

## Delårsrapport januari–september 2007

- **Koncernens nettoomsättning tredje kvartalet 2007 uppgick till 792,5 MSEK (725,6), en ökning med 9,2 procent; organisk tillväxt uppgick till 10,6 procent.**
- **Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 10,1 procent till 172,6 MSEK (156,7). I rörelseresultatet ingår upp- och nedskrivningar av köpta portföljer om netto –2,5 MSEK (+10,2). Exklusive omvärderingar ökade rörelseresultatet med 19,5 procent, motsvarande en rörelsemarginal om 22,0 procent (20,5).**
- **Nettoresultatet för årets tredje kvartal ökade med 11,3 procent, till 115,4 MSEK (103,7).**
- **Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,46 SEK (1,30) för kvartalet. För årets första nio månader blev resultatet 3,90 SEK (3,24) per aktie.**
- **Investeringar i Köp av avskrivna fordringar uppgick under tredje kvartalet till 143,0 MSEK (271,9). Avkastning på köpta fordringar uppgick till 17,1 procent (18,9). För årets första nio månader uppgick avkastningen till 18,5 procent (15,7).**

MSEK, om inte annat anges	Jul–sep 2007	Jul–sep 2006	Jan–sep 2007	Jan–sep 2006	Helår 2006
<b>Nettoomsättning</b>	<b>792,5</b>	725,6	<b>2 337,2</b>	2 142,1	2 939,6
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>172,6</b>	156,7	<b>461,3</b>	388,9	586,7
<b>Rörelsemarginal, %</b>	<b>21,8</b>	21,6	<b>19,7</b>	18,2	20,0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>153,8</b>	138,3	<b>409,7</b>	345,1	527,1
<b>Nettoresultat</b>	<b>115,4</b>	103,7	<b>307,3</b>	258,8	407,5
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>1,46</b>	1,30	<b>3,90</b>	3,24	5,09
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>1,46</b>	1,28	<b>3,88</b>	3,20	5,04
<b>Antal ineliggande inkassoärenden, miljoner</b>	<b>16,1</b>	14,8	<b>16,1</b>	14,8	15,4



Michael Wolf

*”Utvecklingen i det tredje kvartalet, med organisk tillväxt om 10,6 procent och förbättrad lönsamhet med 1,5 procentenhet ökad rörelsemarginal, exklusive portföljovvärderingar, ger ytterligare stöd till våra finansiella mål. Vi har ett bra inflöde av nya kunder och i viktiga länder som Sverige och Finland ser vi att merförsäljningsinsatser på befintliga kunder ger resultat. Regionen Polen, Tjeckien, Slovakien & Ungern har för andra kvartalet i rad markant ökat såväl omsättning som resultat. Åtgärderna i England har ännu inte fått fullt genomslag i lönsamheten, trots att vi har lyckats med att attrahera nya kunder. Vår kunskap om konsumenternas betalningsbeteenden har stor betydelse för verksamhetsområdet Kredithantering, som rapporterar god tillväxt, med 7,3 procent. Köp av avskrivna fordringar fortsätter att utvecklas väl med en omsättningsväxt om 35 procent och en avkastning om 17,1 procent. Den strategiska förändringen av Intrum Justitia löper på enligt plan.”*

**Juli–september  
2007:  
Omsättning och  
resultat**

Koncernens nettoomsättning under årets tredje kvartal uppgick till 792,5 MSEK (725,6). Omsättningsökningen uppgick till 9,2 procent, vilket inkluderar en organisk tillväxt om 10,6 procentenheter, valutaeffekter om 0,4 procentenheter samt -1,8 procentenheter relaterat till portföljnedskrivning. Rörelseresultatet uppgick till 172,6 MSEK (156,7). I rörelseresultatet ingår upp- och nedskrivningar av köpta portföljer om netto -2,5 MSEK (+10,2) samt kostnader om 7,0 MSEK för avveckling av hyreskontrakt i Stratford-upon-Avon. Resultatet före skatt för perioden ökade med 11,2 procent till 153,8 MSEK (138,3) och periodens nettoresultat var 115,4 MSEK (103,7).

Exklusive omvärderingen uppgick omsättningen till 795,0 MSEK (715,4) en ökning med 11,1 procent. Rörelseresultatet uppgick till 175,1 MSEK (146,5), en ökning med 19,5 procent, motsvarande en rörelsemarginal om 22,0 procent (20,5).

**Januari–september  
2007:  
Omsättning och  
resultat**

Koncernens nettoomsättning under årets första nio månader uppgick till 2 337,2 MSEK (2 142,1). Av omsättningsökningen om 9,1 procent svarade organisk tillväxt för 9,8 procentenheter, valutaeffekter -0,7 procentenheter samt 0,0 procentenheter som en följd av omvärderingar av portföljer. Rörelseresultatet uppgick till 461,3 MSEK (388,9). Resultatet före skatt för perioden ökade med 18,7 procent, till 409,7 MSEK (345,1) och periodens nettoresultat uppgick till 307,3 MSEK (258,8). I periodens rörelseresultat ingår upp- och nedskrivningar av köpta portföljer om netto +9,7 MSEK (+10,2).

Exklusive omvärderingen uppgick omsättningen till 2 327,5 MSEK (2 131,9), en ökning med 9,2 procent. Rörelseresultatet uppgick till 451,6 MSEK (378,7), en ökning med 19,3 procent, motsvarande en rörelsemarginal om 19,4 procent (17,8).

**KOMMENTARER TILL UTFALLET OCH HÄNDELSER AV VÄSENTLIG BETYDELSE  
UNDER KVARTALET**

**Geografiska  
regioner  
Sverige, Norge &  
Danmark**

Regionens omsättning under årets tredje kvartal uppgick till 177,9 MSEK (181,5). Rörelseresultatet uppgick till 61,3 MSEK (68,6). I omsättning och resultat ingår omvärdering av köpta portföljer med netto 0,0 MSEK (+18,7).

Exklusive denna omvärdering uppgick omsättningen till 177,9 MSEK (162,8) en ökning med 9,3 procent. Rörelseresultatet uppgick till 61,3 MSEK (49,9), en ökning med 22,8 procent, motsvarande en rörelsemarginal om 34,5 procent (30,7).

En ökning av lyckade kundaktiviteter på såväl gamla och som nya kunder har lett till en högre omsättningsutvecklingstakt. Detta, tillsammans med den svenska omorganisationen som påbörjades under det första kvartalet 2007, har påverkat rörelsemarginalen positivt.

*Nederländerna,  
Belgien & Tyskland*

Regionens omsättning under årets tredje kvartal uppgick till 153,7 MSEK (145,6). Rörelseresultatet ökade med 9,8 procent till 29,1 MSEK (26,5). I omsättning och resultat ingår omvärdering av köpta portföljer med netto -1,8 MSEK (+0,2).

