

Informationen nedan är sådan som Intrum Justitia ska offentliggöra enligt lagen om börs- och clearingverksamhet och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande onsdagen 23 april 2008, kl 07.00.

Delårsrapport januari–mars 2008

- **Koncernens nettoomsättning första kvartalet 2008 uppgick till 861,5 MSEK (757,8), en ökning med 13,7 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 10,5 procent.**
- **Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 166,7 MSEK (141,0). I omsättningen och rörelseresultatet ingår upp- och nedvärderingar av köpta fordringar om netto +5,7 MSEK (+10,2). Exklusive omvärderingar ökade rörelseresultatet med 23,1 procent till 161,0 MSEK (130,8), motsvarande en rörelsemarginal om 18,8 procent (17,5).**
- **Nettoresultatet ökade med 9,1 procent, till 107,1 MSEK (98,2).**
- **Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,35 SEK (1,24).**
- **Investeringar i *Köp av avskrivna fordringar* uppgick till 204,0 MSEK (116,9).**
- **I mars förvärvades Solutius Belgium NV, ett holdingbolag för två kredithanteringsföretag.**
- **I mars erhöles tillstånd att bedriva inkassoverksamhet i Norge i det nystartade bolaget Intrum Justitia Norge AS. Besked om överklagan hos Justitiedepartementet avseende in-
dragen licens för Intrum Justitia AS väntas före halvårsskiftet.**

MSEK, om inte annat anges	Januari–mars 2008	Januari–mars 2007	Helår 2007
Nettoomsättning	861,5	757,8	3 225,2
Organisk tillväxt, %	10,5	7,2	10,4
Rörelseresultat (EBIT)	166,7	141,0	667,8
Rörelsemarginal, %	19,3	18,6	20,7
Resultat före skatt	142,8	131,0	595,7
Nettoresultat	107,1	98,2	462,0
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,35	1,24	5,86
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,35	1,22	5,83
Antal ineliggande inkassoärenden, miljoner	15,7	15,3	15,5
Avkastning på köpta fordringar, %	15,3	19,0	17,0



Michael Wolf

”Med en organisk tillväxt på 10,5 procent och en rörelsemarginal som exklusive omvärderingar ökar med 1,3 procentenheter har vi fått en bra start på 2008. Särskilt glädjande är den fortsatt förbättrade trenden inom kredithanteringsverksamheten där den organiska tillväxten är 10,5 procent och rörelsemarginalen ökar med 0,6 procentenheter. Köpta avskrivna fordringar utvecklas väl och inkasserade belopp överstiger våra prognosmodeller. Betydelsefullt är att Sverige och Finland fortsätter att visa god tillväxt. Regionen Storbritannien & Irland har en blandad utveckling med förbättringar i England men förluster i Irland och Skottland. Vi bygger inför framtiden med investeringar och strategiska initiativ såsom ett gemensamt datacenter, Operational Excellence och förbättrat data management.”

**Januari–mars 2008:
Omsättning och
resultat**

Koncernens nettoomsättning under årets första tre månader uppgick till 861,5 MSEK (757,8). Omsättningsökningen uppgick till 13,7 procent, vilket inkluderar en organisk tillväxt om 10,5 procentenheter, valutaeffekter om 1,9 procentenheter, effekten av förvärv i Belgien om 1,9 procentenheter samt effekten av omvärderingar av köpta fordringar om -0,6 procentenheter. Rörelseresultatet uppgick till 166,7 MSEK (141,0). I rörelseresultatet ingår upp- och nedskrivningar av köpta fordringar om netto +5,7 MSEK (+10,2). Exklusive omvärderingar ökade rörelseresultatet med 23,1 procent till 161,0 MSEK (130,8), motsvarande en rörelsemarginal om 18,8 procent (17,5). Koncernen har tagit initiativ som har och kommer att leda till synergier för de operativa enheterna. De centrala kostnaderna inkluderar uppstartskostnader för koncernens nya datacenter i Amsterdam med 9,5 MSEK (0,0) samt kostnader för centrala strategiska projekt med 3,5 MSEK (2,2). Resultatet före skatt för kvartalet ökade med 9,0 procent till 142,8 MSEK (131,0) och dess nettoresultat var 107,1 MSEK (98,2).

