voimakasta. Kysyntää kasvattivat erikoiskahvien ja takeaway-juomien vahvana jatkunut suosion kasvu. Myös kartonkisten jäätelöpakkausten kysyntä oli vahvaa. Muiden muovituotteiden kuin kansien volyymit laskivat hieman.

Segmentin kilpailutilanteessa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia. Kilpailevien tuotteiden tuonti Aasiasta Länsi-Eurooppaan ja Australiaan jatkui. Josco (Holdings) Limitedin hankinnan myötä kasvanut kuumajuomakuppien valmistuskapasiteetti Aasiassa paransi konsernin asemaa tarjoilupakkausmarkkinoilla Euroopassa, Aasiassa ja Oseaniassa.

Toisen vuosineljänneksen alussa ostettiin merkittävä aasialainen tarjoilupakkaustoimittaja Josco (Holdings) Limited. Yhtiön tuotantoyksiköiden sijainti Kiinassa on erinomainen, sen tuotevalikoima on täydentävä ja sillä on vahva toimittajaverkosto. Yhtiöllä on myös merkittävää vientitoimintaa Eurooppaan, Yhdysvaltoihin ja Australiaan. Hankittu liiketoiminta on raportoitu osana Foodservice Europe-Asia-Oceania -segmenttiä 1.4.2012 alkaen. Hankittujen yksiköiden liikevaihto 1.4.-31.12.2012 oli noin 54 milj. euroa.

Segmentin liikevaihto kehittyi myönteisesti vuonna 2012. Koko vuoden liikevaihto oli 601 milj. euroa (524 milj. euroa). Liikevaihdon kasvu oli lähinnä toisen vuosineljänneksen alussa Aasiassa tehdyn yritysoston ansiota. Lisäksi liikevaihto kasvoi Venäjällä ja Isossa-Britanniassa.

Segmentin liikevoitto kasvoi merkittävästi edellisvuoteen verrattuna. Koko vuoden liikevoitto oli 35 milj. euroa (vuonna 2011 20 milj. euroa ilman 0,8 milj. euron kertaluonteisia eräiä). Myönteinen tuuloskehitys oli tuloksekkaan kustannushallinnan,



Saksan muovipakkausyksikön onnistuneiden uudelleenjärjestelyjen ja myynnin rakenteen suotuisan kehityksen ansiota. Myös Aasiassa hankitut yksiköt kasvattivat segmentin liikevoittoa. Segmentin sidotun pääoman tuotto (RONA) oli 11 prosenttia (8 %). Operatiivinen rahavirta oli 40 milj. euroa (11 milj. euroa).

Tuloskehitys

Konsernin koko vuoden liikevoitto oli 162 milj. euroa (vuonna 2011 128 milj. euroa ilman 7,0 milj. euron kertaluonteisia eriä), joka oli 6,9 prosenttia (6,2 %) liikevaihdosta. Koko vuoden nettoraioituskulut olivat 21 milj. euroa (16 milj. euroa). Rahoituskulut kasvoivat edellisvuoteen verrattuna johtuen pääasiassa nettovelan kasvusta vuoden aikana, velkarakenteen muutosten aiheuttamista hieman korkeammista keskikoroista ja oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan takaisinlunastuksesta vuoden 2011 viimeisellä neljänneksellä. Verokuluja kirjattiin koko vuodelle 15 milj. euroa (14 milj. euroa). Koko vuoden veroaste oli 11 prosenttia (13 %).

Tilikauden voitto oli 126 milj. euroa (92 milj. euroa) ja osakekohtainen tulos (EPS) koko vuodelta oli 1,21 euroa (vuonna 2011 0,87 euroa ilman kertaluonteisia eriä). Vuonna 2011 osakekohtainen tulos kertaluonteiset erät mukaan lukien oli 0,80 euroa.

Valuuttakurssien translaatiovaikutus kasvatti koko vuoden liikevaihtoa 63 milj. euroa ja liikevoittoa 5 milj. euroa vuonna 2011 vallinneisiin valuuttakurssihin verrattuna. Translaatiovaikutus johtui pääasiassa Yhdysvaltain dollarin vahvistumisesta euroon nähden.

Osakekohtaisissa laskelmissa käytetty liikkeessä olevien osakkeiden keskimäärä oli 101 710 693 (101 418 398). Lukuun eivät sisälly yhtiön hallussa olevat 4 594 089 (4 591 089) omaa osaketta. Huhtamäki Oyj:n vuoden 2006 optio-ohjelmaan kuuluvilla optio-oikeuksilla 2006 B ja 2006 C tehtyjen merkintöjen perusteella annettiin yhteensä 1 142 666 uutta yhtiön osaketta vuonna 2012. Osakemerkintöjä vastaava osakepääoman korotus oli 3 885 064,40 euroa. Vuoden lopussa yhtiön osakkeiden kokonaismäärä oli 102 611 897 (101 472 231). Lukuun eivät sisälly yhtiön hallussa olevat omat osakkeet.

Tase ja rahavirta

Vapaa rahavirta vuodelta 2012 oli 103 milj. euroa (65 milj. euroa). Liikevoiton kasvu ja tehokas käyttöpääoman hallinta paransivat rahavirtaa.

Investointien yhteismäärä oli 94 milj. euroa (82 milj. euroa). Valtaosa investoinneista liittyi liiketoiminnan laajentamiseen. Noin kolmannes investoinneista suunnattiin kehittyville markkinoille.

Konsernin nettovelka oli vuoden lopussa 406 milj. euroa (393 milj. euroa). Velkaantumistaso (gearing) oli 0,46 (0,49). Vahvan rahavirran ansiosta nettovelka kasvoi vain vähän kannattavan kasvun vauhdittamiseksi tehtyjen investointien ja maksettujen osinkojen vaikutuksesta huolimatta. Nettovelan suhde käyttökatteeseen laski ja oli vuoden lopussa 1,6 (1,9 ilman kertaluonteisia eriä), joten konsernilla on edelleen hyvät edellytykset investoida kasvumahdollisuuksiin. Ulkoisten lainajärjestelyjen ja sitovien luottolimiittien keskimääräinen laina-aika oli vuoden lopussa 3,5 vuotta (4,3 vuotta).

Konsernin rahoitusasema oli vakaa. Rahavarat olivat vuoden lopussa 81 milj. euroa (69 milj. euroa), ja käyttämättömien sitovien

luottolimiittien määrä oli 307 milj. euroa (294 milj. euroa).

Taseen varat olivat yhteensä 2 029 milj. euroa (1 910 milj. euroa).

Strategian kehitys

Vuonna 2012 jatkettiin konsernin kannattavaan kasvuun tähtäävän strategian toteuttamista. Vuoden aikana saatettiin päätökseen kolme uutta strategisesti tärkeää ja kasvua vahvistavaa yritysstoa. Vuonna 2011 hankittujen liiketoimintojen integrointia jatkettiin. Aasiassa hankittiin merkittävä tarjoilupakkaustoimittaja, Yhdysvalloissa kerta-astiavalmistaja ja Intiassa etikettivalmistaja. Sen jälkeen, kun konsernin kannattavaan kasvuun tähtäävää strategiaa alettiin toteuttaa vuonna 2011, on tehty yhteensä kuusi yritysstoa. Hankittujen yksiköiden ostohetkellä ilmoitettujen vuosiliikevaihtojen summa on noin 230 milj. euroa. Yritysstoihin käytettiin noin 150 milj. euroa. Lukuun sisältyy yritysstojen yhteydessä vastattavaksi otetut velat.

Yhdysvalloissa ja Aasiassa tehtyjen yritysstojen sekä vastikään julkistetun kapasiteettia Yhdysvalloissa lisäävän investoinnin ansiosta konserni on vahvistanut merkittävästi asemaansa maailmanlaajuisena tarjoilupakkausten toimittajana. Aasiassa konsernin ensiluokkainen ja sijainniltaan erinomainen palveluverkosto, kasvanut tuotantokapasiteetti ja laajentunut tuotevalikoima tukevat tarjoilupakkauksia hankkivien asiakkaiden kasvutarpeita. Myös Yhdysvalloissa on laajennettu tuotevalikoimaa. Lisäksi siellä aletaan jatkaa tuotantokapasiteetin laajentamista ja palvelukyvyyn parantamista uusien logistiikkajärjestelyin. Mainitut toimenpiteet mahdollistavat konsernin maailmanlaajuisen aseman hyödyntämisen ja maailmanlaajuisesti toimivien tarjoilupakkausasiakkaiden palvelemisen Euroopassa, Aasiassa ja Yhdysvalloissa.

Orgaaninen kasvu jatkui voimakkaimmin nopeasti kasvavilla kehittyvillä markkinoilla. Konsernin orgaaninen kasvu oli kolme prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Kehittyvillä markkinoilla orgaaninen kasvu oli seitsemän prosenttia. Kehittyvien markkinoiden kasvua tuettiin suuntaamalla niille noin kolmannes konsernin kaikista investoinneista. Investoinnit kohdennettiin pääosin liiketoiminnan laajentamiseen.

Hallitus kiinnitti vuoden 2012 aikana erityistä huomiota konsernin kannattavaa kasvua tukeviin yrityshankintoihin sekä muihin strategisesti merkittäviin hankkeisiin. Hallituksen kokousten yhteydessä paneuduttiin erityisesti Flexible Packaging, Films ja North America -liiketoimintasegmentteihin tutustumalla tuotantolaitoksiin Thaimaassa ja Yhdysvalloissa.

Vuoden aikana saatettiin päätökseen tappiollisen joustopakkausyksikön sulkeminen Uudessa-Seelannissa.

Henkilöstön kehitys

Vuoden 2012 päättyessä konsernin palveluksessa oli 14 228 (12 739) henkilöä. Henkilöstömäärä kasvoi edellisvuodesta pääasiassa yritysstoista johtuen. Henkilöstömäärä jakautui segmentteittäin seuraavasti: Flexible Packaging 4 092 (3 824), Films 916 (964), North America 3 250 (3 026), Molded Fiber 1 682 (1 661), Foodservice Europe-Asia-Oceania 4 226 (2 982) ja muut toiminnot 62 (64). Henkilöstöä oli keskimäärin 13 342 (12 086).

Vuoden lopussa konsernilla oli henkilöstöä 31 maassa. Henkilöstöstä 35 prosenttia (40 %) oli Euroopassa, 39 prosenttia



(33 %) Aasian, Oseanian ja Afrikan alueella, 23 prosenttia (24 %) Pohjois-Amerikassa ja 3 prosenttia (3 %) Etelä-Amerikassa. Eniten henkilöstöä oli Yhdysvalloissa 22 prosenttia (23 %), Saksassa 13 prosenttia (16 %), Intiassa 12 prosenttia (12 %) ja Kiinassa 12 prosenttia (4 %). Mainittujen maiden osuus koko konsernin henkilöstöstä oli yhteensä 59 prosenttia (55 %). Henkilöstön määrä lisääntyi eniten Thaimaassa ja Meksikossa, mikäli vuoden aikana tehtyjen yritystapahtumien myötä tapahtuneet henkilöstön lisäykset jätetään huomiotta.

Konsernin emoyhtiön palveluksessa oli vuoden päättyessä 53 (51) henkilöä. Vastaava vuosikeskiarvo oli 51 (50).

Työterveyden ja työturvallisuuden taso laski vuoden aikana. Työtaturmien määrä kasvoi 85 (72) tapaukseen. Työtaturmista mittaava tunnusluku pysyi kuitenkin ennallaan ja oli vuoden päättyessä 3,6 (3,6). Työtaturmien vakavuusastetta mittaava tunnusluku sen sijaan heikkeni edellisvuodesta ja oli vuoden päättyessä 1 095 (843).

Työtaturmiin mahdollisesti johtavien riskien tunnistamiseen ja poistamiseen tähtäävää työtä jatkettiin kaikissa tuotantoyksiköissä. Tarvittaviin korjaaviin toimenpiteisiin on ryhdytty ja niiden toteuttamista valvotaan. Tavoitteena on saada työtaturmista mittaava tunnusluku ja työtaturmien vakavuutta kuvaavat tunnusluvut kehittymään jälleen myönteisesti.

Selostus riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Konsernin riskienhallinnassa riskit jaotellaan strategisiin, operatiivisiin, taloudellisiin ja informaatorisiksi. Riskikartoituksia toteutettiin vuoden aikana konserni-, segmentti- ja liiketoimintayksiköissä. Liiketoimintayksiköissä laadittiin toimenpidesuunnitelmat riskien hallitsemiseksi ja linjajohto määritteli hyväksyttävät riskitasot. Hallituksen tarkastusvaliokunta arvioi konsernin hyväksyttävien riskitasojen, ja hallitus hyväksyi ne.

Vuonna 2012 toteutettiin vuonna 2011 määritellyt toimenpiteet riskien hallitsemiseksi ja saattamiseksi hyväksyttävälle tasolle. Vuoden 2012 aikana riskienhallinnassa keskityttiin kannattavan kasvun varmistamiseen, katemarginaalien hallinnan tehostamiseen ja toiminnan tulokellisuuteen epävakassa toimintaympäristössä.

Konserni saavutti vuonna 2012 vahvan 14 prosentin myynnin kasvun edellisvuoteen verrattuna osittain Pohjois-Amerikassa ja kehittyvillä markkinoilla tehtyjen kohdennettujen hankintojen ja osittain orgaanisen kasvun ansiosta. Kasvusta kolme prosenttiyksikköä oli orgaanista kasvua kiintein valuuttakurssein mitattuna.

Tuloksen ja katemarginaalien kasvattamiseen tähänneet toimenpiteet onnistuivat. Erityistä huomiota kiinnitettiin tehokkaaseen kustannusten ja käyttö pääoman hallintaan sekä investointihankkeiden arviointiin. Epävakaan toimintaympäristön ja raaka-aineiden hinnanvaihteluiden hallitsemiseksi painopistealueina olivat myös myynnin rakenteen parantaminen ja hinnoittelun hallinta. Toimenpiteillä saavutettiin hyviä tuloksia vuonna 2012. Lisäksi konserni hankki pitkäaikaista rahoitusta maksuvalmiuden ja lainasalkun maturiteettirakenteen parantamiseksi.

Konsernin vuotuinen riskiarviointi suoritettiin vuoden 2012 lopussa. Vuoden 2013 alkaessa makrotalouden epävakaus havaittiin edelleen yhdeksi merkittävimmistä strategisista riskeistä. Myös

poliittiset riskit tunnistettiin merkittäviksi riskeiksi johtuen konsernin jatkuvasta orgaanisesta ja transaktiovetoisesta kasvusta kehittyvillä markkinoilla, joilla mahdollisiin poliittisiin ja taloudellisiin epävarmuustekijöihin tulee kiinnittää erityistä huomiota.

Keskeisimmät vuonna 2012 havaitut operatiiviset riskit liittyvät toimintojen ohjaamiseen ja tehokkuuteen sekä käytetyissä teknologioissa ja raaka-aineissa tapahtuviin muutoksiin. Kulutustottumusten muutokset voivat vaatia teknologioihin ja raaka-aineisiin vaikuttavia muutoksia, mikä voi osaltaan vaatia uusia investointeja ja innovaatioita.

Merkittävimmät taloudelliset riskit liittyivät edelleen raaka-aineiden hinnanvaihteluihin.

Konsernissa on määritetty vuoden 2012 lopussa havaittujen keskeisimpien riskien hallitsemiseksi asianmukaiset vuonna 2013 suoritettavat toimenpiteet.

Lisätietoa rahoitusriskeistä on saatavilla tilinpäätöksen 2012 liitetiedossa 28.

Kestävä kehitys

Hyviä toimintatapoja ja kestävä kehitystä koskevat politiikat määrittelevät konsernin yhtenäiset ympäristöön ja kestäväan kehitykseen liittyvät toimintaperiaatteet. Konsernissa on sitouduttu noudattamaan Kansainvälisen kauppakamarin kestäväan kehityksen periaatteita. Vuonna 2012 konsernin tuotantolaitoksissa tehtiin säännöllisesti sekä sisäisiä että ulkoisia ympäristövaikutuksiin liittyviä tarkastuksia. Viranomaiset, asiakkaat ja tavarantoimittajat tekivät vuoden aikana yhteensä 371 ympäristövaikutuksiin liittyvää tarkastusta. Yhtiön hallitukselle toimitettiin neljännesvuosittain kunkin liiketoimintasegmentin toimintojen kannalta olennaisten kestäväan kehityksen tavoitteiden seuraamista kuvaava yhteenveto.

Konsernin harjoittaman tuotantotoiminnan merkittävimmät suorat ympäristövaikutukset liittyvät energian käyttöön, ilmakaaraan vapautuviin päästöihin ja jätteen määrään. Toimintaan ja tuotteisiin liittyvien ympäristötavoitteiden saavuttamiseksi on otettu käyttöön ympäristöjohtamisjärjestelmiä. Vuoden 2012 lopussa yhteensä 30 (26) tuotantoyksikköä, jotka edustavat 46 prosenttia (44 %) konsernin kaikista tuotantoyksiköistä ja joihin lukeutuvat kymmenen (kahdeksan) liikevaihdoltaan suurinta tuotantoyksikköä, noudatti ulkoisesti vahvistettuja ja valvottuja ISO 14001 ja EMAS (the Eco-Management and Audit Scheme) -ympäristöjohtamisjärjestelmiä tai sisäisesti valvottuja ohjelmia kuten Pohjois-Amerikassa kehitettyä Environmental Care Programia. Vuoden aikana konsernin tuotantolaitokset Alfissa, Saksassa ja Franekerissa, Alankomaissa läpäisivät menestyksekkäästi kansainvälisen standardisoimisjärjestön (International Organization for Standardization) ISO 50001 energianhallintajärjestelmän käyttöönottoon liittyvät ulkoiset tarkastukset. Kaksi muuta tuotantolaitosta on aloittamassa energianhallintajärjestelmän käyttöönoton. Konsernin ympäristökulut olivat 7,0 milj. euroa (6,9 milj. euroa).

Lisätietoa konsernin ja liiketoimintasegmenttien merkittävimmistä suorista ympäristövaikutuksista on saatavilla konsernin verkkosivuilta.

Huhtamäki Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 24.4.2012. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja sen sisältämän konsernitilinpäätöksen vuodelta 2011 sekä myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Vuodelta 2011 päätettiin hallituksen ehdotuksen mukaisesti maksaa osinkoa 0,46 euroa (0,44 euroa) osakkeelta.

Yhtiökokous valitsi yhtiön hallitukseen kahdeksan jäsentä toimikaudeksi, joka jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Eija Ailasmaa, William R. Barker, Rolf Börjesson, Mikael Lilius, Jukka Suominen ja Sandra Turner sekä uusina jäseninä Pekka Ala-Pietilä ja Maria Mercedes Corrales.

Hallitus valitsi puheenjohtajakseen Mikael Liliuksen ja varapuheenjohtajakseen Jukka Suominen. Lisäksi hallitus valitsi keskuudestaan hallituksen valiokuntien jäsenet toimikaudeksi, joka jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan palkkiota seuraavasti: puheenjohtajalle 100 000 euroa (ennallaan), varapuheenjohtajalle 60 000 euroa (ennallaan) ja muille jäsenille 50 000 euroa (ennallaan) vuodessa. Lisäksi päätettiin maksaa kokouspalkkiona 600 euroa (ennallaan) niistä hallituksen ja sen valiokuntien kokouksista, joihin hallituksen jäsenet osallistuvat kuitenkin siten, että hallituksen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle päätettiin maksaa 2 000 euron (600 euron) kokouspalkki ja muille tarkastusvaliokunnan jäsenille 1 000 euron (600 euron) kokouspalkki niistä tarkastusvaliokunnan kokouksista, joihin he osallistuvat.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilikaudelle 1.1.–31.12.2012 KHT-yhteisö Ernst & Young Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii Harri Pärssinen, KHT.

Yhtiökokous päätti muuttaa yhtiöjärjestystä siten, että yhtiökokouskutsu voidaan julkaista joko valtakunnallisessa päivälehdessä tai yhtiön internetsivuilla.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta. Valtuutus on voimassa 30.4.2015 saakka.

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 6 pykälän edellyttämät tiedot

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 6 §:n mukaiset tiedot on esitetty tilinpäätöksen 2012 liitetiedossa 22.

Osakepääoma ja osakkeenomistajat

Vuoden 2012 lopussa yhtiön rekisteröity osakepääoma oli 364 500 352,40 euroa (360 615 288,00), jota vastaava yhtiön osakkeiden kokonaismäärä oli 107 205 986 (106 063 320) sisältäen 4 594 089 (4 591 089) yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Omien osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo oli 3,40 euroa osakkeelta ja yhteensä 15 619 902,60 euroa (15 609 702,60 euroa). Omat osakkeet edustivat 4,3 prosenttia (ennallaan) osakkeiden kokonaismäärästä ja äänistä. Liikkeessä olevien osakkeiden määrä omia osakkeita lukuun ottamatta oli 102 611 897 (101 472 231).

Vuoden 2012 aikana vuoden 2006 optio-ohjelmaan kuuluvilla optio-oikeuksilla merkittiin yhteensä 1 142 666 osaketta. Optio-oikeuksilla 2006 B merkittiin 749 665 uutta osaketta ja optio-oikeuksilla 2006 C merkittiin 393 001 uutta osaketta. Tämän johdosta laskettiin liikkeelle yhteensä 1 142 666 uutta osaketta ja yhtiön osakepääomaa korotettiin 3 885 064,40 eurolla, mikä vastasi noin 1,1 prosenttia osakepääomasta 31.12.2012. Merkintäaika optio-oikeuksilla 2006 B päättyi 31.10.2012. Merkintäaika optio-oikeuksilla 2006 C päättyi 30.4.2014. Optio-oikeuksien 2006 C nojalla voidaan vuosina 2013–2014 merkitä enintään 706 999 osaketta, mikä korottaisi osakepääomaa enintään 2 403 796,60 eurolla vastaten noin 0,7 prosenttia yhtiön osakepääomasta sekä osakkeiden kokonaismäärästä ja äänistä 31.12.2012. Vuoden 2012 päättyessä vuoden 2006 optio-ohjelman piiriin kuului 91 henkilöä.

Yhtiöllä oli 24 290 (26 604) rekisteröityä osakkeenomistajaa vuoden 2012 lopussa. Ulkomaisessa omistuksessa olevien osakkeiden osuus osakekannasta, mukaan lukien hallintarekisteröidyt osakkeet, oli 34 prosenttia (26 %).

Yhtiön omat osakkeet

Yhtiön hallituksella oli 30.4.2012 saakka voimassa oleva 3.4.2009 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen myöntämä valtuutus päättää yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta. 24.4.2012 pidetty varsinainen yhtiökokous myönsi yhtiön hallitukselle 30.4.2015 saakka voimassa olevan valtuutuksen päättää yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja tämä valtuutus kumosi vuonna 2009 annetun valtuutuksen. Vuonna 2012 ei luovutettu yhtään yhtiön omaa osaketta, kun vuonna 2011 luovutettiin yhteensä 232 000 omaa osaketta osana yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Yhtiön hallussa oli vuoden 2012 lopussa yhteensä 4 594 089 (4 591 089) omaa osaketta.

Osakkeen kehitys

Vuonna 2012 Huhtamäki Oyj:n osake noteerattiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä pohjoismaiset keskisuuret yhtiöt (Mid Cap) -listan teollisuustuotteet ja -palvelut toimialalla. 1.1.2013 alkaen yhtiön osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä pohjoismaiset suuret yhtiöt (Large Cap) -listalla. 1.2.2013 alkaen yhtiön osake on mukana OMX Helsinki 25 -indeksissä.

Vuoden 2012 lopussa yhtiön markkina-arvo oli 1 315 milj. euroa (972 milj. euroa) ja 1 259 milj. euroa (929 milj. euroa) ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Osakkeen kurssi nousi vuoden alusta 34 prosenttia (laski 11 %) vuoden viimeisen päivän päätöskurssin ollessa 12,27 euroa (9,16 euroa). Samanaikaisesti OMX Helsinki Cap PI -indeksi nousi 10 prosenttia (laski 28 %) ja OMX Helsinki Industrials PI -indeksi nousi 26 prosenttia (laski 24 %). Yhtiön osakkeen kaupankäyntivolyyymilla painotettu keskihinta oli 11,30 euroa (9,04 euroa) vuonna 2012. Korkein kaupantekokurssi oli 13,19 euroa 25.10.2012 ja alin 8,88 euroa 9.1.2012.

Kaupankäynti yhtiön osakkeella

Vuoden 2012 aikana Huhtamäki Oyj:n osakkeen kokonaisvaihto NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä oli 498 milj. euroa (465 milj. euroa).



Kaupankäynnin volyymi oli 44 milj. osaketta (51 milj. osaketta), jota vastaavat päiväkeskiarvot olivat 2,0 milj. euroa (1,8 milj. euroa) ja 177 014 osaketta (202 774 osaketta).

NASDAQ OMX Helsinki Oy:n lisäksi yhtiön osakkeella voidaan käydä kauppaa vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla, joita ovat muun muassa BATS Chi-X, Burgundy ja Turquoise. Vaihtoehtoisten markkinapaikkojen osuus kaupankäynnistä yhtiön osakkeella kasvoi vuoden 2012 aikana, kun 39 prosenttia (36 %) kaikesta kaupankäynnistä tapahtui muualla kuin NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Vuoden aikana osakkeen kokonaisvaihto NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä ja vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla oli yhteensä 822 milj. euroa (721 milj. euroa). (Lähde: Fidessa Fragmentation Index, www.fragmentation.fidessa.com)

Yhtiön vuoden 2006 optio-ohjelman tunnuksella B ja C merkityjä optio-oikeuksia vaihdettiin yhteensä 1 768 919 kappaletta. Kauppojen arvo oli yhteensä 4 108 625,17 euroa. Vuoden 2011 aikana yhtiön vuoden 2006 optio-ohjelman tunnuksella A, B ja C merkityjä optio-oikeuksia vaihdettiin yhteensä 974 421 kappaletta ja kauppojen arvo oli yhteensä 1 341 655,79 euroa.

Euroopan komission väitetiedoksianto

Huhtamäki Oyj vastaanotti 28.9.2012 Euroopan komissiolta väitetiedoksiannon koskien mahdollista kilpailijoiden välistä yhteistyötä tuoretuotteiden, kuten lihan ja kanan, pakkaamisessa käytettävien muovialustojen markkinoilla Lounais- ja Luoteis-Euroopassa sekä Ranskassa. Eräissä konserniin kuuluvissa yhtiöissä epäillään rikotun EU:n kilpailuoikeudellista sääntelyä vuosina 2000–2008. Väitetiedoksiannon kohteena olevat toiminnot olivat osa konsernin kuluttajatuotemarkkinoille suunnattujen kovien muovipakkausten Euroopan liiketoimintoja. Väitetiedoksiannossa epäiltyjen rikkomusten kohteena olleen liiketoiminnan vuosiliikenvaihto oli Euroopan komission väittämien perusteella 40–50 miljoonaa euroa ja väitettyjen rikkomusten ajallinen kesto keskimäärin 4–5 vuotta markkina-alueesta riippuen. Pääosa väitetiedoksiannon kohteena olevista liiketoiminnoista on lopetettu tai divestoituu vuosina 2006 ja 2010. Konsernissa vielä jäljellä olevan liiketoiminnan vuosiliikenvaihto on noin 2 milj. euroa ja se raportoidaan osana Foodservice Europe-Asia-Oceania -liiketoimintasegmenttiä. Väitetiedoksianto ei koske konsernin muita liiketoimintoja eli Flexible Packaging, Films, North America ja Molded Fiber -segmenttejä. Väitetiedoksianto on osoitettu Huhtamäki Oyj:lle sekä sen eräille tytäryhtiöille.

Väitetiedoksianto on Euroopan komission epäilemien EU:n kilpailuoikeudellista sääntelyä koskevien rikkomusten selvittämiseen liittyvä tiedonanto. Huhtamäki Oyj perehtyy Euroopan komission toimittamaan aineistoon, vastaa väitetiedoksiantoon Euroopan komission ohjeiden mukaisesti ja käyttää oikeuttaan puolustautua asiassa. Väitetiedoksiannon perusteella ei voida tehdä johtopäätöksiä Euroopan komission tutkimusten lopputuloksesta. Näin ollen asian johdosta ei ole myöskään tehty varauksia konsernitaseeseen. Euroopan komission tutkimusten odotetaan kestävän useita kuukausia.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Raaka-aineiden ja energian nopeiden hinnanvaihtelujen sekä valuuttakurssimuutosten voidaan katsoa olevan konsernin liiketoimintaan liittyviä olennaisia lähiajan riskejä ja epävarmuustekijöitä. Huomattavat muutokset yleisessä taloustilanteessa tai rahoitusmarkkinoilla saattavat vaikuttaa kielteisesti konsernin strategian täytäntöönpanoon sekä liiketoiminnan kehitykseen ja tulokseen.

Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Huhtamäki Oyj:n yhdysvaltalainen tytäryhtiö Huhtamäki, Inc. osti 31.1.2013 Bataviassa, Ohiossa sijaitsevan tehdaskiinteistön perustaakseen uusia teknologioita edustavan tuotanto- ja jakeluyksikön. Hankinnalla jatkettiin kerta-astioiden tuotevalikoiman laajentamiseen ja osaamisen vahvistamiseen tähtääviä investointeja Yhdysvalloissa. Noin 60 milj. dollarin (45 milj. euron) kokonaisinvestointi sisältää kiinteistön oston lisäksi kapasiteetin rakentamiseksi tarvittavat muutostyöt sekä koneinvestoinnit. Pääosa investoinnista ajoittuu vuodelle 2013.

Näkymät vuodelle 2013

Konsernin liiketoimintaedellytysten odotetaan säilyvän suhteellisen vakaina vuonna 2013. Konsernilla on hyvä taloudellinen asema ja kyky tuottaa positiivista rahavirtaa, mikä mahdollistaa edelleen kannattavien kasvumahdollisuuksien hyödyntämisen. Investointien määrän odotetaan olevan yli 100 milj. euroa. Huomattava osa investoinneista liittyy North America -segmentin tarjoilupakkausliiketoiminnan kehittämiseen.

Osinkoehdotus

Huhtamäki Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2012 oli 830 milj. euroa. Yhtiön hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle osinkoa jaettavaksi 0,56 euroa (0,46 euroa) osakkeelta, yhteensä 57 milj. euroa.

Varsinainen yhtiökokous vuonna 2013

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 25.4.2013 kello 14.00 alkaen Helsingissä Kulttuuritalolla, osoitteessa Sturenkatu 4.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)

Hallituksen toimintakertomuksen yhteydessä on annettu erillinen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.



