

Informationen nedan är sådan som Intrum Justitia ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande torsdagen den 23 oktober 2008, kl 07.00.

## Delårsrapport januari – september 2008

- **Koncernens nettoomsättning tredje kvartalet 2008 uppgick till 905,4 MSEK (792,5), en ökning med 14,2 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 10,3 procent.**
- **Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 208,2 MSEK (172,6). I rörelseresultatet ingår PD-omvärderingar om netto positivt 0,4 MSEK (-2,5). Exklusive dessa expanderar rörelsemarginalen med 1,0 procentenhet till 23,0 procent (22,0).**
- **Nettoresultatet för årets tredje kvartal ökade med 9,7 procent, till 126,6 MSEK (115,4).**
- **Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,60 SEK (1,46) för kvartalet.**
- **Investeringar i Köp av avskrivna fordringar uppgick under tredje kvartalet till 211,9 MSEK (143,0). Avkastning på köpta fordringar uppgick till 17,2 procent (17,1).**

MSEK om inte annat anges	Jul–sep 2008	Jul–sep 2007	Jan–sep 2008	Jan–sep 2007	Helår 2007
<b>Nettoomsättning</b>	<b>905,4</b>	792,5	<b>2 657,7</b>	2 337,2	<b>3 225,2</b>
<b>Organisk tillväxt, %</b>	<b>10,3</b>	10,6	<b>10,5</b>	9,8	<b>10,4</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>208,2</b>	172,6	<b>554,4</b>	461,3	<b>667,8</b>
<b>Rörelsemarginal, %</b>	<b>23,0</b>	21,8	<b>20,9</b>	19,7	<b>20,7</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>168,8</b>	153,8	<b>460,9</b>	409,7	<b>595,7</b>
<b>Nettoresultat</b>	<b>126,6</b>	115,4	<b>345,7</b>	307,3	<b>462,0</b>
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>1,60</b>	1,46	<b>4,37</b>	3,90	<b>5,86</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>1,59</b>	1,46	<b>4,35</b>	3,88	<b>5,83</b>
<b>Antal ineliggande inkassoärenden, miljoner</b>	<b>16,2</b>	16,1	<b>16,2</b>	16,1	<b>15,5</b>
<b>Avkastning Köpta fordringar, %</b>	<b>17,2</b>	17,1	<b>16,1</b>	18,5	<b>17,0</b>



### Kommentar från VD och koncernchef Michael Wolf

”Rörelseresultatet ökar med 20,6 procent. Den organiska tillväxten är 10,3 procent och rörelsemarginalexpansionen 1,0 procentenheter. Vi är mycket nöjda med vår affärsmodell, där CMS (Credit Management Services) för det tredje kvartalet i rad genererar en tillväxt kring 10 procent, och skapar förutsättningar för goda affärer inom Köp av avskrivna fordringar. Förutom det kommissionsbidrag som Köp av avskrivna fordringar ger till affärsområdet CMS så avkastar affärsenheten Köp av avskrivna fordringar 17,2 procent. Nyinvesteringarna inom Köp av avskrivna fordringar ökar med 48,2 procent jämfört med motsvarande period föregående år trots att vi höjt våra avkastningskrav betydligt. Inom CMS fortsätter arbetet med att bredda vårt tjänsteutbud med nya koncept för bland annat kreditbeslutshantering och kundanalyser.”

**Juli–sept 2008:  
Omsättning och  
resultat**

Koncernens nettoomsättning under årets tredje kvartal uppgick till 905,4 MSEK (792,5). Omsättningsökningen uppgick till 14,2 procent, vilket inkluderar en organisk tillväxt om 10,3 procentenheter, 1,3 procentenheter relaterat till förvärv, valutaeffekter om positivt 2,3 procentenheter samt 0,3 procentenheter relaterat till portföljuppskrivning. Rörelseresultatet uppgick till 208,2 MSEK (172,6). I rörelseresultatet ingår upp- och nedskrivningar av köpta portföljer om netto +0,4 MSEK (-2,5). Resultatet före skatt för perioden ökade med 9,8 procent till 168,8 MSEK (153,8) och periodens nettoresultat uppgick till 126,6 MSEK (115,4). Periodens finansnetto påverkas negativt av en högre skuldsättning och orealiserade kursförluster.

**Jan–sept 2008:  
Omsättning och  
resultat**

Koncernens nettoomsättning under årets första nio månader uppgick till 2 657,7 MSEK (2 337,2). Omsättningsökningen om 13,7 procent består av organisk tillväxt 10,5 procentenheter, förvärv 1,7 procentenheter, valutaeffekter 1,7 procentenheter samt -0,2 procentenheter som en följd av uppskrivningar av portföljer. Rörelseresultatet uppgick till 554,4 MSEK (461,3). Resultatet före skatt för perioden ökade med 12,5 procent, till 460,9 MSEK (409,7) och periodens nettoresultat uppgick till 345,7 MSEK (307,3).

**KOMMENTARER TILL UTFALLET OCH HÄNDELSE AV VÄSENTLIG BETYDELSE  
UNDER KVARTALET**

**Geografiska  
regioner**  
*Sverige, Norge &  
Danmark*

Regionens omsättning för årets tredje kvartal uppgick till 186,1 MSEK (177,9), eller 185,5 MSEK (177,9) exklusive portföljomvärdering, motsvarande en ökning med 4,3 procent. Rörelseresultatet uppgick till 67,6 MSEK (61,3), eller 67,0 MSEK (61,3) exklusive portföljomvärdering, motsvarande en rörelsemarginal om 36,1 procent (34,5). Regionaliseringen fortgår enligt plan i syfte att öka effektiviteten i Norge och Danmark.

*Nederländerna,  
Belgien & Tyskland*

Regionens omsättning för årets tredje kvartal uppgick till 202,5 MSEK (153,7), eller 202,5 MSEK (155,5) exklusive portföljomvärdering, motsvarande en ökning med 30,2 procent. Rörelseresultatet uppgick till 41,4 MSEK (29,1), eller 41,4 MSEK (30,9) exklusive portföljomvärdering, motsvarande en rörelsemarginal om 20,4 procent (19,9). Omsättningstillväxten förklaras dels av att det under första kvartalet förvärvade belgiska bolaget Solutius Belgium NV med dotterföretagen Juri-Desk och Krebes ingår i de konsoliderade siffrorna, dels av nya förvärv av portföljer med avskrivna fordringar samt av en god organisk tillväxt i alla tre länderna. En första version av "Customer Insight", ett analysverktyg där Intrum Justitias statistiska information tas tillvara, har introducerats. Integrationen av Solutius Belgium pågår enligt plan, Krebes har införlivats med Intrum Justitia under kvartalet och de förväntade synergierna börjar materialiseras.

