

Informationen nedan är sådan som Intrum Justitia ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande tisdagen den 22 juli 2008, kl 07.00.

## Delårsrapport januari – juni 2008

- **Koncernens nettoomsättning andra kvartalet 2008 uppgick till 890,8 MSEK (786,9), en ökning med 13,2 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 10,8 procent.**
- **Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 179,5 MSEK (147,7). I rörelseresultatet ingår M&A relaterade poster om netto positivt 5,5 MSEK och PD-omvärderingar om netto positivt 0,1 MSEK (2,0). Exklusive dessa poster uppgår rörelseresultatet till 173,9 MSEK och rörelsemarginalen expanderar med 0,9 procentenheter till 19,5 procent (18,6).**
- **Nettoreultatet för årets andra kvartal ökade med 19,5 procent, till 112,0 MSEK (93,7).**
- **Resultat per aktie före utspädning ökade med 19,3 procent och uppgick till 1,42 SEK (1,19) för kvartalet. För första halvåret blev resultatet 2,77 SEK (2,43).**
- **Investeringar i Köp av avskrivna fordringar uppgick under andra kvartalet till 250,6 MSEK (125,2) utöver kvartalets betalning för det tidigare avtalade köpet av en österrikisk bankportfölj. Avkastning på köpta fordringar uppgick till 15,9 procent (18,8).**
- **Koncernens norska dotterbolag fick i juni tillbaka sin licens för inkassoverksamhet i Norge enligt ett beslut fattat av norska Justitiedepartementet.**

MSEK, om inte annat anges	Apr–jun 2008	Apr–jun 2007	Jan–jun 2008	Jan–jun 2007	Helår 2007
<b>Nettoomsättning</b>	<b>890,8</b>	786,9	<b>1 752,3</b>	1 544,7	<b>3 225,2</b>
<b>Organisk tillväxt, %</b>	<b>10,8</b>	11,7	<b>10,7</b>	9,5	<b>10,4</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>179,5</b>	147,7	<b>346,2</b>	288,7	<b>667,8</b>
<b>Rörelsemarginal, %</b>	<b>20,2</b>	18,8	<b>19,8</b>	18,7	<b>20,7</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>149,3</b>	124,9	<b>292,1</b>	255,9	<b>595,7</b>
<b>Nettoreultat</b>	<b>112,0</b>	93,7	<b>219,1</b>	191,9	<b>462,0</b>
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>1,42</b>	1,19	<b>2,77</b>	2,43	<b>5,86</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>1,41</b>	1,17	<b>2,75</b>	2,39	<b>5,83</b>
<b>Antal ineliggande inkassoärenden, miljoner</b>	<b>16,2</b>	15,4	<b>16,2</b>	15,4	<b>15,5</b>
<b>Avkastning Köpta fordringar, %</b>	<b>15,9</b>	18,8	<b>15,4</b>	19,1	<b>17,0</b>



### Kommentar från VD och koncernchef Michael Wolf

*”Den positiva operativa verksamhetsutvecklingen fortsätter med en 19-procentig ökning av rörelseresultatet. Glädjande är att CMS-verksamheten växer med 12,2 procent samtidigt som rörelsemarginalen expanderar med 1,2 procentenheter. Köp av avskrivna fordringar fortsätter den positiva trenden, vilket vi ser som en kvalitetsstämpel på vår verksamhetsledning och riskspridning. I Finland & Baltikum ökar omsättningen med 21,7 procent. Därmed har regionen för det 20:e kvartalet i rad uppvisat en omsättningsökning nära eller över 10 procent. Utvecklingen i Storbritan-*

*nien & Irland har ännu inte motsvarat våra förväntningar. En mer kostnadseffektiv organisation ska uppnås bland annat genom den påbörjade regionaliseringen. Till sist, den 15 maj lanserade vi en ny varumärkesplattform, vilket markerar en milstolpe i vårt pågående strategiska arbete för att bli en katalysator för en sund ekonomi. ”*

---

**April–juni 2008:  
Omsättning och  
resultat**

Koncernens nettoomsättning under årets andra kvartal uppgick till 890,8 MSEK (786,9). Omsättningsökningen uppgick till 13,2 procent, vilket inkluderar en organisk tillväxt om 10,8 procentenheter, 1,8 procent relaterat till förvärv, valutaeffekter om positivt 0,8 procentenheter samt –0,2 procentenheter relaterat till portföljuppskrivning. Rörelseresultatet uppgick till 179,5 MSEK (147,7). I rörelseresultatet ingår upp- och nedskrivningar av köpta portföljer om netto +0,1 MSEK (+2,0). I rörelseresultatet ingår en realisationsvinst om 8,9 MSEK från försäljningen av verksamheten i Kiss Kredit-Info-Service-System AG, ett schweiziskt kreditundersökningsföretag, samt M&A-relaterade kostnader om 3,4 MSEK. Resultatet före skatt för perioden ökade med 19,5 procent till 149,3 MSEK (124,9) och periodens nettoresultat uppgick till 112,0 MSEK (93,7).

**Januari–juni 2008:  
Omsättning och  
resultat**

Koncernens nettoomsättning under årets första sex månader uppgick till 1 752,3 MSEK (1 544,7). Av omsättningsökningen om 13,4 procent svarade organisk tillväxt för 10,7 procentenheter, förvärv 1,9 procentenheter, valutaeffekter 1,2 procentenheter samt –0,4 procentenheter som en följd av uppskrivningar av portföljer. Rörelseresultatet uppgick till 346,2 MSEK (288,7). Resultatet före skatt för perioden ökade med 14,1 procent, till 292,1 MSEK (255,9) och periodens nettoresultat uppgick till 219,1 MSEK (191,9).

**KOMMENTARER TILL UTFALLET OCH HÄNDELSER AV VÄSENTLIG BETYDELSE  
UNDER KVARTALET**

**Geografiska  
regioner**  
*Sverige, Norge &  
Danmark*

Regionens omsättning för årets andra kvartal uppgick till 182,8 MSEK (169,5) vilket, exklusive portföljomvärdering, är en ökning med 8,1 procent. Rörelseresultatet uppgick till 55,4 MSEK (48,2), vilket exklusive portföljomvärdering ger en rörelsemarginal om 30,5 procent (28,4). Den norska verksamheten uppvisar ett negativt rörelseresultat; –0,5 MSEK jämfört med –12,4 MSEK i det första kvartalet. Norska Justitiedepartementet fattade i juni 2008 beslut om att Intrum Justitia AS får tillbaka sitt tillstånd att bedriva inkassoverksamhet. Kostnaderna förknippade med denna process uppgår till totalt 8,5 MSEK, varav 0,4 MSEK under kvartalet. I regionens omsättning och resultat ingår omvärderingar av norska köpta fordringar med netto negativt 0,5 MSEK (0,0). Regionaliseringsprocess pågår med samordning av funktionerna för försäljning, ekonomi, IT och HR.

*Nederländerna,  
Belgien & Tyskland*

Regionens omsättning för årets andra kvartal uppgick till 201,2 MSEK (152,2), en ökning med 32,2 procent. Rörelseresultatet uppgick till 41,6 MSEK (32,1), en ökning med 29,6 procent, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 20,7 procent (21,1). Omsättningsstillväxten förklaras dels av att det under första kvartalet förvärvade belgiska bolaget Solutius Belgium NV med dotterföretag ingår i de konsoliderade siffrorna, dels av nya förvärv av portföljer med avskrivna fordringar samt en god organisk tillväxt i alla tre länderna. Integrationen av Solutius pågår och personalen är starkt motiverad. Förvärvet har tagits väl emot av bolagets kunder och byte av varumärke till Intrum Justitia pågår. Förvärvet löper finansiellt enligt plan.