Konsernitilinpäätös 2012

Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

milj. euroa	Liite	2012	%	2011	%
Liikevaihto	1	2 335,0	100,0	2 043,6	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	3	-1 963,7		-1 735,1	
Bruttokate		371,3	15,9	308,5	15,1
Liiketoiminnan muut tuotot	4	21,9		19,6	
Myynnin ja markkinoinnin kulut	3	-73,7		-67,5	
Tutkimus ja kehitys		-15,6		-16,2	
Hallinnon kulut		-129,7		-108,9	
Liiketoiminnan muut kulut	5	-12,6		-14,9	
		-209,7		-187,9	
Liikevoitto	6, 7	161,6	6,9	120,6	5,9
Rahoitustuotot	8	4,7		5,7	
Rahoituskulut	8	-25,9		-21,8	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		0,9		0,7	
Voitto ennen veroja		141,3	6,1	105,2	5,1
Tuloverot	9	-14,9		-13,5	
Tilikauden voitto		126,4	5,4	91,7	4,5
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille		123,6		88,2	
Määräysvallattomille omistajille		2,8		3,5	

EUR

Tilikauden voiton osakekohtainen tulos	10	1,21		0,87	
Oman pääoman ehtoisen lainan sijoittajille kuuluva osakekohtainen tulos		-		0,07	
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos		1,21		0,80	
Laimennusvaikutuksella oikaistu:					
Tilikauden voiton osakekohtainen tulos		1,21		0,87	
Oman pääoman ehtoisen lainan sijoittajille kuuluva osakekohtainen tulos		-		0,07	
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos		1,21		0,80	

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA (IFRS)

milj. euroa	Liite	2012	2011
Tilikauden voitto		126,4	91,7
Muut laajan tuloksen erät:			
Muuntoerot		-15,6	5,9
Nettosijoitusten suojat		2,8	-6,5
Arvonmuutos- ja muut rahastot	23	2,0	-3,1
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot		-0,3	0,5
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-11,1	-3,2
Laaja tulos		115,3	88,5
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		112,5	85,0
Määräysvallattomille omistajille		2,8	3,5



Konsernitase (IFRS)

VARAT

milj. euroa	Liite	2012	%	2011	%
Pitkäaikaiset varat					
Liikearvo	11	452,0		423,7	
Muut aineettomat hyödykkeet	11	29,2		26,2	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	671,7		645,5	
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	13	4,2		3,6	
Myytävissä olevat sijoitukset	15	1,3		1,3	
Pitkäaikaiset rahoitussuamiset	16	16,9		14,4	
Laskennalliset verosaamiset	17	18,8		15,7	
Eläkesaatavat	18	62,0		63,0	
Muut saamiset		4,6		4,8	
		1 260,7	62,1	1 198,2	62,7
Lyhytaikaiset varat					
Vaihto-omaisuus	19	320,3		289,0	
Lyhytaikaiset rahoitussuamiset	16	9,9		8,9	
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		2,3		2,3	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20	354,5		342,2	
Rahavarat	21	81,0		69,0	
		768,0	37,9	711,4	37,3
Varat yhteensä		2 028,7	100,0	1 909,6	100,0

OMA PÄÄOMA JA VELAT

milj. euroa	Liite	2012	%	2011	%
Osakepääoma					
Osakepääoma	22	364,5		360,6	
Ylikurssirahasto		114,1		106,8	
Omat osakkeet	23	-42,2		-42,2	
Muuntoerot	23	-110,6		-97,8	
Arvonmuutosrahastot	23	-3,7		-5,4	
Voittovarot		542,7		460,1	
Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma		864,8	42,6	782,1	41,0
Määräysvallattomien omistajien osuus		26,5		22,9	
Oma pääoma yhteensä		891,3	43,9	805,0	42,2
Pitkäaikaiset velat					
Korolliset velat	24	427,4		260,8	
Laskennalliset verovelat	17	70,9		61,5	
Eläkevelvoitteet	18	95,6		97,0	
Varaukset	25	38,5		46,7	
Muut pitkäaikaiset velat		4,9		4,1	
		637,3	31,4	470,1	24,6
Lyhytaikaiset velat					
Korolliset velat					
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	24	12,4		82,5	
Lyhytaikaiset lainat	24	73,6		142,4	
Varaukset	25	4,1		13,2	
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		11,5		6,8	
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	26	398,5		389,6	
		500,1	24,7	634,5	33,1
Velat yhteensä		1 137,4	56,1	1 104,6	57,8
Oma pääoma ja velat yhteensä		2 028,7	100,0	1 909,6	100,0

Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

milj. euroa	2012	2011
Tilikauden tulos	126,4	91,7
Oikaisut	114,5	115,6
Poistot	90,5	76,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,9	-0,7
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	-0,6	-0,1
Rahoitustuotot ja -kulut	21,2	16,4
Tuloverot	14,9	13,5
Muut oikaisut	-10,6	10,2
Vaihto-omaisuuden muutos	-17,4	-8,3
Korottomien saamisten muutos	7,3	-41,7
Korottomien velkojen muutos	-5,3	14,4
Saadut osingot	1,3	0,9
Saadut korot	2,5	2,6
Maksetut korot	-22,3	-18,1
Muut rahoituserät	-2,8	-1,5
Maksetut verot	-14,0	-9,4
Liiketoiminnan nettorahavirta	190,2	146,2
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-93,5	-82,2
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot	5,9	0,9
Tytäryhtiöiden hankinnat	-57,5	-51,4
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys	1,0	0,4
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys	-3,6	-2,8
Lyhytaikaisten lainasaamisten vähennys	25,5	34,5
Lyhytaikaisten lainasaamisten lisäys	-26,9	-9,1
Investointien nettorahavirta	-149,1	-109,7
Pitkäaikaisten lainojen nostot	231,3	215,5
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-81,7	-235,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	1 136,6	1 337,9
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 279,0	-1 277,5
Maksetut osingot	-46,7	-44,6
Oman pääoman ehtoisen lainan takaisinlunastus	-	-75,0
Oman pääoman ehtoisen lainan korot	-	-7,9
Rahavirrat optioiden käytöstä	11,2	-
Rahoituksen nettorahavirta	-28,3	-86,6
Rahavirtojen muutos	12,0	-49,7
Rahavirrasta johtuva	12,8	-50,1
Valuuttakurssivaikutus	-0,8	0,4
Rahavarat tilikauden alussa	69,0	118,7
Rahavarat tilikauden lopussa	81,0	69,0

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Arvon- muutos ja muut rahastot	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä	Määräys- vallat- tomien omistajien osuus	Oman pääoman ehtoisen laina	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma										
1.1.2011	360,6	106,8	-44,4	-97,2	-2,9	426,0	748,9	24,8	75,0	848,7
Maksetut osingot						-44,6	-44,6			-44,6
Osakeperusteiset maksut			2,2			-0,2	2,0			2,0
Oman pääoman ehtoisen lainan takaisinlunastus									-75,0	-75,0
Oman pääoman ehtoisen lainan korot						-7,9	-7,9			-7,9
Tilikauden laaja tulos				-0,6	-2,5	88,1	85,0	3,5		88,5
Muut muutokset						-1,3	-1,3	-5,4		-6,7
Oma pääoma										
31.12.2011	360,6	106,8	-42,2	-97,8	-5,4	460,1	782,1	22,9	-	805,0
Maksetut osingot						-46,7	-46,7			-46,7
Osakeperusteiset maksut						3,5	3,5			3,5
Osakepääoman korotus optioiden käytöstä	3,9	7,3					11,2			11,2
Tilikauden laaja tulos				-12,8	1,7	123,6	112,5	2,8		115,3
Muut muutokset						2,2	2,2	0,8		3,0
Oma pääoma										
31.12.2012	364,5	114,1	-42,2	-110,6	-3,7	542,7	864,8	26,5	-	891,3

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Päätoiminnot

Huhtamäki-konserni on johtava kuluttaja- ja erikoispakkausten valmistaja, jolla on toimintaa 31 maassa. Toiminnan ydinalueet ja osaaminen ovat jousto-, kartonki- ja kuitupakkausten sekä kalvojen valmistus. Huhtamäen valikoimiin kuuluu standardituotteita, räätälöityjä tuotteita sekä kokonaisia pakkausjärjestelmiä ja -ratkaisuja.

Tärkeimmät asiakkaat ovat ruokien ja juomien valmistajat, muiden päivittäistavaroiden valmistajat, ravitsemusala, tuoteuotteiden pakkaajat sekä vähittäismyyntiketjut.

Konsernin emoyhtiö Huhtamäki Oyj on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä, yhtiön kotipaikka on Espoossa ja sen rekisteröity osoite on Miestentie 9, 02150 Espoo. Huhtamäki Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 12.2.2013 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi.

Yleistä

Huhtamäen konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2012 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksyttäviä standardeja ja tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, johdannaissovimuksia ja käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia, jotka on arvostettu käypään arvoon. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina.

Konserni ei ole soveltanut 1.1.2012 alkaen uusia tai muutettuja standardeja tai tulkintoja, joilla olisi ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätöksen.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Huhtamäki Oyj:n, sekä kaikki sen tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 prosentin osuus osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta. Tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan luovutettu vastike ja hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä ja jäljelle jäänyt osuus vastikkeen ja hankitun omaisuuden erotuksesta on liikearvoa. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Ennen 1.1.2010 tehdyt hankinnat on käsitelty hankintahetkellä voimassa olleiden säännösten mukaisesti. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat,

realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Tilikauden voiton ja tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään erillisessä tuloslaskelmassa, ja laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Laaja tulos kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään myös omana eränään osana omaa pääomaa.

Osakkuusyhtiöt, joissa konsernin omistama osuus äänimäärästä on 20–50 prosenttia ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon ja sen ylittäviä tappioita ei huomioida, ellei konsernilla ole veloitteita osakkuusyhtiöön liittyen. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty omana eränään liikevoiton jälkeen. Vastaavasti konsernin osuus osakkuusyhtiön laajan tuloksen eriin kirjatusta muutoksista on kirjattu konsernin muihin laajan tuloksen eriin.

Yhteisyritykset, joiden toiminnassa konsernilla on sopimukseen perustuva määräysvalta yhdessä toisen osapuolen kanssa, yhdistellään suhteellista konsolidointitapaa käyttäen. Konsernitilinpäätös sisältää Huhtamäen suhteellisen osuuden (yleensä 50 prosenttia) yhteisyrityksen varoista, veloista, tuotoista ja kuluista siitä päivästä lähtien, jolloin yhteinen määräysvalta on syntynyt, siihen päivään saakka, kunnes se päättyy.

Ulkomaan valuutan määräiset erät

Ulkomaan valuutan määräiset liiketapahtumat kirjataan toiminta- valuutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Käytännössä kuukauden aikaisiin liiketapahtumiin käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä monetaariset saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin lukuun ottamatta niiden lainojen kurssieroja, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaista nettoinvestointia ja jotka ovat siinä tehokkaita. Näiden osalta kurssierot on kirjattu laajan tuloslaskelman muuntoeroihin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssin mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän kurssin mukaan. Kurssiero, joka johtuu tuloslaskelmaerien muuntamisesta keskikurssin mukaan ja tase-erien muuntamisesta tilinpäätöspäivän kurssin mukaan, on kirjattu laajan tuloslaskelman muuntoeroihin. IFRS 1 -standardin salliman helppotuksen mukaisesti ennen IFRS-siirtymispäivää 1.1.2002 kertyneet kumulatiiviset muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin. Siirtymispäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa kurssimuutoksista johtuva muuntoero tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden oman pääoman osalta on kirjattu laajan tuloslaskelman muuntoeroihin. Samalla tavalla on käsitelty konsernin sisäisiä pitkäaikaisia lainoja, jotka tosiasialliselta sisällöltään ovat rinnastettavissa omaan pääomaan. Kun



ulkomainen tytär- tai osakkuusyhtiö myydään, kertynyt muuntoero kirjataan tuloslaskelmaan myyntivoiton tai -tappion osaksi.

Rahoitusinstrumentit

Rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39:n perusteella seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat, myytävissä olevat rahoitusvarat ja -lainat sekä muut saamiset ja muut velat.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin varoihin kuuluvat tilivarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset, kuten esimerkiksi pankkitalletukset ja johdannaiset, jotka eivät täytä IAS 39:n suojauslaskennan ehtoja.

Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakkeet. Noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastossa. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Lainoihin ja muihin saamisiin luokitellaan johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Tähän erään kuuluvat myynti- ja muut saamiset. Myynti- ja muut saamiset kirjataan alkuperäisen arvon mukaisesti. Myyntisaamisista kirjataan arvonalentumistappio, kun on olemassa objektiivista näyttöä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisenä. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä kaudella, aikaisemmin kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan.

Korolliset velat luokitellaan muihin velkoihin. Korolliset velat ovat yrityksen liikkeellelaskemia lainoja ja pankkilainoja ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Johdannaisinstrumentit on arvostettu käypään arvoon. Konserni soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin koronvaihtosopimuksiin ja valuuttatermiineihin, jotka täyttävät IAS 39:ssä määritellyt suojauslaskennan ehdot. Suojatun rahavirran täytyy olla erittäin todennäköinen ja rahavirran täytyy viime kädessä vaikuttaa tuloslaskelmaan. Suojauksen täytyy olla tehokas sekä etu- että jälkikäteen tarkasteltaessa. Niiden suojausinstrumenttien osalta, jotka täyttävät suojauslaskennan ehdot, kirjataan käyvän arvon muutoksen tehokas osa muihin laajan tuloksen eriin ja mahdollinen jäljelle jäävä tehoton osa tulosvaikutteisesti. Kumulatiivinen käyvän arvon muutos, joka on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä hetkellä, kun ennakoitu rahavirta kirjataan tuloslaskelmaan. Joissakin tapauksissa suojatun erän ollessa kiinteä sitoumus omaan pääomaan kirjattu suojauksen kumulatiivinen käyvän arvon muutos kirjataan pois omasta pääomasta ja sisällytetään se kyseisen omaisuuserän tai velan kirjanpitoarvoon. Jos johdannaisinstrumentti ei täytä IAS 39:ssä määriteltyjä suojauslaskennan ehtoja, kirjataan johdannaisinstrumentin käyvän arvon muutos välittömästi tulosvaikutteisesti.

Konsernilla on valuuttatermiinejä ja valuuttamääräisiä lainoja, joilla suojataan ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä valuuttamääräisiä

nettosijoituksia. Nettosijoitusten suojausten tulee täyttää samat IAS 39:ssä määritellyt suojauslaskennan ehdot kuin rahavirran suojausten. Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan laajan tuloksen muuntoeroihin, jos suojauslaskennan ehdot täyttyvät. Jos ulkomainen yksikkö myydään tai puretaan, kirjataan omaan pääomaan kirjatut suojausinstrumenttien kumulatiiviset käyvän arvon muutokset tulosvaikutteisesti myynti- tai purkuhetkellä.

Valuuttatermiinien käyvät arvot on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Valuuttaoptioiden käyvät arvot on laskettu Garman-Kohlhagen-mallilla. Koronvaihtosopimusten, korkofutuuri- ja korkotermiinien käyvät arvot on määritelty tulevien arvioitujen kassavirtojen nykyarvojen perusteella. Kassavarojen, lyhytaikaisten lainojen ja tililuottojen käypien arvojen on niiden lyhytaikaisesta luonteesta johtuen arvioitu olevan samat kuin niiden kirja-arvo.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä rahoitusinstrumenteille, kuten myytävissä oleville sijoituksille tai saamisille, lasketaan arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvosta, diskontattuna alkuperäisellä efektiivisellä korkokannalla. Lyhytaikaisia saamisia ei diskontata. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos myöhemmin syntyvä lisäys kerrytettävissä olevaan rahamäärään voidaan luotettavasti liittää arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yritysten hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu luovutetun vastikkeen sekä hankittujen käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien nettovarojen erotuksena. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille ja liikearvosta ei kirjata poistoja vaan se testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuusyri-tysten osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyri-tyksen hankintamenuon. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalennuksilla.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, patentit, tekijänoikeudet, maankäyttöoikeudet, päästöoikeudet sekä ohjelmistolisenssit. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan, joka voi vaihdella kolmesta kahteenkymmeneen vuoteen. Määräaika- kaiset maankäyttöoikeudet poistetaan sopimuskauden aikana.

Ostetut päästöoikeudet kirjataan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä hankintahintaan. Ilmaiseksi saadut päästöoikeudet merkitään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä taseeseen niiden saantihetken käypään arvoon. Tämän jälkeen päästöoikeudet arvostetaan niiden jäljellä olevaan hankintamenuon. Päästöoikeuksia, joilla käydään kauppaa aktiivisilla markkinoilla, ei poisteta, koska niiden jäännösarvon katsotaan vastaavan alkuperäistä kirjaamisarvoa.

Päästöoikeudet kirjataan taseesta niiden luovutushetkellä, jolloin toteutuneet päästöt on selvitetty.

Muiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat (vuotta):	
aineettomat oikeudet	enintään 20
ohjelmistot	3–8
asiakassuhteet	7

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain, jos niiden vaikutuksesta yritykselle koituva taloudellinen hyöty lisääntyy yli alun perin arvioidun suoritus- tason.

Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Uusien tuotteiden ja prosessien kehittämismenot aktivoidaan taseeseen siitä lähtien, kun tuotteesta odotetaan saatavan taloudellista hyötyä ja konsernilla on aikomus ja resurssit saattaa kehitystyö loppuun. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Maa-alueet, rakennukset sekä koneet ja kalusto muodostavat suurimman osan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Ne on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentumisilla. Itse valmistettujen hyödykkeiden hankintameno sisältää materiaalit ja välittömän työn sekä suhteellisen osuuden tuotannon yleismenoista. Jos käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joilla on eripituiset taloudelliset vaikutusajat, osat käsitellään erillisinä hyödykkeinä.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät kulut aktivoidaan. Näin tehdään myös merkittävien tarkastus- ja huoltotoimien osalta. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun ne lisäävät hyödykkeestä yritykselle koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kulut, kuten normaalit huolto- ja korjaustoimenpiteet, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi niiden syntymishetkellä. Ehdot täyttävän käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi hankintamenoa. Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat (vuotta):	
rakennukset ja rakennelmat	20–40
koneet ja laitteet	5–15
muut aineelliset hyödykkeet	3–12

Myytävänä oleviksi luokitellut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahintaan tai sitä alempana käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla. Näiden käyttöomaisuushyödykkeiden poistaminen lopetetaan luokitteluhetkellä.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelman liikevoittoon.

Arvonalentumiset

Omaisuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan tilinpäätöshetkellä mahdollisten arvonalentumisten viitteiden havaitsemiseksi. Jos viitteitä havaitaan, arvio omaisuuserästä kerrytettävissä olevasta rahamäärästä määritetään. Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja sen jälkeen vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuuseriä.

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään joko niin, että se on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla, tai tätä korkeampi käyttöarvo.

Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttaus korkoihin, jotka kuvastavat kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja. Diskonttauskoroissa otetaan huomioon myös kyseisten hyödykkeiden erityinen riski.

Tilinpäätöshetkellä arvioidaan, onko viitteitä siitä, että aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon aikaisempina kausina tehty arvonalentumistappio on edelleen aiheellinen. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty kirjanpitoarvoksi (poistoilla vähennettynä), jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa yhtiölle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimuksilla vuokrattu omaisuus vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat velvoitteet vastaavasti korollisiin velkoihin. Konserniyhtiön ollessa vuokralleantajana kirjataan tulevien leasingvuokrien nykyarvo korollisiin saamiin ja vuokralle annettu omaisuus poistetaan vuokralleantajan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Rahoitusleasingisopimuksista johtuvat vuokrat jaetaan rahoitusmenoon tai -tuloon sekä velan tai saamisen vähennykseen. Muiden vuokrasopimusten perusteella saadut tai maksetut vuokrat kirjataan tuotoksi tai kuluksi tuloslaskelmaan.

Rahoitusleasingisopimukset on merkitty taseeseen ja arvostetaan määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajankohtana, tai sitä alempana vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimuksilla hankituista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot ja kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Poistot tehdään konsernin käyttöomaisuushyödykkeiden poistoaikojen mukaisesti, tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana. Ostosopimukseen sisältyviin vuokrasopimuskomponentteihin sovelletaan samoja vaatimuksia. Sopimusten muihin osatekijöihin sovelletaan niitä koskevia IFRS-standardia.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoa tai sitä alempana nettorealisoituarvoon. Nettorealisoituarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vaihto-omaisuuden arvo on määritetty FIFO-menetelmää käyttäen ja se sisältää kaikki menot, jotka ovat aiheutuneet vaihto-omaisuuden saattamisesta tarkasteluhetken sijaintipaikkaan ja tilaan.

Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenoa luetaan materiaalien ostomenon, välittömän työn ja muiden välittömien menojen lisäksi osuus tuotannon yleiskustannuksista, mutta ei myynnin tai rahoituksen kustannuksia.

Työsuhde-etuudet

Konserniyhtiöillä on eri puolilla maailmaa useita eläkejärjestelyjä ja muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuusjärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä järjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi järjestelyiksi.



Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erillisille yhtiöille. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saaja ei pysty suoriutumaan kyseisten etuuskien maksamisesta. Kaikki järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia järjestelyjä. Maksupohjaisista järjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

Etuuspohjaisten järjestelyjen velvoitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä vuosittain auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Velvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa. Joukkovelkakirjalainojen maturiteetti vastaa olennaisilta osin velvoitteen maturiteettia. Taseeseen kirjattavan velvoitteen nykyarvosta vähennetään järjestelyyn kuuluvat varat tilinpäätöspäivän käypään arvoon arvostettuna sekä kirjaamattomien vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden sekä takautuvaan työsuoritukseen perustuvien menojen osuus. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden keskimääräisen jäljellä olevan työajan aikana siltä osin kuin ne ylittävät 10 % järjestelyn etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvosta tai tätä suuremmasta järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta. Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Mikäli kulut vapaakirjautuvat tietyn ajanjakson kuluessa, menot kirjataan kuluksi tasaerinä aikana, jonka kuluessa ne vapaakirjautuvat.

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on kannustinjärjestelyjä, jotka maksetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisvaroina. Myönnettyjen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypä arvo kirjataan henkilöstökuluihin ja vastaava lisäys omaan pääomaan. Käteisvaroina maksettavat järjestelyt arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöksessä ja velan käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Optioiden käypä arvo määritetään myöntämispäivänä ja se jaksotetaan ajanjaksolle, jonka aikana työntekijä saa täyden omistusoikeuden optioihin. Myönnettyjen optioiden käypä arvo määritellään Black-Scholes -mallin avulla, joka huomioi myöntämishetken option hinnoitteluun vaikuttavat markkinaehdot. Lisäksi optioiden osalta arvioidaan myöntämishetkellä lopullisesti toteutuvien optioiden määrä osaksi etuisuuden kulujaksottamista. Ei-markkinaehtoisten ehtojen (esimerkiksi liiketuloksen kasvutavoite) vaikutuksia ei sisällytetä oman pääoman ehtoisten instrumenttien arvoon, vaan ne otetaan huomioon arvioitaessa lopullisten instrumenttien määrää. Arvio lopullisesta optioiden määrästä päivitetään jokaisena tilinpäätöspäivänä ja arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen pohjalta saadut rahasuoritukset kirjataan osakepääomaan (kirjanpidollinen vasta-arvo) ja ylikurssirahastoon.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta, ja velvoitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida.

Varaukset liittyvät toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin sekä ympäristö- ja veroriskeihin. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu, ja on annettu riittävä peruste olettaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan (järjestelystä on tiedotettu). Päästöistä kirjataan varaus niiden toteutumisen mukaan.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot perustuen kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu samoin kuin laskennallisten verojen muutokset. Suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloksen eriin kirjattavien erien verovaikeus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pääomaa tai muita laajan tuloksen eria.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen sekä kirjanpitoarvojen välillä velkamenetelmän mukaisesti. Laskennallista veroa ei kirjata vähennyskelvottomasta liikearvosta ja tytäryritysten jakamattomista voittovaroista siltä osin kuin ero ei toteudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallista verovelkaa ei myöskään kirjata, kun alun perin kirjataan kirjanpitoon omaisuuserä tai velka, ja kyseinen liike-toimi ei ole yritysten yhteenliittymä, eikä tällaisen erän kirjaaminen kirjanpitoon vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon. Laskennallinen vero on kirjattu tilinpäätöspäivään mennessä säädettyillä verokannoilla.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä, tilinpäätössiirroista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista, rahoitusinstrumenteista ja etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Oma pääoma, osingot ja omat osakkeet

Konsernin omaan pääomaan kirjataan sellaiset oman pääoman ehtoiset rahoitusinstrumentit, jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle eikä vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisissa olosuhteissa. Huhtamäki Oyj:n omia osakkeita hankittaessa niistä maksettu määrä, mukaan lukien hankinnan välittömät kulut, on kirjattu oman pääoman vähennykseksi.

Hallituksen ehdotusta osingonjaosta ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden myynnistä saadut tuotot oikaisuina välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla. Tuloutus tapahtuu, kun omistukseen liittyvät riskit ja edut siirtyvät ostajalle. Pääsääntöisesti tuloutus tapahtuu luovutettaessa suorite toimituslausekkeen mukaisesti.

Avustukset

Valtiolta tai muulta taholta saadut avustukset tuloutetaan tuloslaskelmaan samaan aikaan kulujen kirjauksen kanssa. Aineellisen käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät avustukset kirjataan tuloennakoksi ja tuloutetaan tasaerin omaisuuden taloudellisen käyttöajan aikana. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Päästöoikeuksiin liittyvät julkiset avustukset jaksotetaan päästöjen syntyminen mukaisesti.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten rojalti- ja vuokratuotot.

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät omaisuuden

myyntitappiot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyniin liittyvät kulut, kuten ohjelmistojen poistot ja liikearvon arvonalentumistappiot.

Kertaluonteiset erät

Kertaluonteisina erinä esitetään merkittävät uudelleenjärjestelykulut, merkittävät arvonalentumistappiot ja niiden peruutukset, liiketoimintojen myynteihin ja hankintoihin liittyvät merkittävät voitot ja tappiot sekä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynteihin liittyvät merkittävät voitot tai tappiot.

Liikevoitto

Liikevoitolla tarkoitetaan nettosummaa, jossa liikevaihdosta vähennetään myytyjen tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet kulut, myynnin ja markkinoinnin kulut, tutkimus- ja kehityskulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut ja jossa liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot.

Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne kirjataan rahoituseriin.

Arvioiden käyttö

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätös-käytännön mukaisesti yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin sekä esitettyihin ehdollisiin eriin. Nämä arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä olosuhteissa, jotka muodostavat perustan tilinpäätökseen merkittyjen erien arvioinneissa. Arvioita ja oletuksia tarkastellaan säännöllisesti ja mahdolliset muutokset kirjataan sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita ja oletuksia korjataan.

Keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta seuraavan tilikauden aikana, liittyvät arvonalentumistestaukseen, eläkevastuiden määrittämiseen, oikeudenkäynti- ja veroriskeihin, uudelleenjärjestelysuunnitelmiin, epäkurantti vaihto-omaisuuden määrään sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Konsernissa testataan vuosittain liikearvo mahdollisen arvonalentumisen varalta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Laskelmia laadittaessa käytetään arvioita ja oletuksia. Lisätietoa kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille on annettu liitetietojen kohdassa 11.

Uudet IAS/IFRS-standardit ja tulkinnat

Uudet julkistetut standardit ja muutokset olemassaoleviin standardeihin, jotka eivät ole pakollisia ja joita konserni ei ole vielä soveltanut kuvaillaan seuraavassa.

Konserni aikoo ottaa seuraavat konsernia koskevat standardit ja muutokset käyttöön 2013:

- Muutos IAS 19:ään Työsuhde-etuudet. Muutos edellyttää, että ns. putkimenetelmästä luovutaan ja kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, mukaanlukien työsuhde-etuusjärjestelyihin kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset, kirjataan välittömästi muihin laajan tuloslaskelman eriin. Konsernitaseen eläkesaatavien odotetaan pienenevän ja eläkevelvoitteiden kasvavan tästä johtuen ja muutoksen heijastuvan konsernin oman pääoman pienenevänsä. Muiden laajan tulosten erien sekä eläkesaatavien ja -velvoitteiden

volatiliteetin odotetaan kasvavan. Toinen muutos on etuus pohjaisen nettovelan (-omaisuuserän) määrittely, jonka mukaan korkomenot ja järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto korvataan netto-korkoerällä, joka määritetään käyttäen diskonttokorkokantaa nettovelvoitteeseen tai -omaisuuserään. Konserni tulee raportoimaan nettokorkoerät rahoituserissä. Muutoksella on vaikutusta konsernin liikevoittoon ja rahoituseriin, mutta vaikutuksen konsernin tilikauden voittoon ei odoteta olevan olennainen. Lisäksi etuus pohjaisten järjestelyjen liitetietovaatimukset muuttuvat ja konsernin liitetietoja muutetaan vastaavasti.

- Muutos IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen. Muutetun standardin mukaan laajassa tuloslaskelmassa esitetään omana ryhmänään erät, jotka siirretään mahdollisesti myöhemmin tulosvaikutteisiksi. Konsernin laajan tuloslaskelman esitystapaa muutetaan vastaavasti.
- IFRS 10 Konsernitilinpäätös. Standardi määrittää määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Standardilla ei odoteta olevan vaikutusta konsernissa tilinpäätöshetkellä yhdisteltäviin osuuksiin muissa yhteisöissä.
- IFRS 11 Yhteisjärjestelyt. Standardin mukaan yhteisjärjestelyt luokitellaan yhteisiksi toiminoiksi tai yhteisyrityksiksi perustuen järjestelyn oikeuksiin ja velvollisuuksiin ennemmin kuin oikeudelliseen muotoon. Konsernilla on tilinpäätöshetkellä osuus yhteisjärjestelyssä, joka tullaan luokittelemaan yhteisyritykseksi ja yhdistelemään pääomaosuusmenetelmällä tällä hetkellä käytetyn suhteellisen yhdistelytavan sijaan. Muutos näkyy liikevaihdon, kulujen ja useiden tase-erien pienenevänsä, mutta sillä ei ole vaikutusta konsernin tilikauden voittoon tai omaan pääomaan. Konsernin liikevoittoon ei odoteta olennaista vaikutusta, koska konserni tulee raportoimaan osuutensa osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta liikevoitossaan.
- IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä. Standardi sisältää liitetietovaatimukset koskien erilaisia osuuksia muissa yhteisöissä. Konsernin liitetietoja muutetaan vastaavasti.
- IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen. Standardi sisältää täsmällisen käyvän arvon määrittelyn ja vaadittavat liitetiedot. Se kuvaa miten käypä arvo määritetään silloin, kun sen käyttö on vaadittu tai sallittu toisessa standardissa. Standardilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Muutos IAS 28:aan Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä. Uudistettu standardi sisältää vaatimukset sekä osakkuus- että yhteisyritysten yhdistelystä pääomaosuusmenetelmällä. Muutoksella ei odoteta olevan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Vuosittaiset muutokset (Toukokuu 2012, voimassa 1.1.2013 tai sen jälkeen). Muutokset vaihtelevat standardeittain, mutta niillä ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen. Muutoksia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Konserni aikoo ottaa vuoden 2013 jälkeen käyttöön seuraavat julkistetut uudet tai muutetut standardit:

- Muutos IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: Esittäminen – Rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja rahoitusvelkojen vähentäminen toisistaan (voimassa 1.1.2014 tai sen jälkeen). Muutos tarkentaa ohjeistusta siitä, milloin rahoitusvarat ja -velat voidaan esittää taseessa nettomääräisesti.
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit: Luokittelu ja arvostaminen (voimassa 1.1.2015 tai sen jälkeen). IFRS 9 on ensimmäinen vaihe projektia, jonka tarkoituksena on korvata IAS 39 uudella standardilla. Ensimmäinen vaihe vaikuttaa rahoitusvarojen luokitteluun. Konserni määrittelee ensimmäisen vaiheen vaikutuksen yhdessä myöhempien vaiheiden kanssa. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.



Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konsernin raportoivat segmentit ovat strategisia liiketoimintayksiköitä, jotka tuottavat erilaisia tuotteita ja joita johdetaan erillisinä yksikköinä. Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin.

Konsernilla on seuraavat viisi raportoitavaa segmenttiä:

Flexible Packaging: Joustopakkauksia käytetään kuluttajille tarkoitettujen tuotteiden, kuten elintarvikkeiden, eläinruokien sekä hygienia- ja terveydenhoitotuotteiden pakkaamiseen. Segmentti palvelee markkinoita maailmanlaajuisesti, ja sillä on tuotantoa Euroopassa, Aasiassa ja Etelä-Amerikassa.

Films: Kalvoja käytetään etiketeissä, kiinnitysteipeissä ja hygienia- ja terveydenhoitotuotteissa sekä rakennus-, auto- ja pakkaus-teollisuuden ja graafisen alan teknisissä sovelluksissa. Segmentti palvelee markkinoita maailmanlaajuisesti, ja sillä on tuotantoa Euroopassa, Aasiassa sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa.

North America: Segmenttiin kuuluvat kovien kartonki- ja muovipakkausten sekä kuitupakkausten liiketoiminnot Yhdysvalloissa ja Meksikossa. Paikallisille markkinoille toimitetaan Chinet®-kerta-astioita, kartonkisia jäätelöpakkauksia sekä muita kuluttajatuote- ja tarjoilupakkauksia.

Molded Fiber: Kierrätetystä kuidusta valmistetaan pakkauksia tuoretuotteille, kuten kananmunille ja hedelmille. Segmentillä on tuotantoa Euroopassa, Oseaniassa, Afrikassa ja Etelä-Amerikassa.

Foodservice Europe-Asia-Oceania: Tarjoilupakkauksiin lukeutuvia kartonkisia ja muovisia kerta-astioita toimitetaan tarjoilu-palveluyrityksille, pikaruokaravintoloille ja kahviloille. Segmentillä on tuotantoa Euroopassa, Lähi-idässä, Aasiassa ja Oseaniassa.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat niiden mahdollisuuteen tuottaa liikevoittoa, operatiivista rahavirtaa ja tuottoa nettovaroille. Johdon näkemyksen mukaan nämä mittarit kuvaavat parhaiten segmenttien tuloksellisuutta. Ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä edellä mainituissa arvioinneissa on toimitusjohtaja.