*Schweiz, Österrike &  
Italien*

Regionens omsättning för årets tredje kvartal uppgick till 139,3 MSEK (104,7), eller 139,4 MSEK (104,7) exklusive portföljomvärdering, motsvarande en ökning med 33,1 procent. Rörelseresultatet uppgick till 48,0 MSEK (25,5), eller 48,1 MSEK (25,5) exklusive portföljomvärdering, motsvarande en rörelsemarginal om 34,5 procent (24,4). Den positiva utvecklingen hänförs till stor del till den portfölj med österrikiska förfallna banklån som förvärvades under fjärde kvartalet 2007. En ny kundlösning för online kreditkontroll som möjliggör internetköp mot faktura har utvecklats för den tyska organisationen..

*Frankrike, Spanien &  
Portugal*

Regionens omsättning för årets tredje kvartal uppgick till 138,5 MSEK (124,8), eller 142,1 MSEK (126,6) exklusive portföljomvärdering, motsvarande en ökning med 12,2 procent. Rörelseresultatet uppgick till 22,3 MSEK (25,5), eller 25,9 MSEK (27,3) exklusive portföljomvärdering, motsvarande en rörelsemarginal om 18,2 procent (21,6). Rörelsemarginalen påverkas av lägre bruttomarginal som i sin tur beror på en förändrad mix med större andel CMS. Mer arbete krävs för att upprätthålla lyckandegraden i den spanska portföljen som köptes 2005. Delvis tack vare den marknadspositionen som portföljen gav växer CMS i Spanien med över 25 procent organiskt.

*Finland, Estland,  
Lettland & Litauen*

Regionens omsättning för årets tredje kvartal uppgick till 130,3 MSEK (115,3), eller 125,8 MSEK (110,2) exklusive portföljomvärdering, motsvarande en ökning med 14,2 procent. Rörelseresultatet uppgick till 56,7 MSEK (57,1), eller 52,2 MSEK (52,0) exklusive portföljomvärdering, motsvarande en rörelsemarginal om 41,5 procent (47,2). Ett nytt samarbete med Logica och Sampo Bank avseende fakturering och betalningsövervakning samt kundkreditinformation har etablerats. Tjänsten momsåtervinning, som drivs via denna region, har framgångsrikt introducerats över hela Europa. Tjänsten betalningsövervakning har implementerats i de baltiska länderna.

*Storbritannien &  
Irland*

Regionens omsättning för årets tredje kvartal uppgick till 51,0 MSEK (53,2), eller 53,6 MSEK (63,4) exklusive portföljomvärdering. Rörelseresultatet uppgick till -17,2 MSEK (-26,2), eller -14,6 MSEK (-16,0) exklusive portföljomvärdering. En förstärkning av försäljnings- och ledningsresurserna har genomförts i syfte att uppnå ökad försäljning. Effektiviseringsåtgärder har vidtagits inom inkassoverksamheten, genom databasförstärkning och utvecklad infrastruktur för kommunikationscentertjänster. Skottland har genomfört det besparingsprogram som beskrevs i halvårsrapporten. Besparingsprogrammets värde på årsbasis uppgår till 10 MSEK. Under tredje kvartalet uppgick nettobesparingarna efter omstruktureringskostnader till 0,2 MSEK.

Polen, Tjeckien,  
Slovakien & Ungern

Regionens omsättning för årets tredje kvartal uppgick till 57,7 MSEK (62,9), eller 56,1 MSEK (56,7) exklusive portföljovvärdering. Rörelseresultatet uppgick till 6,2 MSEK (19,6), eller 4,6 MSEK (13,4) exklusive portföljovvärdering, motsvarande en rörelsemarginal om 8,2 procent (23,6). Regionen har i förhållande till gruppens snitt historiskt sett haft ett stort beroende av köpta avskrivna fordringar. Periodens resultat återspeglar lägre investeringar i köp av avskrivna fordringar, prispress i vissa kommissionsbaserade kundsegment samt en högre fast kostnadsnivå inklusive flytt till större lokaler i två länder.

**Verksamhets-  
områden**  
Kredithantering

Omsättningen i verksamhetsområdet ökade med 11,3 procent under årets tredje kvartal, från 711,2 MSEK till 791,7 MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 134,1 MSEK (130,3) med en rörelsemarginal om 16,9 procent (18,3). Den organiska omsättningstillväxten, exklusive förvärv och valutaeffekter, uppgick till 8,5 procent (7,7). Tillväxten var särskilt stark i regionerna; Schweiz, Österrike & Italien; Finland, Estland, Lettland & Litauen samt Frankrike, Spanien & Portugal. Marginalnedgången härrör sig till kostnader för utveckling och breddning av kundkreditinformations- och fakturerings tjänsterna i Sverige, Finland och Schweiz.

Köp av avskrivna  
fordringar

Den rapporterade omsättningen i verksamhetsområdet uppgick till 198,9 MSEK (130,6). Rörelseresultatet uppgick till 89,8 MSEK (58,4). Den rapporterade rörelsemarginalen uppgick till 45,1 procent att jämföra med 44,7 procent samma kvartal föregående år. Rörelsemarginalen påverkas negativt av ändrade avräkningsprinciper mellan verksamhetsområdena avseende gäldenärsarvoden som påverkar verksamhetsområdets rapporterade omsättning men inte resultatet. Tidigare har gäldenärsarvoden relaterade till verksamhetsområdet nettoredovisats medan de från och med 2008 bruttoredovisas. Värdet på de gäldenärsarvoden som bruttoredovisats uppgår för kvartalet till 22,3 MSEK. Utifrån tidigare års allokeringar ökar omsättningen för verksamhetsområdet med 35,2 procent och rörelseresultatet med 53,8 procent vilket skulle ha givit en rörelsemarginal om 50,8 procent (44,7). De ändrade avräkningsprinciperna får ingen effekt på koncernens totala omsättning eller rörelseresultat eftersom det rör sig om en internttransaktion som elimineras.

I enlighet med IFRS tillämpas en redovisningsmodell (effektivräntemetoden) där det redovisade värdet för respektive portfölj med köpta avskrivna fordringar, och därmed kvartalets resultat, baseras på en diskontering av framtida kassaflöden som uppdateras kvartalsvis. Den diskonteringsränta som används varierar mellan olika portföljer på basis av uppskattad effektivränta vid förvärvstillfället. Vid ändringar i uppskattningarna om framtida kassaflöden kan effektivräntan justeras inom intervallet 8–25 procent, med syfte att det redovisade värdet inte ska påverkas av ändringar i kassaflödesprognoserna så länge effektivräntan ryms inom det angivna spannet. En portfölj redovisas aldrig högre än till sitt anskaffningsvärde. Det är alltså inte fråga om en marknadsvärdering av portföljerna.