Exklusive denna omvärdering uppgick omsättningen till 155,5 MSEK (145,4), en ökning med 6,9 procent. Rörelseresultatet uppgick till 30,9 MSEK (26,3), en ökning med 17,5 procent, motsvarande en rörelsemarginal om 19,9 procent (18,1).

Hela regionen utvecklas positivt. Nederländerna följer plan beträffande ökad kapacitet att hantera mer komplicerade inkassoärenden. Under 2007 har Tyskland implementerat ett flertal schweiziska arbetsprocesser som lett till markant ökad lyckandegrad inom inkassohanteringen. Under 2008 kommer man att införa det schweiziska produktionssystemet.

*Schweiz, Österrike &  
Italien*

Regionens omsättning under kvartalet uppgick till 104,7 MSEK (100,2). Rörelseresultatet ökade med 5,8 procent, till 25,5 MSEK (24,1). I omsättning och resultat ingår omvärdering av köpta portföljer med netto 0,0 MSEK (+0,7).

Exklusive denna omvärdering uppgick omsättningen till 104,7 MSEK (99,5), en ökning med 5,2 procent. Rörelseresultatet uppgick till 25,5 MSEK (23,4), en ökning med 9,0 procent, motsvarande en rörelsemarginal om 24,4 procent (23,5).

Arbetet med att utnyttja synergier och stordriftsfördelar inom olika områden, sk regionalisering, påverkar både omsättning och resultat positivt. Österrike har integrerats produktionsmässigt med Schweiz.

*Frankrike, Spanien &  
Portugal*

Regionens omsättning under tredje kvartalet uppgick till 124,8 MSEK (95,5). Rörelseresultatet ökade med 116,1 procent, till 25,5 MSEK (11,8). I omsättning och resultat ingår omvärdering av köpta portföljer med netto -1,8 MSEK (-10,9).

Exklusive denna omvärdering uppgick omsättningen till 126,6 MSEK (106,4), en ökning med 19,0 procent. Rörelseresultatet uppgick till 27,3 MSEK (22,7), en ökning med 20,3 procent, motsvarande en rörelsemarginal om 21,6 procent (21,3).

*Finland, Estland,  
Lettland & Litauen*

Regionens omsättning under kvartalet uppgick till 115,3 MSEK (116,5). Rörelseresultatet uppgick till 57,1 MSEK (61,6). I omsättning och resultat ingår omvärdering av köpta portföljer med netto +5,1 MSEK (+20,8).

Exklusive denna omvärdering uppgick omsättningen till 110,2 MSEK (95,7), en ökning med 15,2 procent. Rörelseresultatet till 52,0 MSEK (40,8), en ökning med 27,5 procent, motsvarande en rörelsemarginal om 47,2 procent (42,6). Det kontinuerliga arbetet med att bredda kunderbudandet har stor betydelse för regionens tillväxt.

*Storbritannien & Irland*

Regionens omsättning för kvartalet uppgick till 53,2 MSEK (42,4). Rörelseresultatet uppgick till -26,2 MSEK (-28,4). I omsättning och resultat ingår omvärdering av köpta portföljer med netto -10,2 MSEK (-24,4). Resultatet belastas även med en kostnad på 7,0 MSEK i samband med avveckling av hyreskontrakt för kontoret i Stratford-upon-Avon, med en ursprunglig löptid till år 2012. Genom att hyreskontraktet avslutats förbättras rörelseresultatet framöver med 1,2 MSEK per kvartal.

Exklusive omvärderingen av köpta portföljer samt avvecklingen av hyreskontrakt uppgick omsättningen till 63,4 MSEK (66,8), en minskning med 5,1 procent. Rörelseresultatet uppgick till -9,0 MSEK (-4,0).

Trots att ett omstruktureringsprogram framgångsrikt genomförts med början under fjärde kvartalet 2005 varvid årliga kostnader om 45 MSEK sparats in så når inte resultatet förväntad nivå. Det har varit en medveten strategi att inta en försiktig hållning till nya köp av avskrivna fordringar. Fortsatt innebär detta att inkassering från äldre lönsamma kundvolymerna avslutas i snabbare takt än arbetet med nya volymer påbörjas. Arbetet i England med att långsiktigt förbättra lönsamheten fortskrider och England är ett av de prioriterade länderna för införande av processer som definierats som koncernens "best practice".

*Polen, Tjeckien, Slovakien & Ungern*

Under årets tredje kvartal uppgick omsättningen till 62,9 MSEK (43,9). Rörelseresultatet ökade med 106,3 procent, till 19,6 MSEK (9,5). I omsättning och resultat ingår omvärdering av köpta portföljer med netto +6,2 MSEK (+5,1).

Exklusive denna omvärdering uppgick omsättningen till 56,7 MSEK (38,8), en ökning med 46,1 procent. Rörelseresultatet uppgick till 13,4 MSEK (4,4), en ökning med 204,5 procent, motsvarande en rörelsemarginal om 23,6 procent (11,3).

Regionen har haft en god ekonomisk utveckling de senaste sex månaderna.

**Verksamhetsområden**  
*Kredithantering*

Verksamhetsområdets omsättning under årets tredje kvartal uppgick till 711,2 MSEK (662,9). Rörelseresultatet uppgick till 130,3 MSEK (125,4), en ökning med 3,9 procent, motsvarande en rörelsemarginal om 18,3 procent (18,9).

*Köp av avskrivna fordringar*

Verksamhetsområdets omsättning under årets tredje kvartal uppgick till 130,6 MSEK (96,7), en ökning med 35,1 procent. Rörelseresultatet uppgick till 58,4 MSEK (46,5). Under kvartalet har det redovisade värdet av köpta avskrivna fordringar justerats till följd av förändringar i uppskattningar av framtida kassaflöden med netto -2,5 MSEK (+10,2).

Exklusive denna omvärdering uppgick omsättningen till 133,1 MSEK (86,5). Rörelseresultatet uppgick till 60,9 MSEK (36,3), motsvarande en rörelsemarginal om 45,8 procent (42,0).

I enlighet med IFRS tillämpas en redovisningsmodell (effektivräntemetoden) där det redovisade värdet för respektive portfölj med köpta avskrivna fordringar, och därmed kvartalets resultat, baseras på en diskontering av framtida kassaflöden som uppdateras kvartalsvis.

Omsättningsökningen påverkas positivt av den ökade investeringstakt som koncernen har haft sedan 2005.