*Schweiz, Österrike &  
Italien*

Regionens omsättning för årets andra kvartal uppgick till 127,9 MSEK (107,5), en ökning med 19,0 procent. I det rapporterade rörelseresultatet, men ej i omsättningen, ingår en realisationsvinst från avyttring av verksamheten i KISS Kredit-Info-Service-System AG om 8,9 MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 45,3 MSEK (25,2) och ökade, exklusive reavinsten, med 44,4 procent motsvarande en rörelsemarginal om 28,5 procent (23,4). Den positiva utvecklingen hänförs till stor del till den portfölj med österrikiska förfallna banklån som förvärvades under fjärde kvartalet 2007. Verksamheten i kreditundersökningsföretaget KISS Kredit-Info-Service-System AG avyttrades för motsvarande 15,3 MSEK. Det avyttrade företaget har 15 anställda och omsättningen uppgick 2007 till 16 MSEK. Avyttringen kommer att ha en positiv påverkan på regionens rörelsemarginal. Den del av KISS Kredit-Info-Service-System AG's databas som genererats genom Intrum Justitias vanliga verksamhet, innehållande B2B betalningsinformation, kvarstår i Intrum Justitia Schweiz och koncernens strategi med fokus på kreditinformation är oförändrad.

*Frankrike, Spanien &  
Portugal*

Regionens omsättning för årets andra kvartal uppgick till 130,3 MSEK (128,2), en ökning med 6,9 procent exklusive portföljomvärdering. I den rapporterade omsättningen och i rörelseresultatet ingår en portföljnedskrivning om netto –6,8 MSEK (0,0), vilket i huvudsak hänförs till en bankportfölj som köptes 2005 och som haft stor strategisk betydelse för den positiva omsättningsutvecklingen inom CMS-verksamheten. Rörelseresultatet exklusive omvärderingen uppgick till 25,8 MSEK (27,5) och ger en rörelsemarginal om 18,8 procent (21,5). Rörelsemarginalförändringen påverkas av en lägre bruttomarginal genom en ökad andel CMS-verksamhet samt ökade kostnader till följd av höjd aktivitetsnivå i arbetet med hantering av redan köpta avskrivna fordringar. Bruttomarginalförändringens påverkan på rörelsemarginalen motverkas av en effektivare fast kostnadsstruktur.

Finland, Estland,  
Lettland & Litauen

Regionens omsättning för årets andra kvartal uppgick till 135,6 MSEK (105,5). Rörelseresultatet uppgick till 61,2 MSEK (36,9). Omsättningen, exklusive omvärderingar av köpta fordringar med netto 7,2 MSEK (0,0), ökar med 21,7 procent och rörelseresultatet med 46,3 procent till 54,0 MSEK (36,9), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 42,1 procent (35,0). En viss påverkan på omsättningen märks på grund av den nya lagstiftningen om preskriptionstid för konsumentkrediter, dock avsevärt mindre än de tidigare uppskattade tre procentenheterna.

Storbritannien &  
Irland

Regionens omsättning för årets andra kvartal uppgick till 58,1 MSEK (69,7). Rörelseresultatet uppgick till -8,1 MSEK (-3,2). England minskar förlusterna jämfört med föregående år och i lokal valuta växer CMS med 4,8 procent under kvartalet; detta motverkas dock av resultatför-sämring i Irland och Skottland. Ett regionaliserings- och besparingsprogram för Skottland på ca 10 MSEK årligen har initierats, med beräknad positiv nettoeffekt i och med det tredje kvartalet. Regionen får i september en externt rekryterad regionchef.

Polen, Tjeckien,  
Slovakien & Ungern

Regionens omsättning för årets andra kvartal uppgick till 54,9 MSEK (54,3), en ökning med 5,4 procent exklusive omvärderingar av köpta portföljer. Rörelseresultatet uppgick till 3,7 MSEK (12,2). I omsättning och resultat ingår omvärderingar av köpta fordringar med netto +0,2 MSEK (+2,4). Rörelseresultatet exklusive omvärdering uppgick till 3,5 MSEK (9,8), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 6,4 procent (18,9). Rörelsemarginalen påverkas av investeringar för långsiktig tillväxt. I två av regionens länder har verksamheten flyttat till större lokaler. En regionchef har rekryterats externt och tillträder i september.

Verksamhets-  
områden  
Kredithantering

Omsättningen i verksamhetsområdet ökade med 12,2 procent under årets andra kvartal, från 697,1 MSEK till 782,2 MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 135,8 MSEK (113,0) med en rörelsemarginal om 17,4 procent (16,2). Den organiska omsättningstillväxten, exklusive förvärv och valutaeffekter, uppgick till 9,6 procent. Tillväxten var särskilt stark i regionerna Nederländerna, Belgien & Tyskland; Schweiz, Österrike & Italien; Finland & Baltikum samt Frankrike, Spanien & Portugal.

Köp av avskrivna  
fordringar

Den rapporterade omsättningen i verksamhetsområdet uppgick till 191,8 MSEK (136,5 MSEK). Rörelseresultatet uppgick till 78,5 MSEK (64,2), en ökning med 22,3 procent. Den rapporterade rörelsemarginalen uppgick till 40,9 procent att jämföra med 47,0 procent samma kvartal föregående år. Av rörelsemarginalens minskning förklaras 4,4 procentenheter med ändrade avräkningsprinciper mellan verksamhetsområdena gällande gäldenärsarvoden som påverkar den rapporterade omsättningen. Tidigare har gäldenärsarvoden relaterade till verksamhetsområdet nettoredovisats medan de från och med första kvartalet 2008 bruttoredovisats. Värdet på de gäldenärsarvoden som bruttoredovisats uppgår till 18,6 MSEK. Utifrån tidigare års allokeringsprinciper ökar omsättningen för verksamhetsområdet med 26,9 procent och rörelseresultatet med 22,3 procent vilket skulle ha givit en rörelsemarginal om 45,3 procent (47,0). De ändrade avräkningsprinciperna får ingen effekt på koncernens totala omsättning eller rörelseresultat eftersom det rör sig om en internttransaktion som elimineras.

I enlighet med IFRS tillämpas en redovisningsmodell (effektivräntemetoden) där det redovisade värdet för respektive portfölj med köpta avskrivna fordringar, och därmed kvartalets resultat, baseras på en diskontering av framtida kassaflöden som uppdateras kvartalsvis. Den diskonteringsränta som används varierar mellan olika portföljer på basis av uppskattad effektivränta vid förvärvstillfället. Vid ändringar i uppskattningarna om framtida kassaflöden kan effektivräntan justeras inom intervallet 8–25 procent, med syfte att det redovisade värdet inte ska påverkas av ändringar i kassaflödesprognoserna så länge effektivräntan ryms inom det angivna spannet. En portfölj redovisas aldrig högre än till sitt anskaffningsvärde. Det är alltså inte fråga om en marknadsvärdering av portföljerna.