Segmentin nettovarot sisältävät eriä, jotka ovat suoraan kohdennettavissa tai voidaan perustellusti kohdentaa segmentille. Nettovaroihin kuuluvat aineettomat hyödykkeet (sis. liikearvon), aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, vaihto-omaisuus, myyntisaamiset, siirtosaamiset ja muut saamiset, ostovelat ja siirtovelat. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankinnoista. Segmenttien välinen hinnoittelu perustuu käypään markkinahintaan.

Muut toiminnot sisältävät konsernin jakamattomia kuluja ja rojalituuksia ja niihin liittyviä nettovaroja. Kohdistamattomat varat ja velat liittyvät työsuhde-etuuksiin, veroihin, rahoituseriin ja sijoituksiin osakkuusyrityksiin.

Segmentit 2012

milj. euroa	Foodservice					Segmentit yhteensä
	Flexible Packaging	Films	North America	Molded Fiber	Europe-Asia-Oceania	
Liikevaihto	586,4	187,2	700,9	261,3	599,2	2 335,0
Segmenttien välinen liikevaihto	0,7	4,3	3,4	2,2	1,9	12,5
Liikevoitto	44,2	8,7	55,5	26,9	34,6	169,9
Nettovarat	326,1	149,4	453,2	167,6	340,4	1 436,7
Investoinnit	19,8	5,5	31,5	14,8	21,1	92,7
Poistot	17,9	8,0	25,2	12,3	25,9	89,3
RONA, % (12 kk liukuva)	13,8 %	5,6 %	12,2 %	15,6 %	10,9 %	-
Operatiivinen rahavirta	41,4	11,7	28,7	25,6	39,7	-

Segmentit 2011

milj. euroa	Foodservice					Segmentit yhteensä
	Flexible Packaging	Films	North America	Molded Fiber	Europe-Asia-Oceania	
Liikevaihto	577,4	173,0	529,2	241,9	522,1	2 043,6
Segmenttien välinen liikevaihto	0,9	4,0	3,1	2,1	2,0	12,1
Liikevoitto*	30,5	8,4	43,5	20,9	20,8	124,1
Nettovarat	313,7	155,3	425,1	174,5	275,2	1 343,8
Investoinnit	18,6	7,1	24,0	11,2	20,9	81,8
Poistot	21,2	6,5	20,2	12,2	15,2	75,3
RONA, % (12 kk liukuva)	9,3 %	6,2 %	11,2 %	12,0 %	7,8 %	-
Operatiivinen rahavirta	39,7	-4,3	43,5	18,5	10,7	-
* sisältää uudelleenjärjestelykuluja	-7,8	-	-	-	-5,7	-13,5
* sisältää arvonalentumisten palautuksia	-	-	-	-	6,5	6,5

Ks. liitetiedot 3, 7 ja 12.

Täsmäytyslaskelmat

Liikevaihto

milj. euroa	2012	2011
Raportoitavien segmenttien liikevaihto	2 335,0	2 043,6
Raportoitavien segmenttien välinen liikevaihto	12,5	12,1
Sisäisen liikevaihdon eliminointi	-12,5	-12,1
Liikevaihto	2 335,0	2 043,6

Tulos

milj. euroa	2012	2011
Raportoitavien segmenttien liikevoitto	169,9	124,1
Muiden toimintojen liiketulos	-8,3	-3,5
Rahoituskulut - netto	-21,2	-16,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,9	0,7
Voitto ennen veroja	141,3	105,2

Varat

milj. euroa	2012	2011
Raportoitavien segmenttien varat	1 805,0	1 707,2
Muiden toimintojen varat	27,5	24,6
Segmenteille kohdistamattomat varat	196,2	177,8
Konsernin varat yhteensä	2 028,7	1 909,6

Velat

milj. euroa	2012	2011
Raportoitavien segmenttien velat	368,3	363,4
Muiden toimintojen velat	24,8	22,5
Segmenteille kohdistamattomat velat	744,3	718,7
Konsernin velat yhteensä	1 137,4	1 104,6



Maantieteelliset tiedot

Maantieteellisissä tiedoissa liikevaihto ulkoisilta asiakkailta esitetään myyvän yksikön sijainnin mukaan. Varat esitetään niiden maantieteellisen sijainnin mukaan.

Kauden pitkäaikaiset varat on esitetty ilman rahoitusinstrumentteja, laskennallisia verosaamisia, työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuusjärjestelyihin liittyviä varoja ja vakuutus sopimuksista syntyviä oikeuksia.

2012

milj. euroa	Liikevaihto ulkoisilta asiakkailta	Pitkäaikaiset varat
Yhdysvallat	733,3	401,0
Saksa	529,9	220,1
Intia	128,7	56,4
Iso-Britannia	106,2	41,4
Kiina	88,3	73,7
Australia	81,5	33,4
Thaimaa	81,1	44,5
Venäjä	69,1	31,1
Alankomaat	65,9	38,2
Brasilia	55,4	30,3
Muu maat	395,6	187,0
Yhteensä	2 335,0	1 157,1

2011

milj. euroa	Liikevaihto ulkoisilta asiakkailta	Pitkäaikaiset varat
Yhdysvallat	553,1	391,8
Saksa	537,6	223,5
Intia	121,0	50,3
Iso-Britannia	90,0	40,7
Kiina	32,0	28,4
Australia	83,4	34,0
Thaimaa	71,0	42,2
Venäjä	56,3	23,3
Alankomaat	60,7	37,4
Brasilia	43,6	32,8
Muu maat	394,9	194,6
Yhteensä	2 043,6	1 099,0

2. LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN

Hankitut liiketoiminnot 2012

2. huhtikuuta 2012 Huhtamäki Oyj:n tytäryhtiö osti Hongkongissa toimivan Josco (Holdings) Limitedin ("Josco"), joka valmistaa ja toimittaa kartongista ja muovista valmistettuja kerta-astioita ja tarjoilupakkauksia. Yhtiön tuotantolaitokset sijaitsevat Kiinassa. Yritysostolla konserni jatkoi kannattavan kasvun strategiansa toteuttamista ja vahvisti merkittävästi asemaansa maailmanlaajuisena tarjoilupakkausten toimittajana. Hankittu liiketoiminta on yhdistetty Foodservice Europe-Asia-Oceania -segmentin tulokseen 1.4.2012 alkaen. Kauppahinnan allokaatiossa kohdistus aineettomille hyödykkeille sisältää asiakassuhteiden käypään arvoon arvostuksen. Hankinnasta muodostunut liikearvo perustuu korkeaan kasvumahdollisuuteen, tuotannollisiin valmiuksiin ja synergiaetuihin, joita odotetaan syntyvän hankinnan seurauksena. Liikearvon odotetaan olevan verotuksessa vähennyskelpoton.

46,0 milj. euron kauppahinnasta on maksettu käteisellä 85 % ja jäljelle jäänyt osa maksetaan vuoden 2014 toisella vuosineljänneksellä. Konserni on kirjannut yhteensä 1,6 milj. euron edestä palkkioita hankintaan liittyvien neuvonta- ja muiden palveluiden osalta. Palkkiosta 1,1 milj. euroa sisältyi tilikauden ja 0,5 milj. euroa 31.12.2011 päättyneen tilikauden konsernin tuloslaskelman erään Liiketoiminnan muut kulut.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

milj. euroa	Liite	2012 Kirjatut arvot
Sopimuksiin perustuvat asiakassuhteet	11	7,9
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	12,7
Vaihto-omaisuus	19	11,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset		16,4
Rahavarat		1,3
Varat yhteensä		49,5
Laskennalliset verovelat	17	-1,4
Lainat	16	-15,6
Ostovelat ja muut velat	25, 26	-8,6
Velat yhteensä		-25,6
Nettovarallisuus yhteensä		23,9
Määräysvallattomien omistajien osuus		-1,1
Liikearvo	11	23,2
Vastike		46,0

30. elokuuta 2012 Huhtamäki Oyj:n yhdysvaltalainen tytäryhtiö Huhtamäki Inc. osti yksityisomistuksessa olleen kerta-astioita valmistavan Winterfield, LLC:n liiketoiminnan. Yritysosto vahvisti edelleen konsernin vahvaa asemaa Pohjois-Amerikan vähittäis-kauppa- ja tarjoilupakkausmarkkinoilla. Hankittu liiketoiminta on yhdistetty North America -segmentin tulokseen 1.9.2012 alkaen. Liikearvon odotetaan olevan verotuksessa vähennyskelpoista.

9. marraskuuta 2012 Huhtamäki Oyj:n tytäryhtiö Intiassa, Paper Products Limited hankki 51 % yksityisomistuksessa olevan Webtech Labels Limitedin osakekannasta. Yhtiö on erikoistunut etenkin lääketieteellisyydelle suunnattujen korkealuokkaisten itseliimautuvien etikettien valmistukseen. Yritysosto täydentää Flexible Packaging -segmentin tuotevalikoimaa. Hankittu liiketoiminta on yhdistetty Flexible Packaging -segmentin tulokseen 1.11.2012 alkaen. Liikearvon ei odoteta olevan verotuksessa vähennyskelpoista.

Alla on esitetty näiden hankintojen yhdistetty kauppahinta ja omaisuuserien ja velkojen tasearvot hankintahetkellä:

milj. euroa	Liite	2012 Kirjatut arvot
Sopimuksiin perustuvat asiakassuhteet	11	0,8
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	12,4
Vaihto-omaisuus	19	3,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset		4,3
Varat yhteensä		20,6
Laskennalliset verovelat	17	-0,3
Lainat	16	-3,7
Ostovelat ja muut velat	25, 26	-3,8
Velat yhteensä		-7,8
Nettovarallisuus yhteensä		12,8
Määräysvallattomien omistajien osuus		-1,4
Liikearvo	11	5,4
Vastike		16,8

Hankintojen rahavirtavaikutus 2012

milj. euroa	2012
Kauppahinnat, rahana maksetut	-62,8
Hankittujen kohteiden rahavarat	1,3
Hankintoihin liittyvät kulut	-1,6
Nettorahavirtavaikutus hankinnoista	-63,1

Hankittujen liiketoimintojen liikevaihto hankintahetkestä lähtien 62,1 milj. euroa ja tilikauden voitto 1,5 milj. euroa sisältyvät konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Konsernin liikevaihto tilikaudella olisi ollut 2 376,9 milj. euroa ja tilikauden voitto 130,6 milj. euroa, jos tilikauden aikana toteutuneet liiketoimintojen hankinnat olisi yhdistetty konsernitilinpäätökseen tilikauden 2012 alusta lähtien.

Hankitut liiketoiminnot 2011

Seuraavat liiketoimintahankinnat toteutettiin ja saatettiin päätökseen tilikauden 2011 aikana:

- 11. elokuuta 2011 brasilialaisen hygieniakalvojen valmistajan Prisma Pack Indústria de Filmes Técnicos e Embalagens Ltda:n koko osakekannan hankinta,
- 1. syyskuuta 2011 yhdysvaltalaisen taivekartonkipakkausvalmistajan Paris Packaging, Inc.:n liiketoiminnan hankinta ja
- 1. joulukuuta 2011 yhdysvaltalaisen taivekartonkipakkausvalmistajan Ample Industries, Inc.:n liiketoiminnan hankinta.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat vuoden 2011 hankintojen osalta:

milj. euroa	Liite	2011 Kirjatut arvot
Sopimuksiin perustuvat asiakassuhteet	11	3,9
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	22,7
Vaihto-omaisuus	19	14,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset		15,2
Rahavarat		0,2
Varat yhteensä		56,0
Laskennalliset verovelat	18	-0,1
Lainat	17	-10,0
Ostovelat ja muut velat	26, 27	-14,7
Velat yhteensä		-24,8
Nettovarallisuus yhteensä		31,2
Liikearvo	12	20,2
Vastike		51,4

Hankintojen rahavirtavaikutus 2011

milj. euroa	2011
Kauppahinnat, rahana maksetut	-51,4
Hankittujen kohteiden rahavarat	0,2
Hankintoihin liittyvät kulut	-2,1
Nettorahavirtavaikutus hankinnoista	-53,3

3. UDELLEENJÄRJESTELYKULUT

Konsernissa ei päätetty uusista uudelleenjärjestelyohjelmista vuoden 2012 aikana. Vuonna 2011 kirjatut uudelleenjärjestelykulut liittyivät New Lynnissä, Uudessa-Seelannissa sijaitsevan tuotantolaitoksen sulkemiseen ja Alfissa, Saksassa sijaitsevan muovipakkausyksikön kannattavuuden parantamiseen. Uudelleenjärjestelytoimenpiteet saatiin päätökseen vuoden 2012 aikana.

Uudelleenjärjestelykulut muodostuvat henkilöstön vähennyksistä sekä tuotantohyödykkeiden alaskirjauksesta. Uudelleenjärjestelyohjelman kustannukset sisältyvät liikevoittoon eri toimintojen mukaisesti jaoteltuna seuraavasti:

milj. euroa	2012	2011
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-	11,3
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-	1,1
Hallinnon kulut	-	1,1
Yhteensä	-	13,5

Ks. liitetieto 1.

4. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

milj. euroa	2012	2011
Rojaltituotot	9,2	7,4
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	1,5	0,4
Vuokratuotot	1,9	2,4
Muut	9,3	9,4
Yhteensä	21,9	19,6

5. LIKETOIMINNAN MUUT KULUT

milj. euroa	2012	2011
Muiden aineettomien hyödykkeiden poistot	7,7	5,6
Strategisten projektien kulut	1,2	5,0
Muut	3,7	4,3
Yhteensä	12,6	14,9

6. HENKILÖSTÖKULUT

milj. euroa	2012	2011
Palkat	391,2	356,8
Sosiaalikulut	44,0	40,0
Eläkkeet		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	7,7	8,6
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	11,2	10,0
Muut työsuhteen jälkeisiä etuuksia koskevat kulut	2,5	-2,6
Osakeperusteiset maksut	8,6	4,4
Muut henkilöstökulut	31,7	23,7
Yhteensä	496,9	440,9

Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsenille (9 henkilöä) sekä toimitusjohtajalle emoyhtiöstä maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 1,1 milj. euroa (2011: 2,1 milj. euroa).

Ks. liitetieto 29 sekä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement).

Henkilöstö keskimäärin	2012	2011
Konserni	13 342	12 086
Huhtamäki Oyj	51	50

7. POISTOT

milj. euroa	2012	2011
Toimintokohtaiset poistot:		
Tuotanto	77,5	71,5
Myynti ja markkinointi	0,1	0,1
Tutkimus ja kehitys	0,2	0,2
Hallinto	1,6	1,5
Muut	11,1	9,5
Yhteensä	90,5	82,8
Poistot hyödykeryhmittäin:		
Rakennukset	10,4	9,3
Koneet ja laitteet	68,2	63,8
Muut aineelliset hyödykkeet	4,2	4,1
Muut aineettomat hyödykkeet	7,7	5,6
Yhteensä	90,5	82,8
Arvon alentumisten palautuminen hyödykeryhmittäin:		
Rakennukset	-	-1,2
Koneet ja laitteet	-	-5,2
Muut aineettomat hyödykkeet	-	-0,1
Yhteensä	-	-6,5

Ks. liitetiedot 1 ja 12.

8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Voitot ja tappiot käyvän arvon suojauksista on netotettu suojattavan erän voittoa tai tappiota vastaan. Muissa rahoituskuluissa raportoidut verot koostuvat eräissä maissa rahoitustransaktioista maksettavista veroista. Ainoastaan puhtaasti rahoituksellisista tase-eristä, kuten vieraassa valuutassa olevista lainoista, syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on esitetty rahoituserissä.

milj. euroa	2012	2011
Korkotuotot pankkitalletuksista ja muista saamisista	2,9	3,5
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	1,3	1,0
Valuuttakurssivoitot korollisista saamisista ja veloista	0,5	1,2
Rahoitustuotot	4,7	5,7
Korkokulut	-23,4	-18,4
Valuuttakurssitappiot korollisista saamisista ja veloista	-0,4	-1,8
Pankkikulut, verot ja pörssiin liittyvät maksut	-2,1	-1,6
Rahoituskulut	-25,9	-21,8
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-21,2	-16,1

9. TULOVEROT

milj. euroa	2012	2011
Tilikauden verot	20,8	13,1
Edellisten tilikausien verot	-11,4	-6,0
Laskennalliset verot	5,5	6,4
Verokulut tuloslaskelmassa	14,9	13,5
Voitto ennen veroja	141,3	105,2
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	34,6	27,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus	2,5	-5,7
Verovapaat tulot	-11,9	-6,1
Verotuksessa vähennyskelvottomat kulut	6,4	2,2
Aikaisemmin kirjaamattomien verotappioiden vaikutus	-7,3	-2,2
Edellisten tilikausien verot	-11,4	-6,0
Muut erät	2,0	3,9
Verokulut yhteensä	14,9	13,5

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

milj. euroa	2012 Ennen veroja	Vero- vaikutus	Verojen jälkeen	2011 Ennen veroja	Vero- vaikutus	Verojen jälkeen
Arvonmuutos- ja muut rahastot	2,3	-0,3	2,0	-2,0	0,5	-1,5

10. OSAKEKOHTAINEN TULOS

milj. euroa	2012	2011
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (laimennettu/laimentamaton)	123,6	88,2
Oman pääoman ehtoisen lainan korko	-	-7,2
Osakkeet tuhansina	2012	2011
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	101 711	101 418
Osakeperusteisten järjestelmien vaikutus	760	311
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	102 471	101 729
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR:	2012	2011
Tilikauden voitosta	1,21	0,87
Oman pääoman ehtoisen lainan sijoittajille	-	0,07
Emoyhtiön omistajille	1,21	0,80
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR:	2012	2011
Tilikauden voitosta	1,21	0,87
Oman pääoman ehtoisen lainan sijoittajille	-	0,07
Emoyhtiön omistajille	1,21	0,80

11. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

milj. euroa	Liikearvo	Asiakas- suhteet	Ohjelmistot	Muut aineettomat hyödykkeet (myös aineettomat oikeudet)	Yhteensä 2012
Hankintameno 1.1.2012	577,2	3,9	72,5	11,8	665,4
Lisäykset	0,5	-	0,4	0,5	1,4
Vähennykset	-	-	-1,4	-1,3	-2,7
Siirto erien välillä	-	-	1,5	-	1,5
Liiketoimintojen yhdistäminen	31,0	9,0	-	0,8	40,8
Kurssierot	-5,9	-0,4	-0,2	0,7	-5,8
Hankintameno 31.12.2012	602,8	12,5	72,8	12,5	700,6
Kertyneet poistot 1.1.2012	153,5	0,1	54,1	7,8	215,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-1,4	-0,2	-1,6
Tilikauden poisto	-	1,5	6,0	0,2	7,7
Kurssierot	-2,7	-0,1	-0,1	0,7	-2,2
Kertyneet poistot 31.12.2012	150,8	1,5	58,6	8,5	219,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	452,0	11,0	14,2	4,0	481,2

milj. euroa	Liikearvo	Asiakas- suhteet	Ohjelmistot	Muut aineettomat (myös aineettomat oikeudet)	Yhteensä 2011
Hankintameno 1.1.2011	553,4	-	73,1	10,8	637,3
Lisäykset	-	-	0,4	1,0	1,4
Vähennykset	-	-	-2,2	-1,0	-3,2
Siirto erien välillä	-	-	1,2	0,2	1,4
Liiketoimintojen yhdistäminen	20,2	3,9	-	-	24,1
Kurssierot	3,6	0,0	0,0	0,8	4,4
Hankintameno 31.12.2011	577,2	3,9	72,5	11,8	665,4
Kertyneet poistot 1.1.2011	152,6	-	50,1	7,1	209,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-1,4	0,0	-1,4
Tilikauden poisto	-	0,1	5,3	0,2	5,6
Kurssierot	0,9	-	0,1	0,5	1,5
Kertyneet poistot 31.12.2011	153,5	0,1	54,1	7,8	215,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	423,7	3,8	18,4	4,0	449,9

Päästöoikeudet sisältyvät muihin aineettomiin oikeuksiin ja ne on arvostettu 2.1.2012 noteerattuun käypään arvoon. Päästöoikeuksien tasearvo tilinpäätöshetkellä oli 0,5 milj. euroa (2011: 1,0 milj. euroa). Konserni ei ole myynyt päästöoikeuksia vuoden 2012 aikana. Konsernille on allokoitu velvoitekaudelle 2008–2012 päästöoikeuksia 368 210 yksikköä. Vuoden 2012 päästöyksikköylijäämä oli 6 048 yksikköä.

Liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksikköjen arvonalentumistestaus

Liiketoimintojen hankintoihin liittyvät liikearvot on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksikköryhmille, joiden odotetaan saavan synergiaetuja liiketoiminnan hankinnasta. Tällä tasolla liikearvoa arvioidaan sisäisessä johdon raportoinnissa. Liikearvo on kohdistettu seuraaville rahavirtaa tuottaville yksiköille:

milj. euroa	2012	2011
Flexible Packaging Europe	81,1	81,1
Films Europe and North America	46,8	47,4
Molded Fiber Europe	47,3	47,3
North America	203,1	202,5
	378,3	378,3
Yksiköt, joille kohdistettu liikearvon määrä on vähäinen	73,7	45,4
	452,0	423,7

Yksiköt, joille kohdistettu liikearvo on vähäinen, ovat eri toimintosegmentteihin kuuluvia pienempiä yksiköitä.

Liikearvo on testattu arvonalentumisen osalta ja koska rahavirtaa tuottavien yksikköryhmien kerrytettävissä oleva rahavirta on suurempi kuin tasearvo, arvonalentumistappioita ei ole kirjattu.

Liikearvo testataan arvonalentumisen osalta vuosittain tai useammin mikäli on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Liikearvon arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavan yksikköryhmän tasearvoa verrataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauksessa määritetty käyttöarvon avulla, joka arvioidaan diskontatun rahavirtamallin avulla. Rahavirrat määritetään viiden vuoden budjetoitujen rahavirtojen perusteella, jotka pohjautuvat liiketoiminnan suunnitelmiin. Suunnitelmat perustuvat kokemukseen ja tulevaisuuden ennustettuihin markkinakehityksiin. Johto on hyväksynyt suunnitelmat joihin arvonalentumistestaukset perustuvat. Pidemmän aikavälin ennakoitua rahavirrat on arvioitu extrapoloimalla kehittyneiden maiden rahavirrat yhden prosentin kasvuarviota käyttäen, kehittyvien maiden rahavirrat kahden prosentin kasvuarviota käyttäen ja korkean kasvun maiden rahavirrat

kolmen prosentin kasvuarviota käyttäen. Johdon näkemyksen mukaan nämä kasvuarviot kuvastavat liiketoiminnan kehitystä ennusteiden mukaisella pitkällä aikavälillä. Diskonttokorot ennen veroja on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät riskit. Laskelmissa käytetyt diskonttokorot ennen veroja ovat: Flexible Packaging Europe 7,4 (2011: 6,6) prosenttia, Films Europe ja North America 7,8 (2011: 7,2) prosenttia, Molded Fiber Europe 7,8 (2011: 8,0) prosenttia ja North America 7,3 (2011: 6,4) prosenttia. Pienempien yksiköiden laskelmissa käytetty diskonttokorko ennen veroja vaihteli 8,2 prosentista 13,9 prosenttiin (2011: 8,0 prosentista 16,6 prosenttiin).

Keskeisten muuttujien osalta on suoritettu herkkyyshanalyysi ja johdon käsityksen mukaan kohtuulliset muutokset rahavirtaa tuottavien yksiköiden laskelmissa käytetyissä keskeisissä oletuksissa (liikevoitto ja diskonttokorot) eivät johda siihen, että omaisuuserien kirjanpitoarvo ylittäisi niistä kerrytettävissä olevan rahamäärän.

12. AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

milj. euroa	Maa- alueet	Raken- nukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennako- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä 2012
Hankintameno 1.1.2012	23,1	287,9	1 056,7	39,2	44,3	1 451,2
Lisäykset	-	1,1	6,2	86,0	0,8	94,1
Vähennykset	-0,5	-6,6	-27,4	0,0	-1,7	-36,2
Siirto erien välillä	-	4,4	63,6	-72,5	3,0	-1,5
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	2,6	21,9	0,2	0,9	25,6
Kurssierot	0,0	-0,7	-5,2	-0,1	-0,6	-6,6
Hankintameno 31.12.2012	22,6	288,7	1 115,8	52,8	46,7	1 526,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2012	-	125,1	648,3	-	32,3	805,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-3,2	-21,9	-	-1,7	-26,8
Tilikauden poistot	-	10,4	68,2	-	4,2	82,8
Kurssierot	-	-0,2	-6,3	-	-0,3	-6,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2012	-	132,1	688,3	-	34,5	854,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	22,6	156,6	427,5	52,8	12,2	671,7
2012 kirjanpitoarvoihin sisältyvät rahoitusleasinghyödykkeiden arvot:	-	2,7	0,5	-	0,2	3,4

milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä 2011
Hankintameno 1.1.2011	23,9	274,7	984,8	42,6	42,7	1 368,8
Lisäykset	-	1,0	18,1	62,4	0,8	82,3
Vähennykset	-	-0,2	-16,4	-0,1	-1,7	-18,4
Siirto erien välillä	-1,6	3,9	59,5	-66,4	3,2	-1,4
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,8	7,3	13,5	1,4	0,2	23,2
Kurssierot	-0,1	1,2	-2,8	-0,7	-0,9	-3,3
Hankintameno 31.12.2011	23,1	287,9	1,056,7	39,2	44,3	1 451,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2011	0,9	116,1	606,9	-	30,0	754,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,9	-0,1	-15,9	-	-1,2	-18,1
Tilikauden poistot	-	9,3	63,8	-	4,1	77,2
Arvonalentumisten palautuminen	-	-1,2	-5,2	-	-0,1	-6,5
Kurssierot	-	1,0	-1,3	-	-0,6	-0,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2011	-	125,1	648,3	-	32,3	805,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	23,1	162,8	408,4	39,2	12,0	645,5
2011 kirjanpitoarvoihin sisältyvät rahoitusleasinghyödykkeiden arvot:	-	3,4	0,4	-	0,3	4,1

Arvonalentumistappion peruutus vuonna 2011

Osana Euroopan kuluttajatuotemarkkinoille suunnattujen kovien muovipakkausten liiketoimintaan liittyviä uudelleenjärjestelyjä vuonna 2007 kirjattiin merkittäviä tuotantolaitteisiin kohdistuvia aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumistappiota. Osa edellä mainituista tuotantolaitteista on edelleen käytössä Ison-Britannian Foodservice-yksikössä. Koska kyseisen yksikön kannattavuus parantui ja tulevat kassavirtaennusteet kasvoivat olennaisesti, käytössä oleviin tuotantolaitteisiin liittyviä aiemmin tehtyjä arvonalennuksia peruttiin 6,5 milj. euroa vuonna 2011. Arvonalentumistappion peruutus sisältyy tuloslaskelman erään Hankinnan ja valmistuksen kulut.

13. SIIJOITUKSET OSAKKUUSYHTIÖIHIN

Konsernilla on sijoituksia seuraaviin osakkuusyhtiöihin:

Yhtiö	Maa	Omistusosuus 2012	Omistusosuus 2011
Arabian Paper Products Co.	Saudi-Arabia	40,0 %	40,0 %
Hiatus B.V.	Alankomaat	50,0 %	50,0 %
milj. euroa		2012	2011
Kirjanpitoarvo 1.1.		3,6	3,1
Osuus tuloksesta		0,9	0,7
Osingot		-0,3	-0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.		4,2	3,6

Osakkuusyhtiöiden taloudellinen yhteenveto (100 %) on seuraava:

2012

milj. euroa	Osuus %	Varat	Velat	Oma pääoma	Liikevaihto	Tilikauden voitto
Arabian Paper Products Co., Saudi-Arabia	40,0	11,1	3,6	7,5	16,0	2,2
Hiatus B.V., Alankomaat	50,0	2,0	0,7	1,3	2,3	0,3

2011

milj. euroa	Osuus %	Varat	Velat	Oma pääoma	Liikevaihto	Tilikauden voitto
Arabian Paper Products Co., Saudi-Arabia	40,0	13,1	5,7	7,4	13,2	1,7
Hiatus B.V., Alankomaat	50,0	2,1	0,9	1,2	2,4	0,3

14. YHTEISYRITYKSET

Konsernilla on sijoituksia seuraaviin yhteisyrityksiin:

Nimi	Osuus 2012	Osuus 2011
Laminor S.A., Brasilia	50,0 %	50,0 %

Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty konsernin omistusosuutta vastaava osuus yhteisyritysten varoista, veloista, tuloista ja kuluista.

milj. euroa	2012	2011
Pitkäaikaiset varat	3,5	4,3
Lyhytaikaiset varat	5,7	6,5
Pitkäaikaiset velat	-0,5	-0,3
Lyhytaikaiset velat	-2,5	-1,9
Nettovarat	6,2	8,6
Tuotot	13,8	13,3
Kulut	-11,6	-10,8
Tilikauden voitto	2,2	2,5

15. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIOITUKSET

Myytäviissä olevat sijoitukset sisältävät noteerattuja sekä noteeraamattomia osakkeita. Noteeratut osakkeet on arvostettu käypään arvoon. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

milj. euroa	2012	2011
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,3	1,2
Ostot	-	0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,3	1,3

16. KOROLLISET SAATAVAT

milj. euroa	2012 Tasearvot	2012 Käyvät arvot	2011 Tasearvot	2011 Käyvät arvot
Lyhytaikaiset				
Lainasaamiset	9,0	9,0	8,5	8,5
Rahoitusleasingsaamiset	0,9	0,9	0,4	0,4
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	9,9	9,9	8,9	8,9
Pitkäaikaiset				
Lainasaamiset	14,3	14,3	13,1	13,1
Rahoitusleasingsaamiset	2,6	2,6	1,3	1,3
Pitkäaikaiset rahoitussaamiset	16,9	16,9	14,4	14,4

Käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla jokaisen merkittävän saatavan tulevat kassavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla. Vaadittaessa maksettavien saatavien käypä arvo on niiden tasearvo, joka saataisiin mikäli saatavista luovuttaisiin tilinpäätöspäivänä.

Rahoitusleasingsaamiset

milj. euroa	2012	2011
Rahoitusleasingsaamiset erääntyvät seuraavasti:		
Alle vuoden sisällä	1,1	0,5
Yli yhden vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	2,8	1,2
Vähimmäisvuokrat yhteensä	3,9	1,7
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle vuoden sisällä	0,9	0,4
Yli yhden vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	2,6	1,3
Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä	3,5	1,7
Kertymätön rahoitustuotto	0,4	0,0

Rahoitusleasingsaamiset liittyvät asiakkaille vuokrattuihin pakkauskoneisiin.

17. LASKENNALLISET VEROT

milj. euroa	2012	2011
Laskennalliset verosaamiset		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1,4	1,0
Eläkeveloitteet	12,6	12,7
Varaukset	3,1	3,1
Käyttämättömät verotappiot	16,2	14,3
Muut väliaikaiset erot	16,4	19,2
Yhteensä	49,7	50,3
Laskennalliset verovelat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	54,1	47,5
Eläkeveloitteet	27,5	26,8
Muut väliaikaiset erot	20,2	21,8
Yhteensä	101,8	96,1
Laskennallinen nettoverovelka	52,1	45,8
Laskennallinen nettoverovelka jakautuu taseeseen seuraavasti:		
Laskennallinen verosaaminen	18,8	15,7
Laskennallinen verovelka	70,9	61,5
Yhteensä	52,1	45,8

Konsernilla oli 31.12.2012 yhteensä 158 milj. euroa (2011: 163 milj. euroa) sellaisia väliaikaisia eroja, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Näistä väliaikaisista eroista 120 milj. eurolla on rajoittamaton vanhenemisaika, 26 milj. eurolla vanhenemisaika on vähintään viisi vuotta ja 12 milj. eurolla enintään viisi vuotta.

Suoraan muihin laajan tuloksen eriin kirjatut laskennalliset verot on esitetty liitetiedossa 23.

18. TYÖSUHDE-ETUUKSET

Konsernilla on maailmanlaajuisesti lukuisia etuuspohjaisia järjestelyjä työntekijöilleen. Suurin osa etuuspohjaisista järjestelyistä on Yhdysvalloissa, Isossa-Britanniassa sekä Saksassa muodostan n. 90 % etuuspohjaisten järjestelyjen konsernin taseeseen kirjatuista eläkkeistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista aiheutuvista vastuista.