Justeringarna för tredje kvartalet 2007 fördelas enligt följande:

MSEK	Jul-sep 2007	Jul-sep 2006	Jan-sep 2007	Jan-sep 2006
<i>Sverige, Norge &amp; Danmark</i>	0,0	+18,7	+8,6	+18,7
<i>Nederländerna, Belgien &amp; Tyskland</i>	-1,8	+0,2	-1,8	+0,2
<i>Schweiz, Österrike &amp; Italien</i>	0,0	+0,7	0,0	+0,7
<i>Frankrike, Spanien &amp; Portugal</i>	-1,8	-10,9	-1,8	-10,9
<i>Finland, Estland, Lettland &amp; Litauen</i>	+5,1	+20,8	+6,7	+20,8
<i>Storbritannien &amp; Irland</i>	-10,2	-24,4	-10,6	-24,4
<i>Polen, Tjeckien, Slovakien &amp; Ungern</i>	+6,2	+5,1	+8,6	+5,1
<b>Total</b>	<b>-2,5</b>	<b>+10,2</b>	<b>+9,7</b>	<b>+10,2</b>

Justeringarna redovisas som en del av kvartalets amortering, vilket får som effekt att omsättning och rörelseresultat påverkas med samma belopp. Detta eftersom omsättningen inom *Köp av avskrivna fordringar* redovisas som netto av inkasserade belopp minus amorteringar.

Investeringar i portföljer under årets tredje kvartal uppgick till 143,0 MSEK (271,9). Koncernen hade per den 30 september ett redovisat värde av köpta portföljer om 1 369,5 MSEK (1 075,2) en ökning med 27,4 procent jämfört med samma period förra året. Värdet för portföljer köpta under perioden 1 januari-30 september 2007 uppgick till 385,1 MSEK (479,8).

**Avskrivningar**

Tredje kvartalets rörelseresultat belastas med avskrivningar om 22,3 MSEK (20,6). Därmed uppgick rörelseresultatet före avskrivningar till 194,9 MSEK (177,3). Övriga immateriella anläggningstillgångar som redovisats i balansräkningen och är hänförliga till omvärderingar till verkligt värde i samband med förvärv uppgick till 14,2 MSEK (19,7). De har under kvartalet skrivits av med 1,5 MSEK (1,4).

**Finansnetto**

Kvartalets finansnetto uppgick till -18,8 MSEK (-18,4), inklusive kursdifferenser om +1,0 MSEK (-2,4). Det negativa räntenettet är högre som en följd av den högre nettoskulden.

<b>Skatt</b>	<p>Kvartalsresultatet belastas med en skattekostnad motsvarande 25 procent skatt. Koncernens skattekostnad är bl a beroende av resultatets fördelning mellan dotterbolag med verksamhet i olika länder och därmed olika skattesatser. Sammantaget kvarstår bedömningen för år 2007 och framöver att skattekostnaden kommer att uppgå till omkring 25 procent av resultatet före skatt. Denna bedömning inkluderar inte den möjliga effekten av pågående rättsprocesser som kan komma att avgöras före årets slut, däribland frågan om utnyttjandet av förlustavdrag i Italien, vilka i enlighet med EG-domstolens sk Marks &amp; Spencer-dom kan komma att minska koncernens skattekostnad även för 2007.</p> <p>Under 2006 minskades koncernens skattekostnad med 11,1 MSEK genom att koncernbidrag lämnades från Sverige till Italien med 39,7 MSEK, där beloppet kvittades mot förlustavdrag från tidigare år. Enligt bolagets uppfattning är det lämnade koncernbidraget avdragsgillt i Sverige, i enlighet med Marks &amp; Spencer- domen. Bolagets tolkning av EG-reglerna bekräftades i ett förhandsbesked från skatterättsnämnden i mars 2007. Skatteverket har överklagat förhandsbeskedet.</p> <p>Koncernens bolag har totalt förlustavdrag motsvarande 426,6 MSEK, för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas.</p>
<b>Kassaflöde och investeringar</b>	<p>Kassaflödet från den löpande verksamheten under perioden januari–september ökade med 2,0 procent, till 348,6 MSEK (341,7). Utbetalningar under delårsperioden för investeringar i portföljer med avskrivna fordringar uppgick till 385,1 MSEK (479,8).</p> <p>Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 75,6 MSEK (67,1) under årets första nio månader. Periodens betalda inkomstskatt överstiger skattekostnaden bland annat som en konsekvens av förfallogdagarna i respektive land för preliminära skatter under året.</p> <p>För helåret 2007 bedöms koncernens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgå till 100–130 MSEK att jämföra med 106,1 MSEK under 2006.</p>
<b>Finansiering</b>	<p>Nettoskulden uppgick per den 30 september 2007 till 1 517,9 MSEK, att jämföra med 1 464,5 MSEK vid utgången av föregående år.</p> <p>Eget kapital inklusive minoritetens andel uppgick den 30 september 2007 till 1 645,5 MSEK, jämfört med 1 492,6 den 31 december 2006. Minoritetens andel har minskat från 32,8 till 0,1 MSEK genom koncernens förvärv av minoritetsaktierna i det holdingbolag som äger koncernens rörelsedrivande bolag i Polen, Tjeckien, Slovakien och Ungern. Koncernen har genom de utländska dotterföretagen betydande nettotillgångar i andra valutor än svenska kronor. Som en effekt av stigande valutakurser, framför allt för euron, har eget kapital i koncernen påverkats under niomånadersperioden med kursdifferenser om 26,0 MSEK (–32,1).</p> <p>Per den 30 september 2007 hade koncernen likvida medel om 241,2 MSEK, jämfört med 217,4 per den 31 december 2006. Outnyttjade kreditlöften uppgick till 244,0 MSEK, jämfört med 278,9 MSEK per den 31 december 2006.</p>
<b>Goodwill</b>	<p>Koncernens goodwill uppgick till 1 597,6 MSEK, att jämföra med 1 524,4 MSEK vid årsskiftet. Av ökningen är 7,6 MSEK hänförligt till valutakursdifferenser medan 65,6 MSEK är hänförligt till förvärv av minoritetens aktier i Polen, Tjeckien, Slovakien och Ungern.</p>
<b>Anställda</b>	<p>Medeltalet anställda under årets första nio månader uppgick till 2 969 (2 824). Jämfört med motsvarande period föregående år har antalet anställda under kvartalet ökat främst i regionerna <i>Nederländerna, Belgien &amp; Tyskland</i> samt <i>Frankrike, Spanien &amp; Portugal</i> och minskat i regionerna <i>Storbritannien &amp; Irland</i> samt <i>Sverige, Norge &amp; Danmark</i>.</p>
<b>Personaloptionsprogram 2003/2009</b>	<p>Koncernens personaloptionsprogram 2003/2009, som antogs av den ordinarie bolagsstämman 2003, gav 20 anställda i ledande ställning inom koncernen en möjlighet att förvärva nytecknade aktier till ett lösenpris av 54,60 SEK per aktie under perioden 1 juli 2007–30 maj 2009. Koncernens resultat effekt av optionsprogrammet beräknas enligt redovisningsrekommendationen <i>IFRS 2 Share-based Payment</i> samt uttalandet <i>URA 46</i> från Redovisningsrådets akutgrupp och uppgick till –7,8 MSEK (–10,8) för årets första nio månader, varav +2,4 MSEK (–3,5) under tredje kvartalet. Den sammanlagda beräknade kostnaden under intjänandeperioden, som löpte ut i och med utgången av andra kvartalet 2007, uppgick till 40,1 MSEK. Justering har skett under tredje kvartalet med hänsyn till verklig aktiekurs och verkliga sociala kostnader när optioner utnyttjats. Under kvartalet har 1 133 600 aktier nytecknats genom att optioner utnyttjats, varigenom aktiekapitalet ökat från 1 559 125,02 SEK till 1 581 797,02 SEK. Intrum Justitia informerar löpande om aktiekapitalökningar som sker med anledning av att personaloptionerna utnyttjas i enlighet med tillämpliga regler. Utspädnings effekten avseende återstående optioner motsvarar 408 816 aktier vid beräkning av resultatet per aktie.</p>
<b>Moderbolaget</b>	<p>Det börsnoterade moderbolaget Intrum Justitia AB (publ):s verksamhet omfattar ägande av dotterbolagen, huvudkontorsfunktioner inom koncernen, visst koncerngemensamt utvecklingsarbete samt service och marknadsföring.</p> <p>Moderbolaget redovisar för delårsperioden en nettoomsättning på 37,5 MSEK (40,1) och ett resultat före skatt om –34,4 MSEK (–82,5). Resultatförbättringen är hänförlig till mottagna aktieutdelningar från dotterföretag om 135,6 MSEK (0,0). Moderbolaget investerade 0,2 MSEK (1,3) i anläggningstillgångar under årets första nio månader och hade vid periodens</p>