Under kvartalet har det redovisade värdet av köpta avskrivna fordringar justerats till följd av förändringar i uppskattningar av framtida kassaflöden med netto +0,1 MSEK (+2,0). Justeringarna fördelas enligt följande:

MSEK	April-juni 2008	April-juni 2007
<i>Sverige, Norge &amp; Danmark</i>	-0,5	0,0
<i>Nederländerna, Belgien &amp; Tyskland</i>	0,0	0,0
<i>Schweiz, Österrike &amp; Italien</i>	0,0	0,0
<i>Frankrike, Spanien &amp; Portugal</i>	-6,8	0,0
<i>Finland, Estland, Lettland &amp; Litauen</i>	7,2	0,0
<i>Storbritannien &amp; Irland</i>	0,0	-0,4
<i>Polen, Tjeckien, Slovakien &amp; Ungern</i>	0,2	2,4
<b>Totalt</b>	<b>0,1</b>	<b>2,0</b>

Justeringarna redovisas som en del av kvartalets amortering, vilket får som effekt att omsättning och rörelseresultat påverkas med samma belopp. Detta eftersom omsättningen inom *Köp av avskrivna fordringar* redovisas som netto av inkasserade belopp minus amorteringar.

Justerat för sådana omvärderingar blir omsättningstillväxt och rörelsemarginal per region enligt följande:

%	Ökning av	Rörelsemarginal	Rörelsemarginal
	nettoomsättningen	april-juni	april-juni
	2008 jämfört med 2007	2008	2007
<i>Sverige, Norge &amp; Danmark</i>	8,1	30,5	28,4
<i>Nederländerna, Belgien &amp; Tyskland</i>	32,2	20,7	21,1
<i>Schweiz, Österrike &amp; Italien</i>	19,0	35,4	23,4
<i>Frankrike, Spanien &amp; Portugal</i>	6,9	18,8	21,5
<i>Finland, Estland, Lettland &amp; Litauen</i>	21,7	42,1	35,0
<i>Storbritannien &amp; Irland</i>	-17,1	-13,9	-4,0
<i>Polen, Tjeckien, Slovakien &amp; Ungern</i>	5,4	6,4	18,9
<b>Totalt</b>	<b>13,5</b>	<b>20,1</b>	<b>18,6</b>

Betalningar för investeringar i köpta avskrivna fordringar uppgick under kvartalet till 250,6 MSEK (125,2), exklusive betalning om 332,5 MSEK avseende den österrikiska portfölj som förvärvades under fjärde kvartalet 2007. Avkastningen på köpta fordringar uppgick till 15,9 procent (18,8) för kvartalet. Koncernen hade per den 30 juni ett redovisat värde av köpta fordringar om 2 048,9 MSEK, att jämföra med 1 882,2 MSEK vid årsskiftet.

**Centrala kostnader** Centrala kostnader uppgår under kvartalet till 38,6 MSEK (31,5). Kostnader relaterade till uppbyggnaden av koncernens gemensamma datacenter i Amsterdam ingår med 13,0 MSEK. Vidare ingår kostnader relaterade till pågående strategi- och synergiarbete med 2,0 MSEK. M&A-relaterade kostnader uppgår till 3,4 MSEK. Kvartalets omvärdering av reserven för personaloptionskostnader påverkar centrala kostnader positivt med 2,5 MSEK jämfört med en kostnad på 4,4 MSEK under motsvarande period föregående år.

**Avskrivningar** Kvartalets rörelseresultat belastas med avskrivningar om 28,6 MSEK (21,8). Därmed uppgår rörelseresultatet före avskrivningar till 208,1 MSEK (169,5). Övriga immateriella anläggningstillgångar som redovisats i balansräkningen och är hänförliga till omvärderingar till verkligt värde i samband med förvärv uppgår till 51,7 MSEK (15,7). De har under kvartalet skrivits av med 2,6 MSEK (1,5).

**Finansnetto** Kvartalets finansnetto uppgick till -30,2 MSEK (-22,8), inklusive kursdifferenser om -2,0 MSEK (-4,2).

**Skatt** Under kvartalet har koncernens skatttvist i Sverige gällande CFC-beskattnings av ett schweiziskt koncernföretag för inkomståret 2005 avslutats tack vare ett beslut som Regeringsrätten fattat till koncernens fördel i början av april. Det omtvistade skattebeloppet uppgick till 8,9 MSEK.

Vidare har koncernen under kvartalet förlorat en skatttvist i Norge som avgjorts i domstol. Frågan gällde internprissättning vid licensavgifter för datasystem under åren 1998-2002. Den förlorade skatttvisten medför extra skatteskostnader om 10,4 MSEK.

Kvartalsresultatet belastas sammanlagt med en skatteskostnad motsvarande 25 procent skatt. Koncernens skatteskostnad är bl a beroende av resultatets fördelning mellan dotterbolag med verksamhet i olika länder och därmed olika skattesatser. Bedömningen kvarstår för år 2008 och framöver att skatteskostnaden kommer att uppgå till omkring 25 procent av resultatet före skatt. Denna bedömning inkluderar inte effekter av föreslagen förändrad skattelagstiftning i Sverige, utnyttjande av förlustavdrag i Italien och inte heller några eventuella effekter av koncernens pågående skatttvist i Finland.

Förlustavdrag i Italien har utnyttjats under 2006 och 2007 genom att koncernbidrag lämnats från Sverige till Italien i enlighet med EG-domstolens Marks & Spencer-dom och ett förhandsbesked som Intrum Justitia erhållit under 2007. Skatteverket har överklagat förhandsbeskedet till Regeringsrätten. De kvarvarande förlustavdragen i Italien uppgår till 64,9, varav 25,7 förfaller under 2008.

Koncernens skatttvist i Finland avser ett omtvistat skattebelopp om 46,9 MSEK. Skattetillegg och räntor kan tillkomma. Bolaget har inte reserverat någon skuld i balansräkningen för denna skatttvist.

Koncernen hade vid årsskiftet förlustavdrag om totalt 448,1 MSEK för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas.

**Kassaflöde och investeringar** Kassaflödet från den löpande verksamheten under perioden januari-juni förbättrades till 250,8 MSEK (220,8).

Utbetalningar för investeringar i avskrivna fordringar uppgick under delårsperioden till 454,6 MSEK (242,1) utöver den betalning om 332,5 MSEK som gjordes avseende Intrum Justitias andel av det förvärv av en österrikisk portfölj som gjordes under fjärde kvartalet 2007 tillsammans med Calyon.

Under perioden investerades 96,9 MSEK (50,7) i materiella och immateriella anläggningstillgångar. För helåret 2008 bedöms koncernens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgå till 150–180 MSEK varav omkring 20 MSEK i ett gemensamt

datacenter i Amsterdam.

I enlighet med beslut vid årsstämman den 10 april 2008 har 257,2 MSEK (214,4) utbetalats som aktieutdelning till moderbolagets aktieägare.

