

## Bokslutskommuniké 2006

### Fjärde kvartalet 2006:

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 797,5 MSEK (759,3), en ökning med 5,0 procent jämfört med samma period 2005. Organisk tillväxt uppgick till 6,7 procent.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 197,8 MSEK (120,3). I rörelseresultatet ingår ned- och uppvärderingar av köpta portföljer om netto -3,1 MSEK (+1,9).
- I rörelseresultatet 2006 ingick positiva engångsposter om 14,4 MSEK. I resultatet för fjärde kvartalet 2005 ingick en nedskrivningskostnad om 30,3 MSEK.

### Helåret 2006:

- Koncernens nettoomsättning för 2006 uppgick till 2 939,6 MSEK (2 823,2), en ökning med 4,1 procent, jämfört med samma period 2005. Organisk tillväxt uppgick till 4,3 procent. Rörelseresultatet uppgick till 586,7 MSEK (503,6) och rörelsemarginalen var 20,0 procent (17,8).
- Nettoresultatet för året uppgick till 407,5 MSEK (333,6).
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 5,09 SEK (3,84) för helåret.
- Styrelsen föreslår utdelning om 2,75 SEK per aktie (2,25).

MSEK, om inte annat anges	Okt-dec 2006	Okt-dec 2005	Helår 2006	Helår 2005
<b>Nettoomsättning</b>	<b>797,5</b>	759,3	<b>2 939,6</b>	2 823,2
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>197,8</b>	120,3	<b>586,7</b>	503,6
<b>Rörelsemarginal, %</b>	<b>24,8</b>	15,8	<b>20,0</b>	17,8
<b>Resultat före skatt</b>	<b>182,0</b>	111,6	<b>527,1</b>	472,2
<b>Nettoresultat</b>	<b>148,7</b>	63,1	<b>407,5</b>	333,6
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>1,85</b>	0,74	<b>5,09</b>	3,84
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>1,83</b>	0,74	<b>5,04</b>	3,81
<b>Antal ineliggande inkassoärenden, miljoner</b>	<b>15,4</b>	13,1	<b>15,4</b>	13,1



Michael Wolf

*”Det interna strategiarbetet har stärkt oss i vår övertygelse att det europeiska näringslivets behov av kvalificerade tjänster inom kredithantering kommer att öka”, säger Intrum Justitias vd och koncernchef Michael Wolf. ”Vår utmaning de närmaste åren är att möta kundernas behov med likartade affärsmodeller och processer. Det finns redan bra idéer och lösningar inom koncernen och arbetet nu handlar främst om att sprida kunskap och erfarenheter till övriga enheter.”*

*”Regionen Nederländerna, Belgien & Tyskland visar åter tillfredsställande lönsamhet. Länderna i södra Europa fortsätter utvecklas med god tillväxt och Finland fortsätter starkt. Den underliggande verksamheten i region Storbritannien & Irland har under kvartalet uppnått ett svagt positivt resultat. Verksamheten inom Köp av avskrivna fodringar har under året varit hög, med markant ökat antal portföljköp.”*

### Januari–december 2006: omsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning under helåret 2006 uppgick till 2 939,6 MSEK (2 823,2). Av omsättningsökningen om 4,1 procent svarade organisk tillväxt för 4,3 procentenheter, valutaeffekter för -0,4 procentenheter samt justeringar av portföljvärdering och förra årets företagsförvärv för 0,2 procentenheter.

Rörelseresultatet ökade till 586,7 MSEK (503,6).

Resultatet före skatt för året ökade till 527,1 MSEK (472,2) och årets nettoresultat uppgick till 407,5 MSEK (333,6).

### Oktober–december 2006: omsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning under årets fjärde kvartal uppgick till 797,5 MSEK (759,3). Av omsättningsökningen om 5,0 procent svarade organisk tillväxt för 6,7 procentenheter, valutaeffekter för -3,5 procentenheter samt justeringar av portföljvärdering för negativt 0,5 procentenheter. Engångsposter svarar för de resterade 2,3 procentenheter.

Rapporterat rörelseresultat uppgick till 197,8 MSEK (120,3). I kvartalets omsättning och rörelseresultat ingick positiva engångsposter om 17,4 MSEK respektive 14,4 MSEK. Justerat för dessa poster uppgick rörelseresultatet till 183,4 MSEK och rörelsemarginalen till 23,5 procent. I det rapporterade rörelseresultatet 2005 ingick en kostnad för nedskrivning av ett brittiskt IT-system. Justerat för denna post uppgick rörelseresultatet för fjärde kvartalet 2005 till 150,6 MSEK och den justerade rörelsemarginalen till 19,8 procent. Ökningen av det justerade rörelseresultatet uppgick till 21,8 procent.

Rapporterat resultat före skatt för kvartalet uppgick till 182,0 MSEK (111,6) och nettoresultatet uppgick till 148,7 MSEK (63,1).

### Geografiska regioner, oktober–december 2006

#### *Sverige, Norge & Danmark*

Regionens omsättning för årets fjärde kvartal uppgick till 159,9 MSEK (163,3), en nedgång med 2,1 procent. Rörelseresultatet uppgick till 43,0 MSEK (31,4), motsvarande en rörelsemarginal om 26,9 procent (19,2). Det svenska bolaget har påbörjat en omorganisation med syfte att samordna och stärka kundfokus. Totalt beräknas antalet anställda minska med ett 20-tal tjänster, flertalet genom naturlig avgång. Den norska verksamheten har uppnått lönsamhet i den provisionsbaserade verksamheten.