Etuuspohjaisiin järjestelyihin pohjautuvista eläkkeistä osa on järjestetty eläkesäätiöiden ja osa vakuutusyhtiöiden kautta. Nämä varat pidetään erillään konsernin varoista.

Tytäryhtiöiden maksusuoritukset eläkesäätiöihin on tehty paikallisten säädösten mukaisesti. Etuuspohjaisissa järjestelyissä tulevan

eläkkeen määrään erityisesti vaikuttavia tekijöitä ovat rahapalkan määrä eläkkeelle jäädessä sekä kertyneiden palvelusvuosien lukumäärä. Jotkut eläkejärjestelyt voivat myös sisältää mahdollisuuden ennenaikaiseen eläkkeelle siirtymiseen. Auktorisoidut aktuaarit kussakin maassa ovat tehneet etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset laskelmat.

Konsernilla on myös työsuhteen päättymisen jälkeisiä terveydenhoitoetuksia, pääosin Yhdysvalloissa. Näiden etuuksien laskelmat laaditaan samoin periaattein kuin etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen laskelmat.

milj. euroa	2012	2011
Työsuhde-etuuksiin liittyvien saatavien ja velvoitteiden täsmäytys:		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	483,9	417,3
Varojen käypä arvo	-377,6	-359,0
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	45,4	41,7
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) tai tappiot (-)	-118,1	-66,6
Kirjaamattomat varat	-	0,6
Nettomääräinen velka taseessa	33,6	34,0
Jakautuu taseeseen seuraavasti:		
Eläkesaatava	62,0	63,0
Eläkevelvoite	95,6	97,0
Tuloslaskelman kulut:		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	7,8	6,7
Korkomenot	21,3	21,8
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-21,7	-20,7
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	2,2	2,1
Voitot (-) ja tappiot (+) järjestelyyn supistamisesta	0,2	-4,5
Yhteensä	9,8	5,4
Varojen toteutunut tuotto	29,2	23,4
Tuloslaskelman kulut toiminnoittain:		
Hankinta ja valmistus	5,7	1,8
Myynti ja markkinointi	1,1	1,3
Hallinto	3,0	2,3
Yhteensä	9,8	5,4
Velvoitteen nykyarvon muutos:		
Velvoitteen nykyarvo 1.1.	459,0	451,8
Valuuttakurssien vaikutus	0,1	7,0
Työsuoritteeseen perustuvat menot	8,5	8,2
Korkomenot	21,1	22,5
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	65,2	-2,3
Voitot (-) tai tappiot (+) järjestelyyn supistamisesta	-	-4,9
Rahastoista maksetut etuudet	-24,6	-23,3
Velvoitteen nykyarvo 31.12.	529,3	459,0
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutos:		
Järjestelyyn kuuluvat varat 1.1.	-359,0	-345,5
Valuuttakurssien vaikutus	1,1	-6,9
Varojen odotettu tuotto	-22,3	-21,5
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	-9,8	3,4
Työnantajan suoritukset	-2,9	-2,8
Työntekijän suoritukset	-1,1	-1,1
Rahastoista maksetut etuudet	16,4	15,4
Järjestelyyn kuuluvat varat 31.12.	-377,6	-359,0

Konserni ennakoii maksavansa etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin 5,3 milj. euroa vuonna 2013.

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin:	2012	2011
Eurooppalaiset osakerahastot %	13,6	15,8
Pohjoisamerikkalaiset osakerahastot %	7,0	11,5
Eurooppalaiset joukkovelkakirjalainat %	10,6	9,6
Pohjoisamerikkalaiset joukkovelkakirjalainat %	26,2	25,0
Kiinteistöt %	2,9	1,5
Muut %	39,7	36,6
	100,0	100,0

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset:	2012	2011
Diskonttauskorko (%)		
Eurooppa	2,7–4,7	3,9–5,0
Amerikka	3,4–7,0	4,4–8,4
Aasia, Oseania, Afrikka	3,0–8,3	5,3–8,5
Varojen odotettu tuotto (%)		
Eurooppa	3,9–6,3	4,0–6,4
Amerikka	7,0	7,2–8,0
Aasia, Oseania, Afrikka	8,0	7,5
Tuleva palkankorotusolettamus (%)		
Eurooppa	2,5–3,5	2,5–4,0
Amerikka	4,1	4,3
Aasia, Oseania, Afrikka	3,0–7,3	4,0–7,3
Eläkkeiden korotusolettamus (%)		
Eurooppa	2,0–3,0	0,7–3,1
Amerikka	5,0	5,0
Työntekijöiden oikeus varhaiseläkkeeseen (%)		
Eurooppa	2,7–8,0	2,9–8,0
Terveydenhoitomenojen kasvu (%)		
Amerikka	8,0	8,2
Aasia, Oseania, Afrikka	7,3	7,3
Tuleva muutos terveydenhoitoetuksissa (%)		
Amerikka	8,0	8,2

Kuolleisuusoletukset perustuvat julkistettuihin tilastoihin ja kuolleisuustaulukoihin.

Yhden prosenttiyksikön kasvu terveydenhoitomenoissa aiheuttaisi seuraavat muutokset etuus pohjaisissa velvoitteissa:

	2012	2011
Yhden prosenttiyksikön korotus terveydenhoitomenoissa	2,7	2,3
Yhden prosenttiyksikön lasku terveydenhoitomenoissa	-2,3	-2,0

Kauden ja edellisten kausien luvut	2012	2011	2010	2009	2008
Etuuspohjainen velvoite	488,6	419,9	410,0	379,5	337,9
Varojen käypä arvo	-377,6	-359,0	-345,5	-317,7	-295,8
Ylijäämä (+)/Alijäämä (-)	-111,0	-60,9	-64,5	-61,8	-42,1
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyn velkoihin	-0,8	0,7	-0,6	2,9	-0,1
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn kuuluviin varoihin	7,2	5,5	6,2	9,8	2,5

Työsuhteen päättymisen jälkeiset terveydenhoitoetuedet ja muut etuedet

	2012	2011	2010	2009	2008
Etuuspohjainen velvoite	40,7	39,0	41,8	42,7	46,7
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyn velkoihin	0,2	-1,1	-3,5	-1,9	0,1

19. VAIHTO-OMAISUUS

milj. euroa	2012	2011
Aineet ja tarvikkeet	96,6	90,3
Keskeneräiset tuotteet	49,2	47,8
Valmiit tuotteet	170,9	148,7
Ennakkomaksut	3,6	2,2
Vaihto-omaisuus yhteensä	320,3	289,0

Hankintameno arvo arvostettuna valmiiden tuotteiden arvo on 179,6 milj. euroa (2011: 159,4 miljoonaa euroa). Vaihto-omaisuuden arvo on alennettu epäkurantin omaisuuden osalta 12,2 milj. eurolla (2011: 12,9 milj. euroa). Vaihto-omaisuus sisältää 2,9 milj. euroa vaihto-omaisuuden alaskirjausten peruutuksia (2011: 2,0 milj. euroa).

20. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

milj. euroa	2012	2011
Myyntisaamiset	300,3	296,9
Muut saamiset	23,3	19,7
Korkosaamiset ja muut rahoitussaamiset	8,3	6,2
Muut siirtosaamiset ja menoennakot	22,6	19,4
Yhteensä	354,5	342,2

Muut siirtosaamiset ja menoennakot sisältävät tavaraennakot, rojaltsiirtosaamiset, alennusjaksotukset ja muut sekalaiset jaksotukset.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumiset tilinpäätöspäivänä

milj. euroa	Brutto	Arvonalennus	Brutto	Arvonalennus
	2012	2012	2011	2011
Erääntymättömät	257,5	1,9	257,3	0,6
Erääntynyt 0–30 päivää	37,9	0,9	31,3	0,4
Erääntynyt 31–120 päivää	7,9	1,7	9,9	1,3
Erääntynyt yli 120 päivää	7,0	5,5	6,9	6,2
Yhteensä	310,3	10,0	305,4	8,5

Myynti- ja muiden lyhytaikaisten saamisten tasearvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää.

21. RAHAVARAT

milj. euroa	2012	2011
Käteinen raha ja pankkitilit	71,0	59,1
Rahoitusarvopaperit	10,0	9,9
Yhteensä	81,0	69,0

22. OSAKEPÄÄOMA

Osakepääoma	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma EUR	Ylikurssirahasto EUR	Omat osakkeet EUR	Yhteensä EUR
1.1.2011	106 063 320	360 615 288,00	106 774 780,42	-44 350 056,06	423 040 012,36
Omien osakkeiden luovutus	-	-	-	2 159 567,13	2 159 567,13
31.12.2011	106 063 320	360 615 288,00	106 774 780,42	-42 190 488,93	425 199 579,49
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 14.3.2012	12 300	41 820,00	33 456,00	-	75 276,00
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 23.5.2012	169 379	575 888,60	382 796,54	-	958 685,14
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 29.8.2012	40 700	138 380,00	91 982,00	-	230 362,00
Omien osakkeiden palautus osakepalkkiojärjestelmän nojalla 12.9.2012	-	-	-	-36 540,00	-36 540,00
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 26.9.2012	32 206	109 500,40	72 785,56	-	182 285,96
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 31.10.2012	871 081	2 961 675,40	6 661 545,96	-	9 623 221,36
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 15.11.2012	17 000	57 800,00	38 420,00	-	96 220,00
31.12.2012	107 205 986	364 500 352,40	114 055 766,48	-42 227 028,93	436 329 089,95

Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Varsinaisen yhtiökokouksen 25.3.2002 antaman valtuutuksen nojalla yhtiö hankki tilikausien 2002 ja 2003 aikana yhteensä 5 061 089 omaa osakettaan. Tilikauden 2003 jälkeen omia osakkeita ei ole hankittu eikä hallituksella ollut 31.12.2012 voimassa olevaa valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseksi. Varsinainen yhtiökokous 3.4.2009 valtuutti hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta 30.4.2012 mennessä. Tätä valtuutusta ei käytetty tilikauden 2012 aikana, mutta aikaisempien tilikausien aikana valtuutuksen perusteella on luovutettu yhteensä 467 000 omaa osaketta. Yhtiön 24.4.2012 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin myöntää yhtiön hallitukselle uusi 30.4.2015 saakka voimassa oleva valtuutus päättää yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta, joka kumosi varsinaisen yhtiökokouksen 3.4.2009 myöntämän valtuutuksen. Tätä valtuutusta ei käytetty tilikauden 2012 aikana. Yhtiön hallussa oli 31.12.2012 yhteensä 4 594 089 omaa osaketta (31.12.2011: 4 591 089).

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2012 yhteensä 143 900 osaketta (31.12.2011: 144 900 osaketta), jotka edustivat 0,13 % (31.12.2011: 0,14 %) yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä 31.12.2012 tilanteen mukaan.

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 6 §:n mukaiset tiedot

Arvopaperimarkkinalain (746/2012) 7 luvun 6 §:n ja arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta annetun asetuksen (VMA 1020/2012) 2 luvun 8 §:n mukaan yhtiön on esitettävä toimintakertomuksessa tiedot selkoista, jotka ovat omiaan olennaisesti vaikuttamaan julkiseen ostotarjoukseen yhtiön arvopapereista. Edellä mainittujen säännösten mukaisena selvityksenä todetaan seuraavaa:

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen äänen yhtiökokouksessa. Yhtiöllä on voimassaoleva optio-ohjelma (optio-ohjelma 2006).

Yhtiön yhtiöjärjestyksen 11 §:ssä on määräys yhtiön osakkeenomistajan lunastusvelvollisuudesta. Yhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan valitsemisesta määrätään yhtiöjärjestyksen 4, 5 ja 8 §:issä.

Yhtiön 24.4.2012 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin myöntää yhtiön hallitukselle valtuutus päättää yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta. Valtuutus on voimassa 30.4.2015 saakka ja se kumoo vastaavansäilytöisen varsinaisen yhtiökokouksen 3.4.2009 myöntämän valtuutuksen.

Eräät yhtiön rahoitukseen liittyvät sopimukset ja eräiden merkittävimpien asiakkaiden kanssa tehdyt toimitussopimukset sisältävät ehtoja, joiden mukaan sopimuksen voimassaolo voi päättyä, jos määräysvalta yhtiössä vaihtuu julkisen ostotarjouksen seurauksena.

Omistusjakauma 31.12.2012

Osakkeiden määrä	Omistajien lukumäärä	Osuus osakkeenomistajista, %	Osakkeiden määrä	Osuus osakkeista, %
1-100	4 643	19,12	294 981	0,27
101-1 000	14 481	59,62	6 316 636	5,89
1 001-10 000	4 737	19,50	12 293 044	11,47
10 001-100 000	370	1,52	10 225 478	9,54
100 001-1 000 000	50	0,21	16 645 262	15,52
Yli 1 000 000	9	0,03	61 358 165	57,23
Yhteensä	24 290	100,00	107 133 566	99,93
Yhteistilillä			72 420	0,07
Liikkeeseenlaskettu määrä			107 205 986	100,00

Omistusjakauma sektoreittain 31.12.2012

Sektori	Osakkeiden määrä	%
Hallintarekisteröityjä	31 458 602	29,34
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	25 639 065	23,92
Kotitaloudet	19 669 118	18,35
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9 839 944	9,18
Yritykset	9 795 167	9,14
Julkisyhteisöt	6 223 200	5,80
Ulkomaalaiset	4 508 470	4,20
Yhteistilillä	72 420	0,07
Liikkeeseenlaskettu määrä	107 205 986	100,00

Suurimmat rekisteröidyt osakkeenomistajat 31.12.2012*

Nimi	Osake- ja äänimäärä	%
Suomen Kulttuurirahasto	18 286 065	17,06
Ilmarinen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	2 838 832	2,65
Odin Norden	2 151 777	2,01
Valtion Eläkerahasto	1 480 000	1,38
Svenska Litteratursällskapet i Finland Rf	1 008 500	0,94
Odin Finland	967 539	0,90
Op-Delta -Sijoitusrahasto	950 000	0,89
Sr Danske Invest Suomi Yhteisöosake	862 064	0,80
Op-Focus -Erikoissijoitusrahasto	776 198	0,72
Odin Europa Smb	742 906	0,69
	30 063 881	28,04

* Lukuun ottamatta emoyhtiön hallussa olevia 4 594 089 omaa osaketta, jotka edustavat 4,3% osakkeiden kokonaismäärästä.

Optio-oikeudet

Optio-ohjelma 2006

Varsinainen yhtiökokous päätti 27.3.2006 optio-oikeuksien antamisesta yhtiön ja sen tytäryhtiöiden johtoon kuuluville. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä 3 300 000 kappaletta, joista 1 100 000 on merkitty tunnuksella 2006 A, 1 100 000 tunnuksella 2006 B ja 1 100 000 tunnuksella 2006 C. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden osakkeen, joten optio-oikeuksien nojalla voidaan merkitä enintään 3 300 000 osaketta, mikä korotaisi osakepääomaa enintään 11 220 000 eurolla vastaten 3,1 % yhtiön osakepääomasta 31.12.2012. Vuoden 2012 päättyessä

vuoden 2006 optio-ohjelman piiriin kuului 91 henkilöä. Osakkeiden merkintäaika päättyi optio-oikeuksilla 2006 A 31.10.2011 ja optio-oikeuksilla 2006 B 31.10.2012. Optio-oikeuksia 2006 A ei käytetty osakemerkintään. Optio-oikeuksilla 2006 B merkittiin yhteensä 749 665 uutta osaketta. Optio-oikeudet 2006 C on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.4.2011 alkaen ja optio-oikeuksilla 2006 C oli 31.12.2012 mennessä merkitty yhteensä 393 001 osaketta. Alla olevassa taulukossa on kuvattu optio-oikeuksien nojalla merkittävien osakkeiden merkintäajat ja merkintähinnat.

Optio-oikeus	Merkintäsuhde	Merkintähinta/osake	Merkintäaika
2006 A	1:1	EUR 15,56	1.10.2008–31.10.2011
2006 B	1:1	EUR 11,92	1.10.2009–31.10.2012
2006 C	1:1	EUR 5,66 ¹	1.4.2011–30.4.2014 ²

¹ Osakkeen merkintähinta ennen vuodelta 2012 jaettava osingon vähentämistä.

² Merkintäaika on vuosittain 2.1.–15.11. yhtiön hallituksen erikseen määrääminä päivinä.

Optio-oikeuksien ehtona on henkilön pysyminen yhtiön palveluksessa. Jos henkilö eroaa Huhtamäki Oyj:n tai sen tytäryhtiön palveluksesta ennen kuin osakkeiden merkintäaika on alkanut, optio-oikeudet menetetään. Optio-ohjelman 2006 perusteella merkityt osakkeet oikeuttavat osinkoon kun vastaava osakepääoman korotus on rekisteröity. Optio-ohjelman 2006 perusteella merkittyjen osakkeiden osalta osakkeenomistajan äänioikeus ja muut oikeudet yhtiössä alkavat, kun osakepääoman korotus on rekisteröity.

Vuoden 2012 aikana optio-ohjelmaan 2006 kuuluvia optio-oikeuksia käytettiin osakemerkintään yhteensä 1 142 666

kappaletta. Optio-oikeuksilla 2006 B merkittiin 749 665 uutta osaketta. Optio-oikeuksilla 2006 C merkittiin 393 001 uutta osaketta. Osakemerkintöjen perusteella laskettiin liikkeeseen 1 142 666 uutta osaketta ja osakepääomaa korotettiin 3 885 064,40 eurolla, mikä vastasi noin 1,1 % yhtiön osakepääomasta 31.12.2012. Vuonna 2011 optio-oikeuksia ei käytetty osakemerkintään. Yhtiön optio-ohjelman 2006 perusteella voidaan vuosina 2013–2014 merkitä yhteensä enintään 706 999 uutta osaketta, joiden yhteenlaskettu osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä 31.12.2012 oli noin 0,66 %.

Liikkeessä olevien optio-oikeuksien muutokset vuosina 2012 ja 2011

	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake 2012	Optioita (kpl) 2012	Optioiden perusteella osakkeita (kpl) 2012	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake 2011	Optioita (kpl) 2011	Optioiden perusteella osakkeita (kpl) 2011
Tilikauden alussa	8,89	1 988 600	1 988 600	10,79	2 669 700	2 669 700
Osakemerkintään käytetyt	9,77	-1 142 666	-1 142 666	-	-	-
Yhtiölle takaisin siirretyt ja rauenneet	11,92	-277 335	-277 335	15,00	-681 100	-681 100
Tilikauden lopussa	5,66	568 599	568 599	9,35	1 988 600	1 988 600
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	5,66	568 599	568 599	9,35	1 988 600	1 988 600

Myönnettyjen optioiden käypä arvo on määritelty Black-Scholes-mallin avulla, joka huomioi myöntämishetken markkinaehdot. Jaetut osingot vähentävät optioiden toteutushintaa, jolloin arvostuksessa ei arvioida osinkojen vaikutusta käypään arvoon myöntämishetkellä.

Odotettavissa oleva volatiliiteetti on määritetty laskemalla Huhtamäki Oyj:n osakekurssin historiallinen volatiliiteetti, jota on oikaistu

julkisesti saatavilla olevan tiedon perusteella, jonka odotetaan aiheuttavan muutoksia historialliseen volatiliiteettiin.

Käypä arvo jaksotetaan ajanjaksolle, jonka aikana työntekijä saa täyden omistusoikeuden optioihin. Kuluksi kirjattava määrä oikaistaan vastaamaan niiden optioiden määrää, joihin oikeus lopulta syntyy.



Optiojärjestely	2006 B	2006 C
Myöntämispäivänä määritetty option käypä arvo	2,97	1,77
Myöntämispäivä	31.5.2007	31.5.2008
Ulkona olevien optioiden lukumäärä 31.12.2012	-	568 599
Toteutushinta myöntämispäivänä	13,96	7,28
Osakehinta myöntämispäivänä	13,30	6,87
Odotettu volatiliiteetti (%)	21,0	23,7
Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuosina)	3,9	4,3
Riskitön korko (%)	4,6	4,7

Osakepalkkiojärjestelmä 2008–2010

Yhtiön hallitus päätti 13.2.2008 osakepalkkiojärjestelmän ottamisesta käyttöön osaksi yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Järjestelmä tarjosi mahdollisuuden ansaita yhtiön osakkeita palkkiona asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Järjestelmässä oli kolme ansaintajaksoa, jotka olivat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010. Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta maksettiin ansaintajaksoa seuraavana kalenterivuonna. Järjestelmän kohderyhmään kuului vuonna 2010 kaikkiaan 31 henkilöä. Järjestelmästä voitiin antaa palkkioina yhteensä enintään 720 000 osaketta ja rahana se määrä, jolla suoritettiin palkkioista avainhenkilöille aiheutuvien verojen määrä ja joka oli kuitenkin enintään annettavien osakkeiden siirtohetken arvoa vastaava määrä. Järjestelmä edellyttää osakkeiden vastaanottajalta osakkeiden omistamista vähintään kahden vuoden ajan niiden saamisesta lukien. Myös tämän jälkeen osakkeita on omistettava vähintään puolen bruttovuosipalkan arvosta työ- tai toimisuhteen päättämiseen saakka.

Osakepalkkiojärjestelmässä määritellylle kalenterivuoden 2009 ansaintajaksolle asetettu tavoite tulos/osake (EPS) vuonna 2009 saavutettiin. Osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaan maksettiin palkkioina yhteensä 235 000 osaketta vuonna 2010. Palkkiona maksettujen osakkeiden käypä arvo niiden luovuttamispäivänä oli 8,71 euroa osakkeelta. IFRS-standardien mukaan osakepalkkiojärjestelmästä kirjattiin kulu tilikausille 2009–2011. Osakepalkkiojärjestelmästä on kirjattu 1 051 337 euron määräinen kulu 31.12.2009 päättyneelle tilikaudelle, 1 172 384 euron määräinen kulu 31.12.2010 päättyneelle tilikaudelle ja 1 172 384 euron määräinen kulu 31.12.2011 päättyneelle tilikaudelle.

Osakepalkkiojärjestelmässä määritellylle kalenterivuoden 2010 ansaintajaksolle asetettu tavoite tulos/osake (EPS) vuonna 2010 saavutettiin. Osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti maksettiin palkkioina yhteensä 232 000 osaketta vuonna 2011. Palkkiona maksettujen osakkeiden käypä arvo niiden luovuttamispäivänä oli 9,87 euroa osakkeelta. IFRS-standardien mukaan osakepalkkiojärjestelmästä kirjattiin kulu tilikausille 2010–2012. Osakepalkkiojärjestelmästä on kirjattu 1 385 692 euron määräinen kulu 31.12.2010 päättyneelle tilikaudelle, 1 587 927 euron määräinen kulu 31.12.2011 päättyneelle tilikaudelle ja 1 294 200 euron määräinen kulu 31.12.2012 päättyneelle tilikaudelle.

Osakepalkkiojärjestelmä 2010

Yhtiön hallitus päätti 12.3.2010 osakepalkkiojärjestelmän käyttöönottamisesta osaksi yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden pitkäaikaista kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa mahdollisuuden ansaita yhtiön osakkeita palkkiona asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Järjestelmä koostuu vuosittain alkavista kolmen vuoden pituisista osakeohjelmista. Mahdollinen palkkio maksetaan kolmen vuoden osakeohjelman

päättämistä seuraavana kalenterivuonna. Yhtiön hallitus päättää erikseen kustakin vuosittaisesta kolmen vuoden osakeohjelmasta.

Jokaisen kolmen vuoden osakeohjelman perusteella voidaan antaa yhteensä enintään 400 000 osaketta ja rahana se määrä, jolla suoritetaan palkkioista avainhenkilöille aiheutuvien verojen määrä. Osakkeita vastaanottavien konsernin johtoryhmän jäsenten tulee pitää omistuksessaan vähintään 50 % osakeohjelman perusteella saamistaan osakkeista, kunnes osakepalkkiojärjestelmään kuuluvista osakeohjelmista ansaittujen osakkeiden yhteenlaskettu arvo vastaa vuosittaisen palkkatulon määrää. Osakkeita vastaanottavien muiden avainhenkilöiden tulee pitää omistuksessaan vähintään 50 % osakeohjelman perusteella saamistaan osakkeista, kunnes osakepalkkiojärjestelmään kuuluvista osakeohjelmista ansaittujen osakkeiden yhteenlaskettu arvo vastaa kuuden kuukauden palkkatulon määrää. Edellä mainittu omistusvaatimus on voimassa työ- tai toimisuhteen päättämiseen saakka.

Osakeohjelma 2010–2012

Ensimmäinen kolmen vuoden osakeohjelma (Osakeohjelma 2010–2012) alkoi vuonna 2010. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2012 ja se maksetaan vuonna 2013. Osakeohjelman 2010–2012 kohderyhmään kuului vuoden 2012 lopussa 58 henkilöä.

Osakepalkkiojärjestelmässä määritellylle ansaintajaksolle 2010–2012 asetettu tavoite tulos/osake (EPS) vuonna 2012 saavutettiin. Osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti vuonna 2013 maksetaan palkkioina yhteensä 371 500 osaketta. IFRS-standardien mukaan Osakeohjelmasta 2010–2012 on tilikausille 2010–2012 kirjattu yhteensä 7 441 085 euron määräinen kulu, josta 5 365 585 euron määräinen kulu on kirjattu 31.12.2012 päättyneelle tilikaudelle.

Osakeohjelma 2011–2013

Toinen kolmen vuoden osakeohjelma (Osakeohjelma 2011–2013) alkoi vuonna 2011. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2013. Mahdollinen osakeohjelman mukainen palkkio maksetaan vuonna 2014. Osakeohjelman 2011–2013 kohderyhmään kuului vuoden 2012 lopussa 61 henkilöä.

Osakeohjelma 2012–2014

Kolmas kolmen vuoden osakeohjelma (Osakeohjelma 2012–2014) alkoi vuonna 2012. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2014. Mahdollinen osakeohjelman mukainen palkkio maksetaan vuonna 2015. Osakeohjelman 2012–2014 kohderyhmään kuului vuoden 2012 lopussa 69 henkilöä.

23. ARVONMUUTOS- JA MUUT RAHASTOT

milj. euroa	Rahavirran suojaukset
31.12.2010	-2,9
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut kassavirtasuojat	-1,0
Laajasta tuloslaskelmasta tulokseen kirjatut kassavirtasuojat	-0,7
Laajasta tuloslaskelmasta taseeseen kirjatut kassavirtasuojat	-1,3
Laskennalliset verot	0,5
31.12.2011	-5,4
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut kassavirtasuojat	0,6
Laajasta tuloslaskelmasta tulokseen kirjatut kassavirtasuojat	0,9
Laajasta tuloslaskelmasta taseeseen kirjatut kassavirtasuojat	0,5
Laskennalliset verot	-0,3
31.12.2012	-3,7

Arvonmuutos- ja muut rahastot

Arvonmuutos- ja muut rahastot sisältävät suojausrahaston rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset. Myös omaan pääomaan kirjattavat laskennalliset verot esitetään arvonmuutos- ja muissa rahastoissa.

Oman pääoman ehtoinen laina

Huhtamäki Oyj laski marraskuussa 2008 liikkeeseen kotimaisille institutionaalisille sijoittajille suunnatun 75 milj. euron suuruisen oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan (nk. hybridilaina). Lainan kuponnikorko oli 10,5 % vuodessa. Lainalla ei ollut eräpäivää, mutta yhtiö lunasti sen takaisin marraskuussa 2011. Lainaa käsiteltiin konsernin IFRS-tilinpäätöksessä omana pääomana.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta euroiksi syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin. Nettosijoitusten suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin silloin, kun suojauslaskennan edellytykset täyttyvät.

Omat osakkeet

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Vuonna 2011 luovutettiin omia osakkeita osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Luovutettujen osakkeiden hankintahinta oli 2,1 milj. euroa.

24. KOROLLISET VELAT

milj. euroa	2012		2011	
	Tase arvot	Käyvät arvot	Tase arvot	Käyvät arvot
Lyhytaikaiset				
Rahoituslaitoslainat				
Kiinteäkorkoiset	10,8	10,8	11,5	11,4
Vaihtuvakorkoiset	55,0	55,0	37,2	37,2
Muut lainat	20,0	20,0	176,0	176,0
Rahoitusleasingvelat	0,2	0,2	0,2	0,2
Yhteensä	86,0	86,0	224,9	224,8
Pitkäaikaiset				
Lainat rahoituslaitoksilta				
Kiinteäkorkoiset	28,3	27,5	11,5	11,1
Vaihtuvakorkoiset	218,4	218,4	195,6	195,6
Muut lainat	177,4	171,7	50,5	50,5
Rahoitusleasingvelat	3,3	3,3	3,2	3,2
Yhteensä	427,4	420,9	260,8	260,4

Kaikki korolliset velat ovat IAS 39:ssä tarkoitettuja muita kuin kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä tai johdannaissopimuksiin perustuvia velkoja, ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Korollisten velkojen käypien arvojen määrittelyssä käytetyt efektiiviset korot olivat 0,25–1,25 %.

Lyhennykset	Rahoituslaitoslainat	Rahoitusleasingvelat	Muut lainat	Yhteensä
2013	65,8	0,2	20,0	86,0
2014	30,1	0,2	-	30,3
2015	25,0	0,2	52,4	77,6
2016	154,1	0,1	-	154,2
2017	5,0	0,1	125,0	130,1
2018–	32,5	2,7	-	35,2

Rahoitusleasingvelat

milj. euroa	2012	2011
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti:		
Alle vuoden sisällä	0,5	0,4
Yli vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	1,6	1,7
Yli viiden vuoden kuluttua	5,1	5,4
Vähimmäisvuokrat yhteensä	7,2	7,5
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle vuoden sisällä	0,2	0,2
Yli vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	0,6	0,5
Yli viiden vuoden kuluttua	2,7	2,7
Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä	3,5	3,4
Kertymättömät rahoituskulut	3,7	4,1

25. VARAUKSET

Uudelleenjärjestelyvaraus

Uudelleenjärjestelyvaraus sisältää käynnissä olevia toimintojen rationalisointiprojekteja. Varaus muodostuu työntekijöiden irtisanomiskorvauksista.

Muut varaukset

Muut varaukset koostuvat pääosin konsernin sisäisistä työntekijöiden työtaturmiin liittyvistä vakuutusvarauksista.

Verovaraus

Verovaroja on kirjattu tunnistetuista veroriskeistä, jotka ovat pääosin syntyneet konsernirakenteen muutoksista ja sisäisistä rahoitusjärjestelyistä.

milj. euroa	Uudelleenjärjestelyvaraus	Vero-varaukset	Muut varaukset	Yhteensä 2012	Yhteensä 2011
Varaukset 1.1.2012	13,8	33,6	12,5	59,9	50,0
Valuuttakurssivaikutus	0,1	-0,4	-0,5	-0,8	0,4
Varausten lisäykset	0,8	1,0	8,0	9,8	20,1
Käytetyt varaukset	-10,5	-	-3,5	-14,0	-4,9
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,2	-9,1	-3,0	-12,3	-5,7
Varaukset 31.12.2012	4,0	25,1	13,5	42,6	59,9
Lyhytaikaiset	2,1	-	2,0	4,1	13,2
Pitkäaikaiset	1,9	25,1	11,5	38,5	46,7

26. OSTOVELAT JA MUUT LYHYTAIKAISET VELAT

milj. euroa	2012	2011
Ostovelat	241,5	248,7
Muut lyhytaikaiset velat	35,7	27,8
Korkovelat ja muut rahoitusvelat	6,6	14,1
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	60,1	50,1
Muut siirtovelat	54,6	48,9
Yhteensä	398,5	389,6

Muut siirtovelat sisältävät materiaalihankintojen, alennusten ja muiden sekalaisten kulujen jaksotukset.

27. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT RYHMITTÄIN

milj. euroa	2012	2011
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		
Rahavarat	81,0	69,0
Johdannaiset	6,6	5,9
Lainat ja muut saamiset		
Pitkäaikaiset rahoitussaamiset	16,9	14,4
Pitkäaikaiset muut saamiset	4,6	4,8
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	9,9	8,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	347,9	336,3
Myytävässä olevat rahoitusvarat	1,3	1,3
Rahoitusvarat yhteensä	468,2	440,6
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat		
Johdannaiset	5,6	14,5
Jaksotettuun hankintamenuun arvostetut rahoitusvelat		
Pitkäaikaiset korolliset velat	427,4	260,8
Muut pitkäaikaiset velat	2,5	2,4
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	12,4	82,5
Lyhytaikaiset korolliset velat	73,6	142,4
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	395,3	376,8
Rahoitusvelat yhteensä	916,8	879,4

Taseessa johdannaiset sisältyvät seuraaviin ryhmiin: pitkäaikaiset rahoitussaamiset, pitkäaikaiset muut saamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset, muut pitkäaikaiset velat sekä ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla	Markkinahinnasta epäsuorasti johdettu	Yhteensä 2012
Varat			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat			
Valuuttatermiinit	-	4,2	4,2
Koron- ja valuuttavaihtosopimukset	-	2,4	2,4
Myytävässä olevat rahoitusvarat	1,3	-	1,3
	1,3	6,6	7,9
Velat			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat			
Valuuttatermiinit	-	1,9	1,9
Koronvaihtosopimukset	-	3,7	3,7
Sähkötermiinit	-0,1	-	-0,1
	-0,1	5,6	5,5
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat			
Varat			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat			
Valuuttatermiinit	-	5,9	5,9
Sähkötermiinit	-0,1	-	-0,1
Myytävässä olevat rahoitusvarat	1,3	-	1,3
	1,2	5,9	7,1
Velat			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat			
Valuuttatermiinit	-	10,9	10,9
Koronvaihtosopimukset	-	3,6	3,6
	-	14,5	14,5

28. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernille riittävä rahoitus kustannustehokkaasti ja vähentää rahoitusmarkkinoiden haitallisten liikkeiden vaikutusta. Rahoitusriskien hallintaa ohjaa ja valvoo rahoituksen ohjesäännön mukaisesti rahoituskomitea puheenjohtajanaan emoyhtiön talousjohtaja. Rahoituskomitea tarkastelee kuukausittain riskiraportteja mm. korollisista tase-eristä, kaupallisista kassavirroista ja johdannaisista sekä valuuttapositioista, ja hyväksyy tarvittavat toimenpiteet.

Espoon pääkonttorissa sijaitseva rahoitusosasto vastaa varainhankinnasta ja riskien hallinnasta sekä palvelee liiketoimintayksiköitä päivittäisessä rahoituksessa, valuuttakaupassa ja kassanhallinnassa.

Valuuttariski

Konserni on alttiina valuuttariskeille, joita syntyy konsernin sisäisestä kaupasta, viennistä ja tuonnista, ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta ja valuuttamääräisistä omista pääomista.

Transaktioriski

milj. euroa	EUR-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta GBP		EUR-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta RUB		USD-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta EUR		USD-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta GBP		USD-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta THB	
	31.12.12	31.12.11	31.12.12	31.12.11	31.12.12	31.12.11	31.12.12	31.12.11	31.12.12	31.12.11
Myyntisaamiset	0,5	0,4	0,6	1,3	2,3	3,4	0,0	0,0	1,6	0,1
Ostovelat	-1,6	-2,0	-1,1	-2,8	0,0	-0,2	-0,5	-1,2	-0,8	-1,9
Nettoriski taseessa	-1,1	-1,6	-0,6	-1,5	2,2	3,2	-0,5	-1,2	0,9	-1,8
Ennustettu myynti (12 kk)	8,7	13,5	11,4	16,4	13,9	18,8	0,0	0,0	8,8	0,5
Ennustetut ostot (12 kk)	-34,4	-26,2	-33,6	-42,9	-2,3	-4,6	-8,5	-7,4	-4,0	-9,1
Ennustettu nettoriski	-25,7	-12,7	-22,2	-26,5	11,6	14,2	-8,5	-7,4	4,8	-8,7
Suojat										
Valuuttatermiinit (12 kk)	17,5	10,2	7,2	5,2	-4,7	-12,0	7,8	4,6	-0,1	2,1
Nettoriski yhteensä	-9,3	-4,1	-15,5	-22,8	9,1	5,5	-1,2	-4,1	5,6	-8,3

Translaatoriski:

Liiketoimintayksiköitä rahoitetaan ensisijaisesti paikallisessa valuutassa, jolloin merkittävää translaatoriskiä ei synny. Poikkeuksena ovat korkean korkotason maissa toimivat liiketoimintayksiköt, joiden rahoitukseen rahoituskomitea on hyväksynyt käytettävän myös muussa valuutassa olevia lainoja. Näiden lainojen yhteisarvo tilinpäätöshetkellä oli 2,5 milj. euroa (2011: 3,9 milj. euroa).

Merkittävimmät translaatoriskit aiheutuvat Yhdysvaltain, Kiinan ja Ison-Britannian tytäryhtiöihin sijoitetuista pääomista ja lainoista, jotka ovat rinnastettavissa omaan pääomaan. Konserni suojautuu translaatoriskiltä valikoidusti valuuttalaina- ja johdannaisopimuksin. Suojauspäätökset tekee rahoituskomitea, joka päätöksenteossaan ottaa huomioon mahdollisen suojaustoimen vaikutuksen

Transaktioriski:

Suurimmat transaktioriskipositiot tulevat pääomasiirroista, tuonnista, viennistä ja rojaltsaamisista. Transaktioriskien hallinnan tavoitteena on suojata konserni haitallisilta valuuttakurssiliikkeiltä. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa kaupallisiin kassavirtoihin liittyvän valuuttariskin aktiivisesta hallinnasta. Transaktioriskien hallinnan periaatteet ja limiitit laaditaan liiketoimintayksiköissä ja hyväksytään rahoituskomiteassa. Sääntönä on, että kaikki kaupalliset tase-erät ja 25 prosenttia tulevista todennäköisistä kassavirroista suojataan aina vähintään 12 kuukauden jaksolta. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä ja valtuutetuissa yksiköissä myös valuuttaoptioita. Liiketoimintayksiköiden suojaustoimien vastapuolena on pääsääntöisesti Huhtamäki Oyj.

konsernin tuloksen ja taseen tunnuslukuihin, pitkän aikavälin kassavirran sekä suojauskustannuksen. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli translaatoriskisuoja 223 milj. USD:a josta 130 milj. USD:a oli valuuttalainoja ja 93 milj. USD:a johdannaisopimuksia, ja 20 milj. GBP:aa josta 20 milj. GBP:aa johdannaisopimuksia (2011: 223 milj. USD:a, josta 130 milj. USD:a oli valuuttalainoja ja 93 milj. USD:a johdannaisopimuksia ja 20 milj. GBP:aa, josta 10 milj. GBP:aa valuuttalainoja ja 10 milj. GBP:aa johdannaisopimuksia). Euron vahvistuminen kymmenellä prosentilla USD:tä, CNY:tä ja GBP:tä vastaan tilinpäätöshetkellä heikentäisi konsernin tulosta ennen veroja 5,5 milj. eurolla (2011: 4,4 milj. eurolla) ja omaa pääomaa 27,2 milj. eurolla (2011: 22,7 milj. eurolla).

Korkoriski

Korollinen velka altistaa konsernin korkoriskille eli korkoliikkeiden aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja hintariskille. Korkoriskin hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle. Konsernin toimintaperiaatteena on ylläpitää tärkeimmissä valuuttavelkaportfolioissa duraatio, joka sijoittuu kassavirtaennusteeseen, valikoituihin taseen

tunnuslukuihin ja korkojen tuottokäyrän muotoon perustuvalla tavoiteduraatiivälille. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua, mikä mahdollistaa tasaisemman nettotuloksen. Konserni suojautuu korkoriskiltä lainojen korkojaksovalinnoilla ja johdannaisinstrumenteilla, kuten futuureilla, korkotermineillä, koronvaihtosopimuksilla ja korko-optioilla.

Nettovelan valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu mukaan lukien suojat

Valuutta	31.12.2012				Korko-herkkyys ¹ milj. EUR	Korkojakson maturiteetti, ml. johdannaiset						31.12.2011		
	Arvo milj. EUR	Keskim. duraatio	Keski- korko	Keski- korko		2013	2014	2015	2016	2017	Myöh.	Arvo milj. EUR	Keskim. duraatio	Keski- korko
EUR	136,1	5,1 v	4,1 %	4,1 %	-0,3	-74,6	10,8	42,4	5,0	150,0	2,5	216,4	0,8 v	3,4 %
USD	142,2	1,6 v	2,1 %	2,1 %	0,7	74,0	22,7	7,6	7,6	30,3		98,1	1,6 v	3,4 %
GBP	30,5	0,1 v	0,8 %	0,8 %	0,3	30,5						-2,4	0,0 v	1,7 %
AUD	20,5	0,1 v	4,2 %	4,2 %	0,2	20,5						20,0	0,2 v	5,0 %
PLN	20,2	0,3 v	5,2 %	5,2 %	0,2	17,3					2,9	20,7	0,3 v	4,6 %
Muut	56,1	0,1 v	5,2 %	5,2 %	0,1	56,1						40,6	0,1 v	4,2 %
Yhteensä	405,6	2,3 v	3,4 %	3,4 %	1,1	123,8	33,5	50,0	12,6	180,3	5,4	393,4	0,9 v	3,6 %

¹ Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun vaikutus konsernin nettokorkokuluihin seuraavien 12 kuukauden aikana. Samansuuruinen korkojen nousu kasvattaisi konsernin omaa pääomaa 4,1 milj. eurolla korkojohdannaisten markkina-arvon muuttumisesta johtuen. Muiden muuttujien, kuten valuuttakurssien oletetaan pysyvän vakiona.

Likviditeetti- ja jälleenerahoitusriski

Konserni ylläpitää jatkuvasti riittävän likviditeetin tehokkaiden kassanhallintaratkaisujen, kuten konsernitilien ja rahoituslimiittien avulla. Vähentääkseen jälleenerahoitusriskiä konserni hajauttaa rahoituksen lähteitä ja velkojen ja luottolimiittien maturiteetteja. Lyhytaikaiseen rahoitukseen konserni käyttää 400 milj. euron suuruisia

yritystodistusohjelmaa Suomessa sekä ei-sitovia luottolimiittejä merkittävässä pankeissaan. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli sitovia luottolimiittejä 418 milj. euroa (2011: 418 milj. euroa), joista käyttämättä oli 307 milj. euroa (2011: 294 milj. euroa). Käyttämättömät pitkäaikaiset sitovat luottolimitit riittävät rahoituksen varmistamiseksi kaikissa ennakoitavissa olevissa tilanteissa.

Velan rakenne

Luottotyyppi	31.12.2012				Lainasopimuksen/-limiitin maturiteetti						31.12.2011		
	Nostettu määrä	Nostamatta sitovista	Yht.	Yht.	2013	2014	2015	2016	2017	Myöh.	Nostettu määrä	Nostamatta sitovista	Yht.
Sitovat rahoituslimiitit	110,3	307,2	417,5	417,5		17,5		400,0			123,8	293,7	417,5
Joukkovelkakirja- ja muut lainat	317,0		317,0	317,0	10,8	10,8	77,4	55,5	130,0	32,5	215,3		215,3
Yritystodistusohjelma	20,0		20,0	20,0	20,0						106,0		106,0
Ei-sitovat lainat rahoituslaitoksilta	62,6		62,6	62,6	55,0	7,6					37,2		37,2
Rahoitusleasingvelat	3,5		3,5	3,5	0,2	0,2	0,2	0,1	0,1	2,7	3,4		3,4
Yhteensä	513,4	307,2	820,6	820,6	86,0	36,1	77,6	455,6	130,1	35,2	485,7	293,7	779,4

Luottoriski

Kaupalliset myyntisaatavat sekä talletuksiin ja johdannaiskaup-
poihin perustuvat saatavat rahoituslaitoksilta altistavat konsernin
luottoriskille. Liiketoimintayksiköt vastaavat kaupallisten saatavien
aiheuttamasta luottoriskistä määrittelemiensä ja rahoituskomitean
hyväksymien periaatteiden puitteissa. Konsernin kattava ohjeistus
määrittelee tietyt luottoriskin, myyntiehtojen ja perinnän vähim-
mäisvaatimukset. Koska myyntisaatavat ovat hyvin hajautettuja ja
luottotappiohistoria on konsernissa hyvä, kaupallista luottoriskiä
pidetään kokonaisuutena alhaisena (ks. liitetieto 20).

Likvidit varat sijoitetaan ajoittain lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin
vakavaraisiin yhteistyöpankkeihin, valtioiden velkasitoumuksiin sekä
hyvän luottoluokituksen omaavien yritysten yritystodistuksiin.

Vastapuoliriskiä rahoituslaitoksista, johdannaiskaupat mukaan
lukien, pidetään pienenä ja siitä vastaa keskitetysti rahoitusosasto
rahoituskomitean myöntämässä puitteissa.

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena on tehokas pääomarakenne. Täten konserni
on asettanut pitkän aikavälin tavoitteeksi nettovelan ja käyttökat-
teen suhteen 2–3. Nettovelka on määritelmällisesti korollinen velka
vähennettynä rahoitussaamisilla ja rahavaroilla.

Konsernin nettovelan ja käyttökatteen suhdetta rajoittaa kes-
keisessä rahoitussopimuksessa oleva ehto. Rajoituksen ei katsota
estävän konsernin toimintaa tai strategian toteuttamista. Pääoma-
rakenteen muutokset ovat seurausta investoinneista liiketoimintaan
ja pääomanpalautuksista osakkeenomistajille, jotka rahoitetaan
vakaalla rahavirralla.

Pääomarakenne

milj. euroa	31.12.2012	31.12.2011
Korolliset velat	513,4	485,7
Rahoitussaamiset ja rahavarat	107,8	92,3
Nettovelka	405,6	393,4
Oma pääoma yhteensä	891,3	805,0
Nettovelan suhde omaan pääomaan (nettovelkaantumisaste)	0,46	0,49
Nettovelan suhde käyttökatteeseen (ilman kertaluonteisia erä)	1,61	1,89

Johdannaisopimusten nimellisarvot

milj. euroa	31.12.2012							31.12.2011
	Nimellinen määrä		Maturiteettirakenne					Nimellinen määrä
Sopimus	2013	2014	2015	2016	2017	Myöh.		
Valuuttatermiinit								
transaktioriskiin liittyvä								
Ulosvirtaus	-73,5	-68,3	-5,2				-49,8	
Sisäänvirtaus	73,5	68,3	5,2				48,3	
translaatoriskiin liittyvä								
Ulosvirtaus	-94,9	-94,9					-83,8	
Sisäänvirtaus	96,1	96,1					78,4	
rahoitukseen liittyvä								
Ulosvirtaus	-101,1	-101,1					-95,6	
Sisäänvirtaus	97,0	97,0					103,2	
Valuuttaoptiot								
transaktioriskiin liittyvä								
Ulosvirtaus	-4,8	-4,8					-	
Sisäänvirtaus	4,7	4,7					-	
Koronvaihtosopimukset								
EUR	20,0					20,0	20,0	
USD	83,4	15,2	22,7	7,6	7,6	30,3	77,3	
GBP	-						12,0	
Koron- ja valuuttavaihto- sopimukset								
SEK	-52,4			-52,4			-50,5	
EUR	48,0			48,0			48,0	
Sähkötermiinit	-0,1	-0,1	0,0	0,0			-0,1	

Johdannaissopimusten käyvät arvot

milj. euroa	31.12.2012			31.12.2011		
	Positiivinen Käypä arvo	Negatiivinen Käypä arvo	Netto Käypä arvo	Positiivinen Käypä arvo	Negatiivinen Käypä arvo	Netto Käypä arvo
Sopimus						
Valuuttatermiinit						
transaktioriskiin liittyvä ¹	1,7	-0,5	1,2	0,5	-2,4	-1,9
translaatoriskiin liittyvä ²	1,4	-0,2	1,2	0,0	-5,6	-5,6
rahoitukseen liittyvä	1,1	-1,1	0,0	3,0	-2,9	0,1
Valuuttaoptiot						
transaktioriskiin liittyvä	0,0	0,0	0,0	-	-	-
Koronvaihtosopimukset ³						
EUR		-0,9	-0,9		-0,5	-0,5
USD		-2,8	-2,8		-2,9	-2,9
GBP		-	-		-0,5	-0,5
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset ⁴						
EURSEK	2,4		2,4	0,5		0,5
Sähkötermiinit ⁵	0,0	-0,1	-0,1		-0,1	-0,1

¹ Valuuttatermiinien käyvästä arvosta 0,5 milj. euroa on kohdistettu tulevien kassavirtojen suojaksi (2011: 1,6 milj. euroa) ja esitetty oman pääoman oikaisueränä.

² Valuuttatermiinien käyvästä arvosta 1,2 milj. euroa on kohdistettu tytäryhtiöinvestoinneista syntyvän position suojaamiseen (2011: -5,6 milj. euroa) ja esitetty muuntoeroissa.

³ Koronvaihtosopimusten käyvät arvot sisältävät kertyneet korot. Koronvaihtosopimusten käyvästä arvosta -3,7 milj. euroa on kohdistettu tulevien kassavirtojen suojaksi (2011: -3,9 milj. euroa). Tästä -3,3 milj. euroa on esitetty oman pääoman oikaisueränä ja -0,4 milj. euroa tuloslaskelmassa korkokuluina.

⁴ Koron- ja valuutanvaihtosopimusten valuuttakurssimuutoksista johtuva 4,4 milj. euron käyvän arvon muutos on kohdistettu käyvän arvon suojaksi (2011: 0,5 milj. euroa) ja esitetty rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Korkomuutoksista johtuva -2,0 milj. euron (2011: -2,0 milj. euroa) käyvän arvon muutos on kohdistettu kassavirtasuojaksi ja esitetty oman pääoman oikaisueränä. Käypä arvo sisältää kertyneitä korkokuluja 0,0 milj. euroa (2011: 0,0 milj. euroa).

⁵ Sähköjohdannaisten käyvästä arvosta -0,1 milj. euroa (2011: -0,1 milj. euroa) on kohdistettu tulevien kassavirtojen suojaksi ja esitetty oman pääoman oikaisueränä.

29. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Huhtamäki-konsernin lähipiiriin kuuluvat yhteisyritykset, osakkuusyritykset ja hallituksen sekä johtoryhmän jäsenet.

Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten työsuhde-etuudet

milj. euroa	2012	2011
Palkat ja muut lyhytaikaiset henkilöstöetuudet	3,1	3,9
Osakeperusteiset maksut	4,0	2,5

Toimitusjohtajan ja hallituksen palkat ja palkkiot

tuhatta euroa	2012	2011
Toimitusjohtaja Moisio Jukka	596	1 593
Hallituksen jäsenet		
Lilius Mikael	111	109
Suominen Jukka	74	72
Ailasmaa Eija	62	60
Ala-Pietilä Pekka	44	-
Barker William R.	60	57
Bayly George V.	-	43
Börjesson Rolf	61	60
Corrales Maria Mercedes	43	-
Lien Siaou-Sze	17	58
Simon Anthony J.B.	-	13
Turner Sandra	60	43
Toimitusjohtaja ja hallitus yhteensä	1 128	2 108

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat yhteensä 423 400 osaketta vuoden 2012 lopussa (2011: 387 400 osaketta).
Konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat vuoden 2012 lopussa yhteensä 160 000 optio-oikeutta (2011: 578 703 optio-oikeutta).
Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä 160 000

osaketta, jotka vastaavat 0,15 % kaikista osakkeista ja äänistä 31.12.2012 (2011: 578 703 osaketta, jotka vastasivat 0,55 % kaikista osakkeista ja äänistä 31.12.2011).
Konsernin johtoryhmän jäsenten omistamilla optio-oikeuksilla on samat ehdot kuin muiden optio-oikeuksien haltijoiden optio-oikeuksilla.

Liiketahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa

milj. euroa	2012	2011
Tavaraostot osakkuusyhtiöiltä	1,3	1,8

Liiketahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin. Liiketahtumat yhteisyritysten kanssa on esitetty liitetiedossa 14.

30. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

milj. euroa	2012	2011
Peruuttamattomien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	13,2	12,1
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	24,0	21,2
Yli viiden vuoden kuluttua	20,7	22,0
Yhteensä	57,9	55,3

31. VASTUUSITOUUMUKSET

Investointisitouumukset

milj. euroa	2012	2011
Vuoden kuluessa maksettavat	29,0	28,3
Yhteensä	29,0	28,3
Kiinnitykset:		
Omista veloista	-	14,5
Takaukset:		
Osakkuusyhtiöiden puolesta	0,4	0,4

Oikeudenkäynnit

Huhtamäki Oyj vastaanotti 28.9.2012 Euroopan komissiolta väitetiedoksiannon koskien mahdollista kilpailijoiden välistä yhteistyötä tuoretuotteiden, kuten lihan ja kanan, pakkaamisessa käytettävien muovialustojen markkinoilla Lounais- ja Luoteis-Euroopassa sekä Ranskassa.

Väitetiedoksiannon perusteella ei voida tehdä johtopäätöksiä Euroopan komission lopputuloksesta, joten asian johdosta ei ole tehty varauksia konsernitaseeseen.

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2012	2011	2010	2009	2008
Osakekohtainen tulos	EUR	1,21	0,80	1,02	0,63	-1,12
Laimennettu osakekohtainen tulos	EUR	1,21	0,80	1,02	0,63	-1,12
Osinko	EUR	0,56 ¹	0,46	0,44	0,38	0,34
Osinko/tulos osaketta kohti	%	46,3 ¹	57,5	43,1	60,3	-30,4
Osinkotuotto	%	4,6 ¹	5,0	4,3	3,9	7,7
Oma pääoma osaketta kohti	EUR	8,43	7,71	7,40	6,35	6,06
Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä		101 710 693 ²	101 418 398	101 185 001	100 539 283	100 426 461
Osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä vuoden lopussa		102 611 897 ²	101 472 231	101 237 231	101 002 231	100 426 461
P/E luku		10,1	11,5	10,1	15,4	-3,9
Osakkeiden markkina-arvo 31.12.	milj. EUR	1259,0 ²	929,5	1 047,8	979,7	441,9
Osakkeen vaihto NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä	kpl	44 253 448 ³	51 301 751	86 717 677	72 744 282	111 628 643
Osakkeen vaihto vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla	kpl	28 367 244 ⁴	28 396 040	31 713 869	13 493 308	10 655 839
Osakkeen vaihto yhteensä	kpl	72 620 692	79 697 791	118 431 546	86 237 590	122 284 482
Suhteessa osakkeiden keskimääräiseen kappalemäärään	%	71,4 ²	78,6	117,0	85,8	121,8
Osakekurssin kehitys						
Alin vaihtokurssi	EUR	8,88	7,09	7,30	4,46	4,16
Ylin vaihtokurssi	EUR	13,19	10,75	10,48	9,90	8,36
Pörssikurssi 31.12.	EUR	12,27	9,16	10,35	9,70	4,40

¹ 2012: Hallituksen ehdotus.

² Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet vähennettynä.

³ Lähde: NASDAQ OMX Helsinki Oy

⁴ Lähde: Fidessa Fragmentation Index, www.fragmentation.fidessa.com

Huhtamäki 2008–2012

milj. euroa	2012	2011	2010	2009	2008
Liikevaihto	2 335,0	2 043,6	1 951,8 ¹	1 831,8 ¹	2 260,0
Liikevaihdon kasvu (%)	14,3	4,7	6,6 ¹	-18,9 ¹	-2,2
Ulkomainen liikevaihto	2 281,5	1 988,8	1 898,5 ¹	1 775,4 ¹	2 152,6
Käyttökate	252,1	196,9	213,6 ¹	193,0 ¹	171,5
Käyttökate liikevaihdosta (%)	10,8	9,6	10,9 ¹	10,5 ¹	7,6
Liikevoitto	161,6	120,6	134,3 ¹	111,9 ¹	-74,5
Liikevoitto liikevaihdosta (%)	6,9	5,9	6,9 ¹	6,1 ¹	-3,3
Voitto ennen veroja	141,3	105,2	120,7 ¹	86,7 ¹	-119,7
Voitto ennen veroja liikevaihdosta (%)	6,1	5,1	6,2 ¹	4,7 ¹	-5,3
Tilikauden voitto	126,4	91,7	104,5 ¹	67,3 ¹	-110,2
Oma pääoma	891,3	805,0	848,7	736,6	702,3
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	11,9	9,8	12,0	9,6	-4,8
Oman pääoman tuotto (%)	15,0	11,0	14,5	10,1	-14,8
Omavaraisuusaste (%)	44,1	42,2	45,5	41,9	36,0
Velkaantumisaste	0,46	0,49	0,32	0,50	0,84
Current ratio	1,54	1,12	1,38	1,22	1,31
Korkokate	11,84	12,69	16,62	8,25	3,85
Investoinnit	93,5	82,2	85,8	52,9	74,3
Investoinnit liikevaihdosta (%)	4,0	4,0	4,1	2,6	3,3
Tutkimus ja tuotekehitys	15,6	16,2	16,3 ¹	14,7 ¹	16,2
Tutkimus ja tuotekehitys liikevaihdosta (%)	0,7	0,8	0,8 ¹	0,8 ¹	0,7
Osakkeenomistaja (31.12.)	24 290	26 604	26 858	22 935	22 089
Henkilöstö (31.12.)	14 228	12 739	11 687	12 900	14 644

¹ Jatkuvat toiminnot

Tärkeimmät valuuttakurssit

		2012 Tulos- laskelma	2012 Tase	2011 Tulos- laskelma	2011 Tase
Australia	AUD	0,8056	0,7867	0,7416	0,7860
Iso-Britannia	GBP	1,2329	1,2253	1,1524	1,1972
Intia	INR	0,0146	0,0138	0,0154	0,0146
Venäjä	RUB	0,0251	0,0248	0,0245	0,0239
Thaimaa	THB	0,0250	0,0248	0,0236	0,0244
Yhdysvallat	USD	0,7778	0,7579	0,7185	0,7729

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen laimentamaton tulos (EPS) =

$$\frac{\text{Tilikauden voitto - määräysvallattomien omistajien osuus}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä}}$$

Tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen laimennettu tulos (EPS) =

$$\frac{\text{Laimennettu tilikauden voitto - määräysvallattomien omistajien osuus}}{\text{Laimennettu ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä}}$$

Oman pääoman ehtoisen lainan sijoittajille kuuluva osakekohtainen laimentamaton tulos (EPS) =

$$\frac{\text{Oman pääoman ehtoisen lainan korot}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä}}$$

Oman pääoman ehtoisen lainan sijoittajille kuuluva osakekohtainen laimennettu tulos (EPS) =

$$\frac{\text{Oman pääoman ehtoisen lainan korot}}{\text{Laimennettu ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä}}$$

Emoyhtiön omistajille kuuluva laimentamaton osakekohtainen tulos (EPS) =

$$\frac{\text{Tilikauden voitto - määräysvallattomien omistajien osuus} - \text{oman pääoman ehtoisen lainan korot}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä}}$$

Emoyhtiön omistajille kuuluva laimennettu osakekohtainen tulos (EPS) =

$$\frac{\text{Laimennettu tilikauden voitto - määräysvallattomien omistajien osuus} - \text{oman pääoman ehtoisen lainan korot}}{\text{Laimennettu osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$$

Osinkotuotto =

$$\frac{100 \times \text{osakeantikorjattu osinko}}{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}$$

Oma pääoma osaketta kohti =

$$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä kauden lopussa}}$$

P/E luku =

$$\frac{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$$

Osakkeiden markkina-arvo =

Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä 31.12. x vastaava pörssikurssi

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) =

$$\frac{100 \times (\text{voitto ennen veroja} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut})}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimääräisinä)}}$$

Oman pääoman tuotto (ROE) =

$$\frac{100 \times (\text{tilikauden voitto})}{\text{Oma pääoma} + \text{määräysvallattomien omistajien osuus} + \text{oman pääoman ehtoinen laina (keskimääräisinä)}}$$

Velkaantumisaste (gearing) =

$$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma} + \text{määräysvallattomien omistajien osuus} + \text{oman pääoman ehtoinen laina}}$$

Omavaraisuusaste =

$$100 \times \frac{(\text{oma pääoma} + \text{määräysvallattomien omistajien osuus} + \text{oman pääoman ehtoinen laina})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$$

Current ratio =

$$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$$

Korkokate =

$$\frac{\text{Liikevoitto} + \text{poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Nettokorkokulut}}$$

Sidotun pääoman tuotto (RONA) =

$$\frac{100 \times \text{liikevoitto (12 kk liukuva)}}{\text{Nettovarat (12 kk liukuva)}}$$

Operatiivinen rahavirta =

Liikevoitto + Poistot (sisältäen arvonalennukset) - Investoinnit + Käyttöomaisuuden myynnit +/- Vaihto-omaisuuden, myyntisaamisten ja ostovelkojen muutos

Vapaa rahavirta =

Liiketoiminnan nettorahavirta - Investoinnit + Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot



Tytäryhtiöosakkeet

Luettelo sisältää merkittävimmät tytäryhtiöt. Täydellinen tytäryhtiöluettelo sisältyy yrityksen virallisen tilinpäätöksen liitetietoihin, jotka ovat saatavissa yhtiön pääkonttorista. Ulkomaisten tytäryhtiöiden nimellisarvo esitetään paikallisessa valuutassa (1 000) ja tytäryhtiöiden kirjanpitoarvo ao. omistavan yhtiön valuutassa (1 000).