<b>Finansiering</b>	<p>Nettoskulden uppgick per den 30 juni 2008 till 2 310,7 MSEK, att jämföra med 1 526,9 MSEK vid utgången av 2007.</p> <p>Eget kapital inklusive minoritetens andel uppgick till 1 766,6 MSEK, jämfört med 1 842,5 MSEK vid årsskiftet. Moderbolaget har under kvartalet förvärvat 250 000 egna aktier för sammanlagt 25,7 MSEK, som en sänkingsåtgärd dels för att möjliggöra leverans av aktier, dels för den likviditetseffekt som kan uppkomma vid infriande av koncernens nya prestationsbaserade aktieprogram för 2008 med löptid 2008-2012 respektive 2008-2013.</p> <p>Per den 30 juni 2008 hade koncernen likvida medel om 230,9 MSEK, jämfört med 259,8 MSEK vid årsskiftet. Outnyttjade kreditlöften uppgick till 819,5 MSEK, jämfört med 310,3 MSEK per den 31 december 2007.</p>
<b>Goodwill</b>	<p>Koncernens goodwill uppgick till 1 757,6 MSEK, jämfört med 1 614,6 MSEK vid årsskiftet. Av ökningen är 165,1 MSEK hänförligt bolagsförvärv i Belgien och -22,1 MSEK är valutakursdifferenser.</p>
<b>Anställda</b>	<p>Medeltalet anställda under halvåret uppgick till 3 099 (2 953). Ökningen är till stor del hänförlig till förvärvet av Solutius Belgium NV med dotterföretag, samt kapacitetsökning i regionen Frankrike, Spanien &amp; Portugal.</p>
<b>Personaloptionsprogram</b>	<p>Personaloptionsprogrammet 2003/2009 gav 20 anställda i ledande ställning inom koncernen möjlighet att förvärva sammanlagt 2 038 400 nytecknade aktier till ett lösenpris om 54,60 SEK per aktie under perioden 1 juli 2007-30 maj 2009. Per den 30 juni 2008 hade teckning av 1 471 600 nya aktier påkallats och av dessa aktier hade 1 435 200 tecknats, varav 301 600 under delårsperioden. Följaktligen återstod vid kvartalets slut optioner motsvarande 566 800 aktier.</p> <p>Under 2008 har ett nytt prestationsbaserat aktieprogram införts i enlighet med årsstämmans beslut, där hittills fördelade prestationsaktier kan ge 45 anställda möjlighet att förvärva sammanlagt högst 178 829 aktier till ett lösenpris om 10,00 SEK per aktie under perioderna 15 maj 2010-15 maj 2012 respektive 15 maj 2011-15 maj 2013. (Antalet aktier kan komma att justeras med hänsyn till bland annat aktieutdelningar och förutsätter en viss förutbestämd tillväxt i koncernens resultat per aktie.)</p> <p>Personaloptionsprogrammen redovisas i enlighet med <i>IFRS 2 Share-based Payment</i> samt uttalandet <i>UFR 7</i> från Rådet för finansiell rapportering. I enlighet härmed kan kostnaden variera mellan kvartalen beroende på bland annat aktiekursen, optionsvärdet och verkliga sociala kostnader vid utnyttjande av optionerna. Kvartalets utfall blev en kostnadsminskning om 2,0 MSEK, att jämföra med en kostnad på 4,4 MSEK under motsvarande period föregående år.</p>
<b>Förvärv</b>	<p>Under andra kvartalet deltog Intrum Justitia med 4,1 MSEK i en företrädesemission i det isländska intresseföretaget Intrum á Íslandi ehf. Koncernens ägarandel är oförändrad, 33,3 procent.</p>
<b>Moderbolaget</b>	<p>Det börsnoterade moderbolaget Intrum Justitia AB (publ):s verksamhet omfattar ägande av dotterbolagen, huvudkontorsfunktioner inom koncernen, visst koncerngemensamt utvecklingsarbete samt service och marknadsföring.</p> <p>Moderbolaget redovisar för första halvåret en nettoomsättning på 28,7 MSEK (24,4) och ett resultat före skatt om 4 545,0 MSEK (11,9). Resultatet inkluderar aktieutdelningar från dotterföretag om 4 693,7 MSEK (128,1), varav 4 670,0 MSEK (0,0) utgörs av sakutdelning i form av aktier i samband med förenkling av koncernstrukturen. Moderbolaget investerade 0,3 MSEK (0,2) i anläggningstillgångar under halvåret och hade vid dess utgång 4,9 MSEK (0,0) i likvida medel. Medeltalet anställda uppgick till 25 (25).</p>
<b>Redovisningsprinciper</b>	<p>Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt <i>IAS 34 Interim Financial Reporting</i> vad gäller koncernen samt i enlighet med årsredovisningslagen vad gäller moderbolaget. Från och med 2008 tillämpas redovisningsrekommendationen RFR 2.1 från Rådet för finansiell rapportering, p 42, varigenom moderbolaget redovisar kursdifferenser på de monetära poster som utgör del av nettoinvesteringen i utlandsverksamheter i eget kapital i stället för att som tidigare redovisa balansposterna till anskaffningskurs. Den ändrade redovisningsprincipen vad avser moderbolaget medför att ingående balans 2008 av eget kapital ökar med 16,9 MSEK. Resultatet påverkas inte. Vad gäller koncernredovisningen överensstämmer redovisningsprinciperna med dem som användes vid upprättandet av den senaste årsredovisningen.</p>
<b>Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer</b>	<p>Koncernens och moderbolagets risker inkluderar operativa risker relaterade bl a till möjliga fel och misstag i verksamheten samt verksamhet i olika länder. Vidare finns risker relaterade till regelverk samt finansiella risker såsom marknadsrisk, finansieringsrisk, kreditrisk, risker med köp av avskrivna fordringar och garantier i samband med granskning av betalkortsansökningar.</p>

Riskerna beskrivs närmare i förvaltningsberättelsen i Intrum Justitias årsredovisning 2007. Inga väsentliga risker bedöms ha tillkommit utöver dem som beskrivs i årsredovisningen.

**Marknadsutsikter**  
(upprepas,  
publicerades första  
gången den 23 april  
2008)

Marknadsutsikterna från första kvartalet 2008 har lämnats oförändrade:

De senaste fem åren har både hushåll och företag ökat sin skuldsättning. Under det senaste halvåret har de nationalekonomiska tillväxtprognoserna i många länder varit alltmer återhållsamma, samtidigt som oron för kreditstramningar ökar. En mer restriktiv utlåning från banker och andra kreditinstitut innebär minskat utrymme för lånefinansierad konsumtion. En försvagad makroekonomisk situation medför att betalningsförmågan minskar för många redan skuldsatta. Det är svårt att förutsäga hur dessa faktorer sammantaget kommer att påverka inflödet av nya ärenden.

Samtidigt ökar våra befintliga och potentiella kunders medvetenhet om behovet av kvalificerad kredithantering i varje kundrelation långt innan fakturan förfallit: redan vid kundprospektering och kreditbedömning. Detta kan komma att öka våra möjligheter till både ny- och mer försäljning längs hela CMS-värdekedjan.

Intrum Justitia har under de senaste åren förstärkt sin organisation inom *Köp av avskrivna fordringar* och verksamhetsområdet är nu etablerat i ett 20-tal länder. Som en följd av den högre aktiviteten förväntas koncernens förvärv av små och medelstora portföljer under 2008 uppgå till ca 700 MSEK, jämfört med 500 MSEK för år 2007. Till detta belopp kommer eventuella köp av stora portföljer.

Ett ökat intresse hos vissa kunder att sälja sina portföljer med avskrivna fordringar kan påräknas, men det kan ta 12–18 månader innan försäljningen genomförs.

Den senaste tiden har märkts att en del aktörer antingen lämnar den europeiska marknaden, eller också höjer sina avkastningskrav för att köpa portföljer. Samtidigt syns en tendens till sjunkande priser på vissa delmarknader.

**Finansiella mål**

I samband med Intrum Justitias kapitalmarknadsdag den 15 maj 2008 upprepades de finansiella mål som presenterades den 22 maj 2007, innebärande att koncernen ska:

- uppnå en organisk tillväxt om 10 procent per år samt att uppnå ett resultat före skatt som är lägst i nivå med den årliga organiska omsättningstillväxten,
- aktivt söka efter tillfällen att växa genom selektiva förvärv,
- uppnå en årlig avkastning på investeringar inom *Köp av avskrivna fordringar* om minst 15 procent, samt:
- ha en nettoskuldsättningsgrad (räntebärande nettoskuld som en procentandel av eget kapital och minoritets intressen) som långsiktigt inte ska överstiga 150 procent.