#### *Nederländerna, Belgien & Tyskland*

Regionens omsättning för kvartalet uppgick till 162,8 MSEK (152,8), en ökning med 6,5 procent. Rörelseresultatet uppgick till 39,1 MSEK (32,1), motsvarande en rörelsemarginal om 24,0 procent (21,0). Den i tredje kvartalet beslutade resursökningen med fokus på att höja kvaliteten i de mer komplicerade inkassoärendena har utfallit väl.

#### *Schweiz, Österrike & Italien*

Regionens omsättning för kvartalet uppgick till 100,3 MSEK (111,8), en minskning med 10,3 procent. Rörelseresultatet uppgick till 19,8 MSEK (29,7), motsvarande en rörelsemarginal om 19,7 procent (26,6). I regionens omsättning och resultat för kvartalet ingår omvärderingar av köpta portföljer med netto -13,7 MSEK (0,0). Exklusiv omvärderingar av köpta portföljer fortsätter regionens omsättning och rörelseresultat att utvecklas positivt, i linje med tidigare kvartal.

#### *Frankrike, Spanien & Portugal*

Omsättningen i regionen fortsätter att utvecklas positivt. Under fjärde kvartalet uppgick omsättningen till 130,8

MSEK (106,3), en ökning med 23,0 procent. Rörelseresultatet uppgick till 40,9 MSEK (30,1), motsvarande en rörelsemarginal om 31,3 procent (28,3). I regionens omsättning och resultat för kvartalet ingår omvärderingar av köpta portföljer med netto +10,9 MSEK (0,1).

#### *Finland, Estland, Lettland & Litauen*

Regionens omsättning för kvartalet uppgick till 117,5 MSEK (108,8), en ökning med 8,0 procent. Rörelseresultatet uppgick till 55,3 MSEK (50,1), motsvarande en rörelsemarginal om 47,1 procent (46,0).

#### *Storbritannien & Irland*

Regionens omsättning för kvartalet uppgick till 85,1 MSEK (66,1), en ökning med 28,7 procent. Rörelseresultatet uppgick till 17,0 MSEK (-57,2). I kvartalets rörelseresultat ingår positiva engångsposter om 14,4 MSEK. I fjärde kvartalet 2005 ingick kostnader för nedskrivning av IT-system om totalt 30,3 MSEK.

Det pågående omstruktureringsprogrammet i England fortsätter enligt plan. Det rapporterade resultatet inkluderar bland annat den positiva effekten av försäljningen av kontorsfastigheter i Skottland. Den operativa verksamheten är lönsam, men på en svag nivå. Antalet anställda i regionen uppgick till 420, vilket är en nettominskning under året om 93 personer. Under 2007 kommer flytten till Liverpool att slutföras och säljinsatserna att intensifieras. Arbetet med att identifiera och förbättra bristfälliga processer är därmed i alla väsentliga delar avslutat.

#### *Polen, Tjeckien, Slovakien & Ungern*

Under fjärde kvartalet uppgick omsättningen till 41,1 MSEK (50,2), en minskning med 18,1 procent. Rörelseresultatet uppgick till 6,6 MSEK (17,3), motsvarande en rörelsemarginal om 16,1 procent (34,5). I regionens omsättning och resultat för kvartalet ingår omvärderingar av köpta portföljer med netto -0,3 MSEK (+7,8). Det polska bolaget påverkas fortsatt av den låga aktiviteten inom *Köp av avskrivna fordringar*.

Sedan april 2003 föreligger ett 40-procentigt minoritetsintresse i regionens bolag.

### Verksamhetsområde *Köp av avskrivna fordringar*

Omsättningen i verksamhetsområdet minskade under årets fjärde kvartal med 0,8 procent, från 116,8 MSEK till 115,9 MSEK. Rörelseresultatet ökade till 43,3 MSEK (41,6). Rörelsemarginalen fjärde kvartalet 2006 uppgick till 37,4 procent att jämföra med 35,6 procent motsvarande kvartal föregående år.

I enlighet med IFRS tillämpar Intrum Justitia en redovisningsmodell där det bokförda värdet för respektive portfölj av köpta fordringar, och därmed kvartalets resultat, baseras på en uppskattning av framtida kassaflöden som uppdateras kvartalsvis. Under kvartalet har det bokförda värdet av köpta avskrivna fordringar justerats till följd av förändringar i sådana uppskattningar med netto -3,1 MSEK (+1,9). Justeringarna fördelas enligt följande:

- *Sverige, Norge & Danmark*: 0,0 MSEK (+2,1)
- *Nederländerna, Belgien & Tyskland*: 0,0 MSEK (0,0)
- *Schweiz, Österrike & Italien*: -13,7 MSEK (0,0)
- *Frankrike, Spanien & Portugal*: +10,9 MSEK (+0,1)
- *Finland, Estland, Lettland & Litauen*: 0,0 MSEK (0,0)
- *Storbritannien & Irland*: 0,0 MSEK (-8,1)
- *Polen, Tjeckien, Slovakien & Ungern*: -0,3 MSEK (+7,8)

Justeringarna redovisas som en del av kvartalets amortering, vilket får som effekt att omsättning och rörelseresultat påverkas med samma belopp. Detta eftersom omsättning-

en inom *Köp av avskrivna fordringar* redovisas som netto av inkasserade belopp minus amorteringar.