Nimi	Osakkeiden lukumäärä	Osuus, %		Nimellis-arvo		Kirjanpitoarvo	Konsernin osuus, %
Huhtamäki Oyj:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamäki Holding Oy	8	100,0	EUR	8	EUR	752 907	100,0
Huhtamäki Finance B.V.	4 900 713	75,0	EUR	490 071	EUR	844 855	100,0
Huhtamäki Foodservice Finland Oy	25 025	100,0	EUR	2 503	EUR	13 172	100,0
Partner Polarcup Oy	78 695	100,0	EUR	13 236	EUR	13 236	100,0
Huhtamäki Hungary Kft	1	100,0	HUF	67 240	EUR	339	100,0
Huhtamäki Holding Oy:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtalux Supra S.à r.l.	46 698 627	100,0	EUR	46 699	EUR	508 848	100,0
Huhtalux Supra S.à r.l.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamäki German Holdings B.V.	180	100,0	EUR	18	EUR	86 000	100,0
Huhtamäki Germany GmbH	2	100,0	EUR	30	EUR	25	100,0
Huhtamäki German Holdings B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamäki Foodservice Germany Holding GmbH	25 000	100,0	EUR	25	EUR	25	100,0
Huhtamäki Foodservice Germany Holding GmbH:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamäki Foodservice Germany GmbH & Co. KG	999 000	99,9	EUR	999	EUR	3 999	100,0
Huhtamäki Germany GmbH:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamäki Films Germany Holding GmbH	30 000	100,0	EUR	30	EUR	50 254	100,0
Huhtamäki Flexible Packaging Germany GmbH & Co. KG	19 391	75,1	EUR	1 939	EUR	327 898	100,0
Huhtamäki Films Germany Holding GmbH:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamäki Films Germany GmbH & Co. KG	999 000	99,9	EUR	999	EUR	50 254	100,0
Huhtamäki Finance B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamäki Turkey Gıda Servisi Ambalajı A.S.	6 999 984	100,0	TRY	7 000	EUR	3 127	100,0
Huhtamäki Holdings Pty Limited	63 052 750	100,0	AUD	86 202	EUR	11 987	100,0
Huhtamäki (NZ) Holdings Limited	13 920 000	100,0	NZD	12 223	EUR	2 637	100,0
Huhtamäki Holdings France SNC	2 523 290	100,0	EUR	38 480	EUR	38 739	100,0
Huhtamäki Anglo Holding	1 000	100,0	GBP	-	EUR	225 416	100,0
Huhtamäki Finance Limited	10 000	100,0	GBP	10	EUR	12	100,0
Huhtamäki Hong Kong Limited	13 831 402	100,0	HKD	13 831	EUR	21 336	100,0
Huhtamäki Finance B.V.Y. Cia, Sociadada Collectiva	-	100,0	EUR	24 604	EUR	24 601	100,0
Huhtamäki (Norway) Holdings A/S	28 459	100,0	NOK	28 459	EUR	3 470	100,0
Huhtamäki Sweden AB	1 500	100,0	SEK	1 500	EUR	2 401	100,0
Huhtamäki Finance Company I B.V.	200	100,0	EUR	20	EUR	309 982	100,0
Huhtamäki Brazil Investments II B.V.	180	100,0	EUR	18	EUR	19	100,0
Huhtamäki Egypt L.L.C.	6 000	75,0	EGP	6 000	EUR	2 593	75,0
Huhtamäki South Africa (Pty) Ltd	167 662	100,0	ZAR	335	EUR	8 211	100,0
Huhtamäki S.p.A	10 410 400	100,0	EUR	10 410	EUR	47 836	100,0
Huhtamäki Flexibles Italy S.r.l.	1	100,0	EUR	1 000	EUR	2 010	100,0
Huhtamäki Singapore Pte. Ltd	28 000 000	100,0	SGD	28 000	EUR	11 977	100,0
Huhtamäki (Vietnam) Limited	-	100,0	USD	25 097	EUR	19 797	100,0
Huhtamäki Holdings Pty Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamäki Australia Pty Limited	9 241 702	100,0	AUD	9 242	AUD	9 242	100,0
Huhtamäki (NZ) Holdings Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamäki Henderson Limited	195 211	99,8	NZD	390	NZD	28 493	100,0
Huhtamäki Holdings France SNC:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamäki Participations France SNC	70 612 842	100,0	EUR	70 613	EUR	70 613	100,0
Huhtamäki Participations France SNC:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Huhtamäki Foodservice France S.A.S.	25 869	100,0	EUR	962	EUR	2 607	100,0
Huhtamäki La Rochelle S.A.S.	2 500	100,0	EUR	3 825	EUR	33 243	100,0

Nimi	Osakkeiden lukumäärä	Osuus, %	Nimellis- arvo	Kirjanpito- arvo	Konsernin osuus, %
Huhtamaki Finance B.V.Y. Cia, Sociadada Colectiva:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Spain S.L.	774 247	100,0	EUR	23 267	EUR 24 000 100,0
Huhtamaki Anglo Holding:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Limited	145 460 909	100,0	GBP	145 461	GBP 180 533 100,0
Huhtamaki Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki (UK) Limited	63 769 695	100,0	GBP	63 770	GBP 25 513 100,0
Huhtamaki (Lurgan) Limited	3 103 999	100,0	GBP	1 568	GBP 4 937 100,0
Huhtamaki (Lurgan) Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki (Lisburn) Limited	105 000	100,0	GBP	105	GBP 133 100,0
Huhtamaki Finance Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Josco (Holdings) Limited	30 000 000	100,0	HKD	30 000	GBP 38 721 100,0
Josco (Holdings) Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Joseph Wong & Company (H.K.) Limited	60 000	100,0	HKD	60 000	HKD 30 000 100,0
Josco Inflight Limited	10 000	100,0	HKD	10	HKD 10 100,0
GreenGood Eco-Tech Co. Limited	23 500 000	100,0	HKD	23 500	HKD 20 030 100,0
Dixie Cup (Hong Kong) Limited	2 160 000	54,0	HKD	2 160	HKD 2 160 54,0
Guangdong Josco Disposable Product Limited	-	100,0	USD	26 600	HKD 212 553 100,0
GreenGood Eco-Tech Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Shandong GreenGood Eco-Tech Co. Limited	-	86,8	CNY	26 399	HKD 30 045 86,8
Huhtamaki Hong Kong Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki (Tianjin) Limited	-	100,0	CNY	128 124	HKD 127 952 100,0
Huhtamaki (Guangzhou) Limited	-	100,0	USD	30 000	HKD 233 198 100,0
Huhtamaki (Norway) Holdings A/S:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Norway A/S	950	100,0	NOK	950	NOK 106 412 100,0
Huhtamaki Finance Company I B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Foodservice Poland Sp. z o.o.	6 153	100,0	EUR	3 077	EUR 796 100,0
Huhtamaki Consorcio Mexicana S.A. de C.V.	45 902 970	92,0	MXN	45 903	EUR 3 911 100,0
Huhtamaki Česká republika, a.s.	3	100,0	CZK	111 215	EUR 5 389 100,0
Huhtavefa B.V.	180	100,0	EUR	18	EUR 22 890 100,0
Huhtamaki Beheer V B.V.	182	100,0	EUR	18	EUR 264 512 100,0
Huhtamaki Beheer XI B.V.	182	100,0	EUR	18	EUR 23 759 100,0
Huhtamaki Nederland B.V.	10 000	100,0	EUR	4 530	EUR - 100,0
Huhtamaki Paper Recycling B.V.	1 350	100,0	EUR	61	EUR - 100,0
Huhtamaki Molded Fiber Technology B.V.	200	100,0	EUR	91	EUR - 100,0
Huhtamaki New Zealand Limited	62 737 306	100,0	NZD	33 737	EUR 37 675 100,0
Huhtamaki (Thailand) Limited	999 998	100,0	THB	100 000	EUR 7 885 100,0
Huhtamaki Films (Thailand) Limited	1 199 998	100,0	THB	120 000	EUR 2 915 100,0
Huhtamaki Paper Recycling B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
LeoCzech spol s.r.o	-	90,0	CZK	270	EUR 306 100,0
Huhtamaki Brazil Investments II B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Brasil Filmes Servicos de Consultoria Ltda	9 999 999	100,0	BRL	10 000	EUR 4 214 100,0
Huhtamaki Brasil Filmes Servicos de Consultoria Ltda:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Filmes Brasil Ltda	24 599 999	100,0	BRL	24 600	BRL 25 459 100,0
Huhtamaki Consorcio Mexicana S.A. de C.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Mexicana S.A. de C.V.	45 630 316	100,0	MXN	45 630	MXN 45 630 100,0
Huhtavefa B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
The Paper Products Limited	38 095 166	60,8	INR	76 190	EUR 27 189 60,8
The Paper Products Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Webtech Labels Private Limited	10 404	51,0	INR	1 040	INR 376 738 31,0



Nimi	Osakkeiden lukumäärä	Osuus, %	Nimellis-arvo	Kirjanpito-arvo	Konsernin osuus, %
Huhtamaki Beheer V B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Americas, Inc.	100	100,0	USD	-	EUR 263 828 100,0
Huhtamaki Americas, Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki, Inc.	1 000	100,0	USD	1	USD 684 073 100,0
Huhtamaki Films, Inc.	100	100,0	USD	-	USD 79 875 100,0
Huhtamaki Beheer XI B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Brazil Investments B.V.	200	100,0	EUR	20	EUR 58 610 100,0
Huhtamaki Brazil Investments B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki do Brasil Ltda	7 635 699	100,0	BRL	7 636	EUR 2 100,0
Partner Polarcup Oy:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
OOO Huhtamaki S.N.G.	162 410 860	95,0	RUB	162 411	EUR 16 563 100,0

Seuraavat konsernin saksalaiset tytäryhtiöt on paikallisen lainsäädännön mukaisesti (Sec. 264b HGB) vapautettu tilintarkastuksesta ja tilinpäätöksen julkaisuveloitteesta:

Huhtamaki Films Germany GmbH & Co. KG
Huhtamaki Flexible Packaging Germany GmbH & Co. KG
Huhtamaki Foodservice Germany GmbH & Co. KG
Huhtamaki Real Estate Holding B.V. & Co. KG

Emoyhtiön tilinpäätös 2012

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

milj. euroa	Liite	2012	2011
Liiketoiminnan muut tuotot	1	65,5	46,2
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-2,2	-1,2
Hallinnon kulut		-26,6	-22,1
Liiketoiminnan muut kulut	2	-2,7	-2,6
Liikevoitto	3, 4	34,0	20,3
Rahoitustuotot ja -kulut	5	-12,1	-18,3
Satunnaiset tuotot ja kulut	6	-	0,1
Voitto ennen veroja		21,9	2,1
Tuloverot	7	-0,2	0,1
Tilikauden voitto		21,7	2,2

Emoyhtiön tase (FAS)

VASTAAVAA

milj. euroa	Liite	2012	%	2011	%
Pysyvät vastaavat					
Aineettomat hyödykkeet					
	8				
Aineettomat oikeudet		0,4		0,4	
Muut pitkävaikutteiset menot		7,1		10,3	
		7,5	0,4	10,7	0,6
Aineelliset hyödykkeet					
	9				
Maa-alueet		0,3		0,3	
Rakennukset ja rakennelmat		16,2		16,9	
Muut aineelliset hyödykkeet		0,9		1,0	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		0,4		0,3	
		17,8	1,0	18,5	1,0
Sijoitukset					
Osuudet saman konsernin yrityksissä		1 624,8		1 706,0	
Osuudet osakkuusyrityksissä		0,5		0,5	
Muut osakkeet ja osuudet		0,5		0,4	
Lainasaamiset	10	3,3		3,3	
		1 629,1	88,2	1 710,2	91,3
Lyhytaikaiset saamiset					
Lainasaamiset	10	138,6		90,0	
Siirtosaamiset	11	34,2		37,3	
Muut saamiset	10	18,6		6,7	
		191,4	10,4	134,0	7,2
Rahat ja pankkisaamiset		1,5	0,0	0,3	0,0
Vastaavaa yhteensä		1 847,3	100,0	1 873,7	100,0

VASTATTAVAA

milj. euroa	Liite	2012	%	2011	%
Oma pääoma					
	12				
Osakepääoma		364,5		360,6	
Ylikurssirahasto		114,1		106,8	
Edellisten tilikausien tulos		808,6		853,2	
Tilikauden voitto		21,7		2,2	
		1 308,9	70,8	1 322,7	70,6
Vieras pääoma					
Pitkäaikainen					
Lainat rahoituslaitoksilta	13	305,7		139,5	
Muut pitkäaikaiset velat		0,2		0,1	
		305,9	16,6	139,6	7,5
Lyhytaikainen					
Lainat rahoituslaitoksilta	13	130,6		200,0	
Muut lainat	13	80,2		185,2	
Ostovelat	14	0,8		1,0	
Siirtovelat	15	19,5		23,6	
Muut lyhytaikaiset velat		1,4		1,6	
		232,5	12,6	411,4	22,0
Vastattavaa yhteensä		1 847,3	100,0	1 873,7	100,0
Jakokelpoisten voittovarojen määrä		830,3		855,3	

Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)

milj. euroa	2012	2011
Liikevoitto	34,0	20,3
Oikaisut		
Poistot	4,7	4,7
Muut oikaisut	-2,0	-0,8
Korottomien saamisten muutos	-15,4	-0,9
Korottomien velkojen muutos	3,7	81,7
Saadut osingot	0,6	0,5
Rahoitustuotot ja -kulut	-14,4	-21,1
Maksetut verot	-0,2	0,1
Liiketoiminnan rahavirta	11,0	84,5
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-0,9	-0,5
Tytäryhtiösijoituksista saadut tulot	83,2	244,3
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	-48,6	-1,9
Investointien rahavirta	33,7	241,9
Pitkäaikaisten lainojen muutos	166,4	-98,1
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-174,5	-189,5
Maksetut osingot	-46,7	-44,6
Saadut konserniavustukset	0,1	0,3
Rahavirrat optioiden käytöstä	11,2	-
Rahoituksen rahavirta	-43,5	-332,0
Rahavirtojen muutos	1,2	-5,6
Rahavarat tilikauden alussa	0,3	5,9
Rahavarat tilikauden lopussa	1,5	0,3

Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Huhtamáki Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti (FAS). Tilinpäätöksen erät on arvostettu alkuperäisen hankintamenon perusteella. Niissä ei ole otettu huomioon arvonnkorotuksia, ellei niistä ole erikseen mainittu.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin ja tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Saamisten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja ostovelkojen kurssierot kirjataan kuluihin. Taseen rahoituserien, kuten lainojen ja talletusten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin.

Johdannaissopimukset

Yhtiö käyttää valuutta-asetmansa suojaukseen valuuttatermiinejä. Valuuttatermiinit arvostetaan markkinahinnoin tilinpäätöspäivänä ja kirjataan tulosvaikutteisesti myynnin ja hankinnan oikaisuna siltä osin kuin ne liittyvät suojattaviin tase-eriin. Ennakoituihin kassavirtoihin liittyvien termiinien arvostusero kirjataan tuloslaskelmaan. Rahoituserien kuten lainojen ja talletusten suojaukseen käytetyt valuuttatermiinit arvostetaan markkinahinnoin ja kirjataan muihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Yhtiö käyttää korkoriskinsä suojaamiseen korkojohdannaisia. Korkoriskin hallintaan käytettyjen johdannaisten korkotuotot tai -kulut jaksotetaan sopimusajalle.

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet poistetaan taloudellisen käyttöiän mukaisesti. Poistoaika ei ylitä 20 vuotta.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Rakennukset ja muut aineelliset hyödykkeet on esitetty taseessa hankintamenoona. Poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen käyttöiän mukaan. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat (vuotta):

rakennukset ja rakennelmat	20–40
muut aineelliset hyödykkeet	3–12

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden vuokrasopimukset on käsitelty operatiivisina vuokrasopimuksina.

Sijoitukset

Sijoitukset, jotka luokitellaan rahoitusarvopapereiksi, on arvostettu markkina-arvoon. Markkina-arvojen muutokset on kirjattu rahoituseriin kuluksi tai tuotoiksi. Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu hankintamenoona. Pysyvät arvonalennukset on vähennetty hankintamenoista. Pitkäaikaista sijoitusta realisoitaessa myyntihinnan ja senhetkisen tasearvon erotus on kirjattu kuluksi tai tuotoiksi.

Sijoitukset tytäryhtiöihin on arvostettu yhtiön taseessa hankintamenoona. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin on esitetty yhtiön taseessa kuten pitkäaikaiset sijoitukset. Osakkuusyhtiöiksi on luettu yhtiöt, joissa yhtiöllä on suoraan tai välillisesti enemmän kuin 20 %, mutta vähemmän kuin 50 % äänivallasta.

Tuloverot

Yhtiön veroihin kirjataan tilikauden tulosta vastaava suoriteperusteinen vero paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon perustuen, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

Liiketoiminnan muut tuotot ja tuloutusperiaatteet

Yhtiön liiketoiminta muodostuu tytäryhtiösijoituksista ja palvelujen myynnistä tytäryhtiöille. Palvelujen myynnistä saadut tuotot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin. Tuloutus tapahtuu luovutettaessa suorite. Liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjataan lisäksi omaisuuden myyntivoitot sekä rojalti- ja vuokratuotot.

Liiketoiminnan kulut

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät muun muassa omaisuuden myyntitappiot.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisiksi katsotaan sellaiset tuotot ja kulut, jotka perustuvat yrityksen tavanomaisesta toiminnasta poikkeaviin tapahtumiin, kuten konserniavustukset ja yrityskauppoihin liittyvät erät.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

milj. euroa	2012	2011
Rojaltituotot	30,3	16,0
Konsernihallinnon kuluveloitukset	19,0	16,0
Vuokratuotot	3,3	3,2
IT-veloitukset	2,4	2,9
Muut	10,5	8,1
Yhteensä	65,5	46,2

2. LIKETOIMINNAN MUUT KULUT

milj. euroa	2012	2011
Euroopan Consumer Goods -yksiköiden myyntiin liittyviä kuluja	-	0,3
Muut	2,7	2,3
Yhteensä	2,7	2,6

3. HENKILÖSTÖKULUT

milj. euroa	2012	2011
Palkat ja palkkiot	8,6	6,6
Eläkekulut	1,7	1,1
Muut henkilöstökulut	2,4	0,2
Yhteensä	12,7	7,9

Edellämainitut luvut ovat suoriteperusteisia. Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsenille (9 henkilöä) sekä toimitusjohtajalle emoyhtiöstä maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 1,1 miljoonaa euroa. (2011: 2,1 milj. euroa).

Ks. liitetieto 29 sekä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement).

Henkilöstö keskimäärin	2012	2011
Huhtamäki Oyj	51	50

4. POISTOT

milj. euroa	2012	2011
Toimintokohtaiset poistot:		
Hallinto	4,0	4,0
Muut	0,7	0,7
Poistot yhteensä	4,7	4,7
Poistot tase-erittäin:		
Rakennukset	0,7	0,7
Muut aineelliset hyödykkeet	0,5	0,4
Muut pitkävaikutteiset menot	3,5	3,6
Poistot yhteensä	4,7	4,7

5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

milj. euroa	2012	2011
Osinkotuotot	0,6	0,5
Korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	7,2	6,8
Muilta	0,1	0,3
Korkotuotot yhteensä	7,3	7,1
Rahoitustuotot	146,7	191,1
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	154,0	198,2
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-2,6	-4,6
Muille	-15,9	-20,9
Korkokulut yhteensä	-18,5	-25,5
Muut rahoituskulut	-148,2	-191,5
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-166,7	-217,0

6. SATUNNAISET TUOTOT

milj. euroa	2012	2011
Konserniavustus	-	0,1
Yhteensä	-	0,1

7. VEROT

milj. euroa	2012	2011
Verot varsinaisesta liiketoiminnasta	0,2	0,1
Yhteensä	0,2	0,1

Laskennallisia veroja ei ole sisällytetty tuloslaskelmaan eikä taseeseen. Jaksotuseroista johtuva laskennallinen, taseeseen kirjaamaton verosaaminen on 0,01 milj. euroa (2011; 0,3 milj. euroa).

8. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

milj. euroa	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	2012 Yhteensä	2011 Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,7	66,2	66,9	66,9
Lisäykset	0,0	0,1	0,1	0,0
Vähennykset	0,0	-	0,0	-
Siirto erien välillä	0,0	0,2	0,2	-
Hankintameno 31.12.	0,7	66,5	67,2	66,9
Kertyneet poistot 1.1.	0,3	55,9	56,2	52,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	-	0,0	-
Tilikauden poisto	0,0	3,5	3,5	3,7
Kertyneet poistot 31.12.	0,3	59,4	59,7	56,2
Kirjanpitoarvo 31.12. 2012	0,4	7,1	7,5	-
Kirjanpitoarvo 31.12. 2011	0,4	10,3	-	10,7

9. AINEELLISET HYÖDYKKEET

milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	2012 Yhteensä	2011 Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,3	30,6	0,3	3,0	34,2	34,0
Lisäykset	-	-	0,5	0,1	0,6	0,2
Vähennykset	-	-	-	0,0	0,0	-
Siirto erien välillä	-	-	-0,4	0,2	-0,2	-
Hankintameno 31.12.	0,3	30,6	0,4	3,3	34,6	34,2
Kertyneet poistot 1.1.	-	13,7	-	2,0	15,7	14,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	-0,1	-0,1	-
Tilikauden poisto	-	0,7	-	0,5	1,2	1,1
Kertyneet poistot 31.12.	-	14,4	-	2,4	16,8	15,7
Kirjanpitoarvo 31.12. 2012	0,3	16,2	0,4	0,9	17,8	-
Kirjanpitoarvo 31.12. 2011	0,3	16,9	0,3	1,0	-	18,5

Rakennusten ja rakennelmien sisältämät arvonorotukset 2012 olivat 2,4 milj. euroa (2011: 2,4 milj. euroa).

10. SAAMISET

milj. euroa	2012	2011
Lyhytaikaiset		
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	138,6	90,0
Siirtosaamiset	17,8	14,2
Siirtosaamiset tytäryhtiöiltä	16,4	23,1
Muut saamiset	0,7	0,4
Muut saamiset tytäryhtiöiltä	17,9	6,3
Yhteensä	191,4	134,0
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	3,3	3,3
Saamiset yhteensä	194,7	137,3

11. SIIRTOSAAMISET

milj. euroa	2012	2011
Korko- ja rahoitusjaksotukset	2,4	2,6
Kurssivoittojaksotus	8,2	5,8
Muut tuottojaksotukset	6,3	5,3
Siirtosaamiset tytäryhtiöiltä	16,4	23,1
Muut erät	0,9	0,5
Siirtosaamiset	34,2	37,3

12. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

milj. euroa	2012	2011
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	360,6	360,6
Osakemerkintä	3,9	-
Osakepääoma 31.12.	364,5	360,6
Ylikurssirahasto 1.1.	106,8	106,8
Osakemerkintä	7,3	-
Ylikurssirahasto 31.12.	114,1	106,8
Sidottu oma pääoma yhteensä	478,6	467,4
Vapaa oma pääoma		
Voittovarät 1.1.	855,3	897,8
Maksetut osingot	-46,7	-44,6
Tilikauden tulos	21,7	2,2
Voittovarät 31.12.	830,3	855,3
Vapaa oma pääoma yhteensä	830,3	855,3
Oma pääoma yhteensä	1 308,9	1 322,7

Tarkemmat tiedot liittyen osakepääomaan esitetään konsernin liitetiedossa 22.

13. LAINAT

milj. euroa	2012	2011
Pitkäaikaiset		
Rahoituslaitoslainat ja muut lainat	305,9	139,6
Yhteensä	305,9	139,6
Lyhytaikaiset		
Rahoituslaitoslainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	10,7	81,5
Lyhytaikaiset rahoituslaitoslainat ja muut lainat	119,9	118,5
Lainat rahoituslaitoksilta	130,6	200,0
Lainat tytäryhtiöiltä	80,2	185,2
Muut lainat	80,2	185,2
Pitkäaikaisten lainojen muutokset	2012	2011
Rahoituslaitoslainat ja muut lainat		
1.1.	139,5	162,7
Lisäykset	229,1	203,7
Vähennykset	-65,5	-227,1
Valuuttakurssimuutos	2,8	0,2
Yhteensä	305,9	139,5

Lyhennykset	Rahalaitoslainat ja muut lainat
2013	130,6
2014	10,8
2015	77,4
2016	55,5
2017	130,0
2018–	32,2

14. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

milj. euroa	2012	2011
Ostovelat	0,5	0,6
Ostovelat tytäryhtiöille	0,3	0,4
Ostovelat yhteensä	0,8	1,0

15. SIIRTOVELAT

milj. euroa	2012	2011
Korko- ja rahoitusjaksotukset	5,5	13,0
Korko- ja rahoitusjaksotukset tytäryhtiöille	4,9	5,6
Palkat ja sosiaalikulut	7,1	3,5
Muut kulujaksotukset	2,0	1,5
Siirtovelat yhteensä	19,5	23,6

16. VASTUUT

milj. euroa	2012	2011
Peruuttamattomien operatiivisten vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat:		
Seuraavalla tilikaudella	0,8	0,9
Myöhemmin	2,2	2,6
Yhteensä	3,0	3,5
Kiinnitykset:		
Omista veloista	-	14,5
Takaukset:		
Tytäryhtiöiden puolesta	81,9	72,3
Osakkuusyhtiöiden puolesta	0,4	0,4

Hallituksen ehdotus voittovarojen käyttämisestä

Huhtamäki Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2012 on
josta tilikauden tulos on

830 353 306,08 euroa
21 733 759,54 euroa

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,56 euroa osaketta kohden.

Osingonmaksun täsmäytyspäivänä yhtiön hallussa oleville osakkeille ei makseta osinkoa.

Voitonjakoehdotuksen tekemispäivänä osingon kokonaismäärä olisi

57 462 662,32 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Espoossa helmikuun 12. päivänä 2013

Mikael Lilius

Jukka Suominen

Eija Ailasmaa

Pekka Ala-Pietilä

William R. Barker

Rolf Börjesson

Maria Mercedes Corrales

Sandra Turner

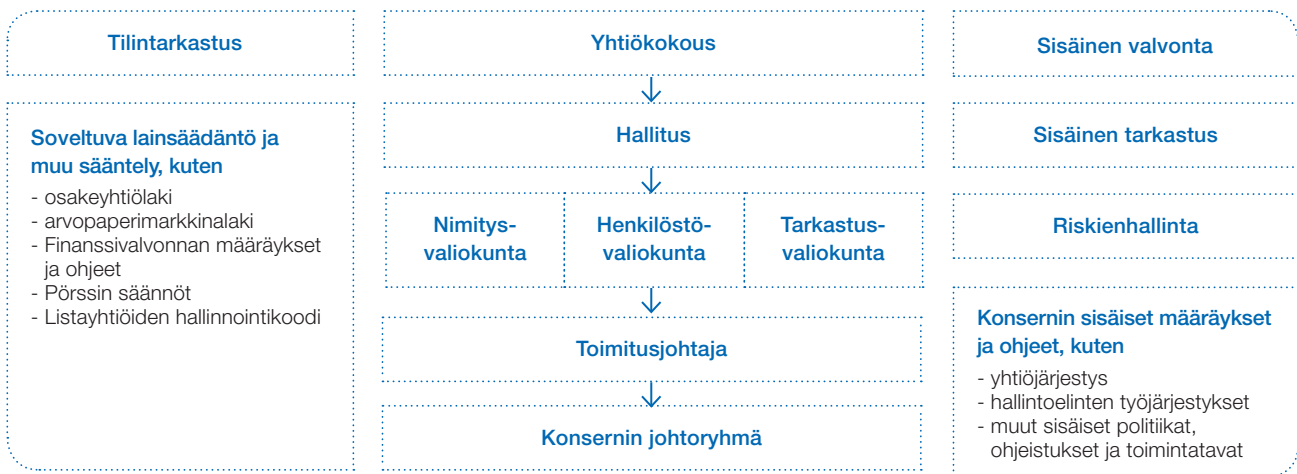
Jukka Moisio
toimitusjohtaja

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)

Huhtamäki Oyj (jäljempänä yhtiö) noudattaa poikkeuksetta Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää ja 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Koodi on kokonaisuudessaan saatavilla internetosoitteesta www.cgfinland.fi. Huhtamäki Oyj on liittynyt Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n kannatusjäseneksi vuoden 2013 alussa.

Tämä erillinen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on julkaistu hallituksen toimintakertomuksen yhteydessä. Tämä selvitys on laadittu koodin suosituksen 54 mukaisesti ja sisältää koodin vaatimien tietojen lisäksi muutakin sijoittajien kannalta merkityksellistä tietoa yhtiön hallinnoinnista. Yhtiön hallituksen tarkastusvaliokunta on käsitellyt tämän selvityksen, jonka hallitus on hyväksynyt. Yhtiön tilintarkastaja on tarkastanut, että tämä selvitys on annettu ja että tämän selvityksen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmän perustana on yhtiökokouksen, hallituksen ja sen perustamien valiokuntien sekä toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän, konsernin toiminnassa sovellettavaksi tulevan lainsäädännön ja muun sääntelyn sekä konsernin sisäisten politiikkojen, ohjeistusten ja toimintatapojen muodostama kokonaisuus.



Yhtiön internetsivujen osiossa "Hallinto- ja ohjausjärjestelmä" (www.huhtamaki.fi > Sijoittajat > Hallinto- ja ohjausjärjestelmä) on ajan-kohtaista ja päivitettyä tietoa yhtiön hallinnosta ja palkitsemisesta.

YHTIÖKOKOUS	60
Osakkeenomistajan oikeudet.....	61
HALLITUS	61
Hallituksen tehtävät.....	61
Hallituksen kokoonpano ja valinta	61
Hallituksen kokoukset	64
Hallituksen jäsenten riippumattomuus.....	64
Hallituksen valiokunnat	64
Hallituksen jäsenten osakeomistukset.....	66
TOIMITUSJOHTAJA	66
KONSERNIN JOHTORYHMÄ	66
Konsernin johtoryhmän tehtävät.....	66
Konsernin johtoryhmän kokoonpano.....	66
Konsernin johtoryhmän jäsenten omistamat osakkeet ja optio-oikeudet.....	68
SISÄISEN VALVONNAN, SISÄISEN TARKASTUKSEN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMÄT	68
Sisäinen valvonta	68
Sisäinen tarkastus	69
Riskienhallinta	69
TILINTARKASTUS	70
PALKITSEMINEN	70
Hallitus.....	70
Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä.....	71
Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät	73

YHTIÖKOKOUS

Yhtiön ylin päätävävalta on yhtiökokouksella, jonka tehtävät ja menettelytavat on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua yhtiön hallituksen tarkemmin määräämänä ajankohtana Espoossa tai Helsingissä. Vuoden 2012 varsinainen yhtiökokous pidettiin 24.4.2012 Finlandia-talossa Helsingissä ja vuoden 2013 varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 25.4.2013 Helsingissä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään muun muassa tilinpäätöksen ja sen sisältämän konsernitiilinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta sekä vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Lisäksi valitaan hallituksen jäsenet ja tilintarkastaja. Varsinainen yhtiökokous päättää myös hallituksen jäsenille ja tilintarkastajalle maksettavista palkkioista. Yhtiökokouksessa voidaan päättää myös esimerkiksi yhtiöjärjestyksen tehtävistä muutoksista, osakeanneista, optio-oikeuksien antamisesta ja omien osakkeiden hankkimisesta. Yhtiökokous voi myös valtuuttaa hallituksen päättämään esimerkiksi osakeanneista tai omien osakkeiden hankkimisesta.

Vuoden 2012 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti jakaa vuodelta 2011 osinkoa 0,46 euroa osakkeelta. Yhtiökokouksessa valittiin hallituksen jäseniksi uudeleen Eija Ailasmaa, William R. Barker, Rolf Börjesson, Mikael Lilius, Jukka Suominen ja Sandra Turner sekä uusina jäseninä Pekka

Ala-Pietilä ja Maria Mercedes Corrales. Yhtiökokouksen päätökset hallituksen palkitsemisen osalta on kuvattu jäljempänä kohdassa ”Palkitseminen – Hallitus – Taloudelliset etuudet” ja tilintarkastajan valinta kohdassa ”Tilintarkastus”. Yhtiökokous päätti lisäksi muuttaa yhtiöjärjestyksen yhtiökokouskutsua koskevaa pykälää sekä valtuutti hallituksen luovuttamaan yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Kyseinen valtuutus on voimassa 30.4.2015 saakka.

Yhtiökokouksen päätöksistä valtaosa tehdään yksinkertaisella äänen enemmistöllä. Kuitenkin eräät päätökset, kuten yhtiöjärjestyksen muutokset, osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeaminen osakeannin yhteydessä ja päätökset yhtiön sulautumisesta, jakautumisesta tai purkamisesta, edellyttävät vähintään kahden kolmasosan enemmistöä annetuista äänistä sekä kokouksessa edustetuista osakkeista.

Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistaja, joilla on yhteensä vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelemistä varten.

Osakkeenomistajan oikeudet

Osakkeenomistajalla on osakeyhtiölain mukainen oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia kokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajalla on oikeus tehdä ehdotuksia ja kysymyksiä käsiteltävistä asioista.

Osakkeenomistajan on saadakseen osallistua yhtiökokoukseen ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen päivää ennen kokousta. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää siellä edellyttää lisäksi, että osakkeenomistaja on merkittynä yhtiön osakasluetteloon kahdeksan arkipäivää ennen yhtiökokousta (yhtiökokouksen täsmäytyspäivä). Hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten. Tilapäistä rekisteröintiä koskeva ilmoitus on tehtävä viimeistään yhtiökokouskutsussa ilmoitettavana ajankohtana, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivän jälkeen, ja tällainen ilmoitus tilapäisestä rekisteröinnistä katsotaan ilmoittautumiseksi yhtiökokoukseen.

Osakkeenomistaja voi käyttää oikeuttaan osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää yhtiökokouksessa henkilökohtaisesti tai valtuutetun asiamiehen välityksellä. Osakkeenomistaja voi käyttää yhtiökokouksessa myös avustajaa. Kukin osake oikeuttaa omistajansa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Yhtiökokoukseen osallistumisen ja siellä äänestämisen lisäksi keskeisiä osakkeenomistajan oikeuksia ovat muun muassa etuoikeus merkitä yhtiön uusia osakkeita osakeanneissa, ellei tästä etuoikeudesta poiketa yhtiökokouksen määräenemmistöpäätöksellä, sekä oikeus yhtiön jakamiin osinkoihin. Kaikki yhtiön osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoihin.

HALLITUS

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallituksen velvollisuutena on edistää yhtiön ja sen kaikkien osakkeenomistajien etuja.

Hallituksen tehtävät

Hallituksella on yleistä toimivaltaa niissä yhtiötä koskevissa asioissa, jotka eivät lainsäädännön tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu yhtiön muulle toimielimelle. Hallituksen toimintaperiaatteet ja keskeiset tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä ja hallituksen työjärjestyksessä. Hallitus päättää muun muassa yhtiön pitkän aikavälin taloudellisista ja strategisista tavoitteista sekä osinkopolitiikasta ja hyväksyy strategiaan liittyvät toimintasuunnitelmat, vuosisuunnitelmat ja budjetin sekä seuraa niiden toteutumista. Hallitus päättää myös yritysostoista ja -myynneistä sekä muista merkittävistä yritysjärjestelyistä, vuosittaisesta investointisuunnitelmasta ja yli 6 miljoonan euron suuruisista yksittäisistä investoinneista. Hallitus valitsee yhtiön toimitusjohtajan ja vahvistaa konsernin johtoryhmän jäsenten valinnan toimitusjohtajan esityksestä, päättää ylimmän johdon palkkaeduista ja arvioi vuosittain toimitusjohtajan ja muun johdon toimintaa. Hallitus arvioi vuosittain myös omaa toimintaansa ja työskentelytapojaan. Arviointi voidaan suorittaa hallituksen itsensä tai ulkopuolisen arvioijan toimesta. Vuonna 2012 arviointi toteutettiin hallituksen sisäisenä itsearviointina ilman ulkopuolista arvioijaa.