**Intrum Justitia-  
aktien**

Intrum Justitias börsvärde, exklusive värdet av eget innehav, per den 30 juni 2008 uppgick till 8 686 MSEK jämfört med 9 095 MSEK vid senaste årsskiftet. Under perioden 1 januari–30 juni 2008 sjönk aktiekursen från 115,00 till 109,75 SEK, en nedgång med 4,6 procent. Under samma period sjönk OMX Stockholm 30 Index med 20,7 procent. Antalet aktieägare uppgick per den 30 juni 2008 till 5 073 (4 840). Intrum Justitia AB (tickerkod: IJ) är noterat på Nordiska börsen, medelstora bolag.

Denna delårsrapport har inte granskats av bolagets revisor.

Delårsrapporten och övrig finansiell information är tillgänglig via webbplatsen,  
[www.intrum.com](http://www.intrum.com).

*This Interim Report is also available in English*

**Styrelsens och vd:s försäkran** Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 22 juli 2008

*Lars Lundquist*  
styrelseordförande

*Bo Ingemarson*  
vice styrelseordförande

*Matts Ekman*  
styrelseledamot

*Helen Fasth-Gillstedt*  
styrelseledamot

*Lars Förberg*  
styrelseledamot

*Ársæll Hafsteinsson*  
styrelseledamot

*Lars Wollung*  
styrelseledamot

*Michael Wolf*  
verkställande direktör och koncernchef

**Presentation av delårsrapporten**

Delårsrapporten och presentationsmaterial finns tillgängligt på [www.intrum.com](http://www.intrum.com) > Investerares. Rapporten kommenteras av vd och koncernchef Michael Wolf och ekonomi- och finansdirektör Monika Elling i en telefonkonferens idag den 22 juli 2008, kl 09.00. För att delta via telefon, ring + 46 8 505 137 86 eller +44 207 138 08 25, följt av bekräftelsekod 744 65 80.

**Ytterligare information**

*Michael Wolf, verkställande direktör och koncernchef, tel: 08-546 10 200*

*Monika Elling, ekonomi- och finansdirektör, tel: 08-546 10 201, mobil: 0705 120 201*

*Sophie Hammarskjöld, investerarrelationer tel: 08-546 10 203, mobil: 076 768 52 63*

Intrum Justitia AB (publ)  
105 24 Stockholm  
Tel: 08-546 10 200, fax: 08-546 10 211  
Webbplats: [www.intrum.com](http://www.intrum.com)  
E-post: [ir@intrum.com](mailto:ir@intrum.com)  
Organisationsnummer: 556607-7581  
Tickerkoder: IJ SS i Bloomberg  
IJ.ST i Reuters

**Kommande rapporteringsdatum**

Delårsrapporten för tredje kvartalet (juli–september) 2008 publiceras den 23 oktober 2008. Bokslutskommuniké 2008 publiceras den 10 februari 2009.

**Fakta om Intrum Justitia-koncernen**

Intrum Justitia är Europas ledande företag för tjänster inom kredithantering (Credit Management Services). Vårt erbjudande spänner över alla faser i denna hantering, från kreditinformation och fakturering vidare till reskontraservice, påminnelser och inkasso till bevakning och inkassering av avskrivna fordringar. Vi arbetar även med köp av avskrivna fordringar samt vissa specialtjänster kopplade till kredithantering.

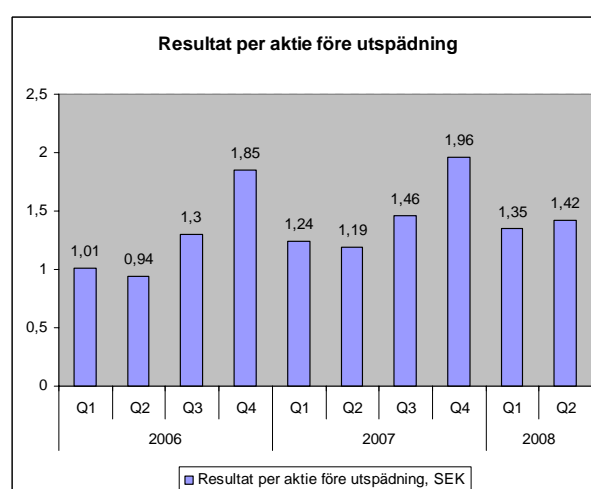
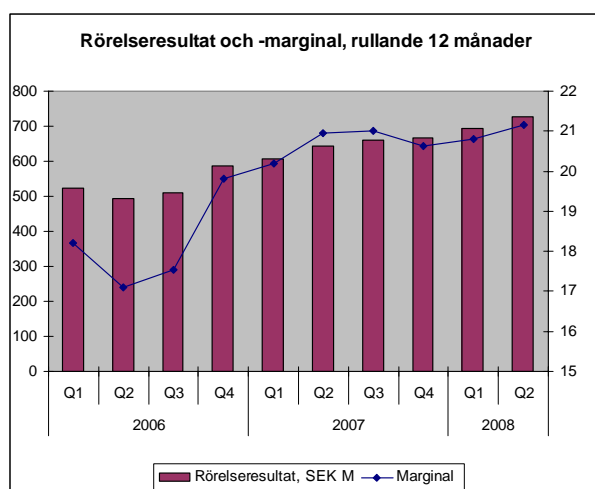


## Intrum Justitia-koncernen – Resultaträkningar

MSEK	April–juni		Januari–juni		Helår 2007
	2008	2007	2008	2007	
Nettoomsättning	<b>890,8</b>	786,9	<b>1 752,3</b>	1 544,7	3 225,2
Kostnad sålda tjänster	<b>-527,3</b>	-462,0	<b>-1 042,7</b>	-907,4	-1 868,9
<b>Bruttoresultat</b>	<b>363,5</b>	<b>324,9</b>	<b>709,6</b>	<b>637,3</b>	<b>1 356,3</b>
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	<b>-74,2</b>	-71,7	<b>-146,2</b>	-140,7	-285,4
Administrationskostnader	<b>-109,8</b>	-105,8	<b>-217,4</b>	-208,4	-403,9
Resultatandelar i intresseföretag	<b>0,0</b>	0,3	<b>0,2</b>	0,5	0,8
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>179,5</b>	<b>147,7</b>	<b>346,2</b>	<b>288,7</b>	<b>667,8</b>
Finansnetto	<b>-30,2</b>	-22,8	<b>-54,1</b>	-32,8	-72,1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>149,3</b>	<b>124,9</b>	<b>292,1</b>	<b>255,9</b>	<b>595,7</b>
Skatt	<b>-37,3</b>	-31,2	<b>-73,0</b>	-64,0	-113,7
<b>Periodens nettoresultat</b>	<b>112,0</b>	<b>93,7</b>	<b>219,1</b>	<b>191,9</b>	<b>462,0</b>
<b>Därav hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare	<b>112,0</b>	93,2	<b>219,1</b>	189,6	459,6
Minoritetsintresse	<b>0,0</b>	0,5	<b>0,0</b>	2,3	2,4
<b>Periodens nettoresultat</b>	<b>112,0</b>	<b>93,7</b>	<b>219,1</b>	<b>191,9</b>	<b>462,0</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Data per aktie / antal aktier