Under kvartalet har det redovisade värdet av köpta avskrivna fordringar justerats till följd av förändringar i uppskattningar av framtida kassaflöden med netto +0,4 MSEK (-2,5). Justeringarna fördelas enligt följande:

MSEK	Juli-sept 2008	Juli-sept 2007
<i>Sverige, Norge &amp; Danmark</i>	0,6	-
<i>Nederländerna, Belgien &amp; Tyskland</i>	-	-1,8
<i>Schweiz, Österrike &amp; Italien</i>	-0,1	-
<i>Frankrike, Spanien &amp; Portugal</i>	-3,6	-1,8
<i>Finland, Estland, Lettland &amp; Litauen</i>	4,5	5,1
<i>Storbritannien &amp; Irland</i>	-2,6	-10,2
<i>Polen, Tjeckien, Slovakien &amp; Ungern</i>	1,6	6,2
<b>Totalt</b>	<b>0,4</b>	<b>-2,5</b>

Betalningar för investeringar i köpta avskrivna fordringar uppgick under kvartalet till 211,9 MSEK (143,0). Avkastningen på köpta fordringar uppgick till 17,2 procent (17,1) för kvartalet. Koncernen hade per den 30 september 2008 ett redovisat värde av köpta fordringar om 2 120,3 MSEK, att jämföra med 1 882,2 vid årsskiftet.

**Centrala kostnader**

Centrala kostnader uppgår under kvartalet till 17,1 MSEK (19,4). Kostnader relaterade till uppbyggnaden av koncernens gemensamma datacenter i Amsterdam ingår netto med 10,5 MSEK (0,0). Kvartalets omvärdering av reserven för personaloptionskostnader påverkar centrala kostnader positivt med 6,7 MSEK jämfört med 2,4 MSEK under motsvarande period föregående år.

**Avskrivningar**

Kvartalets rörelseresultat belastas med avskrivningar om 29,8 MSEK (22,3). Därmed uppgår rörelseresultatet före avskrivningar till 238,0 MSEK (194,9). Övriga immateriella anläggningstillgångar som redovisats i balansräkningen och är hänförliga till omvärderingar till verkligt värde i samband med förvärv uppgår till 50,8 MSEK (14,2). De har under kvartalet skrivits av med 2,6 MSEK (1,5).

**Finansnetto**

Kvartalets finansnetto uppgick till -39,4 MSEK (-18,8), inklusive kursdifferenser om -4,0 MSEK (+1,0). Kursdifferenserna har under kvartalet påverkats negativt av den stärkta

valutakursen för euro gentemot svenska kronor samt av bankernas kraftigt ökade marginaler, sk spreadar, på valutaväxlingar och säkringstransaktioner. Räntekostnaderna är högre än föregående år framför allt som en följd av högre nettoskuld.

<b>Skatt</b>	<p>Kvartalsresultatet belastas sammantaget med en skattekostnad motsvarande 25 procent skatt. Koncernens skattekostnad är bland annat beroende av resultatets fördelning mellan dotterbolag med verksamhet i olika länder och därmed olika skattesatser. Bedömningen kvarstår för år 2008 och framöver att skattekostnaden kommer att uppgå till omkring 25 procent av resultatet före skatt. Denna bedömning inkluderar inte effekter av föreslagen förändrad skattelagstiftning i Sverige, utnyttjande av förlustavdrag i Italien och inte heller några eventuella effekter av koncernens pågående skattetvist i Finland.</p> <p>Effekterna för koncernen av de förändringar i de svenska skattereglerna som regeringen har föreslagit bedöms preliminärt vara begränsade.</p> <p>Förlustavdrag i Italien har utnyttjats under 2006 och 2007 genom att koncernbidrag lämnats från Sverige till Italien i enlighet med EG-domstolens Marks &amp; Spencer-dom och ett förhandsbesked som Intrum Justitia erhållit under 2007. Skatteverket har överklagat förhandsbeskedet till Regeringsrätten. De kvarvarande förlustavdragen i Italien uppgår till 64,9 MSEK, varav 25,7 MSEK förfaller under 2008.</p> <p>Koncernens skattetvist i Finland avser ett belopp om 48,9 MSEK. Skattetillägg och räntor kan tillkomma. Bolaget har inte reserverat någon skuld i balansräkningen för denna skattetvist. Koncernen hade vid årsskiftet förlustavdrag om totalt 448,1 MSEK för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas.</p>
<b>Kassaflöde och investeringar</b>	<p>Kassaflödet från den löpande verksamheten under perioden januari-september förbättrades till 445,4 MSEK (348,6). Kassaflödet före investeringar, dvs kassaflödet från den löpande verksamheten med tillägg av periodens amortering av köpta avskrivna fordringar, uppgick till 925,0 MSEK (681,5).</p> <p>Utbetalningar för investeringar i avskrivna fordringar uppgick under niomånadersperioden till 666,5 MSEK (385,1) utöver den betalning om 332,5 MSEK som gjordes avseende Intrum Justitias andel av det förvärv av en österrikisk portfölj som gjordes under fjärde kvartalet 2007 tillsammans med Calyon.</p> <p>Under delårsperioden investerades 146,6 MSEK (75,6) i materiella och immateriella anläggningstillgångar. För helåret 2008 bedöms koncernens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgå till 170-190 MSEK varav omkring 20 MSEK i ett gemensamt datacenter i Amsterdam.</p>
<b>Finansiering</b>	<p>Nettoskulden uppgick per den 30 september 2008 till 2 267,0 MSEK, att jämföra med 1 526,9 MSEK vid utgången av 2007.</p> <p>Eget kapital inklusive minoritetens andel uppgick till 1 975,9 MSEK, jämfört med 1 842,5 MSEK vid årsskiftet.</p> <p>Per den 30 september 2008 hade koncernen likvida medel om 254,6 MSEK, jämfört med 259,8 vid årsskiftet. Outnyttjade kreditlöften uppgick till 691,7 MSEK, jämfört med 310,3 MSEK per den 31 december 2007. Koncernen har ett syndikerat lån om 310 MEUR med löptid till februari 2010. Den genomsnittliga räntekostnaden för nyttjad kredit har under kvartalet varit 5,5 procent (4,4). Nyttjad kredit per den 22 oktober 2008 löpte i genomsnitt med 5,6 procent ränta.</p>
<b>Goodwill</b>	<p>Koncernens goodwill uppgick till 1 804,9 MSEK, jämfört med 1 614,6 MSEK vid årsskiftet. Av ökningen är 165,1 MSEK hänförligt till bolagsförvärv i Belgien och 25,2 MSEK är valutakursdifferenser.</p>
<b>Anställda</b>	<p>Medeltalet anställda under niomånadersperioden uppgick till 3 134 (2 969). Ökningen är till stor del hänförlig till förvärvet av Solutius Belgium NV med dotterföretag, samt kapacitetsökning i regionen Frankrike, Spanien &amp; Portugal.</p>
<b>Personaloptionsprogram</b>	<p>Personaloptionsprogrammet 2003/2009 gav 20 anställda i ledande ställning inom koncernen möjlighet att förvärva sammanlagt 2 038 400 nytecknade aktier till ett lösenpris om 54,60 SEK per aktie under perioden 1 juli 2007–30 maj 2009. Per den 30 september 2008 hade teckning av 1 503 840 nya aktier påkallats och av dessa aktier hade 1 435 200 tecknats. Följaktligen återstod vid kvartalets slut optioner motsvarande 534 560 aktier.</p> <p>Under 2008 har ett nytt prestationsbaserat aktieprogram införts i enlighet med årsstämans beslut, där per 30 september 2008 fördelade prestationsaktier kan ge 45 anställda möjlighet att förvärva sammanlagt högst 176 589 aktier till ett lösenpris om 10,00 SEK per aktie under perioderna 15 maj 2010-15 maj 2012 respektive 15 maj 2011-15 maj 2013. (Antalet aktier kan komma att justeras med hänsyn till bland annat aktieutdelningar och förutsätter en viss förutbestämd tillväxt i koncernens resultat per aktie.)</p> <p>Personaloptionsprogrammen redovisas i enlighet med <i>IFRS 2 Share-based Payment</i> samt uttalandet <i>UFR 7</i> från Rådet för finansiell rapportering. I enlighet härmed kan kostnaden variera mellan kvartalen beroende på bland annat aktiekursen, optionsvärdet och verkliga sociala kostnader vid utnyttjande av optionerna. Tredje kvartalets utfall blev en kostnadsminskning om 5,8 MSEK, att jämföra med en kostnadsminskning på 2,4 MSEK under motsvarande period föregående år.</p>