Investeringar i portföljer under året uppgick till 869,7 MSEK (821,7), varav 389,9 MSEK (195,8) under fjärde kvartalet.

Koncernen hade per den 31 december 2006 ett bokfört värde av köpta portföljer om 1 317,9 MSEK (933,0) en ökning under året med 41,3 procent.

### Avskrivningar

Kvartalets rörelseresultat belastas med avskrivningar om 19,0 MSEK (21,7). Därmed uppgår rörelseresultatet före avskrivningar till 216,8 MSEK (142,0). Avskrivningarna för helåret uppgår till 80,8 MSEK (87,6), varmed årets rörelseresultat före avskrivningar är 667,5 MSEK (591,2).

Övriga immateriella anläggningstillgångar som redovisats i balansräkningen och är hänförliga till omvärderingar till verkligt värde i samband med förvärv uppgår till 18,2 MSEK (19,6). De har under kvartalet skrivits av med 1,5 MSEK (1,2) och under helåret med 5,5 MSEK (4,9).

### Finansnetto

Finansnettot uppgick till -15,8 MSEK (-8,7) för kvartalet och -59,6 MSEK (-31,4) för helåret. Räntekostnaderna var högre än motsvarande period föregående år till följd av högre skuldsättning och högre nivå på marknadsräntorna.

### Skatt

Skattesatsen i årsbokslutet om 22,7 procent är något lägre än de 25,0 procent som tidigare beräknats och tillämpats löpande under året. Skillnaden är främst hänförlig till koncernbidrag lämnat vid årets slut från koncernens bolag i Sverige till Italien om 39,7 MSEK, motsvarande en minskad skattekostnad för koncernen om 11,1 MSEK. Koncernbidraget kvittas i det italienska bolaget mot förluster från tidigare år. Enligt bolagets uppfattning är det lämnade koncernbidraget avdragsgjilt i Sverige, i enlighet med EG-domstolens sk Marks & Spencer-dom. Bolaget ansökte om förhandsbesked i ärendet hos skatterättsnämnden i april 2006 men har ännu inte fått svar.

Koncernens skattekostnad är bl a beroende av resultatets fördelning mellan dotterbolag med verksamhet i olika länder och därmed olika skattesatser. Sammantaget är bedömningen för år 2007 och framöver att skattekostnaden kommer att uppgå till omkring 25 procent av resultatet före skatt.

Koncernens bolag har totalt förlustavdrag motsvarande 427,6 MSEK för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas.

### Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten under året uppgick till 463,7 MSEK (527,0).

Årets investeringar i portföljer med avskrivna fordringar uppgick till 869,7 MSEK (821,7).

Koncernens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar 2006 är 106,1 MSEK (96,9 MSEK). För helåret 2007 bedöms koncernens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgå till 100–130 MSEK.

### Finansiering

Nettoskulden uppgick per den 31 december 2006 till 1 464,5 MSEK, att jämföra med 1 192,7 MSEK vid utgången av föregående år.

Eget kapital inklusive minoritetens andel uppgick till 1 492,6 MSEK (1 316,1).

Koncernen hade vid årets slut likvida medel om 217,4 MSEK (198,5). Outnyttjade kreditlöften uppgick till 278,9 MSEK (628,8).

### Goodwill

Koncernens goodwill uppgick vid årsskiftet till 1 524,4 MSEK (1 573,4). Nedskrivningsprövningar har genomförts inför årsbokslutet avseende all goodwill i koncernen, varvid inget nedskrivningsbehov konstaterats.

### Anställda

Medelantalet anställda under året uppgick till 2 954 (2 863). Antalet anställda har minskat främst i det engelska dotterbolaget men ökat i Finland, Nederländerna samt Spanien.

### Moderbolaget

Det börsnoterade moderbolaget Intrum Justitia AB (publ):s verksamhet omfattar ägande av dotterbolagen, huvudkontorsfunktioner inom koncernen, visst koncerngemensamt utvecklingsarbete samt service och marknadsföring.

Moderbolaget redovisar för helåret en nettoomsättning på 34,2 MSEK (29,0) och ett resultat före skatt om -142,3 MSEK (2,2). Resultatförsämringen är hänförlig bl a till kostnader för personaloptionsprogram och försämrat räntenetto som en följd av förändrad koncernstruktur.

Moderbolaget investerade under året 2,2 MSEK (0,7) i anläggningstillgångar och hade vid dess utgång 0,0 MSEK (0,0) i likvida medel. Medelantalet anställda uppgick till 25 (23).

### Redovisningsprinciper

Redovisningsprinciperna är oförändrade från årsredovisningen 2005. Denna delårsrapport är upprättad enligt IAS 34 Interim Financial Reporting.

### Utdelningsförslag

Styrelsen i Intrum Justitia AB föreslår årsstämman att till aktieägarna utdela 2,75 SEK per aktie. Avstämningsdag för utdelning föreslås vara den 30 april 2007.

### Marknadsutsikter

De senaste fem åren har konsumentkrediter vuxit med 5–7 procent och både hushåll och företag har ökat sin skuldsättning. I det korta perspektivet finns inga tecken på att ökningen ska avta. Detta, i kombination med införandet av Basel II-reglerna, bör skapa större efterfrågan för kvalificerade kredithanteringstjänster.