SEK	April–juni		Januari–juni		Helår 2007
	2008	2007	2008	2007	
Börskurs vid utgången av perioden	<b>109,75</b>	91,50	<b>109,75</b>	91,50	115,00
Resultat per aktie före utspädning	<b>1,42</b>	1,19	<b>2,77</b>	2,43	5,86
Resultat per aktie efter utspädning	<b>1,41</b>	1,17	<b>2,75</b>	2,39	5,83
Eget kapital (substansvärde) före utspädning	<b>22,32</b>	19,16	<b>22,32</b>	19,16	23,30
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	<b>79 103</b>	77 956	<b>79 114</b>	77 956	78 436
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	<b>79 552</b>	79 165	<b>79 565</b>	79 165	78 859
Antal aktier vid periodens utgång, '000	<b>79 141</b>	77 956	<b>79 141</b>	77 956	79 090



---

**Intrum Justitia-koncernen – Balansräkningar**

---

MSEK	30 juni 2008	30 juni 2007	31 december 2007
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Aktiverade kostnader för IT-utveckling och andra immateriella anläggningstillgångar	263,7	140,0	174,0
Goodwill	1 757,6	1 614,4	1 614,6
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>2 021,3</b>	<b>1 754,4</b>	<b>1 788,6</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	<b>101,2</b>	<b>83,5</b>	<b>99,3</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier och andelar i intresseföretag och andra företag	19,4	14,4	15,1
Köpta avskrivna fordringar	2 048,9	1 362,7	1 882,2
Uppskjutna skattefordringar	96,8	41,6	86,3
Andra långfristiga fordringar	65,7	26,1	8,6
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>2 230,8</b>	<b>1 444,8</b>	<b>1 992,2</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>4 353,3</b>	<b>3 282,7</b>	<b>3 880,1</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	282,4	263,5	239,1
Klientmedel	516,0	494,0	523,2
Skattefordringar	34,8	55,7	43,8
Övriga fordringar	301,1	292,1	304,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	176,7	103,9	142,8
Likvida medel	230,9	232,6	259,8
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 541,9</b>	<b>1 441,8</b>	<b>1 513,3</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>5 895,2</b>	<b>4 724,5</b>	<b>5 393,4</b>

---

**Intrum Justitia-koncernen – Balansräkningar**

---

MSEK	30 juni 2008	30 juni 2007	31 december 2007
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 766,5	1 493,7	1 842,4
Hänförligt till minoriteten	0,1	0,1	0,1
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 766,6</b>	<b>1 493,8</b>	<b>1 842,5</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	2 377,8	1 797,5	1 678,3
Övriga långfristiga skulder	3,5	1,5	3,0
Avsättningar för pensioner	36,3	35,6	35,0
Uppskjutna skatteskulder	53,4	31,4	44,5
Övriga långfristiga avsättningar	27,7	1,9	0,4
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>2 498,7</b>	<b>1 867,9</b>	<b>1 761,2</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	126,6	52,2	72,4
Klientmedelsskuld	516,0	494,0	523,2
Leverantörsskulder	147,0	119,1	159,1
Skatteskulder	139,2	72,2	93,6
Förskott från kunder	30,5	33,4	32,7
Övriga kortfristiga skulder	233,3	204,4	521,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	437,3	386,3	387,6
Övriga kortfristiga avsättningar	0,0	1,2	0,0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 629,9</b>	<b>1 362,8</b>	<b>1 789,7</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>5 895,2</b>	<b>4 724,5</b>	<b>5 393,4</b>

Bolaget är involverat i en skattetvist i Finland efter taxeringsrevision under 2002–2003. Där erhöles en dom i lägsta instans i februari som var till skatteförvaltningens fördel. Bolaget har överklagat och reserverar ingen kostnad. Det omtvistade skattebeloppet uppgår till 46,9 MSEK. Skattetil- lägg och räntor kan tillkomma.

Koncernens skattekostnad minskade under 2006 med 11,1 MSEK och under 2007 med 5,0 MSEK genom att koncernbidrag lämnades från Sverige till Italien med 39,7 MSEK respektive 18,0 MSEK, där beloppen kvittades mot förlustavdrag från tidigare år. Enligt bolagets uppfattning är de lämnade koncernbidragen avdragsgilla i Sverige, i enlighet med EG-domstolens sk Marks & Spencer-dom. Bolagets tolkning av EG-reglerna bekräftas genom ett förhandsbesked som i mars 2007 erhöles från skatterättsnämnden. Skatteverket har överklagat förhandsbeskedet.

## Intrum Justitia-koncernen – Kassaflödesanalys

MSEK	Januari–juni		Helår 2007
	2008	2007	
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat (EBIT)	346,2	288,7	667,8
Avskrivningar	54,9	43,1	90,8
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster	-17,3	11,0	-0,5
Erhållen ränta	9,1	6,5	20,0
Erlagd ränta och finansiella kostnader	-62,6	-37,0	-64,0
Betald inkomstskatt	-54,1	-85,5	-153,6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet</b>	<b>276,2</b>	<b>226,8</b>	<b>560,5</b>
Förändringar i rörelsekapitalet	-25,4	-6,0	-31,4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>250,8</b>	<b>220,8</b>	<b>529,1</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-96,9	-50,7	-134,6
Köp av avskrivna fordringar*	-787,1	-242,1	-666,2
Amortering av köpta avskrivna fordringar	307,6	218,2	484,0
Förvärv av aktier i dotterföretag och intresseföretag	-149,8	-110,1	-110,1
Avyttring av verksamhet	6,5	—	—
Annat kassaflöde från investeringsverksamheten	-31,4	-6,5	11,0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-751,1</b>	<b>-191,2</b>	<b>-415,9</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upplåning och amorteringar	735,4	193,4	69,6
Erhållen teckningslikvid vid utnyttjande av personaloptioner	16,5	—	61,9
Förvärv av egna aktier, "treasury shares"	-25,7	—	—
Aktieutdelning till moderbolagets aktieägare	-257,2	-214,4	-214,4
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>469,0</b>	<b>-21,0</b>	<b>-82,9</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>-31,3</b>	<b>8,6</b>	<b>30,3</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>259,8</b>	<b>217,4</b>	<b>217,4</b>
Kursdifferenser i likvida medel	2,4	6,6	12,1
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>230,9</b>	<b>232,6</b>	<b>259,8</b>

\* Kassaflöde från investeringsverksamheten omfattar periodens faktiska betalningar för investeringar. I beloppet för köp av avskrivna fordringar ingår 332,5 MSEK avseende den österrikiska portfölj med förfallna fordringar som förvärvades under fjärde kvartalet 2007 tillsammans med den franska investmentbanken Calyon.