<b>Moderbolaget</b>	<p>Det börsnoterade moderbolaget Intrum Justitia AB (publ):s verksamhet omfattar ägande av dotterbolagen, huvudkontorsfunktioner inom koncernen, visst koncerngemensamt utvecklingsarbete samt service och marknadsföring.</p> <p>Moderbolaget redovisar för niomånadersperioden en nettoomsättning på 43,8 MSEK (37,5) och ett resultat före skatt om 4 464,9 MSEK (-34,4). Resultatet inkluderar aktieutdelningar från dotterföretag om 4 693,7 MSEK (135,6), varav 4 670,0 MSEK (0,0) utgörs av sakutdelning i form av aktier i samband med förenkling av koncernstrukturen. Moderbolaget investerade 1,1 MSEK (0,2) i anläggningstillgångar under niomånadersperioden och hade vid dess utgång 0,0 MSEK (53,3) i likvida medel. Medeltalet anställda uppgick till 25 (24).</p>
<b>Redovisningsprinciper</b>	<p>Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt <i>IAS 34 Interim Financial Reporting</i> vad gäller koncernen samt i enlighet med årsredovisningslagen vad gäller moderbolaget. Från och med 2008 tillämpas redovisningsrekommendationen RFR 2.1 från Rådet för finansiell rapportering, p 43, varigenom moderbolaget redovisar kursdifferenser på de monetära poster som utgör del av nettoinvesteringen i utlandsverksamheter i eget kapital i stället för att som tidigare redovisa balansposterna till anskaffningskurs. Den ändrade redovisningsprincipen vad avser moderbolaget medför att ingående balans 2008 av eget kapital ökar med 16,9 MSEK. Resultatet påverkas inte. Vad gäller koncernredovisningen överensstämmer redovisningsprinciperna med dem som användes vid upprättandet av den senaste årsredovisningen.</p>
<b>Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer</b>	<p>Koncernens och moderbolagets risker inkluderar operativa risker relaterade bl a till möjliga fel och misstag i verksamheten samt verksamhet i olika länder. Vidare finns risker relaterade till regelverk samt finansiella risker såsom marknadsrisk, finansieringsrisk, kreditrisk, risker med köp av avskrivna fordringar och garantier i samband med granskning av betalkortsansökningar.</p> <p>Riskerna beskrivs närmare i förvaltningsberättelsen i Intrum Justitias årsredovisning 2007. Inga väsentliga risker bedöms ha tillkommit utöver dem som beskrivs i årsredovisningen.</p>
<b>Marknadsutsikter</b>	<p>Marknadsutsikterna från första kvartalet 2008 har lämnats oförändrade:</p> <p>De senaste fem åren har både hushåll och företag ökat sin skuldsättning. Under det senaste halvåret har de nationalekonomiska tillväxtprognoserna i många länder varit alltmer återhållsamma, samtidigt som oron för kreditåstramningar ökar. En mer restriktiv utlåning från banker och andra kreditinstitut innebär minskat utrymme för lånefinansierad konsumtion. En försvagad makroekonomisk situation medför att betalningsförmågan minskar för många redan skuldsatta. Det är svårt att förutsäga hur dessa faktorer sammantaget kommer att påverka inflödet av nya ärenden.</p> <p>Samtidigt ökar våra befintliga och potentiella kunders medvetenhet om behovet av kvalificerad kredithantering i varje kundrelation långt innan fakturan förfallit: redan vid kundprospektering och kreditbedömning. Detta kan komma att öka våra möjligheter till både ny- och merförsäljning längs hela CMS-värdekedjan.</p> <p>Intrum Justitia har under de senaste åren förstärkt sin organisation inom <i>Köp av avskrivna fordringar</i> och verksamhetsområdet är nu etablerat i ett 20-tal länder. Som en följd av den högre aktiviteten förväntas koncernens förvärv av små och medelstora portföljer långsiktigt uppgå till ca 700 MSEK, jämfört med 500 MSEK för år 2007. För 2008 bedöms värdet komma att överstiga 700 MSEK. Till detta belopp kommer eventuella köp av stora portföljer.</p> <p>Ett ökat intresse hos vissa kunder att sälja sina portföljer med avskrivna fordringar kan påräknas, men det kan ta 12–18 månader innan försäljningen genomförs.</p> <p>Den senaste tiden har märkts att en del aktörer antingen lämnar den europeiska marknaden, eller också höjer sina avkastningskrav för att köpa portföljer. Samtidigt syns en tendens till sjunkande priser på vissa delmarknader.</p>
<b>Finansiella mål</b>	<p>I samband med Intrum Justitias kapitalmarknadsdag den 15 maj 2008 upprepades de finansiella mål som presenterades den 22 maj 2007, innebärande att koncernen ska:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uppnå en organisk tillväxt om 10 procent per år samt att uppnå en resultatökning före skatt som är lägst i nivå med den årliga organiska omsättningstillväxten,</li> <li>▪ aktivt söka efter tillfällen att växa genom förvärv,</li> <li>▪ uppnå en årlig avkastning på investeringar inom <i>Köp av avskrivna fordringar</i> om minst 15 procent, samt:</li> <li>▪ ha en nettoskuldsättningsgrad (räntebärande nettoskuld som en procentandel av eget kapital och minoritets intressen) som långsiktigt inte ska överstiga 150 procent.</li> </ul>
<b>Intrum Justitia-aktien</b>	<p>Intrum Justitias börsvärde, exklusive värdet av eget innehav, per den 30 september 2008 uppgick till 5 777 MSEK jämfört med 9 095 MSEK vid senaste årsskiftet. Under perioden 1 januari–30 september 2008 sjönk aktiekursen från 115,00 till 73,00 SEK, en nedgång med 36,5 procent. Under samma period sjönk OMX Stockholm 30 Index med 28,9 procent. Antalet aktieägare uppgick per den 30 september 2008 till 5 529 (4 592). Intrum Justitia AB (tickerkod: IJ) är noterat på Nordiska börsen, medelstora bolag.</p>

Denna delårsrapport har granskats av bolagets revisor.