Intrum Justitia uppskattar att det för närvarande endast är 10 procent av den totala marknaden som är utkontrakterad till professionella aktörer inom kredithantering. Kundernas behov är likartade oavsett geografisk marknad och Intrum Justitia gör därför bedömningen att koncernens erbjudande av tjänster med högt informationsinnehåll kommer att driva på ökningen av utkontrakteringsnivån.

Koncernens uppfattning är att det finns goda synergimöjligheter genom att etablera gemensamma affärsmodeller, processer och organisationsstrukturer.

*Ny rapporteringsstruktur från den 1 januari 2007. Mer information nedan.*

### Intrum Justitia-aktien

Intrum Justitias börsvärde den 29 december 2006 uppgick till 6 919 MSEK (5 710). Under perioden 1 januari–29 december 2006 steg aktiekursen, från 73,25 SEK till 88,75 en uppgång med 21 procent.

Antalet aktieägare uppgick per den 29 december 2006 till 5 089 (4 227).

## Händelser efter balansdagen

### Valberedningens förslag till årsstämman 2007

Valberedningen meddelade den 31 januari 2007 sitt förslag till årsstämman att omvälja ledamöterna Helen Fasth-Gillstedt, Lars Förberg, Bo Ingemarson, Lars Lundquist och Lars Wollung samt välja Matts Ekman och Årsæll Hafsteinsson som nya ledamöter. Ledamöterna Sigurjón Th. Árnason och Jim Richards har avböjt omval. Vidare föreslår valberedningen att Lars Lundquist väljs till styrelsens ordförande och att Bo Ingemarson utses till vice ordförande. Aktieägare som presenterar ca 37,7 procent av aktiekapital och röstetal i bolaget har meddelat att de stödjer förslaget.

### Thomas Feodoroff utsedd till tillförordnad chef

Intrum Justitias chef för regionen Polen, Tjeckien, Slovakien & Ungern, Henning Bensland, har beslutat sig för att lämna denna befattning den 28 februari 2007. Thomas Feodoroff har utsetts till tillförordnad chef för dessa länder från den 1 mars 2007, utöver sin nuvarande funktion som regionchef med ledningsansvar för Finland, Estland, Lettland och Litauen.

## Årsredovisning 2006

Årsredovisningen beräknas publiceras på koncernens webbplats, [www.intrum.com](http://www.intrum.com) i slutet av mars. Tryckta exemplar distribueras till aktieägarna i början av april 2007.

## Årsstämma 2007

Årsstämma kommer att hållas onsdagen den 25 april 2007, kl 16.00, i World Trade Center, Stockholm.

## Ny rapporteringsstruktur

Från och med nästa rapporttillfälle, den 24 april 2007, anpassar Intrum Justitia redovisningen så att den bättre beskriver verksamheten. Detta innebär att provisionsbaserad verksamhet (dagens *Konsument-, Företags- samt Internationellt inkasso, Inkassobevakning samt Övriga tjänster*) redovisas under den gemensamma rubriken *Kredithantering*. Rubrikerna *Köp av avskrivna fordringar* samt *Eliminering av internttransaktioner* kvarstår.

## Kapitalmarknadsdag 2007

Den 22 maj 2007 arrangerar Intrum Justitia en kapitalmarknadsträff för analytiker, kapitalförvaltare och journalister. Plats: Intrum Justitias kontor i Helsingfors, Finland. Inbjudan och preliminärt program distribueras i mitten av mars månad.

## Rapporteringsdatum

Delårsrapport för första kvartalet (januari–mars) 2007 publiceras den 24 april 2007.

Delårsrapport för andra kvartalet (april–juni) 2007 publiceras den 26 juli 2007.

Delårsrapporten för tredje kvartalet (juli–september) 2007 publiceras den 8 november 2007.

Stockholm den 15 februari 2007

Intrum Justitia AB (publ)

*Michael Wolf*

Verkställande direktör och koncernchef

Bokslutskommunikén och övrig finansiell information är tillgänglig via webbplatsen, [www.intrum.com](http://www.intrum.com).

*This Interim Report is also available in English*

## Presentation av bokslutskommunikén

Bokslutskommunikén och presentationsmaterial finns tillgängligt på [www.intrum.com](http://www.intrum.com) > Investera. Rapporten kommenteras av koncernchef Michael Wolf och ekonomi- och finansdirektör Monika Elling i en analytikerträff och telefonkonferens idag kl 09.30. Plats: Operaterrassen i Stockholm. Presentationen kan följas via [www.intrum.com](http://www.intrum.com) och/eller [www.financialhearings.com](http://www.financialhearings.com).

För att delta via telefon, ring 08-5853 1856 eller +44 20 7365 1856. En inspelad version finns tillgänglig till och med den 20 februari 2007 på tel: 08-5876 9441 eller +44 20 7806 1970 med kod 1770004#.

## Ytterligare information:

*Michael Wolf, verkställande direktör och koncernchef*  
Tel: 08-546 10 200

*Monika Elling, ekonomi- och finansdirektör*  
Tel: 08-546 10 201, mobil: 0705 120 201

*Anders Antonsson, investerarrelationer*  
Tel: 08-546 10 206, mobil: 0703 367 818

Intrum Justitia AB (publ)  
105 24 Stockholm  
Tel: 08-546 10 200, fax: 08-546 10 211  
Webbplats: [www.intrum.com](http://www.intrum.com)  
E-post: [ir@intrum.com](mailto:ir@intrum.com)  
Organisationsnummer: 556607-7581

## Fakta om Intrum Justitia-koncernen

Intrum Justitia är Europas ledande företag för tjänster inom kredithantering (Credit Management Services). Vårt erbjudande spänner över alla faser i denna hantering, från kreditinformation och fakturering vidare till reskontraservice, påminnelser och inkasso till bevakning och inkassering av avskrivna fordringar. Vi arbetar även med köp av avskrivna fordringar samt vissa specialtjänster kopplade till kredithantering.