Hallitus tarvitsee tehtävänsä hoitamista varten tietoja konsernin rakenteesta, liiketoiminnasta ja markkinoista. Kullekin hallituksen jäsenelle toimitetaan kuukausittain konsernin taloudellista tilannetta ja toimintaympäristöstä käsittelevä raportti. Lisäksi hallituksen jäseniä informoidaan tarvittaessa kaikista merkittävistä tapahtumista konsernissa.

Hallituksen kokoonpano ja valinta

Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituksen kokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen. Kokoonpanossa otetaan huomioon konsernin toiminnan tarpeet ja konsernin kehitysvaihe. Hallituksessa on oltava molempia sukupuolia. Yhtiön hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kuusi ja enintään yhdeksän jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausien määrää ei ole rajoitettu eikä jäsenille ole asetettu enimmäisikää. Hallituksen jäsenten valinnassa pyritään varmistamaan vahva asiantuntemus konsernin kannalta merkittäviltä toimialoilta ja markkina-alueilta. Yhtiön hallituksen jäsenet edustavat kattavasti eri toimialoja ja heillä on laajaa kokemusta liiketoiminnan johtamisesta useilla konsernin kannalta keskeisillä markkina-alueilla, mukaan lukien kehittyvät markkinat.

Hallituksen nimitysvaliokunta valmistele hallituksen jäsenten valintaa koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle, joka valitsee hallituksen jäsenet toimikaudeksi, joka päättyy valitsee seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiön yhtiöjärjestys ei sisällä säännöksiä hallituksen jäsenten erityisestä asettamisjärjestyksestä, vaan yhtiökokous valitsee kaikki hallituksen jäsenet nimitysvaliokunnan ehdotukseen perustuen. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Mikäli yhtiön toimitusjohtaja valittaisiin hallitukseen, toimitusjohtaja ei kuitenkaan voisi olla hallituksen puheenjohtaja. Vuoden 2012 varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön hallitukseen valittiin seuraavat kahdeksan henkilöä:



Mikael Lilius



Jukka Suominen



Eija Ailasmaa



Pekka Ala-Pietilä

Mikael Lilius

Puheenjohtaja, s. 1949, Suomen kansalainen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Hallituksen jäsen alkaen: 30.3.2005

Hallituksen valiokunnat: nimitysvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: diplomiekonomi

Keskeinen työkokemus: Fortum Oyj, toimitusjohtaja (2000–2009); Gambro AB, toimitusjohtaja (1998–2000); Incentive AB, toimitusjohtaja (1991–1998); KF Industri AB, toimitusjohtaja (1989–1991); Huhtamäki Oyj, Pakkausdivisioonan johtaja (1986–1989) Keskeisimmät luottamustehtävät: Wärtsilä Oyj Abp, hallituksen puheenjohtaja (2011–) ja hallituksen jäsen (2010–2011); Evi Pankki Oyj, hallituksen jäsen (2010–); Aker Solutions ASA, hallituksen varapuheenjohtaja (2009–); Ambea AB, hallituksen jäsen (2013–) ja hallituksen puheenjohtaja (2011–2013); Mehiläinen Oy, hallituksen puheenjohtaja (2013–); East Office of Finnish Industries, hallituksen varajäsen (2012–) ja hallituksen puheenjohtaja (2009–2012); Ab Kelonia Oy, hallintoneuvoston jäsen (2010–); Hafslund ASA, hallituksen jäsen (2003–2010); Sanitec Oy, hallituksen puheenjohtaja (2005–2008) ja hallituksen varapuheenjohtaja (2008–2009)

Jukka Suominen

Varapuheenjohtaja, s. 1947, Suomen kansalainen

Riippumaton yhtiöstä, kokonaisarvioinnin perusteella sidonnaisuus merkittävään osakkeenomistajaan

Hallituksen jäsen alkaen: 30.3.2005

Hallituksen valiokunnat: tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: diplomi-insinööri, ekonomi

Keskeinen työkokemus: Silja-konserni, johtotehtäviä (1975–2000), konsernijohtaja, Silja Oyj Abp (1995–2000), toimitusjohtaja, Silja Line (1991–1995) ja johtaja, Effoa / Suomen Höyrylaiva Osakeyhtiö (1975–1994)

Keskeisimmät luottamustehtävät: Fiskars Oyj Abp, hallituksen jäsen (2008–); Rederiaktiebolaget Eckerö, hallituksen puheenjohtaja (2006–); Lamor Corporation Ab, hallituksen puheenjohtaja (2010–)

Eija Ailasmaa

s. 1950, Suomen kansalainen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Hallituksen jäsen alkaen: 22.3.2004

Hallituksen valiokunnat: tarkastusvaliokunnan jäsen

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: valtiotieteen maisteri

Keskeinen työkokemus: Sanoma Media B.V., toimitusjohtaja (2003–2011); Sanoma-konserni, aikakauslehtikustannuksen johtotehtäviä, mm. Sanoma Magazines Finland ja Helsinki Media, toimitusjohtaja (1989–2003); Kodin Kuvalehti, päätoimittaja (1985–1989) Keskeisimmät luottamustehtävät: Outotec Oyj, hallituksen jäsen (2010–); Solidium Oy, hallituksen varapuheenjohtaja (2008–)

Pekka Ala-Pietilä

s. 1957, Suomen kansalainen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Hallituksen jäsen alkaen: 24.4.2012

Hallituksen valiokunnat: nimitysvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan jäsen

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: kauppatieteiden maisteri, kauppatieteiden tohtori h.c. ja tekniikan tohtori h.c.

Keskeinen työkokemus: Blyk Services Oy, perustajajäsen ja toimitusjohtaja (2006–2011); Nokia Oyj, useita eri tehtäviä (1984–2005), viimeisimmät tehtävät toimitusjohtaja (1999–2005), johtokunnan jäsen (1992–2005) sekä Nokia Mobile Phones, toimitusjohtaja (1992–1998)

Keskeisimmät luottamustehtävät: Solidium Oy, hallituksen puheenjohtaja (2011–); SAP AG, hallintoneuvoston jäsen (2002–); Pöyry Oyj, hallituksen jäsen (2006–); Blyk International Ltd., hallituksen puheenjohtaja (2009–); TTY-säätiö, hallituksen jäsen (2009–2011); Suomalais-Amerikkalainen Kauppakamari, hallituksen jäsen (2002–2008)

William R. Barker

s. 1949, Yhdysvaltain kansalainen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Hallituksen jäsen alkaen: 24.3.2010

Hallituksen valiokunnat: henkilöstövaliokunnan jäsen

Päätoimi: Mold-Masters (2007) Limited, hallituksen jäsen, toimitusjohtaja

Koulutus: MBA ja B.Sc. (Chemical Engineering)

Keskeinen työkokemus: The Whitehawk Group LLC, toimitusjohta-



William R. Barker



Rolf Börjesson



Maria Mercedes Corrales



Sandra Turner

ja (2009–2010); Rexam PLC, hallituksen jäsen ja Rexam Beverage Can, Group Executive Director (2005–2009); Rexam Beverage Can Americas, President & CEO (2001–2004); Textron, Inc., President, Textron Fastening Systems - Commercial Solutions (2000–2001); OEA Inc., President, OEA Automotive Safety Products (1998–2000); Bosal International N.V., President, Bosal North America (1995–1998); Gates Rubber Company, Vice President, Gates Power Drive Products, Managing Director, Asia Pacific Operations ja muita tehtäviä (1972–1995)
Keskeisimmät luottamustehtävät: Leeds School of Business, University of Colorado, hallituksen jäsen (2008–)

Rolf Börjesson

s. 1942, Ruotsin kansalainen

[Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista](#)

Hallituksen jäsen alkaen: 31.3.2008

Hallituksen valiokunnat: nimitysvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan jäsen

Päätöimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: M.Sc. (Chemical Engineering)

Keskeinen työkokemus: Rexam PLC, hallituksen puheenjohtaja (2004–2008) sekä toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen (1996–2004)

Keskeisimmät luottamustehtävät: Biolight AB, hallituksen puheenjohtaja (2011–); Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ), hallituksen jäsen (2003–); Avery Dennison Corporation, hallituksen jäsen (2005–); Ahlsell AB, hallituksen puheenjohtaja (2006–2012)

Maria Mercedes Corrales

s. 1949, Filippiinien kansalainen

[Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista](#)

Hallituksen jäsen alkaen: 24.4.2012

Hallituksen valiokunnat: -

Päätöimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: MBA ja B.Sc. (Business Management)

Keskeinen työkokemus: Starbucks Corporation, Corporate Senior Vice President & President, Asia Pacific Division (2009–2010) sekä Representative Director, CEO/COO, Starbucks Japan (2006–2009); Levi Strauss & Co., useita eri johtotehtäviä Aasiassa ja Etelä-Amerikassa (1973–2005), viimeisimmät tehtävät President and Representative Director & Regional Vice President, North Asia (Japan, Greater China and South Korea) (2001–2005) sekä Regional Vice President, South America (1996–2000)

Keskeisimmät luottamustehtävät: D.E Master Blenders 1753, hallituksen jäsen (2012–); Fraser and Neave, Limited, hallituksen jäsen (2010–)

Sandra Turner

s. 1952, Iso-Britannian kansalainen

[Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista](#)

Hallituksen jäsen alkaen: 20.4.2011

Hallituksen valiokunnat: tarkastusvaliokunnan jäsen

Päätöimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: BA (Marketing) Honours

Keskeinen työkokemus: Tesco PLC, Englanti ja Irlanti (1987–2009), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä Commercial Director, Tesco Ireland Limited (2003–2009)

Keskeisimmät luottamustehtävät: Carpetright PLC, hallituksen jäsen (2010–); McBride PLC, hallituksen jäsen (2011–);

Berkhamsted School, School Governor (2011–); Northern Foods, hallituksen jäsen (2010–2011)

Vuoden 2012 yhtiökokouksessa valittujen hallituksen jäsenten lisäksi yhtiön hallituksessa on vuoden 2012 alussa toiminut Siaou-Sze Lien, jonka jäsenyys hallituksessa päättyi vuoden 2012 varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Siaou-Sze Lien

Hallituksen jäsen 3.4.2009–24.4.2012

s. 1950, Singaporen kansalainen

[Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista](#)

Hallituksen valiokunnat: tarkastusvaliokunnan jäsen

24.4.2012 saakka

Päätöimi (24.4.2012): Mobley Group Pacific Ltd., Senior Executive Coach

Koulutus: M.Sc. (Computer Science)

Keskeinen työkokemus: Mobley Group Pacific Ltd., Senior Executive Coach (2006–); Hewlett-Packard-konserni, useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä Senior Vice President, Hewlett-Packard Services Asia-Pacific

Keskeisimmät luottamustehtävät (24.4.2012): Nanyang Technological University Singapore, Board of Trustees (2006–); Republic Polytechnic Singapore, Board of Governors (2002–); Luvata Oy, hallituksen jäsen (2005–)

Hallituksen kokoukset

Hallituksen kokoukset pidetään pääsääntöisesti yhtiön pääkonttorissa Espoossa. Hallitus vierailee ja pitää kokouksiaan vuosittain myös konsernin muissa toimipaikoissa. Hallitus voi tarvittaessa pitää myös puhelinkokouksia ja tehdä päätöksiä kokoontumatta. Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallitus kokoontuu vähintään kuusi kertaa vuodessa. Yhdessä kokouksessa vuosittain käsitellään pelkästään konsernin strategiaa. Vuonna 2012 hallitus piti 11 kokousta (2011: 11 kokousta), joista kolme (2011: neljä) pidettiin puhelimen välityksellä ja kaksi kokoontumatta (2011: ei lainkaan). Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti hallituksen kokouksiin oli 99 (2011: 95). Yhtiön toimitusjohtaja ja

talousjohtaja osallistuvat yleensä hallituksen kokouksiin. Tarvittaessa, kuten strategian tai vuosisuunnitelman käsittelyn yhteydessä, kokouksiin osallistuvat myös muut konsernin johtoryhmän jäsenet. Tilintarkastaja osallistuu vuosittain tilinpäätöstä käsittelevään kokoukseen. Yhtiön lakiasiaintoimitus toimii hallituksen sihteerinä.

Vuonna 2012 yhtiön hallitus kiinnitti säännönmukaisten tehtäviensä lisäksi erityistä huomiota konsernin kannattavaa kasvua tukeviin yrityshankintoihin sekä muihin strategisesti tärkeisiin hankkeisiin. Vuoden 2012 aikana hallitus vieraili eräissä konsernin Thaimaan ja Yhdysvaltojen tuotantolaitoksissa ja perehtyi vierailuiden yhteydessä erityisesti Flexible Packaging, Films ja North America -liiketoimintasegmenttien toimintaan.

Hallituksen jäsenten osallistuminen hallituksen kokouksiin

	2012		2011	
	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena
Mikael Lilius	91	10/11	100	11/11
Jukka Suominen	100	11/11	100	11/11
Eija Ailasmaa	100	11/11	91	10/11
Pekka Ala-Pietilä *	100	8/8	-	-
William R. Barker	100	11/11	100	11/11
Rolf Börjesson	100	11/11	100	11/11
Maria Mercedes Corrales *	100	8/8	-	-
Sandra Turner **	100	11/11	100	8/8

* hallituksen jäsenenä 24.4.2012 alkaen

** hallituksen jäsenenä 20.4.2011 alkaen

Päätyneet hallituksen jäsenyydet

George V. Bayly *	-	-	100	7/7
Siaou-Sze Lien **	100	3/3	82	9/11
Anthony J.B. Simon ***	-	-	67	2/3

* George V. Bayly erosi hallituksen jäsenen tehtävästään 12.9.2011

** hallituksen jäsenenä 24.4.2012 saakka

*** hallituksen jäsenenä 20.4.2011 saakka

Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallituksen jäsenistä kukaan ei ole yhtiön palveluksessa. Hallitus on arvioinut, että kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Kaikki hallituksen jäsenet Jukka Suomista lukuun ottamatta ovat lisäksi riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Jukka Suomisella on oman ilmoituksensa ja hallituksen kokonaisarvion mukaan sidonnaisuus yhtiön merkittävään osakkeenomistajaan Suomen Kulttuurirahastoon.

Hallituksen valiokunnat

Hallitustyöskentelyn tehostamiseksi hallitus voi perustaa jäsenistään koostuvia pysyviä valiokuntia, joissa voi olla kolmesta viiteen jäsentä. Ne avustavat hallitusta valmistelemalla hallituksen päätettäväksi kuuluvia asioita. Kukin valiokunta raportoi työstään hallitukselle. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee

päätöksensä kollektiivisesti ja on vastuussa valiokunnille osoittamien tehtävien hoitamisesta.

Hallitus on perustanut kolme valiokuntaa: nimitysvaliokunnan, henkilöstövaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan. Kukin valiokunnan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet määritellään asianomaisen valiokunnan työjärjestyksessä.

Nimitysvaliokunta valmistelee hallituksen jäsenten valintaa ja palkkioita koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Sen tehtäviin kuuluu myös tarvittaessa etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita. Nimitysvaliokunta kokoontuu vähintään kerran vuodessa ennen varsinaista yhtiökokousta. Vuoden 2012 varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien nimitysvaliokuntaan ovat kuuluneet Mikael Lilius (pj.), Pekka Ala-Pietilä ja Rolf Börjesson. Vuoden aikana valiokunta kokoontui kaksi kertaa (2011: kolme kertaa) ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 100 (2011: 100).

Nimitysvaliokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin

	2012		2011	
	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena
Mikael Lilius (pj.)	100	2/2	100	3/3
Pekka Ala-Pietilä *	100	1/1	-	-
Rolf Börjesson	100	2/2	100	3/3
Jukka Suominen **	100	1/1	100	3/3

* nimitysvaliokunnan jäsenenä 24.4.2012 alkaen

** nimitysvaliokunnan jäsenenä 24.4.2012 saakka

Henkilöstövaliokunta valmisteele organisaatioon ja henkilöstöön liittyviä asioita sekä käsittelee ylimmän johdon palkitsemisjärjestelmiä ja palkkausta. Vuoden 2012 varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien henkilöstövaliokuntaan ovat kuuluneet Mikael Lilius (pj.), Pekka

Ala-Pietilä, William R. Barker ja Rolf Börjesson. Vuoden aikana henkilöstövaliokunta kokoontui neljä kertaa (2011: neljä kertaa) ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 100 (2011: 92).

Henkilöstövaliokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin

	2012		2011	
	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena
Mikael Lilius (pj.)	100	4/4	100	4/4
Pekka Ala-Pietilä *	100	2/2	-	-
William R. Barker **	100	4/4	100	2/2
Rolf Börjesson	100	4/4	75	3/4
George V. Bayly ***	-	-	100	2/2

* henkilöstövaliokunnan jäsenenä 24.4.2012 alkaen

** henkilöstövaliokunnan jäsenenä 20.4.2011 alkaen

*** henkilöstövaliokunnan jäsenenä 20.4.2011 saakka

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sen tehtävässä valvoa yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon asianmukaista järjestämistä, yhtiön taloudellista tilannetta ja konsernin omien toimintasääntöjen noudattamista. Se seuraa ja valvoo tilinpäätökseen ja konsernitilinpäätökseen, osavuositarkastuksiin, kirjanpitoikäntöön ja sisäisiin raportointijärjestelmiin liittyviä prosesseja. Tarkastusvaliokunta seuraa myös yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskien arviointi- ja hallintamenetelmien tehokkuutta. Se käsittelee yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä antamaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvistä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääperiaatteista. Tarkastusvaliokunta

valmisteele yhtiökokoukselle tilintarkastajan valintapäätöksen. Sen tehtäviin kuuluu myös arvioida lakisääteisen tilintarkastajan riippumattomuutta ja tilintarkastuksen oheispalveluiden tarjoamista yhtiölle. Tarkastusvaliokunnan kokouksiin osallistuvat valiokunnan jäsenten lisäksi yhtiön talousjohtaja sekä tilinpäätöstä käsiteltäessä ja muutoin tarvittaessa tilintarkastaja. Vuoden 2012 varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien tarkastusvaliokuntaan ovat kuuluneet Jukka Suominen (pj.), Eija Ailasmaa ja Sandra Turner. Vuoden aikana tarkastusvaliokunta kokoontui viisi kertaa (2011: kuusi kertaa) ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 100 (2011: 94).

Tarkastusvaliokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin

	2012		2011	
	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena
Jukka Suominen (pj.)	100	5/5	100	6/6
Eija Ailasmaa	100	5/5	100	6/6
Sandra Turner *	100	3/3	-	-
Siau-Sze Lien **	100	2/2	83	5/6

* tarkastusvaliokunnan jäsenenä 24.4.2012 alkaen

** tarkastusvaliokunnan jäsenenä 24.4.2012 saakka

Hallituksen jäsenten osakeomistukset

Hallituksen jäsenten osakeomistukset 31.12.2012 ja 31.12.2011

	2012	2011
Mikael Lilius	50 000	50 000
Jukka Suominen	3 000	3 000
Eija Aillasmaa	1 000	1 000
Pekka Ala-Pietilä *	0	ei raportoida
William R. Barker	0	0
Rolf Börjesson	3 000	3 000
Maria Mercedes Corrales *	0	ei raportoida
Sandra Turner **	1 000	1 000
Hallitus yhteensä	58 000	58 000

* hallituksen jäsenenä 24.4.2012 alkaen
** hallituksen jäsenenä 20.4.2011 alkaen

Päätyneet hallituksen jäsenyydet

George V. Bayly *	ei raportoida	ei raportoida
Siaou-Sze Lien **	ei raportoida	1 000
Anthony J.B. Simon ***	ei raportoida	ei raportoida
Kaikki yhteensä	58 000	59 000

* George V. Bayly erosi hallituksen jäsenen tehtävästään 12.9.2011
** hallituksen jäsenenä 24.4.2012 saakka
*** hallituksen jäsenenä 20.4.2011 saakka

Kukaan hallituksen jäsenistä ei omista yhtiön optio-oikeuksia.

Tietoa hallituksen jäsenten palkkioista on jäljempänä kohdassa "Palkitseminen – Hallitus – Taloudelliset etuudet".

TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hän vastaa hallitukselle sen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien ja päämäärien toteuttamisesta. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtaja on konsernin johtoryhmän puheenjohtaja.

Yhtiön toimitusjohtajana on 1.4.2008 alkaen toiminut kauppätieteen maisteri, MBA Jukka Moisio (s. 1961). Ennen yhtiön palvelukseen siirtymistään Jukka Moisio toimi vuosina 1991–2008 Ahlstrom Oyj:ssä useissa eri tehtävissä, viimeiseksi Ahlstrom Oyj:n toimitusjohtajana.

Yhtiön ja toimitusjohtajan välisen toimitusjohtajasopimuksen keskeisimpiä ehtoja, palkitsemista ja toimitusjohtajan lisäeläketurvaa on kuvattu jäljempänä kohdassa "Palkitseminen – Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä – Taloudelliset etuudet".

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Konsernin johtoryhmän tehtävät

Konsernin johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa. Se käsittelee ja seuraa konsernin strategian toteutumista ja tuloksetyhtä sekä merkittävien projektien ja asetettujen tavoitteiden toteutumista. Konsernin johtoryhmällä ei ole muodollista yhtiöoikeudellista asemaa. Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja puheenjohtajana ja hallituksen vahvistamat konsernin johtohenkilöt. Konsernin johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle. Jokaisella konsernin johtoryhmän jäsenellä on selkeä konsernitoimintatäi liiketoimintasegmenttikohtaisesti määritelty vastuualueensa. Konsernin johtoryhmä kokoontuu vähintään kerran kuukaudessa. Konsernin johtoryhmän painopistealueita vuoden 2012 aikana olivat strateginen suunnittelu, budjetointi ja säännöllinen tulosseuranta. Lisäksi konsernin johtoryhmä käsiteli henkilöstön kehittämiseen liittyviä asioita.

Konsernin johtoryhmän kokoonpano

Konsernin johtoryhmän kokoonpano on säilynyt samana koko vuoden 2012 ja konsernin johtoryhmään kuuluvat tämän selvityksen päivämääränä seuraavat henkilöt:

Jukka Moisio

s. 1961, Suomen kansalainen

Puheenjohtaja, toimitusjohtaja

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 1.4.2008

Tullut yritykseen: 2008

Koulutus: KTM, MBA

Keskeinen työkokemus: Ahlstrom Oyj (1991–2008), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä toimitusjohtaja

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

Timo Salonen

s. 1958, Suomen kansalainen

Talousjohtaja

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 8.10.1999

Tullut yritykseen: 1991

Koulutus: KTM, OTK

Keskeinen työkokemus: Huhtamäki Oyj (1991–), useita eri tehtäviä, edelliset tehtävät johtaja, kehitys ja strategia, johtaja, Euroopan Muovi- ja Kartonkipakkausliiketoiminta sekä talousjohtaja; Partek Oyj (1983–1991), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä Division Controller, Partek Concrete International, Belgia
Keskeisimmät luottamustehtävät: Vakuutusosakeyhtiö Garantia, hallituksen jäsen (2012–)

Juha Salonen

s. 1949, Suomen kansalainen

Hallintojohtaja

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 22.4.2008

Tullut yritykseen: 1983

Koulutus: varatuomari, ekonomi

Keskeinen työkokemus: Huhtamäki Oyj (1983–), useita eri tehtäviä, edellinen tehtävä hallinto- ja lakiasiaintoiminnan johtaja; Suomen Työnantajain Yleinen Ryhmä (1979–1982), asiamies; asianajaja (1977–1979); useita eri tehtäviä tuomioistuimissa (1974–1977)
Keskeisimmät luottamustehtävät: Elinkeinoelämän Keskusliitto ry:n lakiasiaintoiminnan jäsen (2005–); Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n ostotarjouslautakunnan jäsen (2013–); Keskuskauppakamarin yrityskauppalautekunnan jäsen (2006–2012)

Sari Lindholm

s. 1969, Suomen kansalainen

Henkilöstöjohtaja

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 22.9.2011

Tullut yritykseen: 2003

Koulutus: VTM

Keskeinen työkokemus: Huhtamäki Oyj (2003–), useita eri johtotehtäviä konsernin henkilöstöhallinnossa; Nokia Oyj (2000–2003), Senior Manager, Compensation & Benefits; Elcoteq Network Oyj (1995–2000), useita eri tehtäviä
Keskeisimmät luottamustehtävät: -

Clay Dunn

s. 1957, Yhdysvaltain kansalainen

Johtaja, North America

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 1.6.2005

Tullut yritykseen: 2005

Koulutus: BBA (markkinointi ja liikkeenjohto)

Keskeinen työkokemus: Dow Chemical Company (1979–2005), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä johtaja, Global Sourcing
Keskeisimmät luottamustehtävät: -

Suresh Gupta

s. 1952, Intian kansalainen

Johtaja, Flexible Packaging

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 1.1.2009

Tullut yritykseen: 1999

Koulutus: M.M.S. (johtaminen)

Keskeinen työkokemus: Huhtamäki-konserni (1999–), viimeisin tehtävä johtaja, Flexibles and Films Asia-Oceania; Huhtamäki Oyj:n intialainen tytäryhtiö The Paper Products Ltd. (1987–), varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtaja; Almana Group (1983–1987), johtaja
Keskeisimmät luottamustehtävät: Indian Flexible Packaging and Folding Carton Manufacturers Association IFCA (aiemmin Paper, Film & Foil Convertors Association, India), puheenjohtaja (1996–)

Olli Koponen

s. 1959, Suomen kansalainen

Johtaja, Molded Fiber

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 1.1.2011

Tullut yritykseen: 1990

Koulutus: diplomi-insinööri, insinööri

Keskeinen työkokemus: Huhtamäki Oyj (1990–), useita eri tehtäviä, edelliset tehtävät johtaja, Molded Fiber Europe, johtaja, Hämeenlinnan, Turkin, Hongkongin ja Venäjän yksiköt; Systecon Oy (1984–1990), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä tuotepäällikkö
Keskeisimmät luottamustehtävät: -

Eric Le Lay

s. 1962, Ranskan kansalainen

Johtaja, Foodservice Europe-Asia-Oceania

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 12.3.2008

Tullut yritykseen: 2008

Koulutus: MBA, M.Sc. (Eng.)

Keskeinen työkokemus: Amcor Limited (1997–2008), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä toimitusjohtaja, Chilled Foods, Amcor Flexible Europe; United Biscuits (1996–1997), tehdaspäällikkö; Johnson & Johnson International S.A. (1994–1996), apulaistehdaspäällikkö; Kraft General Food France S.A. (1986–1994), useita eri operatiivisia ja taloushallinnon tehtäviä
Keskeisimmät luottamustehtävät: -

Peter Wahsner

s. 1962, Saksan kansalainen

Johtaja, Films

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 1.1.2009

Tullut yritykseen: 2008

Koulutus: M.Sc. (johtaminen)

Keskeinen työkokemus: Huhtamäki-konserni (2008–), viimeisin tehtävä johtaja, Films Global; Chesapeake (2006–2007), johtaja, Pharmaceuticals & Healthcare -divisioona; Huhtamäki-konserni (2004–2005), johtaja, Molded Fiber Europe; Rexam PLC (2001–2004), toimitusjohtaja, Healthcare Flexibles -divisioona, Europe & Asia
Keskeisimmät luottamustehtävät: -

Konsernin johtoryhmän jäsenten omistamat osakkeet ja optio-oikeudet

Konsernin johtoryhmän jäsenten omistamat osakkeet ja optio-oikeudet 31.12.2012 ja 31.12.2011

	2012		2011		
	Osakkeet	Optiot 2006 C	Osakkeet	Optiot 2006 C	Optiot 2006 B *
Jukka Moisio	85 900	80 000	85 900	80 000	80 000
Timo Salonen	60 000	50 000	60 000	50 000	40 000
Juha Salonen	52 000	18 000	35 000	35 000	25 000
Sari Lindholm	6 000	12 000	6 000	12 000	10 000
Clay Dunn	35 000	0	35 000	50 000	41 703
Suresh Gupta	30 000	0	30 000	0	20 000
Olli Koponen	35 000	0	15 000	20 000	0
Eric Le Lay	30 000	0	30 000	40 000	30 000
Peter Wahsner	31 500	0	31 500	25 000	20 000
Yhteensä	365 400	160 000	328 400	312 000	266 703

* Optio-oikeuksien 2006 B merkintäaika päättyi 31.10.2012

Tietoa konsernin johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta on jäljempänä kohdassa "Palkitseminen – Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä – Taloudelliset etuudet".

SISÄISEN VALVONNAN, SISÄISEN TARKASTUKSEN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMÄT

Sisäinen valvonta

Tuloksellinen liiketoiminta edellyttää konsernin toimintojen, prosessien ja käytäntöjen jatkuvaa kehittämistä ja valvontaa. Sisäinen valvonta on olennainen osa konsernin hallinto- ja johtamisjärjestelmää. Hallitukselle ja toimitusjohtajalle kuuluu vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä. Hallituksen keskuudestaan valitsema tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen valvonnan tehokkuutta ja tuloksellisuutta sekä taloudellisen raportoinnin oikeellisuutta.

Sisäinen valvonta on prosessi, jonka tavoitteena on kohtuudella varmistua konsernin strategisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta. Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu konsernin toimivalle johdolle. Sisäisen valvonnan toimeenpanoon osallistuu konsernin koko toimintaorganisaatio. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistua konsernin taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta, toimintojen tehokkuudesta ja tuloksellisuudesta sekä lainsäädännön ja muiden säännösten noudattamisesta.

Taloudellisen raportoinnin valvonnan järjestelmät toimivat sen todentamiseksi, että konsernin taloudellinen raportointi toteutetaan luotettavalla tavalla ja että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit ja muu markkinoille annettu informaatio antavat olennaisesti oikeat tiedot konsernin taloudellisesta tilasta.

Operatiivisten toimintojen valvonnan tavoitteena on varmistua konsernin toimintojen tehokkuudesta ja tuloksellisuudesta sekä strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta.

Lainsäädäntöön ja muihin säännöksiin kohdistuvan valvonnan tarkoituksena on varmistua, että konsernissa noudatetaan sovellettavaksi tulevaa lainsäädäntöä ja muita säännöksiä.

Konsernin kaikki toiminta perustuu Huhtamäen arvoille ja periaatteille, jotka määrittävät toimintamallit ja niihin liittyvät rakenteet. Nämä periaatteet on kirjattu asianmukaisia toimintatapoja, eettisiä periaatteita ja henkilöstöhallintoa koskeviin politiikkoihin ja toimintaohjeisiin. Vastuun- ja työnjaon asianmukainen määrittely mahdollistaa tehokkaasti toimivan päätöksentekojärjestelmän.

Konsernipolitiikkoja, standardeja ja toimintaohjeita noudatetaan kaikissa liiketoimintasegmenteissä ja -yksiköissä. Konsernissa sovellettavat politiikat, standardit ja toimintaohjeet koskevat taloudel-

lisiä, henkilöstöön ja ympäristöön liittyviä seikkoja sekä lainsäädännön ja muiden säännösten noudattamista ja riskienhallintaa. Konsernipolitiikkojen lisäksi liiketoimintasegmenteissä ja -yksiköissä voi olla tarkempaa ohjeistusta sisältäviä paikallisia politiikkoja.

Taloudellisen raportoinnin luotettavuus

Konsernin taloudellista johtamista ja toimintojen valvontaa tukevat ja koordinoivat konsernin taloushallinto ja controller-verkosto. Konsernin taloudellisessa raportointiprosessissa noudatetaan konsernin taloudellista raportointia koskevia toimintaohjeita ja standardeja. Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin taloushallintoon, joka ylläpitää taloudellista raportointia koskevia toimintaohjeita ja standardeja sekä huolehtii niihin liittyvästä sisäisestä tiedottamisesta. Konsernin taloushallinto myös valvoo näiden ohjeiden ja standardien noudattamista. Raportointi- ja budjetoitiprosessien valvonta perustuu konsernin raportointiperiaatteisiin, joiden määrittämisestä ja keskitetystä ylläpidosta vastaa konsernin taloushallinto. Periaatteita sovelletaan yhdenmukaisesti koko konsernissa ja käytössä on yhdenmukainen konserniraportointijärjestelmä.