utgång 0,0 MSEK (0,0) i likvida medel samt 53,3 MSEK (0,0) i kortfristiga placeringar. Medeltalet anställda uppgick till 24 (24).

<b>Redovisningsprinciper</b>	Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt <i>IAS 34 Interim Financial Reporting</i> vad gäller koncernen samt i enlighet med årsredovisningslagen vad gäller moderbolaget. Dessa redovisningsprinciper överensstämmer med dem som användes vid upprättandet av den senaste årsredovisningen.
<b>Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer</b>	Koncernens och moderbolagets risker inkluderar operativa risker relaterade till verksamhet i flera länder, expansion av verksamheten, nationellt eller EU-gemensamt regelverk och konjunktorens utveckling vilka kan påverka förväntade inkassoresultat. Vidare finns finansiella risker relaterade till kontokortsgarantier, valutakurser och räntenivåer. Riskerna beskrivs närmare i förvaltningsberättelsen i Intrum Justitias årsredovisning 2006. Inga väsentliga risker bedöms ha tillkommit utöver dem som beskrivs i årsredovisningen.
<b>Marknadsutsikter</b> (upprepas, publicerades första gången den 15 februari 2007)	De senaste fem åren har konsumentkrediter vuxit med 5–7 procent och både hushåll och företag har ökat sin skuldsättning. I det korta perspektivet finns inga tecken på att ökningen ska avta. Detta, i kombination med införandet av Basel II-reglerna, bör skapa större efterfrågan på kvalificerade kredithanteringstjänster. Intrum Justitia uppskattar att det för närvarande endast är 10 procent av den totala marknaden som är utkontrakterad till professionella aktörer inom kredithantering. Kundernas behov är likartade oavsett geografisk marknad och Intrum Justitia gör därför bedömningen att koncernens erbjudande av tjänster med högt informationsinnehåll kommer att driva på ökningen av utkontrakteringsnivån. Koncernens uppfattning är att det finns goda synergimöjligheter genom att etablera gemensamma affärsmodeller, processer och organisationsstrukturer.
<b>Intrum Justitia-aktien</b>	Intrum Justitias börsvärde den 30 september 2007 uppgick till 7 929 MSEK (5 534). Under perioden 1 januari–30 september 2007 steg aktiekursen från 88,75 till 100,25 SEK, en uppgång med 13,0 procent utöver aktieutdelningen om 2,75 SEK. Antalet aktieägare uppgick per den 30 september 2007 till 4 952 (4 716). Intrum Justitia AB (tickerkod: IJ) är noterat på Nordiska börsen, medelstora bolag.
<b>Valberedning</b>	Vid Intrum Justitia AB:s årsstämma den 25 april 2007 beslutades att ge styrelsens ordförande i uppdrag att, vid tredje kvartalets utgång, bilda en valberedning genom att sammankalla representanter för de största aktieägarna i bolaget. Efter kontakt med bolagets sex största aktieägare har nomineringar inkommit från fem av dessa i enlighet med följande: <ul style="list-style-type: none"><li>• Árni Thorbjörnsson, Landsbanki Íslands (11,6 procent av kapital och röster),</li><li>• Christer Gardell, Cevian Capital (10,0 procent av kapital och röster),</li><li>• Jan Andersson, Swedbank Robur Fonder (4,9 procent av kapital och röster),</li><li>• Björn Lind, SEB Fonder (4,2 procent av kapital och röster), samt</li><li>• Björn Fröling, Parkerhouse Investments (3,8 procent av kapital och röster).</li></ul> Valberedningen representerar tillsammans cirka 34,5 procent av kapital och röster i bolaget. Valberedningen kommer att ledas av en av dess ledamöter. Frågor att behandla för valberedningen samt riktlinjerna för hur ledamöterna utses finns beskrivna på bolagets webbplats, <a href="http://www.intrum.com">www.intrum.com</a> . Aktieägare är välkomna att lämna förslag och synpunkter till valberedningen senast den 30 november 2007 genom e-post till <a href="mailto:agm@intrum.com">agm@intrum.com</a> . Valberedningens förslag kommer att presenteras i kallelsen till årsstämman 2008 samt på bolagets webbplats.
<b>Årsstämma 2008</b>	Årsstämma kommer att hållas torsdagen den 10 april 2008, kl 16.00, i World Trade Center, Stockholm.

Denna delårsrapport har granskats av bolagets revisor.

Delårsrapporten och övrig finansiell information är tillgänglig via webbplatsen, [www.intrum.com](http://www.intrum.com).

*This Interim Report is also available in English*

Stockholm den 8 november 2007

*Michael Wolf*  
verkställande direktör och koncernchef

**Revisors rapport  
över översiktlig  
granskning av  
finansiell  
delårsinformation**

*Till styrelsen i Intrum Justitia AB (publ) Org nr 556607-7581*

Vi har utfört en översiktlig granskning av bifogade balansräkning för Intrum Justitia AB (publ) per den 30 september 2007 och till den hörande rapporter över resultat, förändring i eget kapital och förändring i kassaflödet under den niomånadersperiod som slutade per detta datum samt en sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper och andra tilläggsupplysningar. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och rättvisande presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna finansiella delårsinformation grundad på vår översiktliga granskning.

*Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning*

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

*Slutsats*

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att den bifogade finansiella delårsinformationen inte, i allt väsentligt, ger en rättvisande bild av företagets finansiella ställning per den 30 september 2007 samt av dess finansiella resultat och kassaflöde för den niomånadersperiod som slutade per detta datum i enlighet med IAS 34.

Stockholm den 8 november 2007

KPMG Bohlins AB

*Carl Lindgren*

Auktoriserad revisor

**Presentation av  
delårsrapporten**

Delårsrapporten och presentationsmaterial finns tillgängligt på [www.intrum.com](http://www.intrum.com) > Investerares. Rapporten kommenteras av vd och koncernchef Michael Wolf och ekonomi- och finansdirektör Monika Elling i en analytikerträff och telefonkonferens idag kl 09.00. Plats: Operaterrassen i Stockholm. Presentationen kan även följas via [www.intrum.com](http://www.intrum.com) och/eller [www.financialhearings.com](http://www.financialhearings.com). För att delta via telefon, ring 08-5352 6458 eller +44 20 7806 1968.

**Ytterligare  
information**

*Michael Wolf, verkställande direktör och koncernchef, tel: 08-546 10 200*

*Monika Elling, ekonomi- och finansdirektör, tel: 08-546 10 201, mobil: 0705 120 201*

*Anders Antonsson, investerarrelationer tel: 08-546 10 206, mobil: 0703 367 818*

Intrum Justitia AB (publ)

105 24 Stockholm

Tel: 08-546 10 200, fax: 08-546 10 211

Webbplats: [www.intrum.com](http://www.intrum.com)

E-post: [ir@intrum.com](mailto:ir@intrum.com)

Organisationsnummer: 556607-7581

Tickerkod: IJ SS i Bloomberg

IJ.ST i Reuters

**Kommande  
rapporteringsdatum**

Bokslutskommuniké 2007 publiceras den 12 februari 2008.

Delårsrapporten för första kvartalet (januari–mars) 2008 publiceras den 23 april 2008.

**Fakta om Intrum  
Justitia-koncernen**

Intrum Justitia är Europas ledande företag för tjänster inom kredithantering (Credit Management Services). Vårt erbjudande spänner över alla faser i denna hantering, från kreditinformation och fakturering vidare till reskontraservice, påminnelser och inkasso till bevakning och inkassering av avskrivna fordringar. Vi arbetar även med köp av avskrivna fordringar samt vissa specialtjänster kopplade till kredithantering.

## FINANSIELLA RAPPORTER, sida 7–15

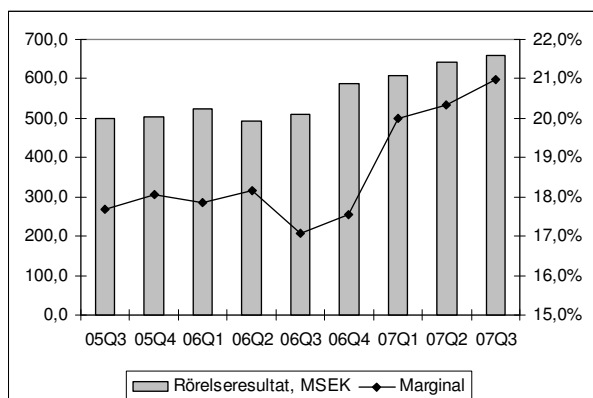
### Intrum Justitia-koncernen – Resultaträkningar

MSEK	Juli–september		Januari–september		Helår 2006
	2007	2006	2007	2006	
Nettoomsättning	792,5	725,6	2 337,2	2 142,1	2 939,6
Kostnad sålda tjänster	-463,1	-415,0	-1 370,5	-1 268,9	-1 705,9
<b>Bruttoresultat</b>	<b>329,4</b>	<b>310,6</b>	<b>966,7</b>	<b>873,2</b>	<b>1 233,7</b>
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-65,5	-64,2	-206,2	-190,3	-261,9
Administrationskostnader	-91,4	-89,9	-299,8	-294,5	-385,5
Resultatandelar i intresseföretag	0,1	0,2	0,6	0,5	0,4
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>172,6</b>	<b>156,7</b>	<b>461,3</b>	<b>388,9</b>	<b>586,7</b>
Finansnetto	-18,8	-18,4	-51,6	-43,8	-59,6
<b>Resultat före skatt</b>	<b>153,8</b>	<b>138,3</b>	<b>409,7</b>	<b>345,1</b>	<b>527,1</b>
Skatt	-38,4	-34,6	-102,4	-86,3	-119,6
<b>Periodens nettoresultat</b>	<b>115,4</b>	<b>103,7</b>	<b>307,3</b>	<b>258,8</b>	<b>407,5</b>
<b>Därav hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare	115,3	101,1	304,9	252,6	397,0
Minoritetsintresse	0,1	2,6	2,4	6,2	10,5
<b>Periodens nettoresultat</b>	<b>115,4</b>	<b>103,7</b>	<b>307,3</b>	<b>258,8</b>	<b>407,5</b>

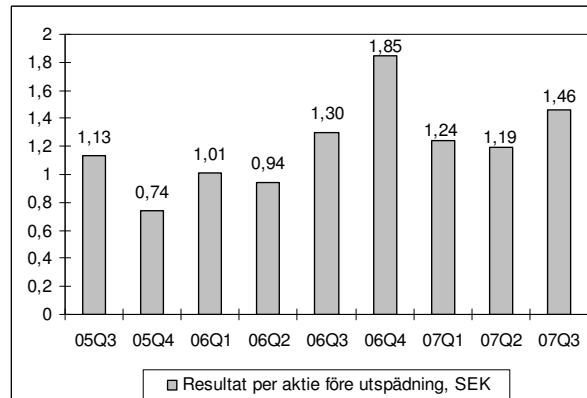
### Intrum Justitia-koncernen – Data per aktie / antal aktier

SEK	Juli–september		Januari–september		Helår 2006
	2007	2006	2007	2006	
Börskurs vid utgången av perioden	100,25	72,00	100,25	72,00	88,75
Resultat per aktie före utspädning	1,46	1,30	3,90	3,24	5,09
Resultat per aktie efter utspädning	1,46	1,28	3,88	3,20	5,04
Eget kapital (substansvärde) före utspädning	20,80	17,21	20,80	17,21	18,73
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	78 735	77 956	78 216	77 956	77 956
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	79 150	78 898	78 625	78 898	78 795
Antal aktier vid periodens utgång, '000	79 090	77 956	79 090	77 956	77 956