Styrelseordförande: Lars Lundquist  
Verkställande direktör och koncernchef: Michael Wolf  
Ekonomi- och finansdirektör: Monika Elling

Antal aktier: 77 956 251

## FINANSIELLA RAPPORTER, sida 5–12

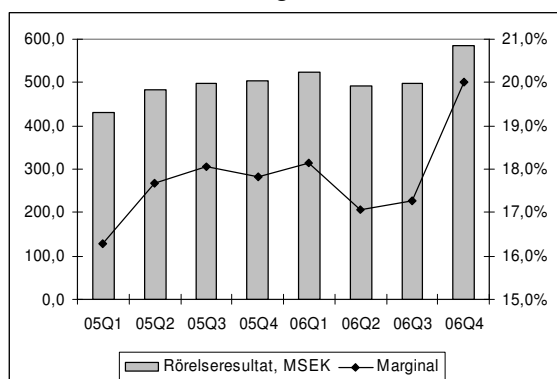
### Intrum Justitia-koncernen – Resultaträkningar

MSEK	Oktober–december		Helår	
	2006	2005	2006	2005
Nettoomsättning	797,5	759,3	2 939,6	2 823,2
Kostnad sålda tjänster	-437,0	-464,3	-1 705,9	-1 679,6
<b>Bruttoresultat</b>	<b>360,5</b>	<b>295,0</b>	<b>1 233,7</b>	<b>1 143,6</b>
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-71,6	-69,5	-261,9	-273,1
Administrationskostnader	-91,0	-104,5	-385,5	-367,6
Resultatandelar i intresseföretag	-0,1	-0,7	0,4	0,7
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>197,8</b>	<b>120,3</b>	<b>586,7</b>	<b>503,6</b>
Finansnetto	-15,8	-8,7	-59,6	-31,4
<b>Resultat före skatt</b>	<b>182,0</b>	<b>111,6</b>	<b>527,1</b>	<b>472,2</b>
Skatt	-33,3	-48,5	-119,6	-138,6
<b>Periodens nettoresultat</b>	<b>148,7</b>	<b>63,1</b>	<b>407,5</b>	<b>333,6</b>
<b>Därav hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	144,4	58,7	397,0	320,6
Minoritetsintresse	4,3	4,4	10,5	13,0
<b>Periodens nettoresultat</b>	<b>148,7</b>	<b>63,1</b>	<b>407,5</b>	<b>333,6</b>

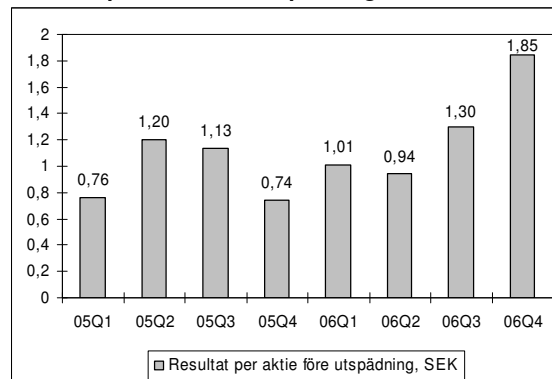
### Intrum Justitia-koncernen – Data per aktie / antal aktier

SEK	Oktober–december		Helår	
	2006	2005	2006	2005
Börskurs vid utgången av perioden	88,75	73,25	88,75	73,25
Resultat per aktie före utspädning	1,85	0,74	5,09	3,84
Motsvarande, exkl C-aktier	1,85	0,75	5,09	3,94
Resultat per aktie efter utspädning	1,83	0,74	5,04	3,81
Motsvarande, exkl C-aktier	1,83	0,75	5,04	3,90
Eget kapital (substansvärde) före utspädning	18,73	16,48	18,73	16,48
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	77 956	79 026	77 956	83 483
Motsvarande, exkl C-aktier, '000	77 956	77 956	77 956	81 442
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	78 795	79 699	78 795	84 156
Motsvarande, exkl C-aktier, '000	78 795	78 629	78 795	82 115
Antal aktier vid periodens utgång, '000	77 956	77 956	77 956	77 956

#### Rörelseresultat och -marginal, rullande 12 månader



#### Resultat per aktie före utspädning



---

**Intrum Justitia-koncernen – Balansräkningar**

---

MSEK	31 december 2006	31 december 2005
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>		
Aktiverade kostnader för IT-utveckling och andra immateriella anläggningstillgångar	130,8	123,5
Goodwill	1 524,4	1 573,4
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>1 655,2</b>	<b>1 696,9</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	<b>80,7</b>	<b>81,2</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		
Aktier och andelar i intresseföretag och andra företag	5,5	5,5
Köpta avskrivna fordringar	1 317,9	933,0
Uppskjutna skattefordringar	39,4	24,9
Andra långfristiga fordringar	19,6	2,0
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>1 382,4</b>	<b>965,4</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>3 118,3</b>	<b>2 743,5</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Kundfordringar	252,0	362,2
Klientmedel	480,3	464,2
Skattefordringar	36,3	28,6
Övriga fordringar	263,7	263,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	93,5	76,0
Likvida medel	217,4	198,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 343,2</b>	<b>1 392,5</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>4 461,5</b>	<b>4 136,0</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Balansräkningar