Toimintojen tehokkuus ja tuloksellisuus

Liiketoiminnan strategia sekä siihen liittyvät tavoitteet ja tavoitteiden saavuttamiseksi tarpeelliset toimenpiteet on määritelty konsernillaajuisesti. Vuositavoitteet ja niiden saavuttamisen seuraamiseksi tarpeelliset tunnusluvut on asetettu, hyväksytty ja tiedotettu vuosittaisen suunnitteluprosessin yhteydessä. Tavoitteiden saavuttamista seurataan kuukausittain ja neljännesvuosittain liiketoimintasegmenttien ja -yksiköiden linjaorganisaation seurantaprosessin yhteydessä.

Tavoitteiden saavuttamisen seuraamiseksi määriteltyjä tunnuslukuja seurataan jatkuvasti. Valvonnan tavoitteena on tunnistaa riskitekijät sekä suunnitella riskejä ehkäiseviä ja havainnoivia kontrolloja. Liiketoimintasegmenttien ja -yksiköiden johto ryhtyy tarvittaessa korjaaviin toimenpiteisiin sekä valvoo niiden toteuttamista. Korjaavien toimenpiteiden tulee noudattaa konsernin politiikkoja ja standardeja. Laadunvarmistukseen liittyviä sekä turvallisuuteen ja ympäristöön vaikuttavia prosesseja ja toimintatapoja tarkastetaan sekä sisäisesti että ulkopuolisten asiantuntijoiden toimesta.

Vuoden 2012 aikana kiinnitettiin erityistä huomiota sisäisen valvonnan johdonmukaisuuden ja läpinäkyvyyden parantamiseen toimintojen tehokkuuden ja tuloksellisuuden osalta. Ensimmäi-

senä tähän liittyvänä toimenpiteenä kehitettiin ja jalkautettiin hankintaprosessien ohjaukseen ja valvontaan liittyviä tavoitteita. Tarkoituksena on yhdenmukaistaa sisäisen valvonnan tavoitteita ja hyödyntää niitä konsernin kaikissa operatiivisissa ydinprosesseissa. Nämä ohjaus- ja valvontatavoitteet on kehitetty toimialan parhaiden käytäntöjen ja konsernissa suoritetuissa tarkastuksissa annettujen suositusten perusteella.

Konsernin kaikissa liiketoimintasegmenteissä noudatetaan niin sanottua Lean Six Sigma -ohjelmaa, jonka tarkoituksena on tunnistaa ja toimeenpanna toimintojen parantamiseen tähtääviä projekteja.

Lainsäädännön ja muiden säännösten noudattaminen

Konsernissa on laadittu politiikat, jotka koskevat tytäryhtiöiden hallinnointia, kilpailuoikeudellisten säännösten noudattamista, sopimushallintoa, riitojen ratkaisua ja sisäpiiriasiota. Konsernipolitiikkojen noudattamista edistetään tiedottamalla niiden sisällöstä ja järjestämällä koulutustilaisuuksia. Eri liiketoimintayksiköissä järjestettyjen koulutusten painopistealueena oli vuonna 2012 erityisesti sopimushallinto sekä kilpailuoikeudelliset ja korruption torjuntaan liittyvät asiat. Lisäksi on korostettu yleisesti säännösten noudattamisen (compliance) tärkeyttä kaikessa toiminnassa. Konsernin sisäisen tarkastuksen toiminto suorittaa politiikkojen noudattamista koskevia valvontatoimenpiteitä.

Sisäpiirihallinto

Yhtiö noudattaa toiminnassaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöihin kuuluvaa sisäpiiriohjetta sekä Finanssivalvonnan antamia määräyksiä ja ohjeita. Lisäksi konsernissa on oma sisäpiiriohje. Yhtiö pitää sisäpiiriin kuuluvista henkilöistä sekä julkista että yritys-kohtaista sisäpiirirekisteriä. Julkiseen sisäpiirirekisteriin merkitään arvopaperimarkkinalain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Yhtiö on päättänyt merkitä myös konsernin johtoryhmän jäsenet julkiseen sisäpiirirekisteriin muina yhtiön ylimpään johtoon kuuluvina säännöllisesti sisäpiirintietoa saavina henkilöinä. Yhtiön julkiseen tai yritys-kohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkityt henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla ajanjaksona, joka alkaa 31. joulukuuta ja päättyy, kun yhtiön tilinpäätös julkistetaan, eivätkä ajanjaksona, joka alkaa kunkin osavuositarkastuskauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä ja päättyy, kun kyseinen osavuositarkastus julkistetaan. Yhtiön julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvien henkilöiden ajantasaiset osake- ja optio-omistustiedot sekä lisää tietoa yhtiön sisäpiirihallinnosta löytyy yhtiön internet-sivuilta osiosta "Sisäpiirihallinto" (www.huhtamaki.fi > Sijoittajat > Hallinto- ja ohjausjärjestelmä > Sisäpiirihallinto).

Sisäinen tarkastus

Sisäisellä tarkastuksella tehostetaan yhtiön hallitukselle kuuluvan valvontavelvollisuuden hoitamista. Sisäisen tarkastuksen tavoitteena on osaltaan varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista, informaatio ajantasaista ja luotettavaa, ja että asetettuja politiikkoja ja toimintatapoja noudatetaan.

Konsernilla on sisäisen tarkastuksen toiminto ja tarkastustoiminta on vuonna 2012 hoidettu yhteistyössä ulkoisen palveluntarjoajan ja tämän kansainvälisen verkoston kanssa. Sisäisessä tarkastuksessa noudatetaan Institute of Internal Auditors -järjestön eettisiä sääntöjä ja muita ohjeistuksia. Sisäisiä tarkastuksia on suoritettu

vuoden 2012 aikana kuukausittain sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman mukaisesti ennalta määritellyissä konsernitoiminnossa sekä liiketoimintasegmentti- että liiketoimintayksikötasolla.

Konsernin sisäisen tarkastuksen toiminto arvioi riippumattomasti ja systemaattisesti konsernin johtamis- ja hallinnointijärjestelmien sekä liiketoimintaprosessien ja riskienhallinnan toimivuutta, tehokkuutta ja tarkoituksenmukaisuutta. Sisäisen tarkastuksen toiminto antaa tarkastusraporteissaan suosituksia edellä mainittujen järjestelmien ja prosessien kehittämiseksi. Tämän tarkoituksena on varmistaa konsernin asettamien strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttaminen.

Hallituksen tarkastusvaliokunta vahvistaa sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman, johon valitaan tarkastuskohteita konsernin strategisten tavoitteiden, arvioitujen riskien sekä hallituksen ja konsernin toimivan johdon määrittelemien painopistealueiden sekä rotaatioperiaatteen mukaisesti. Sisäisen tarkastuksen toiminto raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Lisäksi tarkastuksen tuloksista informoidaan toimitusjohtajaa, talousjohtajaa ja lakiasiainjohtajaa sekä kunkin tarkastettavan liiketoimintasegmentin ja -yksikön johtoa.

Ennen sisäisen tarkastuksen kohteessa tehtävää kenttätyötä sisäistä tarkastusta tekevät henkilöt keräävät materiaaleja ja paneutuvat tarkastuskohdetta koskeviin tietoihin ja aineistoihin. Kenttätyön yhteydessä kirjataan lisää tarkastuskohdetta koskevia havaintoja. Sisäisen tarkastuksen raportit sisältävät keskeiset havainnot, johtopäätökset ja suositukset kontrollien kehittämiseksi. Tarkastuskohteen johto laatii toimenpidesuunnitelman havaittujen riskien hallinnoimiseksi ja kehittääkseen kontrolleja, joilla parannetaan tarkastuksessa suosittuja asioita. Linjaajohto ja konsernin sisäisestä tarkastuksesta vastaava henkilö seuraavat toimenpidesuunnitelman täytäntöönpanoa.

Riskienhallinta

Riskienhallinta on olennainen osa konsernin johtamis- ja valvontajärjestelmää. Riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa liiketoiminnan tavoitteisiin ja toimintoihin liittyvien riskien tunnistaminen, hallinta ja seuranta. Riskienhallinnan toimintatapa on määritelty riskienhallinnan prosessikuvauksessa ja ohjeistuksessa. Konsernin riskienhallintaprosessi perustuu Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commissionin (COSO) vahvistamaan Enterprise Risk Management (ERM) -viitekehykseen.

Konsernin riskienhallinta keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien että konsernin strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Riskit on luokiteltu strategisiin, operatiivisiin ja taloudellisiin riskeihin sekä informaatoriskeihin.

Konsernin riskienhallintapolitiikka sisältää konsernin riskienhallintaa koskevat ohjeet. Riskienhallintapolitiikassa määritellään myös riskienhallintaprosessi ja -vastuut sekä riskiluokat, joita käytetään tunnistettujen riskien luokittelun apuna. Riskienhallintapolitiikkaa noudattamalla varmistetaan riskien oikea-aikainen tunnistaminen ja kirjaaminen sekä tarvittavien riskienhallintatoimenpiteiden toteuttaminen.

Hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtävänä on valvoa riskienhallinnan toteuttamista sekä arvioida riskienhallintaprosessin ja riskienhallinnan riittävyttä ja asianmukaisuutta. Tarkastusvaliokunta raportoi hallitukselle, joka valvoo konsernin strategisia, operatiivisia ja taloudellisia riskejä sekä informaatoriskejä. Hallituksen tehtävänä

on hyväksyä kulloinkin vallitsevat konsernin riskitasot sekä varmistaa riskien asianmukainen tunnistaminen, hallinnointi ja seuranta.

Konsernin toimiva johto on vastuussa riskienhallintaan liittyvien konsernin sisäisten hallinnointiperiaatteiden ja toimintatapojen käyttöönotosta ja toteuttamisesta. Riskienhallintaprosessin avulla tunnistetaan ja arvioidaan riskejä systemaattisesti kussakin liiketoimintasegmentissä ja niiden liiketoimintayksiköissä sekä konsernitasolla. Kullakin tasolla määritellään toimenpiteet, joiden toteuttamisen kautta saavutetaan hyväksyttävä riskitaso. Riskit konsolidoidaan liiketoimintayksiköistä segmenttitasolle ja segmenttitasolta konsernitasolle. Kullakin toimintatasolla laaditaan toimenpidesuunnitelmat riskien saattamiseksi hyväksyttävälle tasolle. Näiden toimenpiteiden toteuttaminen ja seuranta on linjajohdon tehtävä. Ylemmän tason johto hyväksyy aina alemman tason riskienhallintatoimenpiteet ja näiden toteuttamisen jälkeen saavutettavan riskitason. Sisäinen tarkastus seuraa ja raportoi näiden toimenpidesuunnitelmien toteutumista. Tarkoituksena on varmistaa, että riskienhallintatoimenpiteet tukevat konsernin strategisia ja taloudellisia tavoitteita.

Konsernin riskienhallintatoiminto huolehtii riskienhallintatoimien käytännön järjestelyistä, ohjeistuksesta, tuesta, valvonnasta ja seurannasta. Konsernin riskienhallintatoiminto arvioi tunnistettujen riskien vaikutusten, todennäköisyyksien ja hallinnan tason muutoksia. Se raportoi riskienhallintaprosessin tuloksista vuosittain hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Konsernin riskienhallintatoiminto raportoi riskienhallintaan liittyvistä asioista säännöllisesti myös konsernin toimivalle johdolle ja tilintarkastajalle.

Yksikkö-, segmentti- ja konsernitaso riskienhallinta liittyy vuosittain toistuvaan koko konsernin suunnitteluprosessiin. Prosessi voidaan käynnistää myös tarvittaessa kesken toimintavuotta, mikäli tietyllä liiketoiminta-alueella tapahtuu oleellisia strategisia muutoksia, jotka vaativat riskienhallintaprosessin käynnistämistä.

Kuvaus yhtiön toiminnan kannalta merkittävistä riskeistä sekä riskienhallinnan painopistealueista vuonna 2012 on esitetty yhtiön internetsivuilla osiossa "Merkittävimmät riskit" (www.huhtamaki.fi > Sijoittajat > Hallinto- ja ohjausjärjestelmä > Merkittävimmät riskit) ja hallituksen toimintakertomuksessa vuodelta 2012 sivulla 5.

TILINTARKASTUS

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppamäärin hyväksymä tilintarkastusyhteisö (KHT). Tilintarkastajan valitsee varsinainen yhtiökokous. Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin vuoden 2012 varsinaisessa yhtiökokouksessa tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut Harri Pärssinen, KHT. Yhtiön tytäryhtiöiden tilintarkastajina ovat toimineet Ernst & Young -yhteisöä edustavat tilintarkastusyksiköt kussakin maassa. Ernst & Young Oy on toiminut yhtiön tilintarkastajana vuoden 2010 varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien. Ennen tilikautta 2010 yhtiön tilintarkastajana toimi usean vuoden ajan KHT-yhteisö KPMG Oy Ab ja sitä edustavat tilintarkastajat.

Vuonna 2012 konsernin tilintarkastuskustannukset olivat 1,4 miljoonaa euroa (2011: 1,2 miljoonaa euroa). Lisäksi Ernst & Young -yhteisöön kuuluvat yksiköt ovat tarjonneet konserniin kuuluville yhtiöille muuta tilintarkastukseen liittymätöntä neuvontaa yhteensä 0,7 miljoonan euron (2011: 0,5 miljoonan euron) arvosta.

PALKITSEMINEN

Jäljempänä oleva selvitys palkitsemisesta kuvaa konsernin palkitsemisperiaatteiden lisäksi yhtiön hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenille vuonna 2012 maksettuja palkkoja ja palkkioita. Yhtiön kulloinkin ajantasainen palkka- ja palkkioselvitys, joka on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen 47 mukaisesti, on saatavilla yhtiön internetsivuilla osiossa "Palkitseminen" (www.huhtamaki.fi > Sijoittajat > Hallinto- ja ohjausjärjestelmä > Palkitseminen). Palkka- ja palkkioselvitystä päivitetään aina, kun palkitsemista koskevat tiedot muuttuvat merkittävästi, ja seuraavan kerran viimeistään vuoden 2013 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

Hallitus

Päätöksentekojärjestys ja palkitsemisen keskeiset periaatteet

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille hallitus- ja valiokuntatyöskentelystä maksettavista palkkioista ja niiden määrääntymisperusteista. Hallituksen nimitysvaliokunta tekee vuosittain varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen jäsenten palkkioista ja kulujen korvausperusteista.

Kukaan hallituksen jäsenistä ei ole työ- tai toimisuhteessa yhtiöön eivätkä he näin ollen saa eläke-etuja, työ- tai toimisuhteeseen kuuluvia muita taloudellisia etuja tai muita hallitustyöskentelyyn liittymättömiä korvauksia yhtiöltä. Hallituksen jäsenet eivät ole yhtiön optio- tai osakepalkkiojärjestelmien piirissä eikä heille makseta palkkiona yhtiön osakkeita.

Taloudelliset etuudet

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista hallituksen nimitysvaliokunnan ehdotuksen perusteella. Yhtiökokouksen 24.4.2012 tekemän päätöksen mukaisesti vuoden 2012 varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 100 000 euroa (2011: 100 000 euroa), varapuheenjohtajalle 60 000 euroa (2011: 60 000 euroa) ja muille jäsenille 50 000 euroa (2011: 50 000 euroa) vuodessa. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 600 euroa (2011: 600 euroa) niistä hallituksen ja sen valiokuntien kokouksista, joihin he osallistuvat kuitenkin siten, että hallituksen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 2 000 euron (2011: 600 euron) kokouspalkkio ja muille tarkastusvaliokunnan jäsenille 1 000 euron (2011: 600 euron) kokouspalkkio niistä tarkastusvaliokunnan kokouksista, joihin he osallistuvat. Hallituksen jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti. Lisäksi hallituksen puheenjohtajalla on matkapuhelinetu.



Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot vuosina 2012 ja 2011 (euroa)

	2012			2011		
	Vuosi-palkkio	Kokous-palkkiot	Yhteensä	Vuosi-palkkio	Kokous-palkkiot	Yhteensä
Mikael Lilius	100 240*	10 800	111 040	97 680*	11 600	109 280
Jukka Suominen	60 000	14 200	74 200	58 750	12 800	71 550
Eija Aalasmaa	50 000	11 600	61 600	48 750	11 200	59 950
Pekka Ala-Pietilä **	37 500	6 600	44 100	-	-	-
William R. Barker	50 000	10 200	60 200	48 750	8 500	57 250
Rolf Börjesson	50 000	11 400	61 400	48 750	11 100	59 850
Maria Mercedes Corrales **	37 500	5 400	42 900	-	-	-
Sandra Turner ***	50 000	10 400	60 400	37 500	5 400	42 900
Hallitus yhteensä	435 240	80 600	515 840	340 180	60 600	400 780

* Mikael Liliuksen vuosipalkkio sisältää matkapuhelinedun

** hallituksen jäsenenä 24.4.2012 alkaen

*** hallituksen jäsenenä 20.4.2011 alkaen

Päättyneet hallituksen jäsenyydet

George V. Bayly *	-	-	-	36 250	7 000	43 250
Siaou-Sze Lien *	12 500	4 200	16 700	48 750	8 900	57 650
Anthony J.B. Simon ***	-	-	-	11 250	2 000	13 250
Kaikki yhteensä	447 740	84 800	532 540	436 430	78 500	514 930

* George V. Bayly erosi hallituksen jäsenen tehtävästään 12.9.2011

** hallituksen jäsenenä 24.4.2012 saakka

*** hallituksen jäsenenä 20.4.2011 saakka

Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä

Päätöksentekojärjestys ja palkitsemisen keskeiset periaatteet

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta ja taloudellisista etuuksista pääsääntöisesti vuosittain. Ennen hallituksen päätöksentekoa asiakokonaisuus valmistellaan hallituksen henkilöstövaliokunnassa. Palkitsemisen perustuu konsernin yhtenäisiin palkitsemisperiaatteisiin, joita sovellettaessa paikalliset säännökset ja käytännöt huomioidaan tarvittavilta osin. Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkitseminen koostuu kiinteästä vuosipalkasta, luontoiseduista sekä vuosittain erikseen päätettävästä lyhyen aikavälin kannustinpalkkiosta. Lisäksi toimitusjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet kuuluvat pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiin toimivien optio- ja osakepalkkiojärjestelmien piiriin.

Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot perustuvat konsernin tulokseen ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Liiketoimintasegmenteistä vastaavien konsernin johtoryhmän jäsenten lyhyen aikavälin kannustinpalkkioiden määräytymiseen vaikuttaa konsernin tuloksen lisäksi myös kyseisen liiketoimintasegmentin tulos. Taloudellisten tavoitteiden painoarvo on toimitusjohtajalla 85 prosenttia ja muilla johtoryhmän jäsenillä 80 prosenttia, ja henkilökohtaisten tavoitteiden painoarvot ovat vastaavasti 15 prosenttia ja 20 prosenttia lyhyen aikavälin kannustinpalkkioiden määrästä. Tulostavoitteiden määrittelemisessä käytetään seuraavia tunnuslukuja: osakekohtainen tulos (EPS), sidotun pääoman tuotto (RONA), käytöpääoman kehitys ja kannattava kasvu. Tämä tavoitekokonaisuus on valittu tukemaan konsernin lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteita ja taloudellista menestystä.

Lyhyen aikavälin kannustinpalkkioiden tavoitteet asetetaan ja niiden toteutuminen arvioidaan vuosittain. Mahdolliset kannustinpalkkiot maksetaan yleensä kalenterivuoden pituista ansaintajaksoa seuraavan vuoden maaliskuussa. Maksun edellytyksenä on, että henkilön työsuhte on edelleen voimassa eikä hän ole irtisanoutunut. Yhtiön toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinpalkkio

on enintään 75 prosenttia kiinteän vuosipalkan määrästä. Muiden konsernin johtoryhmän jäsenten kuin toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinpalkkioiden enimmäismäärä on tehtävästä riippuen 40–60 prosenttia kiinteän vuosipalkan määrästä.

Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten pitkän aikavälin kannustimena toimivat optio- ja osakepalkkiojärjestelmät. Toimitusjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet kuuluivat vuonna 2012 vuoden 2006 optio-ohjelman sekä vuosia 2010–2012, 2011–2013 ja vuosia 2012–2014 koskevien osakeohjelmien piiriin. Lisätietoja optio- ja osakepalkkiojärjestelmistä on jäljempänä kohdassa "Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät".

Taloudelliset etuudet

Toimitusjohtaja

Vuonna 2012 yhtiön toimitusjohtaja Jukka Moisio kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen oli 595 785 euroa (2011: 581 600 euroa). Vuoden 2011 suorituksen perusteella määräytyvää kannustinpalkkiota ei tullut maksettavaksi vuonna 2012 (2011: 413 231 euroa vuoden 2010 suorituksen perusteella). Vuonna 2012 toimitusjohtajalle ei maksettu palkkioita osakepalkkiojärjestelmien perusteella, koska vuosi 2011 ei ollut yhtiön osakepalkkiojärjestelmien mukainen ansaintavuosi. Vuonna 2011 toimitusjohtajalle suoritettiin vuosia 2008–2010 koskevan osakepalkkiojärjestelmän perusteella palkkiona 30 000 osaketta, joiden arvo luovutushetkellä oli yhteensä 296 700 euroa, ja rahana osakepalkkioon liittyvien verojen määrä 296 700 euroa eli yhteensä 593 400 euroa, joka suoritettiin maaliskuussa 2011. Vuoden 2012 aikana hänelle ei myönnetty uusia optio-oikeuksia (2011: ei lainkaan) eikä hän myynyt tai käyttänyt osakkeiden merkintään jo omistamiaan optio-oikeuksia. Toimitusjohtajan palkka ja palkkiot olivat vuonna 2012 siten yhteensä 595 785 euroa (2011: 1 588 231 euroa).

Yhtiön ja toimitusjohtajan välisen toimitusjohtajasopimuksen mukaan toimitusjohtaja ja yhtiö voivat irtisanoa sopimuksen päättymään kuuden kuukauden kuluttua irtisanomisesta. Irtisanomisajalta toimitusjohtaja on oikeutettu saamaan normaalit palkkaedut. Mikäli

yhtiö irtisanoi sopimuksen, yhtiö suorittaa toimitusjohtajalle erokorvauksena 18 kuukauden rahapalkkaa vastaavan määrän kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan lisäksi. Toimitusjohtajan eläke- ja eroamisikä on 60 vuotta, ellei toisin sovita. Lakisääteisen eläkeiän alentaminen järjestetään siten, että yhtiö suorittaa lakisääteisten työeläkemaksujen lisäksi lisäeläkejärjestelmään vuosittain yhteensä enintään toimitusjohtajan kuukausirahapalkkaa vastaavan määrän. Edellytyksenä yhtiön suorittamille lisäeläkemaksuille on, että toimitusjohtaja varaa itse vastaavan määrän lisäeläkejärjestelmään. Mikäli toimitusjohtajasopimus päättyy ennen eläke- ja eroamisikää, toimitusjohtajan oikeus lisäeläkejärjestelmään siirrettiin varoihin säilyä. Toimitusjohtajan lisäeläkkeen määrä muodostuu yhtiön ja toimitusjohtajan järjestelmään suorittamista varoista ja näiden varojen tuotoista.

Yhtiölle aiheutuneet toimitusjohtajan lisäeläketurvan kustannukset olivat vuonna 2012 yhteensä 46 968 euroa (2011: 45 861 euroa).

Konsernin johtoryhmä

Muulle konsernin johtoryhmän jäsenille kuin toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2012 kiinteää vuosipalkkaa luontoiseduineen yhteensä 2 196 190 euroa (2011: 2 008 190 euroa) ja vuoden 2011 suorituksen perusteella määräytyneitä lyhyen aikavälin kannustinpalkkiota yhteensä 298 645 euroa (2011: 926 124 euroa). Vuonna 2012 konsernin johtoryhmän jäsenille ei maksettu palkkioita osakepalkkiojärjestelmien perusteella, koska vuosi 2011

ei ollut yhtiön osakepalkkiojärjestelmien mukainen ansaintavuosi. Vuonna 2011 muille konsernin johtoryhmän jäsenille kuin toimitusjohtajalle suoritettiin vuosia 2008–2010 koskevan osakepalkkiojärjestelmän perusteella palkkioina yhteensä 97 500 osaketta, joiden kokonaisarvo luovutushetkellä oli 964 275 euroa, ja rahana osakepalkkioihin liittyvien verojen määrä yhteensä 782 618 euroa eli yhteensä 1 746 893 euroa, jotka suoritettiin maaliskuussa 2011. Vuoden 2012 aikana konsernin johtoryhmän jäsenille ei myönnetty uusia optio-oikeuksia (2011: ei lainkaan). Konsernin johtoryhmän jäsenet myivät heille jo aiemmin myönnettyjä optio-oikeuksia tai käyttivät niitä osakkeiden merkintään yhteensä 232 000 kappaletta, mitä vastaava verotusarvo oli yhteensä 917 714 euroa. Muiden konsernin johtoryhmän jäsenten kuin toimitusjohtajan palkat ja palkkiot olivat vuonna 2012 siten yhteensä 3 412 549 euroa (2011: 4 681 207 euroa).

Konsernin johtoryhmän jäsenet kuuluvat kukin asuinvaltionsa kulloinkin voimassa olevan eläkejärjestelmän piiriin. Toimitusjohtajan lisäksi viisi konsernin johtoryhmän jäsentä kuuluu Suomen työeläkejärjestelmän piiriin. Muut jäsenet kuuluvat vastaavien eläkejärjestelmien piiriin Intiassa, Saksassa ja Yhdysvalloissa. Lisäksi konsernin johtoryhmän jäsenillä on oikeus paikallisia käytäntöjä noudattaviin, osittain lisäeläkejärjestelmiin rinnastuviin eläke-etuihin, mikäli hallitus niin erikseen päättää. Yhtiö maksoi näihin muiden konsernin johtoryhmän jäsenten kuin toimitusjohtajan eläkejärjestelmiin vuonna 2012 yhteensä 15 998 euroa (2011: 21 564 euroa).

Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot (euroa)

	2012				2011			
	Kiinteä vuosipalkka ¹	Kannustinpalkkiot ²	Osakeperusteiset palkkiot ³	Yhteensä	Kiinteä vuosipalkka ¹	Kannustinpalkkiot ²	Osakeperusteiset palkkiot ³	Yhteensä
Toimitusjohtaja	595 785	0	0	595 785	581 600	413 231	593 400	1 588 231
Muut johtoryhmän jäsenet yhteensä	2 196 190	298 645	917 714	3 412 549	2 008 190	926 124	1 746 893	4 681 207
Yhteensä	2 791 975	298 645	917 714	4 008 334	2 589 790	1 339 355	2 340 293	6 269 438

¹ Kiinteä vuosipalkka sisältää luontoisedut

² Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot, jotka määräytyvät maksuvuotta edeltävän vuoden suorituksen perusteella. Maksetut kannustinpalkkiot on kirjattu taulukkoon maksuperusteisesti maksuvuonna.

³ Osakeperusteiset palkkiot sisältävät maksuvuotta edeltävän vuoden suorituksen perusteella maksettujen osakepalkkioiden rahallisen arvon osakkeiden luovutushetkellä mukaan lukien osakepalkkioon liittyvien verojen määrän. Vuoden 2012 osalta sarake sisältää lisäksi verotusarvon, joka on syntynyt optio-oikeuksien myynnistä tai osakkeiden merkinnästä optio-oikeuksilla. Maksetut osakepalkkiot on kirjattu taulukkoon maksuperusteisesti maksuvuonna. Optio-oikeuksien osalta kirjaukset on tehty merkintä- tai myyntivuonna.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Optio-ohjelma 2006

Huhtamäki Oyj:llä on optio-ohjelma, jonka piirissä oli vuoden 2012 lopussa 91 yhtiön tai sen tytäryhtiöiden johtoon kuuluvaa henkilöä. Optio-ohjelma hyväksyttiin varsinaisessa yhtiökokouksessa 27.3.2006 ja se jakautui optio-oikeuksiin 2006 A, 2006 B ja 2006 C, joista jokainen sarja oikeutti merkitsemään yhteensä 1 100 000 osaketta. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2006 A päättyi 31.10.2011 ja optio-oikeuksilla 2006 B 31.10.2012. Optio-oikeuksilla 2006 A ei merkitty yhtään osaketta, mutta optio-oikeuksilla 2006 B merkittiin yhteensä 749 665 osaketta. Optio-oikeuksien 2006 C merkintäaika päättyi 30.4.2014 ja vuoden 2012 loppuun mennessä optio-oikeuksilla 2006 C on merkitty yhteensä 393 001 osaketta. Optio-oikeuksilla 2006 C voidaan siten vuosina 2013–2014 merkitä vielä yhteensä 706 999 osaketta, mikä vastaa noin 0,66 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista 31.12.2012.

Osakepalkkiojärjestelmät

Alla on kuvattu yhtiön osakepalkkiojärjestelmiä, joiden ansaintajaksot ovat vuosi 2012 tai sen jälkeiset vuodet. Yhtiön aiempaa osakepalkkiojärjestelmää 2008–2010, johon vuonna 2011 suoritettujen osakepalkkiot perustuvat, on kuvattu yhtiön vuoden 2012 tilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 35. Yhtiöllä ei ole osakepalkkiojärjestelmää, jossa ansaintavuosi olisi ollut 2011.

Osakepalkkiojärjestelmä 2010

Yhtiön hallitus päätti 12.3.2010 osakepalkkiojärjestelmän käyttöönottamisesta osaksi yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden pitkäaikaista kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa mahdollisuuden ansaita yhtiön osakkeita palkki-ona asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Järjestelmä koostuu vuosittain alkavista kolmen vuoden pituisista osakeohjelmista. Mahdollinen palkkio maksetaan kolmen vuoden osakeohjelman päättymistä seuraavana kalenterivuonna. Yhtiön hallitus päättää erikseen kustakin vuosittaisesta kolmen vuoden osakeohjelmasta.

Jokaisen kolmen vuoden osakeohjelman perusteella voidaan antaa yhteensä enintään 400 000 osaketta ja rahana se määrä, jolla suoritetaan palkkioista avainhenkilöille aiheutuvien verojen määrä. Osakkeita vastaanottavien konsernin johtoryhmän jäsenten tulee pitää omistuksessaan vähintään 50 % osakeohjelman perusteella saamistaan osakkeista, kunnes osakepalkkiojärjestelmään kuuluvista osakeohjelmista ansaittujen osakkeiden yhteenlaskettu arvo vastaa vuosittaisen palkkatulon määrää. Osakkeita vastaanottavien muiden avainhenkilöiden tulee pitää omistuksessaan vähintään 50 % osakeohjelman perusteella saamistaan osakkeista, kunnes osakepalkkiojärjestelmään kuuluvista osakeohjelmista ansaittujen osakkeiden yhteenlaskettu arvo vastaa kuuden kuukauden palkkatulon määrää. Edellä mainittu omistusvaatimus on voimassa työ- tai toimisuhteen päättymiseen saakka.

Osakeohjelma 2010–2012

Ensimmäinen kolmen vuoden osakeohjelma (Osakeohjelma 2010–2012) alkoi vuonna 2010. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2012 ja se maksetaan vuonna 2013. Osakeohjelman 2010–2012 kohderyhmään kuului vuoden 2012 lopussa 58 henkilöä.

Osakeohjelma 2011–2013

Toinen kolmen vuoden osakeohjelma (Osakeohjelma 2011–2013) alkoi vuonna 2011. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2013. Mahdollinen osakeohjelman mukainen palkkio maksetaan vuonna 2014. Osakeohjelman 2011–2013 kohderyhmään kuului vuoden 2012 lopussa 61 henkilöä.

Osakeohjelma 2012–2014

Kolmas kolmen vuoden osakeohjelma (Osakeohjelma 2012–2014) alkoi vuonna 2012. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2014. Mahdollinen osakeohjelman mukainen palkkio maksetaan vuonna 2015. Osakeohjelman 2012–2014 kohderyhmään kuului vuoden 2012 lopussa 69 henkilöä.

Tilintarkastuskertomus

Huhtamäki Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Huhtamäki Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2012. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudattamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu

väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Espoossa 12. helmikuuta 2013

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Harri Pärssinen
KHT



www.huhtamaki.fi

Huhtamäki Oyj, Miestentie 9, 02150 Espoo
Puh.: 010 686 7000, Faksi: 010 686 7992
Sähköposti: communications@huhtamaki.com, www.huhtamaki.fi
Y-tunnus: 0140879-6