Delårsrapporten och övrig finansiell information är tillgänglig via webbplatsen,  
[www.intrum.com](http://www.intrum.com).

*This Interim Report is also available in English.*

Stockholm den 23 oktober 2008

*Michael Wolf*

Verkställande direktör och koncernchef

**Revisors rapport  
över översiktlig  
granskning av  
finansiell  
delårsinformation**

*Till styrelsen i Intrum Justitia AB (publ) org nr 556607-7581*

*Inledning*

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för Intrum Justitia AB (publ) för perioden januari-september 2008. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

*Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning*

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionsred i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

*Slutsats*

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att den bifogade delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 23 oktober 2008

KPMG AB

*Carl Lindgren*

Auktoriserad revisor

**Presentation av delårsrapporten**

Delårsrapporten och presentationsmaterial finns tillgängligt på [www.intrum.com](http://www.intrum.com) > Investerares. Rapporten kommenteras av verkställande direktör och koncernchef Michael Wolf och ekonomi- och finansdirektör Monika Elling i en telefonkonferens idag den 23 oktober 2008, kl 09.00. För att delta via telefon, ring +44 (0)20 7806 1966 (UK) eller +46 (0)8 5051 3794 (Sve).

**Ytterligare information**

*Michael Wolf, verkställande direktör och koncernchef, tel: 08 546 10 200*

*Monika Elling, ekonomi- och finansdirektör, tel: 08 546 10 201, mobil: 0705 120 201*

*Sophie Hammarskjöld, investerarrelationer tel: 08 546 10 203, mobil: 076 768 52 63*

Intrum Justitia AB (publ)

105 24 Stockholm

Tel: 08 546 10 200

fax: 08 546 10 211

Webbplats: [www.intrum.com](http://www.intrum.com)

E-post: [ir@intrum.com](mailto:ir@intrum.com)

Organisationsnummer: 556607-7581

Tickerkoder: IJ SS i Bloomberg

IJ.ST i Reuters

**Kommande rapporteringsdatum**

Bokslutskommuniké 2008 publiceras den 10 februari 2009.

**Fakta om Intrum Justitia-koncernen**

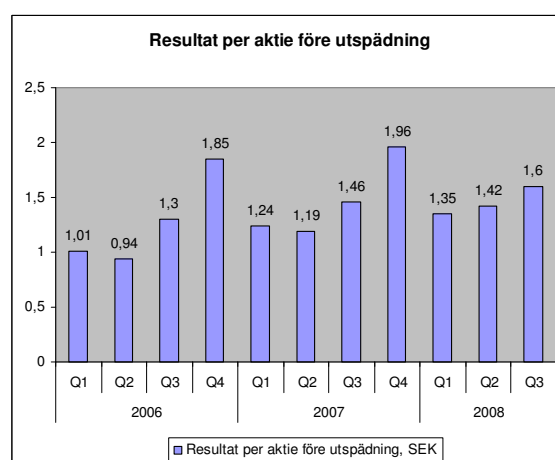
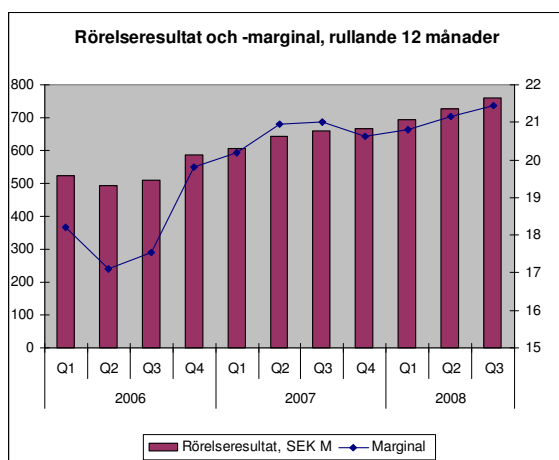
Intrum Justitia är Europas ledande företag för tjänster inom kredithantering (Credit Management Services). Vårt erbjudande spänner över alla faser i denna hantering, från kreditinformation och fakturering vidare till reskontraservice, påminnelser och inkasso till bevakning och inkassering av avskrivna fordringar. Vi arbetar även med köp av avskrivna fordringar samt vissa specialtjänster kopplade till kredithantering.

## Intrum Justitia-koncernen – Resultaträkningar

MSEK	Juli–sept		Jan–sept		Helår 2007
	2008	2007	2008	2007	
Nettoomsättning	905,4	792,5	2 657,7	2 337,2	3 225,2
Kostnad sålda tjänster	-539,0	-463,1	-1 581,7	-1 370,5	-1 868,9
<b>Bruttoresultat</b>	<b>366,4</b>	<b>329,4</b>	<b>1 076,0</b>	<b>966,7</b>	<b>1 356,3</b>
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-68,1	-65,5	-214,3	-206,2	-285,4
Administrationskostnader	-90,4	-91,4	-307,8	-299,8	-403,9
Resultatandelar i intresseföretag	0,3	0,1	0,5	0,6	0,8
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>208,2</b>	<b>172,6</b>	<b>554,4</b>	<b>461,3</b>	<b>667,8</b>
Finansnetto	-39,4	-18,8	-93,5	-51,6	-72,1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>168,8</b>	<b>153,8</b>	<b>460,9</b>	<b>409,7</b>	<b>595,7</b>
Skatt	-42,2	-38,4	-115,2	-102,4	-133,7
<b>Periodens nettoresultat</b>	<b>126,6</b>	<b>115,4</b>	<b>345,7</b>	<b>307,3</b>	<b>462,0</b>
<b>Därav hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare	126,6	115,3	345,7	304,9	459,6
Minoritetsintresse	0,0	0,1	0,0	2,4	2,4
<b>Periodens nettoresultat</b>	<b>126,6</b>	<b>115,4</b>	<b>345,7</b>	<b>307,3</b>	<b>462,0</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Data per aktie / antal aktier

SEK	Juli–sept		Jan–sept		Helår 2007
	2008	2007	2008	2007	
Börskurs vid utgången av perioden	73,00	100,25	73,00	100,25	115,00
Resultat per aktie före utspädning	1,60	1,46	4,37	3,90	5,86
Resultat per aktie efter utspädning	1,59	1,46	4,35	3,88	5,83
Eget kapital (substansvärde) före utspädning	24,97	20,80	24,97	20,80	23,30
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	79 141	78 735	79 123	78 216	78 436
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	79 559	79 150	79 560	78 625	78 859
Antal aktier vid periodens utgång, '000	79 141	79 090	79 141	79 090	79 090