MSEK	30 december 2006	31 december 2005
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 459,8	1 284,5
Hänförligt till minoriteten	32,8	31,6
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 492,6</b>	<b>1 316,1</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	1 618,6	1 348,0
Övriga långfristiga skulder	1,0	10,4
Avsättningar för pensioner	34,3	34,9
Uppskjutna skatteskulder	25,4	26,2
Övriga långfristiga avsättningar	2,1	5,2
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 681,4</b>	<b>1 424,7</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	27,8	7,0
Klientmedelsskulder	480,3	464,2
Leverantörsskulder	118,6	198,3
Skatteskulder	78,1	100,0
Förskott från kunder	35,0	28,1
Övriga kortfristiga skulder	194,7	240,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	351,9	348,2
Övriga kortfristiga avsättningar	1,2	8,7
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 287,6</b>	<b>1 395,2</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>4 461,6</b>	<b>4 136,0</b>

Efter taxeringsrevisioner som genomfördes under 2002–2003 i Sverige, Norge och Finland ifrågasatte respektive skattemyndighet avdragsrätten för vissa kostnader under åren 1998–2003.

Skattetvisterna i Sverige har avslutats, utan tillkommande skattekostnader.

Det norska bolaget erhöll i oktober 2005 ett beslut om ändrad taxering gällande licensavgifter, motsvarande en tillkommande skattekostnad om 13,3 MSEK, varav 8,1 MSEK redovisades som kostnad i årsbokslutet 2005. Bolaget har överklagat beslutet.

Det finska bolaget fick rätt i skatterättsenämnden under 2004 i skattetvisten gällande avdragsrätt för vissa räntekostnader och likvidationsresultat. Statens skatteombud har överklagat till domstol. Tvisten gäller en potentiellt tillkommande skattekostnad på upp till 20,9 MSEK.

Koncernens skattekostnad har minskats med 11,1 MSEK genom att koncernbidrag lämnats från Sverige till Italien med 39,7 MSEK, där beloppet kvittats mot förlustavdrag från tidigare år. Enligt bolagets uppfattning är det lämnade koncernbidraget avdragsgillt i Sverige, i enlighet med EG-domstolens sk Marks & Spencer-dom. Bolaget ansökte om förhandsbesked i ärendet i april 2006 men har ännu inte fått svar.

## Intrum Justitia-koncernen – Kassaflödesanalys

MSEK	Helår	
	2006	2005
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat (EBIT)	586,7	503,6
Avskrivningar	80,8	87,6
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster	8,0	40,1
Erhållen ränta	14,3	14,2
Erlagd ränta och finansiella kostnader	-69,2	-38,3
Betald inkomstskatt	-164,5	-74,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet</b>	<b>456,1</b>	<b>532,5</b>
Förändringar i rörelsekapitalet	7,6	-5,5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>463,7</b>	<b>527,0</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-106,1	-96,9
Köp av avskrivna fordringar	-869,7	-821,7
Amortering av köpta avskrivna fordringar	409,8	327,3
Förvärv av dotterföretag och intresseföretag	-1,8	-0,1
Annat kassaflöde från investeringsverksamheten	11,1	0,0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-556,7</b>	<b>-591,4</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Upplåning och amorteringar	303,4	518,3
Inlösen av aktier	—	-590,5
Kostnader för aktieinlösen	—	-6,0
Aktieutdelning till moderbolagets aktieägare	-175,4	—
Aktieutdelning till minoritetsaktieägare	-8,7	-12,9
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>119,3</b>	<b>-91,1</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>26,3</b>	<b>-155,5</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>198,5</b>	<b>338,3</b>
Kursdifferenser i likvida medel	-7,4	15,7
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>217,4</b>	<b>198,5</b>



## Intrum Justitia-koncernen – Förändringar i eget kapital

MSEK	2006			2005		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till minoriteten	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till minoriteten	Summa
<b>Ingående balans, 1 januari</b>	<b>1 284,5</b>	<b>31,6</b>	<b>1 316,1</b>	<b>1 502,2</b>	<b>28,8</b>	<b>1 531,0</b>
Omräkningsdifferenser	-63,7	-0,6	-64,3	50,7	2,7	53,4
Effekt av personaloptionsprogram	17,4		17,4	7,5		7,5
Inlösen av aktier			—	-590,5		-590,5
Transaktionskostnader vid inlösen av aktier			—	-8,3		-8,3
Skatteeffekt			—	2,3		2,3
Aktieutdelningar	-175,4	-8,7	-184,1	—	-12,9	-12,9
Periodens nettoresultat	397,0	10,5	407,5	320,6	13,0	333,6
<b>Utgående balans, 31 dec</b>	<b>1 459,8</b>	<b>32,8</b>	<b>1 492,6</b>	<b>1 284,5</b>	<b>31,6</b>	<b>1 316,1</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Kvartalsöversikt

	Kvartal 4 2006	Kvartal 3 2006	Kvartal 2 2006	Kvartal 1 2006	Kvartal 4 2005
Nettoomsättning, MSEK	797,5	725,6	707,2	709,3	759,3
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	197,8	156,7	111,8	120,4	120,3
Antal inkassoärenden, miljoner	15,4	14,8	14,6	13,6	13,1
Totalt inkassovärde, SEK miljoner	89,4	90,7	91,6	93,2	93,3