#### Rörelseresultat och -marginal, rullande 12 månader



#### Resultat per aktie före utspädning



---

**Intrum Justitia-koncernen – Balansräkningar**

---

MSEK	30 september 2007	30 september 2006	31 december 2006
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Aktiverade kostnader för IT-utveckling och andra immateriella anläggningstillgångar	144,8	126,3	130,8
Goodwill	1 597,6	1 550,9	1 524,4
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>1 742,4</b>	<b>1 677,2</b>	<b>1 655,2</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	<b>79,8</b>	<b>78,3</b>	<b>80,7</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier och andelar i intresseföretag och andra företag	14,4	5,9	5,5
Köpta avskrivna fordringar	1 369,5	1 075,2	1 317,9
Uppskjutna skattefordringar	41,5	27,5	39,4
Andra långfristiga fordringar	29,0	9,5	19,6
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>1 454,4</b>	<b>1 118,1</b>	<b>1 382,4</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>3 276,6</b>	<b>2 873,6</b>	<b>3 118,3</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	271,3	249,9	252,0
Klientmedel	409,4	414,3	480,3
Skattefordringar	43,2	24,4	36,3
Övriga fordringar	292,9	257,6	263,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	131,1	100,2	93,5
Likvida medel	241,2	190,7	217,4
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 389,1</b>	<b>1 237,1</b>	<b>1 343,2</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>4 665,7</b>	<b>4 110,7</b>	<b>4 461,5</b>



## Intrum Justitia-koncernen – Balansräkningar

MSEK	30 september 2007	30 september 2006	31 december 2006
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 645,4	1 341,4	1 459,8
Hänförligt till minoriteten	0,1	28,1	32,8
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 645,5</b>	<b>1 369,5</b>	<b>1 492,6</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	1 687,7	1 446,8	1 618,6
Övriga långfristiga skulder	1,7	10,1	1,0
Avsättningar för pensioner	34,9	37,3	34,3
Uppskjutna skatteskulder	32,6	32,6	25,4
Övriga långfristiga avsättningar	0,0	2,0	2,1
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 756,9</b>	<b>1 528,8</b>	<b>1 681,4</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	35,4	12,2	27,8
Klientmedelsskuld	409,4	414,3	480,3
Leverantörsskulder	114,6	105,8	118,6
Skatteskulder	49,7	60,9	78,1
Förskott från kunder	33,1	37,6	34,9
Övriga kortfristiga skulder	222,8	217,7	194,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	397,9	359,8	351,9
Övriga kortfristiga avsättningar	0,4	4,1	1,2
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 263,3</b>	<b>1 212,4</b>	<b>1 287,5</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>4 665,7</b>	<b>4 110,7</b>	<b>4 461,5</b>

Bolaget är involverat i skattevister i Norge och Finland efter taxeringsrevisioner genomförda under 2002–2003. I Norge föreligger sedan maj 2007 ett taxeringsbeslut som bolaget har överklagat till domstol. I Finland har bolaget fått rätt i första instans, men statens skatteombud har överklagat beslutet. De omtvistade skattebeloppen, utöver belopp som bolaget reserverat, uppgår till 4,8 MSEK i Norge och 20,9 MSEK i Finland. Skattetillegg och räntor kan tillkomma.

Under 2006 minskades koncernens skattekostnad med 11,1 MSEK genom att koncernbidrag lämnades från Sverige till Italien med 39,7 MSEK, där beloppet kvittades mot förlustavdrag från tidigare år. Enligt bolagets uppfattning är det lämnade koncernbidraget avdragsgillt i Sverige, i enlighet med EG-domstolens sk Marks & Spencer-dom. Bolagets tolkning av EG-reglerna bekräftas genom ett förhandsbesked som i mars 2007 erhöles från skatterättsnämnden. Skatteverket har överklagat förhandsbeskedet.

## Intrum Justitia-koncernen – Kassaflödesanalys

MSEK	Januari–september		Helår 2006
	2007	2006	
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat (EBIT)	461,3	388,9	586,7
Avskrivningar	65,4	61,8	80,8
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster	5,3	6,0	8,0
Erhållen ränta	10,4	8,7	14,3
Erlagd ränta och finansiella kostnader	-48,8	-50,8	-69,2
Betald inkomstskatt	-132,8	-117,4	-164,5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet</b>	<b>360,8</b>	<b>297,2</b>	<b>456,1</b>
Förändringar i rörelsekapitalet	-12,2	44,5	7,6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>348,6</b>	<b>341,7</b>	<b>463,7</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-75,6	-67,1	-106,1
Köp av avskrivna fordringar	-385,1	-479,8	-869,7
Amortering av köpta avskrivna fordringar	332,9	285,2	409,8
Förvärv av aktier i dotterföretag och intresseföretag	-110,1	-2,0	-1,9
Annat kassaflöde från investeringsverksamheten	-9,4	0,0	-6,4
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-247,3</b>	<b>-263,7</b>	<b>-574,3</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upplåning och amorteringar	69,9	103,1	321,0
Nyemissioner	61,9	—	—
Aktieutdelning till moderbolagets aktieägare	-214,4	-175,4	-175,4
Aktieutdelning till minoritetsaktieägare	—	-8,7	-8,7
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-82,6</b>	<b>-81,0</b>	<b>136,9</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>18,7</b>	<b>-3,0</b>	<b>26,3</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>217,4</b>	<b>198,5</b>	<b>198,5</b>
Kursdifferenser i likvida medel	5,1	-4,8	-7,4
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>241,2</b>	<b>190,7</b>	<b>217,4</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Förändringar i eget kapital

MSEK	2007			2006		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till minoriteten	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till minoriteten	Summa
<b>Ingående balans, 1 jan</b>	<b>1 459,8</b>	<b>32,8</b>	<b>1 492,6</b>	<b>1 284,5</b>	<b>31,6</b>	<b>1 316,1</b>
Omräkningsdifferenser	25,4	0,6	26,0	-31,1	-1,0	-32,1
Effekt av personaloptionsprogram	7,8		7,8	10,8		10,8
Nyemissioner i samband med utnyttjande av personaloptioner	61,9		61,9			
Förvärv från minoritetsaktieägare		-35,7	-35,7			0,0
Aktieutdelning	-214,4		-214,4	-175,4	-8,7	-184,1
Periodens nettoresultat	304,9	2,4	307,3	252,6	6,2	258,8
<b>Utgående balans, 30 sept</b>	<b>1 645,4</b>	<b>0,1</b>	<b>1 645,5</b>	<b>1 341,4</b>	<b>28,1</b>	<b>1 369,5</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Kvartalsöversikt

	Kvartal 3 2007	Kvartal 2 2007	Kvartal 1 2007	Kvartal 4 2006	Kvartal 3 2006
Nettoomsättning, MSEK	792,5	786,9	757,8	797,5	725,6
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	172,6	147,7	141,0	197,8	156,7
Organisk tillväxt, %	10,6	11,7	7,2	6,7	3,1
Antal inkassoärenden, miljoner	16,1	15,4	15,3	15,4	14,8
Totalt inkassovärde, SEK miljarder	93,4	92,0	91,4	89,4	90,7