**KOMMENTARER TILL UTFALLET OCH HÄNDELSER AV VÄSENTLIG BETYDELSE
UNDER KVARTALET**

**Geografiska
regioner:
Sverige, Norge &
Danmark**

Regionens omsättning för årets första kvartal uppgick till 168,7 MSEK (166,0). Rörelseresultatet uppgick till 36,8 MSEK (47,3). I rörelseresultatet ingår förluster i Norge om -12,4 MSEK (2,9), varav engångskostnader ca -8,0 MSEK. Förlusterna relaterar till stora delar till den norska tillsynsmyndighetens beslut under fjärde kvartalet 2007 att återkalla tillståndet att bedriva inkassoverksamhet för Intrum Justitia AS. Detta beslut har överklagats. Intrum Justitia Norge AS, som är ett nybildat bolag, har fått tillstånd att bedriva inkassoverksamhet i Norge. I regionens omsättning och resultat ingår omvärderingar av köpta fordringar med netto 0,0 MSEK (+8,6). Omsättningen, exklusive omvärdering av köpta portföljer ökar med 7,2 procent till 168,7 MSEK (157,4). Rörelseresultatet, exklusive omvärderingar minskar med 4,9 procent till 36,8 MSEK (38,7), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 21,8 procent (24,6). Jämförelsetalen för första kvartalet 2007 inkluderade omstruktureringskostnader i Sverige med -4,4 MSEK. Sverige och Danmark exklusive omvärderingar av köpta fordringar och omstrukturering under föregående år rapporterar en omsättningsökning på 13,4 procent och en ökning av rörelseresultatet med 18,5 procent, vilket ger en rörelsemarginalförbättring på 1,3 procentenheter.

*Nederländerna,
Belgien & Tyskland*

Regionens omsättning för årets första kvartal uppgick till 182,2 MSEK (152,2), en ökning med 19,7 procent. Rörelseresultatet uppgick till 32,7 MSEK (32,4), en ökning med 0,9 procent, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 17,9 procent (21,3). Det under kvartalet förvärvade bolaget Solutius Belgium NV med dotterföretag ingår i kvartalets omsättning för regionen med 14,5 MSEK och i rörelseresultatet med 2,8 MSEK, vilket exkluderar förra årgarnas rörelseresultatandel. Rörelsemarginalnedgången, exklusive det förvärvade bolaget, relaterar till ökade aktiviteter i Tyskland som har vidtagits för att förbättra framtida inkassoresultat för såväl externa kunder som för egna portföljer samt avbrott i den operativa verksamheten i Belgien under övergången till ett nytt IT-system.

*Schweiz, Österrike &
Italien*

Regionens omsättning för årets första kvartal uppgick till 137,8 MSEK (102,6). Rörelseresultatet uppgick till 40,4 MSEK (26,6). Omsättningen, exklusive omvärdering av köpta fordringar med netto +0,2 MSEK (0,0), ökade med 34,1 procent till 137,6 MSEK (102,6) och rörelseresultatet ökade med 51,1 procent till 40,2 MSEK (26,6), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 29,2 procent (25,9). Den positiva utvecklingen relaterar till stor del till den portfölj som förvärvades under fjärde kvartalet 2007 med österrikiska förfallna banklån. Portföljen består av avskrivna fordringar till ett sammanlagt kapitalbelopp om 640 MEUR (ca 6 miljarder SEK). Totalt uppgår köpeskillingen till omkring 100 MEUR, varav Intrum Justitias andel är ca 35 MEUR, motsvarande ca 330 MSEK. Köpeskillingen erlaggs i juni 2008.

*Frankrike, Spanien &
Portugal*

Regionens omsättning för årets första kvartal uppgick till 133,5 MSEK (123,5). Rörelseresultatet uppgick till 27,5 MSEK (27,7). Omsättningen, exklusive omvärderingar av köpta fordringar om netto +0,1 MSEK (0,0), ökar med 8,0 procent till 133,4 MSEK (123,5). Rörelseresultatet exklusive omvärdering uppgick till 27,4 MSEK (27,7), motsvarande en rörelsemarginal om 20,5 procent (22,4). Minskningen i rörelsemarginalen avser ökade aktiviteter i Spanien, främst relaterat till köpta fordringar i syfte att säkerställa och stärka inkassoresultatet framöver.