## Intrum Justitia-koncernen – Femårsöversikt

	2006	2005	2004	2003	2002 <sup>1</sup>
Nettoomsättning, MSEK	2 939,6	2 823,2	2 740,5	2 864,6	2 774,9
Rörelseresultat, MSEK	586,7	503,6	430,6	-93,9	346,2
Resultat före skatt, MSEK	527,1	472,2	394,2	-146,8	238,4
Nettoresultat, MSEK	407,5	333,6	323,4	-168,0	173,0
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	5,09	3,84	3,68	-2,12	2,61
Räntetäckningsgrad, ggr	8,1	11,2	9,3	-1,5	3,0
Avkastning på operativt kapital, %	21,5	22,3	21,6	6,0	20,5
Avkastning på eget kapital, %	28,9	23,0	23,2	-13,0	16,8
Soliditet, %	33,5	31,8	42,3	33,7	41,1
Utdelning/föreslagen utdelning, SEK	2,75	2,25	*	—	1,00
Genomsnittligt antal anställda	2 954	2 863	2 945	2 870	2 661

\* Under 2005 genomfördes ett inlösenprogram som innebar att aktieägarna erbjöds att lösa in var tolfte aktie i Intrum Justitia AB mot en inlösenlikvid om 84 SEK per aktie. Totalt utbetalades 590 465 652 SEK till bolagets aktieägare, motsvarande ca 6,95 SEK per aktie.

<sup>1</sup> Exklusive effekt av rättelse för redovisningsfel i England. Rättelsen redovisas som jämförelsestörande kostnader under 2003. Jämförelsetalen för åren 2002–2003 är inte omräknade till International Financial Reporting Standards (IFRS). Den största skillnaden gäller goodwillavskrivningar som, i enlighet med tidigare gällande redovisningsregler, belastat resultatet med 124,0 MSEK för år 2003 och med 126,7 MSEK för år 2002.

### Intrum Justitia-koncernen – Nettoomsättning per geografisk region

MSEK	Oktober–december		Förändr. %	Helår		Förändr. %
	2006	2005		2006	2005	
Sverige, Norge & Danmark	159,9	163,3	-2,1	655,7	655,3	0,1
Nederländerna, Belgien & Tyskland	162,8	152,8	6,5	592,3	577,0	2,7
Schweiz, Österrike & Italien	100,3	111,8	-10,3	397,2	391,4	1,5
Frankrike, Spanien & Portugal	130,8	106,3	23,0	445,6	364,0	22,4
Finland, Estland, Lettland & Litauen	117,5	108,8	8,0	414,5	355,7	16,5
Storbritannien & Irland	85,1	66,1	28,7	267,9	315,8	-15,2
Polen, Tjeckien, Slovakien & Ungern	41,1	50,2	-18,1	166,4	164,0	1,5
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>797,5</b>	<b>759,3</b>	<b>5,0</b>	<b>2 939,6</b>	<b>2 823,2</b>	<b>4,1</b>

### Intrum Justitia-koncernen – Rörelseresultat per geografisk region

MSEK	Oktober–december		Förändr. %	Helår		Förändr. %
	2006	2005		2006	2005	
Sverige, Norge & Danmark	43,0	31,4	36,9	192,1	169,8	13,1
Nederländerna, Belgien & Tyskland	39,1	32,1	21,8	124,6	116,2	7,2
Schweiz, Österrike & Italien	19,8	29,7	-33,3	88,3	83,8	5,4
Frankrike, Spanien & Portugal	40,9	30,1	35,9	99,9	72,7	37,4
Finland, Estland, Lettland & Litauen	55,3	50,1	10,4	174,5	146,8	18,9
Storbritannien & Irland	17,0	-57,2	—	-33,4	-62,0	—
Polen, Tjeckien, Slovakien & Ungern	6,6	17,3	-61,8	32,4	36,2	-10,5
Resultatandelar i intresseföretag	-0,1	-0,7	-85,7	0,4	0,7	-42,9
Centrala kostnader	-23,8	-12,5	—	-92,1	-60,6	—
<b>Summa rörelseresultat</b>	<b>197,8</b>	<b>120,3</b>	<b>64,4</b>	<b>586,7</b>	<b>503,6</b>	<b>16,5</b>

Rörelseresultatet för verksamhetsområden och regioner avser resultat efter avdrag för koncerngemensamma kostnader.

Centrala kostnader ovan inkluderar kostnader som fördelas per verksamhetsområde men inte per geografisk region.

### Intrum Justitia-koncernen – Rörelsemarginal per geografisk region

%	Oktober–december		Helår	
	2006	2005	2006	2005
Sverige, Norge & Danmark	26,9	19,2	29,3	25,9
Nederländerna, Belgien & Tyskland	24,0	21,0	21,0	20,1
Schweiz, Österrike & Italien	19,7	26,6	22,2	21,4
Frankrike, Spanien & Portugal	31,3	28,3	22,4	20,0
Finland, Estland, Lettland & Litauen	47,1	46,0	42,1	41,3
Storbritannien & Irland	20,0	-86,5	-12,5	-19,6
Polen, Tjeckien, Slovakien & Ungern	16,1	34,5	19,5	22,1
<b>Koncernen totalt</b>	<b>24,8</b>	<b>15,8</b>	<b>20,0</b>	<b>17,8</b>