## Intrum Justitia-koncernen – Förändringar i eget kapital

MSEK	2008			2007		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till minoriteten	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till minoriteten	Summa
<b>Ingående balans, 1 januari</b>	<b>1 842,4</b>	<b>0,1</b>	<b>1 842,5</b>	<b>1 459,8</b>	<b>32,8</b>	<b>1 492,6</b>
Omräkningsdifferenser	-22,2		-22,2	48,5	0,7	49,2
Effekt av personaloptionsprogram	-6,4		-6,4	10,2		10,2
Erhållen teckningslikvid vid utnyttjande av personaloptioner	16,5		16,5			0,0
Förvärv av egna aktier, "treasury shares"	-25,7		-25,7			0,0
Förvärv från minoritetsaktieägare					-35,7	-35,7
Aktieutdelning	-257,2		-257,2	-214,4		-214,4
Periodens nettoresultat	219,1		219,1	189,6	2,3	191,9
<b>Utgående balans, 30 juni</b>	<b>1 766,5</b>	<b>0,1</b>	<b>1 766,6</b>	<b>1 493,7</b>	<b>0,1</b>	<b>1 493,8</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Kvartalsöversikt

	Kvartal 2 2008	Kvartal 1 2008	Kvartal 4 2007	Kvartal 3 2007	Kvartal 2 2007
Nettoomsättning, MSEK	<b>890,8</b>	861,5	888,0	792,5	786,9
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	<b>179,5</b>	166,7	206,5	172,6	147,7
Organisk tillväxt, %	<b>10,8</b>	10,5	12,3	10,6	11,7
Antal inkassoörenden, miljoner	<b>16,2</b>	15,7	15,5	16,1	15,4
Totalt inkassovärde, SEK miljarder	<b>107,3</b>	104,6	99,1	93,4	92,0

## Intrum Justitia-koncernen – Femårsöversikt

	2007	2006	2005	2004	2003 <sup>1</sup>
Nettoomsättning, MSEK	3 225,2	2 939,6	2 823,2	2 740,5	2 864,6
Organisk tillväxt, %	10,4	4,3	-0,2	0,0	3,0
Rörelseresultat, MSEK	667,8	586,7	503,6	430,6	-93,9
Resultat före skatt, MSEK	595,7	527,1	472,2	394,2	-146,8
Nettoresultat, MSEK	462,0	407,5	333,6	323,4	-168,0
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	5,86	5,09	3,84	3,68	-2,12
Räntetäckningsgrad, ggr	7,5	8,1	11,2	9,3	-1,5
Avkastning på totalt kapital, %	13,9	14,0	13,4	12,1	1,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20,2	20,5	20,5	19,2	1,6
Avkastning på operativt kapital, %	21,1	21,5	22,3	21,6	6,0
Avkastning på eget kapital, %	27,8	28,9	23,0	23,2	-13,0
Avkastning på köpta fordringar, %	17,0	14,4	16,1	21,0	26,2
Soliditet, %	34,2	33,5	31,8	42,3	33,7
Utdelning, SEK	3,25	2,75	2,25	—*	—
Genomsnittligt antal anställda	3 093	2 954	2 863	2 945	2 870

\* Under 2005 genomfördes ett inlösenprogram som innebar att aktieägarna erbjöds att lösa in var tolfte aktie i Intrum Justitia AB mot en inlösenlikvid om 84 SEK per aktie. Totalt utbetalades 590 465 652 SEK till bolagets aktieägare, motsvarande ca SEK 6,95 per aktie.

<sup>1</sup> Jämförelsetalen för 2003 är inte omräknade till International Financial Reporting Standards (IFRS). Den största skillnaden gäller goodwillavskrivningar som, i enlighet med tidigare gällande redovisningsregler, belastade resultatet med 124,0 MSEK för år 2003.

## Intrum Justitia-koncernen – Nettoomsättning per geografisk region

MSEK	April–juni		Förändr. %	Januari–juni		Förändr. %
	2008	2007		2008	2007	
Sverige, Norge & Danmark	182,8	169,5	7,8	351,5	335,5	4,8
Nederländerna, Belgien & Tyskland	201,2	152,2	32,2	383,4	304,4	26,0
Schweiz, Österrike & Italien	127,9	107,5	19,0	265,7	210,1	26,5
Frankrike, Spanien & Portugal	130,3	128,2	1,6	263,8	251,7	4,8
Finland, Estland, Lettland & Litauen	135,6	105,5	28,5	252,1	204,6	23,2
Storbritannien & Irland	58,1	69,7	-16,6	117,9	137,2	-14,1
Polen, Tjeckien, Slovakien & Ungern	54,9	54,3	1,1	117,9	101,2	16,5
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>890,8</b>	<b>786,9</b>	<b>13,2</b>	<b>1 752,3</b>	<b>1 544,7</b>	<b>13,4</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Rörelseresultat per geografisk region

MSEK	April–juni		Förändr. %	Januari–juni		Förändr. %
	2008	2007		2008	2007	
Sverige, Norge & Danmark	55,4	48,2	14,9	92,2	95,5	-3,5
Nederländerna, Belgien & Tyskland	41,6	32,1	29,6	74,3	64,5	15,2
Schweiz, Österrike & Italien	45,3	25,2	79,8	85,7	51,8	65,4
Frankrike, Spanien & Portugal	19,0	27,5	-30,9	46,5	55,2	-15,8
Finland, Estland, Lettland & Litauen	61,2	36,9	65,9	106,3	71,8	48,1
Storbritannien & Irland	-8,1	-3,2	-	-14,7	-8,0	-
Polen, Tjeckien, Slovakien & Ungern	3,7	12,2	-69,7	19,9	17,6	13,1
Resultatandelar i intresseföretag	0,0	0,3	-	0,2	0,5	-60,0
Centrala kostnader	-38,6	-31,5	-	-64,2	-60,2	-
<b>Summa rörelseresultat</b>	<b>179,5</b>	<b>147,7</b>	<b>21,5</b>	<b>346,2</b>	<b>288,7</b>	<b>19,9</b>

Rörelseresultatet för verksamhetsområden och regioner avser resultat efter avdrag för koncerngemensamma marknadsföringskostnader.

Centrala kostnader ovan inkluderar kostnader som fördelas per verksamhetsområde men inte per geografisk region.

## Intrum Justitia-koncernen – Rörelsemarginal per geografisk region

%	April–juni		Januari–juni	
	2008	2007	2008	2007
Sverige, Norge & Danmark	30,3	28,4	26,2	28,5
Nederländerna, Belgien & Tyskland	20,7	21,1	19,4	21,2
Schweiz, Österrike & Italien	35,4	23,4	32,3	24,7
Frankrike, Spanien & Portugal	14,6	21,5	17,6	21,9
Finland, Estland, Lettland & Litauen	45,1	35,0	42,2	35,1
Storbritannien & Irland	-13,9	-4,6	-12,5	-5,8
Polen, Tjeckien, Slovakien & Ungern	6,7	22,5	16,9	17,4
<b>Koncernen totalt</b>	<b>20,2</b>	<b>18,8</b>	<b>19,8</b>	<b>18,7</b>

---

**Intrum Justitia-koncernen – Nettoomsättning per verksamhetsområde**

---

MSEK	April–juni		Förändr. %	Januari–juni		Förändr. %
	2008	2007		2008	2007	
Kredithantering	<b>782,2</b>	697,1	12,2	<b>1 549,0</b>	1 367,6	13,3
Köp av avskrivna fordringar	<b>191,8</b>	136,5	40,5	<b>361,4</b>	270,0	33,9
Eliminering av internttransaktioner	<b>-83,2</b>	-46,7	–	<b>-158,1</b>	-92,9	–
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>890,8</b>	<b>786,9</b>	<b>13,2</b>	<b>1 752,3</b>	<b>1 544,7</b>	<b>13,4</b>

---

**Intrum Justitia-koncernen – Rörelseresultat per verksamhetsområde**

---

MSEK	April–juni		Förändr. %	Januari–juni		Förändr. %
	2008	2007		2008	2007	
Kredithantering	<b>135,8</b>	113,0	20,2	<b>254,8</b>	213,0	19,6
Köp av avskrivna fordringar	<b>78,5</b>	64,2	22,3	<b>151,1</b>	127,9	18,1
Resultatandelar i intresseföretag	<b>0,0</b>	0,3	–	<b>0,2</b>	0,5	–
Centrala kostnader	<b>-34,8</b>	-29,8	–	<b>-59,9</b>	-52,7	–
<b>Summa rörelseresultat</b>	<b>179,5</b>	<b>147,7</b>	<b>21,5</b>	<b>346,2</b>	<b>288,7</b>	<b>19,9</b>

Rörelseresultat för verksamhetsområden och regioner avser resultat efter avdrag för koncerngemensamma marknadsföringskostnader.