## Intrum Justitia-koncernen – Femårsöversikt

	2006	2005	2004	2003	2002 <sup>1</sup>
Nettoomsättning, MSEK	2 939,6	2 823,2	2 740,5	2 864,6	2 774,9
Rörelseresultat, MSEK	586,7	503,6	430,6	-93,9	346,2
Resultat före skatt, MSEK	527,1	472,2	394,2	-146,8	238,4
Nettoresultat, MSEK	407,5	333,6	323,4	-168,0	173,0
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	5,09	3,84	3,68	-2,12	2,61
Räntetäckningsgrad, ggr	8,1	11,2	9,3	-1,5	3,0
Avkastning på operativt kapital, %	21,5	22,3	21,6	6,0	20,5
Avkastning på eget kapital, %	28,9	23,0	23,2	-13,0	16,8
Soliditet, %	33,5	31,8	42,3	33,7	41,1
Utdelning, SEK	2,75	2,25	*	—	1,00
Genomsnittligt antal anställda	2 954	2 863	2 945	2 870	2 661

\* Under 2005 genomfördes ett inlösenprogram som innebar att aktieägarna erbjöds att lösa in var tolfte aktie i Intrum Justitia AB mot en inlösenlikvid om 84 SEK per aktie. Totalt utbetalades 590 465 652 SEK till bolagets aktieägare, motsvarande ca SEK 6,95 per aktie.

<sup>1</sup> Exklusive effekt av rättelse för redovisningsfel i England. Rättelsen redovisas som jämförelsestörande kostnader under 2003. Jämförelsetalen för åren 2002–2003 är inte omräknade till International Financial Reporting Standards (IFRS). Den största skillnaden gäller goodwillavskrivningar som, i enlighet med tidigare gällande redovisningsregler, belastat resultatet med 124,0 MSEK för år 2003 och med 126,7 MSEK för år 2002.

## Intrum Justitia-koncernen – Nettoomsättning per geografisk region

MSEK	Juli–september		Förändr. %	Januari–september		Förändr. %
	2007	2006		2007	2006	
Sverige, Norge & Danmark	177,9	181,5	-2,0	513,4	495,8	3,5
Nederländerna, Belgien & Tyskland	153,7	145,6	5,6	458,1	429,5	6,7
Schweiz, Österrike & Italien	104,7	100,2	4,5	314,8	296,9	6,0
Frankrike, Spanien & Portugal	124,8	95,5	30,7	376,5	314,8	19,6
Finland, Estland, Lettland & Litauen	115,3	116,5	-1,0	319,9	297,0	7,7
Storbritannien & Irland	53,2	42,4	25,5	190,4	182,8	4,2
Polen, Tjeckien, Slovakien & Ungern	62,9	43,9	43,3	164,1	125,3	31,0
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>792,5</b>	<b>725,6</b>	<b>9,2</b>	<b>2 337,2</b>	<b>2 142,1</b>	<b>9,1</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Rörelseresultat per geografisk region

MSEK	Juli–september		Förändr. %	Januari–september		Förändr. %
	2007	2006		2007	2006	
Sverige, Norge & Danmark	61,3	68,6	-10,6	156,8	149,1	5,2
Nederländerna, Belgien & Tyskland	29,1	26,5	9,8	93,6	85,5	9,5
Schweiz, Österrike & Italien	25,5	24,1	5,8	77,3	68,5	12,8
Frankrike, Spanien & Portugal	25,5	11,8	116,1	80,7	59,0	36,8
Finland, Estland, Lettland & Litauen	57,1	61,6	-7,3	128,9	119,2	8,1
Storbritannien & Irland	-26,2	-28,4	—	-34,2	-50,4	—
Polen, Tjeckien, Slovakien & Ungern	19,6	9,5	106,3	37,2	25,8	44,2
Resultatandelar i intresseföretag	0,1	0,2	-50,0	0,6	0,5	20,0
Centrala kostnader	-19,4	-17,2	—	-79,6	-68,3	—
<b>Summa rörelseresultat</b>	<b>172,6</b>	<b>156,7</b>	<b>10,1</b>	<b>461,3</b>	<b>388,9</b>	<b>18,6</b>

Rörelseresultatet för verksamhetsområden och regioner avser resultat efter avdrag för koncerngemensamma marknadsföringskostnader.

Centrala kostnader ovan inkluderar kostnader som fördelas per verksamhetsområde men inte per geografisk region.

## Intrum Justitia-koncernen – Rörelsemarginal per geografisk region

%	Juli–september		Januari–september	
	2007	2006	2007	2006
Sverige, Norge & Danmark	34,5	37,8	30,5	30,1
Nederländerna, Belgien & Tyskland	18,9	18,2	20,4	19,9
Schweiz, Österrike & Italien	24,4	24,1	24,6	23,1
Frankrike, Spanien & Portugal	20,4	12,4	21,4	18,7
Finland, Estland, Lettland & Litauen	49,5	52,9	40,3	40,1
Storbritannien & Irland	-49,2	-67,0	-18,0	-27,6
Polen, Tjeckien, Slovakien & Ungern	31,2	21,6	22,7	20,6
<b>Koncernen totalt</b>	<b>21,8</b>	<b>21,6</b>	<b>19,7</b>	<b>18,2</b>

---

**Intrum Justitia-koncernen – Nettoomsättning per verksamhetsområde**

---

MSEK	Juli–september		Förändr. %	Januari–september		Förändr. %
	2007	2006		2007	2006	
Kredithantering	711,2	662,9	7,3	2 078,8	1 974,4	5,3
Köp av avskrivna fordringar	130,6	96,7	35,1	400,6	286,4	39,9
Eliminering av internttransaktioner	-49,3	-34,0	—	-142,2	-118,7	—
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>792,5</b>	<b>725,6</b>	<b>9,2</b>	<b>2 337,2</b>	<b>2 142,1</b>	<b>9,1</b>

---

**Intrum Justitia-koncernen – Rörelseresultat per verksamhetsområde**

---

MSEK	Juli–september		Förändr. %	Januari–september		Förändr. %
	2007	2006		2007	2006	
Kredithantering	130,3	125,4	3,9	343,3	332,1	3,4
Köp av avskrivna fordringar	58,4	46,5	25,6	186,3	118,5	57,2
Resultatandelar i intresseföretag	0,1	0,2	-50,0	0,6	0,5	20,0
Centrala kostnader	-16,2	-15,4	—	-68,9	-62,2	—
<b>Summa rörelseresultat</b>	<b>172,6</b>	<b>156,7</b>	<b>10,1</b>	<b>461,3</b>	<b>388,9</b>	<b>18,6</b>

Rörelseresultat för verksamhetsområden och regioner avser resultat efter avdrag för koncerngemensamma marknadsföringskostnader.