### Intrum Justitia-koncernen – Nettoomsättning per verksamhetsområde

MSEK	Oktober–december		Förändr. %	Helår		Förändr. %
	2006	2005		2006	2005	
Konsumentinkasso & Inkassobevakning	519,8	489,7	6,1	1 914,8	1 837,2	4,2
Företagsinkasso & Internationellt inkasso	149,3	154,4	-3,3	566,5	617,2	-8,2
Köp av avskrivna fordringar	115,9	116,8	-0,8	402,3	321,6	25,1
Övriga tjänster	63,1	52,2	20,9	225,3	197,7	14,0
Eliminering av internttransaktioner	-50,6	-53,8	—	-169,3	-150,5	—
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>797,5</b>	<b>759,3</b>	<b>5,0</b>	<b>2 939,6</b>	<b>2 823,2</b>	<b>4,1</b>

### Intrum Justitia-koncernen – Rörelseresultat per verksamhetsområde

MSEK	Oktober–december		Förändr. %	Helår		Förändr. %
	2006	2005		2006	2005	
Konsumentinkasso & Inkassobevakning	154,1	85,3	80,7	471,6	411,1	14,7
Företagsinkasso & Internationellt inkasso	20,5	12,2	68,0	47,9	67,4	-28,9
Köp av avskrivna fordringar	43,3	41,6	4,1	161,8	108,2	49,5
Övriga tjänster	1,3	-5,4	—	-11,5	-27,1	—
Resultatandelar i intresseföretag	-0,1	-0,7	-85,7	0,4	0,7	-42,9
Centrala kostnader	-21,3	-12,7	—	-83,5	-56,7	—
<b>Summa rörelseresultat</b>	<b>197,8</b>	<b>120,3</b>	<b>64,4</b>	<b>586,7</b>	<b>503,6</b>	<b>16,5</b>

Rörelseresultat för verksamhetsområden och regioner avser resultat efter avdrag för koncerngemensamma kostnader.

### Intrum Justitia-koncernen – Rörelsemarginal per verksamhetsområde

%	Oktober–december		Helår	
	2006	2005	2006	2005
Konsumentinkasso & Inkassobevakning	29,6	17,4	24,6	22,4
Företagsinkasso & Internationellt inkasso	13,7	7,9	8,5	10,9
Köp av avskrivna fordringar	37,4	35,6	40,2	33,6
Övriga tjänster	2,1	-10,3	-5,1	-13,7
<b>Koncernen totalt</b>	<b>24,8</b>	<b>15,8</b>	<b>20,0</b>	<b>17,8</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Övrig information

Nyckeltal	Oktober–december		Helår	
	2006	2005	2006	2005
Rörelsemarginal, %	24,8	15,8	20,0	17,8
Avkastning på operativt kapital, %	28,1	19,2	21,5	22,3
Avkastning på eget kapital, %	41,2	15,2	28,9	23,0
Nettoskuld, MSEK	1 464,5	1 192,7	1 464,5	1 192,7
Nettoskuld/eget kapital, %	98,1	90,6	98,1	90,6
Soliditet, %	33,5	31,8	33,5	31,8
Räntetäckningsgrad, ggr	9,3	9,2	8,1	11,2
Antal inkassoärenden, miljoner	15,4	13,1	15,4	13,1
Total inkassofordran, SEK miljarder	89,4	93,3	89,4	93,3
Medelantal anställda	2 954	2 863	2 954	2 863

### Definitioner

Koncernens *nettoomsättning* inkluderar rörliga inkassoavskrivningar, fasta inkassoavgifter, gäldenärsarvoden, garantiprovisioner, abonnemangsinträder och intäkter i verksamheten med köp av avskrivna fordringar. Intäkterna från köpta avskrivna fordringar utgörs av inkasserade belopp minskade med amorteringen, dvs periodens minskning av portföljernas bokförda värden.

*Rörelsemarginal* är rörelseresultatet som en procentandel av nettoomsättningen.

*Avkastning på operativt kapital* utgörs av rörelseresultatet, omräknat till helårsbasis, delat med genomsnittligt operativt kapital. Operativt kapital utgörs av summan av eget kapital inklusive minoritetens andel, räntebärande skulder och pensionsavsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar.

*Avkastning på eget kapital* är periodens nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, omräknat till helårsbasis, som en procentandel av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

*Nettoskulden* utgörs av räntebärande skulder och pensionsavsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar.

*Soliditet* är eget kapital inklusive minoritetens andel som en procentandel av balansomslutningen.

*Räntetäckningsgrad* är resultatet efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

## Intrum Justitia-koncernen – Ägarstruktur

31 december 2006

	Antal aktier	Kapital och röster, %
Totalt antal aktier: 77 956 251		
Landsbanki Íslands	9 129 784	11,7
Cevian Capital	7 846 494	10,1
Lannebo Fonder	4 643 410	6,0
SEB fonder	3 387 410	4,3
Parkerhouse Investments	3 000 000	3,8
Didner & Gerge aktiefond	2 243 000	2,9
HQ fonder	2 191 500	2,8
Swedbank Robur fonder	2 162 709	2,8
SEB-Trygg Liv	1 552 000	2,0
Carnegie fonder	1 347 900	1,7
<b>Totalt, tio största ägare</b>	<b>37 504 207</b>	<b>48,1</b>

Andelen svenskt ägande uppgick till 50,3 procent (institutioner 12,1 procentenheter, aktiefonder 28,9 procentenheter, privatpersoner 9,3 procentenheter).

Källa: SIS Aktieägarservice