---

**Intrum Justitia-koncernen – Rörelsemarginal per verksamhetsområde**

---

%	April–juni		Januari–juni	
	2008	2007	2008	2007
Kredithantering	<b>17,4</b>	16,2	<b>16,4</b>	15,6
Köp av avskrivna fordringar	<b>40,9</b>	47,0	<b>41,8</b>	47,4
<b>Koncernen totalt</b>	<b>20,2</b>	<b>18,8</b>	<b>19,8</b>	<b>18,7</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Övrig information

Nyckeltal, procent om inget annat anges	April–juni		Januari–juni		Helår
	2008	2007	2008	2007	2007
Omsättningsökning	13,2	11,3	13,4	9,1	9,7
Organisk tillväxt	10,8	11,7	10,7	9,5	10,4
Förändring av rörelseresultatet	21,5	32,1	19,9	24,3	13,8
Förändring av resultatet före skatt	19,5	26,3	14,1	23,7	13,0
Rörelsemarginal	20,2	18,8	19,8	18,7	20,7
Avkastning på totalt kapital	12,8	13,0	12,6	12,9	13,9
Avkastning på sysselsatt kapital	18,0	18,2	18,0	18,0	20,2
Avkastning på operativt kapital	18,5	18,9	18,6	18,9	21,1
Avkastning på eget kapital	24,3	23,9	24,3	25,7	27,8
Avkastning på köpta avskrivna fordringar	15,9	18,8	15,4	19,1	17,0
Nettoskuld, MSEK	2 310,7	1 654,8	2 310,7	1 654,8	1 526,9
Nettoskuld/eget kapital	130,8	110,8	130,8	110,8	82,9
Soliditet	30,0	31,6	30,0	31,6	34,2
Räntetäckningsgrad, ggr	5,2	5,7	5,5	7,5	7,5
Antal inkassoärenden, miljoner	16,2	15,4	16,2	15,4	15,5
Total inkassofordran, SEK miljarder	107,3	92,0	107,3	92,0	99,1
Medelantal anställda	3 157	2 978	3 099	2 953	3 093

### Definitioner

Måtten på *ökning av omsättning, rörelseresultat och resultat före skatt* avser procentuell ökning av respektive resulträkningsbelopp jämfört med motsvarande period föregående år. *Organisk tillväxt* avser nettoomsättningens genomsnittliga utveckling i lokal valuta, rensad för omvärderingar av portföljer med köpta avskrivna fordringar samt för effekter av förvärv och avyttringar av koncernföretag.

Koncernens *nettoomsättning* inkluderar rörliga inkassoprovisioner, fasta inkassoavgifter, gäldenärsarvoden, garantiprovisioner, abonnemangsinträder och intäkter i verksamheten med köp av avskrivna fordringar. Intäkterna från köpta avskrivna fordringar utgörs av inkasserade belopp minskade med amorteringen, dvs periodens minskning av portföljernas bokförda värden.

*Rörelsemarginal* är rörelseresultatet som en procentandel av nettoomsättningen.

*Avkastning på totalt kapital* utgörs av rörelseresultatet plus finansiella intäkter, omräknat till helårsbasis, delat med genomsnittliga totala tillgångar.

*Avkastning på sysselsatt kapital* utgörs av rörelseresultatet plus finansiella intäkter, omräknat till helårsbasis, delat med sysselsatt operativt kapital. Sysselsatt kapital utgörs av summan av eget kapital inklusive minoritetens andel, räntebärande skulder och pensionsavsättningar.

*Avkastning på operativt kapital* utgörs av rörelseresultatet, omräknat till helårsbasis, delat med genomsnittligt operativt kapital. Operativt kapital utgörs av summan av eget kapital inklusive minoritetens andel, räntebärande skulder och pensionsavsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar.

*Avkastning på eget kapital* är periodens nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, omräknat till helårsbasis, som en procentandel av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

*Avkastning på köpta avskrivna fordringar* är verksamhetsområdets rörelseresultat för perioden, omräknat till helårsbasis, som en procentandel av genomsnittligt redovisat värde på balansposten köpta avskrivna fordringar.

*Nettoskulden* utgörs av räntebärande skulder och pensionsavsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar.

*Soliditet* är eget kapital inklusive minoritetens andel som en procentandel av balansslutningen.

*Räntetäckningsgrad* är resultatet efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

## Intrum Justitia-koncernen – Ägarstruktur

30 juni 2008

Totalt antal aktier: 79 391 451  
(varav 250 000 eget innehav)

	Antal aktier	Kapital och röster, %
Landsbanki Íslands	9 129 784	11,5
Cevian Capital	7 666 479	9,7
SEB fonder	3 197 878	4,9
Swedbank Robur fonder	2 611 948	3,3
SHB/SPP fonder	2 349 495	3,0
Lannebo fonder	2 225 000	2,8
Parkerhouse Investments BV	2 000 000	2,5
Hermes Investment Mgmt Ltd	1 475 000	1,9
State of New Jersey Pension Fund	1 267 000	1,6
Fidelity fonder	1 129 030	1,4
<b>Totalt, tio största ägare</b>	<b>33 051 614</b>	<b>42,6</b>

Andelen svenskt ägande uppgick till 39,1 procent (institutioner 11,2 procentenheter, aktiefonder 20,5 procentenheter, privatpersoner 6,3 procentenheter). *Källa: SIS Aktieägarservice*



---

**Intrum Justitia AB (moderbolag) – Resultaträkningar**

---

MSEK	Januari–juni		Helår 2007
	2008	2007	
Nettoomsättning	28,7	24,4	35,3
<b>Bruttoresultat</b>	<b>28,7</b>	<b>24,4</b>	<b>35,3</b>
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-12,8	-9,3	-20,5
Administrationskostnader	-50,0	-60,3	-113,5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-34,1</b>	<b>-45,2</b>	<b>-98,7</b>
Aktieutdelningar från dotterföretag	4 693,7	128,1	135,6
Finansnetto övrigt	-114,6	-71,0	-170,2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>4 545,0</b>	<b>11,9</b>	<b>-133,3</b>
Skatt	41,6	32,5	73,5
<b>Periodens nettoresultat</b>	<b>4 586,6</b>	<b>44,4</b>	<b>-59,8</b>

---

**Intrum Justitia AB (moderbolag) – Balansräkningar**

---

MSEK	30 juni	30 juni	31 december
	2008	2007	2007
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	0,8	2,2	0,9
Materiella anläggningstillgångar	0,4	0,6	0,6
Finansiella anläggningstillgångar	12 293,3	7 160,6	7 334,8
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>12 294,5</b>	<b>7 163,4</b>	<b>7 336,3</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar	2 293,3	1 466,3	1 642,2
Kassa och bank	4,9	0,0	9,3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 298,2</b>	<b>1 466,3</b>	<b>1 651,5</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>14 592,7</b>	<b>8 629,7</b>	<b>8 987,8</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Summa eget kapital	5 181,1	931,7	852,8
Långfristiga skulder	8 802,4	7 305,0	7 496,8
Kortfristiga skulder	609,2	393,0	638,2
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>14 592,7</b>	<b>8 629,7</b>	<b>8 987,8</b>