## Intrum Justitia-koncernen – Balansräkningar

MSEK	30 september 2008	30 september 2007	31 december 2007
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Aktiverade kostnader för IT-utveckling och andra immateriella anläggningstillgångar	282,6	144,8	174,0
Goodwill	1 804,9	1 597,6	1 614,6
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>2 087,5</b>	<b>1 742,4</b>	<b>1 788,6</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	101,9	79,8	99,3
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier och andelar i intresseföretag och andra företag	20,5	14,4	15,1
Köpta avskrivna fordringar	2 120,3	1 369,5	1 882,2
Uppskjutna skattefordringar	97,9	41,5	86,3
Andra långfristiga fordringar	75,3	29,0	8,6
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>2 314,0</b>	<b>1 454,4</b>	<b>1 992,2</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>4 503,4</b>	<b>3 276,6</b>	<b>3 880,1</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	277,3	271,3	239,1
Klientmedel	506,5	409,4	523,2
Skattefordringar	36,9	43,2	43,8
Övriga fordringar	312,3	292,9	304,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	157,5	131,1	142,8
Likvida medel	254,6	241,2	259,8
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 545,1</b>	<b>1 389,1</b>	<b>1 513,3</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>6 048,5</b>	<b>4 665,7</b>	<b>5 393,4</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Balansräkningar

MSEK	30 september 2008	30 september 2007	31 december 2007
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 975,8	1 645,4	1 842,4
Hänförligt till minoriteten	0,1	0,1	0,1
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 975,9</b>	<b>1 645,5</b>	<b>1 842,5</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	2 338,1	1 687,7	1 678,3
Övriga långfristiga skulder	3,6	1,7	3,0
Avsättningar för pensioner	37,0	34,9	35,0
Uppskjutna skatteskulder	56,2	32,6	44,5
Övriga långfristiga avsättningar	24,7	0,0	0,4
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>2 459,6</b>	<b>1 756,9</b>	<b>1 761,2</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	145,8	35,4	72,4
Klientmedelsskuld	506,5	409,4	523,2
Leverantörsskulder	142,5	114,6	159,1
Skatteskulder	164,6	49,7	93,6
Förskott från kunder	30,6	33,1	32,7
Övriga kortfristiga skulder	189,2	222,8	521,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	433,8	397,9	387,6
Övriga kortfristiga avsättningar	0,0	0,4	0,0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 613,0</b>	<b>1 263,3</b>	<b>1 789,7</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>6 048,5</b>	<b>4 665,7</b>	<b>5 393,4</b>

Bolaget är involverat i en skattetvist i Finland efter taxeringsrevision under 2002–2003. Där erhöles en dom i lägsta instans i februari som var till skatteförvaltningens fördel. Domen står i strid med gällande praxis i Finland. Bolaget har överklagat och reserverar ingen kostnad. Det omtvistade skattebeloppet uppgår till 48,9 MSEK. Skattetillegg och räntor kan tillkomma.

Koncernens skattekostnad minskade under 2006 med 11,1 MSEK och under 2007 med 5,0 MSEK genom att koncernbidrag lämnades från Sverige till Italien med 39,7 MSEK respektive 18,0 MSEK, där beloppen kvittades mot förlustavdrag från tidigare år. Enligt bolagets uppfattning är de lämnade koncernbidragen avdragsgilla i Sverige, i enlighet med EG-domstolens s k Marks & Spencer-dom. Bolagets tolkning av EG-reglerna bekräftas genom ett förhandsbesked som i mars 2007 erhöles från skatterättsnämnden. Skatteverket har överklagat förhandsbeskedet.

## Intrum Justitia-koncernen – Kassaflödesanalyser

MSEK	Jan–sept		Helår 2007
	2008	2007	
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat (EBIT)	554,4	461,3	667,8
Avskrivningar	84,7	65,4	90,8
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster	-25,4	5,3	-0,5
Erhållen ränta	13,5	10,4	20,0
Erlagd ränta och finansiella kostnader	-79,5	-48,8	-64,0
Betald inkomstskatt	-68,4	-132,8	-153,6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet</b>	<b>479,3</b>	<b>360,8</b>	<b>560,5</b>
Förändringar i rörelsekapitalet	-33,9	-12,2	-31,4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>445,4</b>	<b>348,6</b>	<b>529,1</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-146,6	-75,6	-134,6
Köp av avskrivna fordringar*	-999,0	-385,1	-666,2
Amortering av köpta avskrivna fordringar	479,6	332,9	484,0
Förvärv av aktier i dotterföretag och intresseföretag	-149,8	-110,1	-110,1
Avyttring av verksamhet	6,5	—	—
Annat kassaflöde från investeringsverksamheten	-44,7	-9,4	11,0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-854,0</b>	<b>-247,3</b>	<b>-415,9</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upplåning och amorteringar	661,2	69,9	69,6
Erhållen teckningslikvid vid utnyttjande av personaloptioner	16,5	61,9	61,9
Förvärv av egna aktier, "treasury shares"	-25,7	—	—
Aktieutdelning till moderbolagets aktieägare	-257,2	-214,4	-214,4
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>394,8</b>	<b>-82,6</b>	<b>-82,9</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>-13,8</b>	<b>18,7</b>	<b>30,3</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>259,8</b>	<b>217,4</b>	<b>217,4</b>
Kursdifferenser i likvida medel	8,6	5,1	12,1
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>254,6</b>	<b>241,2</b>	<b>259,8</b>

\* Kassaflöde från investeringsverksamheten omfattar periodens faktiska betalningar för investeringar. I beloppet för köp av avskrivna fordringar ingår 332,5 MSEK avseende den österrikiska portfölj med förfallna fordringar som förvärvades under fjärde kvartalet 2007 tillsammans med den franska investmentbanken Calyon.

## Intrum Justitia-koncernen – Förändringar i eget kapital

MSEK	2008			2007		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till minoriteten	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till minoriteten	Summa
<b>Ingående balans, 1 januari</b>	<b>1 842,4</b>	<b>0,1</b>	<b>1 842,5</b>	<b>1 459,8</b>	<b>32,8</b>	<b>1 492,6</b>
Omräkningsdifferenser	66,6		66,6	25,4	0,6	26,0
Effekt av personaloptionsprogram	-12,5		-12,5	7,8		7,8
Erhållen teckningslikvid vid utnyttjande av personaloptioner	16,5		16,5	61,9		61,9
Förvärv av egna aktier, "treasury shares"	-25,7		-25,7			0,0
Förvärv från minoritetsaktieägare			0,0		-35,7	-35,7
Aktieutdelning	-257,2		-257,2	-214,4		-214,4
Periodens nettoresultat	345,7	0,0	345,7	304,9	2,4	307,3
<b>Utgående balans, 30 september</b>	<b>1 975,8</b>	<b>0,1</b>	<b>1 975,9</b>	<b>1 645,4</b>	<b>0,1</b>	<b>1 645,5</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Kvartalsöversikt

	Kvartal 3 2008	Kvartal 2 2008	Kvartal 1 2008	Kvartal 4 2007	Kvartal 3 2007
Nettoomsättning, MSEK	<b>905,4</b>	890,8	861,5	888,0	792,5
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	<b>208,2</b>	179,5	166,7	206,5	172,6
Organisk tillväxt, %	<b>10,3</b>	10,8	10,5	12,3	10,6
Antal inkassoärenden, miljoner	<b>16,2</b>	16,2	15,7	15,5	16,1
Totalt inkassovärde, SEK miljarder	<b>112,8</b>	107,3	104,6	99,1	93,4