---

**Intrum Justitia-koncernen – Rörelsemarginal per verksamhetsområde**

---

%	Juli–september		Januari–september	
	2007	2006	2007	2006
Kredithantering	18,3	18,9	16,5	16,8
Köp av avskrivna fordringar	44,7	48,1	46,5	41,4
<b>Koncernen totalt</b>	<b>21,8</b>	<b>21,6</b>	<b>19,7</b>	<b>18,2</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Övrig information

Nyckeltal, procent om inget annat anges	Juli–september		Januari–september		Helår
	2007	2006	2007	2006	2006
Omsättningsökning	9,2	2,9	9,1	3,8	4,1
Organisk tillväxt	10,6	3,1	9,8	3,0	4,3
Förändring av rörelseresultatet	10,1	12,3	18,6	1,5	16,5
Förändring av resultatet före skatt	11,2	4,5	18,7	-4,3	11,6
Rörelsemarginal	21,8	21,6	19,7	18,2	20,0
Avkastning på operativt kapital	21,9	24,2	20,1	20,0	21,5
Avkastning på eget kapital	29,4	31,3	26,2	25,7	28,9
Avkastning på köpta avskrivna fordringar	17,1	18,9	18,5	15,7	14,4
Nettoskuld, MSEK	1 517,9	1 306,6	1 517,9	1 306,6	1 464,5
Nettoskuld/eget kapital	92,2	95,4	92,2	95,4	98,1
Soliditet	35,3	33,3	35,3	33,3	33,5
Räntetäckningsgrad, ggr	7,9	7,8	7,7	7,6	8,1
Antal inkassoärenden, miljoner	16,1	14,8	16,1	14,8	15,4
Total inkassofordran, SEK miljarder	93,4	90,7	93,4	90,7	89,4
Medeltal anställda	3 005	2 838	2 969	2 824	2 954

### Definitioner

Måttan på *ökning av omsättning, rörelseresultat och resultat före skatt* avser procentuell ökning av respektive resulträkningsbelopp jämfört med motsvarande period föregående år. *Organisk tillväxt* avser nettoomsättningens genomsnittliga utveckling i lokal valuta, rensad för omvärderingar av portföljer med köpta avskrivna fordringar samt för effekter av förvärv och avyttringar av koncernföretag.

Koncernens *nettoomsättning* inkluderar rörliga inkassoavgifter, fasta inkassoavgifter, gäldenärsarvoden, garantiprovisioner, abonnemangintäkter och intäkter i verksamheten med köp av avskrivna fordringar. Intäkterna från köpta avskrivna fordringar utgörs av inkasserade belopp minskade med amorteringen, dvs periodens minskning av portföljernas bokförda värden.

*Rörelsemarginal* är rörelseresultatet som en procentandel av nettoomsättningen.

*Avkastning på operativt kapital* utgörs av rörelseresultatet, omräknat till helårsbasis, delat med genomsnittligt operativt kapital. Operativt kapital utgörs av summan av eget kapital inklusive minoritetens andel, räntebärande skulder och pensionsavsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar.

*Avkastning på eget kapital* är periodens nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, omräknat till helårsbasis, som en procentandel av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

*Avkastning på köpta avskrivna fordringar* är verksamhetsområdets rörelseresultat för perioden, omräknat till helårsbasis, som en procentandel av genomsnittligt redovisat värde på balansposten köpta avskrivna fordringar.

*Nettoskulden* utgörs av räntebärande skulder och pensionsavsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar.

*Soliditet* är eget kapital inklusive minoritetens andel som en procentandel av balansomslutningen.

*Räntetäckningsgrad* är resultatet efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

## Intrum Justitia-koncernen – Ägarstruktur

30 september 2007

	Antal aktier	Kapital och röster, %
Totalt antal aktier: 79 089 851		
Landsbanki Íslands	9 129 784	11,6
Cevian Capital	7 841 678	10,0
Swedbank Robur fonder	3 803 727	4,9
Lannebo fonder	3 374 950	4,3
SEB fonder	3 265 985	4,2
Parkerhouse Investments	3 000 000	3,8
Nordea fonder	2 049 226	2,6
SHB/SPP fonder	1 833 095	2,3
Länsförsäkringar fonder	1 344 600	1,7
Harris Associates Fund	1 332 943	1,7
<b>Totalt, tio största ägare</b>	<b>36 975 988</b>	<b>46,8</b>

Andelen svenskt ägande uppgick till 41,8 procent (institutioner 9,2 procentenheter, aktiefonder 25,2 procentenheter, privatpersoner 7,4 procentenheter).

Källa: SIS Aktieägar-service

## Intrum Justitia AB (moderbolag) – Resultaträkningar

MSEK	Juli–september		Januari–september		Helår 2006
	2007	2006	2007	2006	
Nettoomsättning	13,1	12,6	37,5	40,1	34,2
<b>Bruttoresultat</b>	<b>13,1</b>	<b>12,6</b>	<b>37,5</b>	<b>40,1</b>	<b>34,2</b>
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-4,4	-3,2	-13,7	-11,5	-15,3
Administrationskostnader	-19,5	-26,5	-79,8	-79,7	-120,6
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-10,8</b>	<b>-17,1</b>	<b>-56,0</b>	<b>-51,1</b>	<b>-101,7</b>
Finansnetto	-35,5	-17,8	21,6	-31,4	-40,6
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-46,3</b>	<b>-34,9</b>	<b>-34,4</b>	<b>-82,5</b>	<b>-142,3</b>
Skatt	15,1	9,8	47,6	23,1	39,9
<b>Periodens nettoresultat</b>	<b>-31,2</b>	<b>-25,1</b>	<b>13,2</b>	<b>-59,4</b>	<b>-102,4</b>

## Intrum Justitia AB (moderbolag) – Balansräkningar

MSEK	30 september 2007	30 september 2006	31 december 2006
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	2,0	2,0	2,6
Materiella anläggningstillgångar	0,6	0,5	0,6
Finansiella anläggningstillgångar	7 165,4	7 162,7	7 679,7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>7 168,0</b>	<b>7 165,2</b>	<b>7 682,9</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar	1 450,8	2 131,4	1 878,6
Kassa och bank	0,0	0,0	0,0
Kortfristiga placeringar	53,3	0,0	18,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 504,1</b>	<b>2 131,4</b>	<b>1 897,3</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>8 672,1</b>	<b>9 296,6</b>	<b>9 580,2</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Summa eget kapital	825,0	898,4	956,6
Långfristiga skulder	7 390,3	7 283,0	7 556,1
Kortfristiga skulder	456,8	1 115,2	1 067,5
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>8 672,1</b>	<b>9 296,6</b>	<b>9 580,2</b>