## Intrum Justitia-koncernen – Femårsöversikt

	2007	2006	2005	2004	2003 <sup>1</sup>
Nettoomsättning, MSEK	3 225,2	2 939,6	2 823,2	2 740,5	2 864,6
Organisk tillväxt, %	10,4	4,3	-0,2	0,0	3,0
Rörelseresultat, MSEK	667,8	586,7	503,6	430,6	-93,9
Resultat före skatt, MSEK	595,7	527,1	472,2	394,2	-146,8
Nettoresultat, MSEK	462,0	407,5	333,6	323,4	-168,0
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	5,86	5,09	3,84	3,68	-2,12
Räntetäckningsgrad, ggr	7,5	8,1	11,2	9,3	-1,5
Avkastning på totalt kapital, %	13,9	14,0	13,4	12,1	1,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20,2	20,5	20,5	19,2	1,6
Avkastning på operativt kapital, %	21,1	21,5	22,3	21,6	6,0
Avkastning på eget kapital, %	27,8	28,9	23,0	23,2	-13,0
Avkastning på köpta fordringar, %	17,0	14,4	16,1	21,0	26,2
Soliditet, %	34,2	33,5	31,8	42,3	33,7
Utdelning, SEK	3,25	2,75	2,25	-*	-
Genomsnittligt antal anställda	3 093	2 954	2 863	2 945	2 870

\* Under 2005 genomfördes ett inlösenprogram som innebar att aktieägarna erbjöds att lösa in var tolfte aktie i Intrum Justitia AB mot en inlösenlikvid om 84 SEK per aktie. Totalt utbetalades 590 465 652 SEK till bolagets aktieägare, motsvarande ca SEK 6,95 per aktie.

<sup>1</sup> Jämförelsetalen för 2003 är inte omräknade till International Financial Reporting Standards (IFRS). Den största skillnaden gäller goodwillavskrivningar som, i enlighet med tidigare gällande redovisningsregler, belastade resultatet med 124,0 MSEK för år 2003.

### Intrum Justitia-koncernen – Nettoomsättning per geografisk region

MSEK	Juli–sept		Förändr. %	Jan–sept		Förändr. %
	2008	2007		2008	2007	
Sverige, Norge & Danmark	186,1	177,9	4,6	537,6	513,4	4,7
Nederländerna, Belgien & Tyskland	202,5	153,7	31,8	585,9	458,1	27,9
Schweiz, Österrike & Italien	139,3	104,7	33,0	405,0	314,8	28,6
Frankrike, Spanien & Portugal	138,5	124,8	11,0	402,3	376,5	6,9
Finland, Estland, Lettland & Litauen	130,3	115,3	13,0	382,4	319,9	19,5
Storbritannien & Irland	51,0	53,2	-4,1	168,9	190,4	-10,9
Polen, Tjeckien, Slovakien & Ungern	57,7	62,9	-8,3	175,6	164,1	7,0
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>905,4</b>	<b>792,5</b>	<b>14,2</b>	<b>2 657,7</b>	<b>2 337,2</b>	<b>13,7</b>

### Intrum Justitia-koncernen – Rörelseresultat per geografisk region

MSEK	Juli–sept		Förändr. %	Jan–sept		Förändr. %
	2008	2007		2008	2007	
Sverige, Norge & Danmark	67,6	61,3	10,3	159,8	156,8	1,9
Nederländerna, Belgien & Tyskland	41,4	29,1	42,3	115,7	93,6	23,6
Schweiz, Österrike & Italien	48,0	25,5	88,2	133,7	77,3	73,0
Frankrike, Spanien & Portugal	22,3	25,5	-12,5	68,8	80,7	-14,7
Finland, Estland, Lettland & Litauen	56,7	57,1	-0,7	163,0	128,9	26,5
Storbritannien & Irland	-17,2	-26,2	-34,4	-31,9	-34,2	-6,7
Polen, Tjeckien, Slovakien & Ungern	6,2	19,6	-68,4	26,1	37,2	-29,8
Resultatandelar i intresseföretag	0,3	0,1	-	0,5	0,6	-
Centrala kostnader	-17,1	-19,4	-	-81,3	-79,6	-
<b>Summa rörelseresultat</b>	<b>208,2</b>	<b>172,6</b>	<b>20,6</b>	<b>554,4</b>	<b>461,3</b>	<b>20,2</b>

Rörelseresultatet för verksamhetsområden och regioner avser resultat efter avdrag för koncerngemensamma marknadsföringskostnader.

Centrala kostnader ovan inkluderar kostnader som fördelas per verksamhetsområde men inte per geografisk region.

### Intrum Justitia-koncernen – Rörelsemarginal per geografisk region

%	Juli–sept		Jan–sept	
	2008	2007	2008	2007
Sverige, Norge & Danmark	36,3	34,5	29,7	30,5
Nederländerna, Belgien & Tyskland	20,4	18,9	19,7	20,4
Schweiz, Österrike & Italien	34,5	24,4	33,0	24,6
Frankrike, Spanien & Portugal	16,1	20,4	17,1	21,4
Finland, Estland, Lettland & Litauen	43,5	49,5	42,6	40,3
Storbritannien & Irland	-33,7	-49,2	-18,9	-18,0
Polen, Tjeckien, Slovakien & Ungern	10,7	31,2	14,9	22,7
<b>Koncernen totalt</b>	<b>23,0</b>	<b>21,8</b>	<b>20,9</b>	<b>19,7</b>

---

**Intrum Justitia-koncernen – Nettoomsättning per verksamhetsområde**

---

MSEK	Juli–sept		Förändr. %	Jan–sept		Förändr. %
	2008	2007		2008	2007	
Kredithantering	791,7	711,2	11,3	2 340,7	2 078,8	12,6
Köp av avskrivna fordringar	198,9	130,6	52,3	560,3	400,6	39,9
Eliminering av internttransaktioner	-85,2	-49,3	-	-243,3	-142,2	-
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>905,4</b>	<b>792,5</b>	<b>14,2</b>	<b>2 657,7</b>	<b>2 337,2</b>	<b>13,7</b>

---

**Intrum Justitia-koncernen – Rörelseresultat per verksamhetsområde**

---

MSEK	Juli–sept		Förändr. %	Jan–sept		Förändr. %
	2008	2007		2008	2007	
Kredithantering	134,1	130,3	2,9	388,9	343,3	13,3
Köp av avskrivna fordringar	89,8	58,4	53,8	240,9	186,3	29,3
Resultatandelar i intresseföretag	0,3	0,1	-	0,5	0,6	-
Centrala kostnader	-16,0	-16,2	-	-75,9	-68,9	-
<b>Summa rörelseresultat</b>	<b>208,2</b>	<b>172,6</b>	<b>20,6</b>	<b>554,4</b>	<b>461,3</b>	<b>20,2</b>

Rörelseresultat för verksamhetsområden och regioner avser resultat efter avdrag för koncerngemensamma marknadsföringskostnader.

---

**Intrum Justitia-koncernen – Rörelsemarginal per verksamhetsområde**

---

%	Juli–sept		Jan–sept	
	2008	2007	2008	2007
Kredithantering	16,9	18,3	16,6	16,5
Köp av avskrivna fordringar	45,1	44,7	43,0	46,5
<b>Koncernen totalt</b>	<b>23,0</b>	<b>21,8</b>	<b>20,9</b>	<b>19,7</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Övrig information

Nyckeltal, procent om inget annat anges	Juli–sept		Jan–sept		Helår
	2008	2007	2008	2007	
Omsättningsökning	14,2	9,2	13,7	9,1	9,7
Organisk tillväxt	10,3	10,6	10,5	9,8	10,4
Förändring av rörelseresultatet	20,6	10,1	20,2	18,6	13,8
Förändring av resultatet före skatt	9,8	11,2	12,5	18,7	13,0
Rörelsemarginal	23,0	21,8	20,9	19,7	20,7
Avkastning på totalt kapital	14,3	15,0	13,3	13,8	13,9
Avkastning på sysselsatt kapital	19,4	20,8	18,7	19,1	20,2
Avkastning på operativt kapital	20,0	21,9	19,4	20,1	21,1
Avkastning på eget kapital	27,1	29,4	24,1	26,2	27,8
Avkastning på köpta avskrivna fordringar	17,2	17,1	16,1	18,5	17,0
Nettoskuld, MSEK	2 267,0	1 517,9	2 267,0	1 517,9	1 526,9
Nettoskuld/eget kapital	114,7	92,2	114,7	92,2	82,9
Soliditet	32,7	35,3	32,7	35,3	34,2
Räntetäckningsgrad, ggr	4,8	7,9	5,2	7,7	7,5
Antal inkassoärenden, miljoner	16,2	16,1	16,2	16,1	15,5
Total inkassofordran, SEK miljarder	112,8	93,4	112,8	93,4	99,1
Medelantal anställda	3 211	3 005	3 134	2 969	3 093

### Definitioner

Måtten på *ökning av omsättning, rörelseresultat och resultat före skatt* avser procentuell ökning av respektive resulträkningsbelopp jämfört med motsvarande period föregående år. *Organisk tillväxt* avser nettoomsättningens genomsnittliga utveckling i lokal valuta, rensad för omvärderingar av portföljer med köpta avskrivna fordringar samt för effekter av förvärv och avyttringar av koncernföretag.

Koncernens *nettoomsättning* inkluderar rörliga inkassoprovisioner, fasta inkassoavgifter, gäldenärsarvodena, garantiprovisioner, abonnemangsinträder och intäkter i verksamheten med köp av avskrivna fordringar. Intäkterna från köpta avskrivna fordringar utgörs av inkasserade belopp minskade med amorteringen, dvs periodens minskning av portföljernas bokförda värden.

*Rörelsemarginal* är rörelseresultatet som en procentandel av nettoomsättningen.

*Avkastning på totalt kapital* utgörs av rörelseresultatet plus finansiella intäkter, omräknat till helårsbasis, delat med genomsnittliga totala tillgångar.

*Avkastning på sysselsatt kapital* utgörs av rörelseresultatet plus finansiella intäkter, omräknat till helårsbasis, delat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital utgörs av summan av eget kapital inklusive minoritetens andel, räntebärande skulder och pensionsavsättningar.

*Avkastning på operativt kapital* utgörs av rörelseresultatet, omräknat till helårsbasis, delat med genomsnittligt operativt kapital. Operativt kapital utgörs av summan av eget kapital inklusive minoritetens andel, räntebärande skulder och pensionsavsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar.

*Avkastning på eget kapital* är periodens nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, omräknat till helårsbasis, som en procentandel av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

*Avkastning på köpta avskrivna fordringar* är verksamhetsområdets rörelseresultat för perioden, omräknat till helårsbasis, som en procentandel av genomsnittligt redovisat värde på balansposten köpta avskrivna fordringar.

*Nettoskulden* utgörs av räntebärande skulder och pensionsavsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar.

*Soliditet* är eget kapital inklusive minoritetens andel som en procentandel av balansomslutningen.

*Räntetäckningsgrad* är resultatet efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

## Intrum Justitia-koncernen – Ägarstruktur

30 september 2008

Totalt antal aktier: 79 391 451

(varav 250 000 eget innehav)

	Antal aktier	Kapital och röster, %
Landsbanki Íslands	9 129 784	11,5
Cevian Capital	7 606 479	9,6
SEB fonder	3 828 066	4,8
Andra AP-fonden	2 656 018	3,3
Swedbank Robur fonder	2 278 163	2,9
Parkerhouse Investments BV	2 000 000	2,5
SHB/SPP fonder	1 863 947	2,3
Hermes Investment Mgmt Ltd	1 475 000	1,9
State of New Jersey Pension Fund	1 267 000	1,6
Lannebo fonder	1 196 900	1,5
<b>Totalt, tio största ägare</b>	<b>33 301 357</b>	<b>41,9</b>

Andelen svenskt ägande uppgick till 36,1 procent (institutioner 13,6 procentenheter, aktiefonder 16,5 procentenheter, privatpersoner 6,1 procentenheter). *Källa: SIS Aktieägarservice*

---

**Intrum Justitia AB (moderbolag) – Resultaträkningar**

---

MSEK	Jan–sept		Helår 2007
	2008	2007	
Nettoomsättning	43,8	37,5	35,3
<b>Bruttoresultat</b>	<b>43,8</b>	<b>37,5</b>	<b>35,3</b>
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-2,8	-13,7	-20,5
Administrationskostnader	-74,1	-79,8	-113,5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-33,1</b>	<b>-56,0</b>	<b>-98,7</b>
Aktieutdelningar från dotterföretag	4 693,7	135,6	135,6
Finansnetto övrigt	-195,7	-114,0	-170,2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>4 464,9</b>	<b>-34,4</b>	<b>-133,3</b>
Skatt	64,1	47,6	73,5
<b>Periodens nettoresultat</b>	<b>4 529,0</b>	<b>13,2</b>	<b>-59,8</b>

---

**Intrum Justitia AB (moderbolag) – Balansräkningar**

---

MSEK	30 sept	30 sept	31 december
	2008	2007	2007
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	1,4	2,0	0,9
Materiella anläggningstillgångar	0,4	0,6	0,6
Finansiella anläggningstillgångar	12 323,4	7 162,7	7 334,8
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>12 325,2</b>	<b>7 165,3</b>	<b>7 336,3</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar	2 156,1	1 450,8	1 642,2
Kassa och bank	0,0	53,3	9,3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 156,1</b>	<b>1 504,1</b>	<b>1 651,5</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>14 481,3</b>	<b>8 669,4</b>	<b>8 987,8</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Summa eget kapital	4 928,9	978,6	852,8
Långfristiga skulder	8 562,8	7 234,0	7 496,8
Kortfristiga skulder	989,6	456,8	638,2
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>14 481,3</b>	<b>8 669,4</b>	<b>8 987,8</b>