*Finland, Estland,
Lettland & Litauen*

Regionens omsättning för årets första kvartal uppgick till 116,5 MSEK (99,1). Rörelseresultatet uppgick till 45,1 MSEK (34,9). Omsättningen, exklusive omvärderingar av köpta fordringar med netto 0,0 MSEK (+1,6), ökar med 19,5 procent till 116,5 MSEK (97,5) och rörelseresultatet ökar med 35,4 procent till 45,1 MSEK (33,3), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 38,7 procent (34,2). Från och med nästa kvartal kan resultatet komma att påverkas negativt med uppskattningsvis maximalt tre procent av omsättningen på grund av ny lagstiftning i Finland, vilken innebär att privatpersoners skulder som fastställts genom laga kraft vunnna dom i regel skrivs av efter 15 år, med retroaktiv verkan från 1993.

*Storbritannien &
Irland*

Regionens omsättning för årets första kvartal uppgick till 59,8 MSEK (67,5). Rörelseresultatet uppgick till -6,6 MSEK (-4,8). England förbättrar sitt resultat jämfört med föregående år; däremot motverkas detta av förluster i Skottland och Irland. Den engelska verksamheten har erhållit kontrakt med Department of Work and Pension, vilket är en kvalitetsstämpel på det förbättringsarbete som har skett i verksamheten i England.

*Polen, Tjeckien,
Slovakien & Ungern*

Regionens omsättning för årets första kvartal uppgick till 63,0 MSEK (46,9). Rörelseresultatet uppgick till 16,2 MSEK (5,4). I omsättning och resultat ingår omvärderingar av köpta fordringar med netto +5,4 MSEK (0,0). Exklusive denna omvärdering uppgick omsättningen till 57,6 MSEK (46,9), en ökning med 22,8 procent. Rörelseresultatet exklusive omvärdering uppgick till 10,8 MSEK (5,4), en fördubbling, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 18,8 procent (11,5).

**Verksamhets-
område**
Kredithantering

Omsättningen i verksamhetsområdet ökade med 14,4 procent under årets första kvartal, från 670,5 MSEK till 766,8 MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 119,0 MSEK (100,0) med en rörelsemarginal på 15,5 procent (14,9). Den organiska omsättningstillväxten, exklusive förvärv och valutaeffekter, uppgick till 10,5 procent. Tillväxten var särskilt stark i regionerna *Nederländerna, Belgien & Tyskland, Schweiz, Österrike & Italien; Finland, Estland, Lettland & Litauen* samt *Polen, Tjeckien, Slovakien & Ungern*.

**Verksamhets-
område**
*Köp av avskrivna
fordringar*

Omsättningen i verksamhetsområdet ökade med 27,0 procent under årets första kvartal, från 133,5 MSEK till 169,6 MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 72,6 MSEK (63,7), en ökning med 14,0 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 42,8 procent att jämföra med 47,7 procent samma kvartal föregående år. Rörelsemarginalens minskning förklaras i sin helhet av ändrade avräkningsprinciper mellan verksamhetsområdena gällande gäldenärsarvoden. Tidigare har gäldenärsarvoden relaterade till verksamhetsområdet nettoredovisats medan de från och med första kvartalet 2008 bruttoredovisats. Värdet på de gäldenärsarvoden som bruttoredovisats uppgår till 17,1 MSEK. Utifrån tidigare års allokeringsprinciper ökar omsättningen för verksamhetsområdet med 14,2 procent och rörelseresultatet med 14,0 procent vilket ger en rörelsemarginal om 47,6 procent (47,7). De ändrade avräkningsprinciperna får ingen effekt på koncernens totala omsättning eller rörelseresultat eftersom det rör sig om en internttransaktion som elimineras.

I enlighet med IFRS tillämpas en redovisningsmodell (effektivräntemetoden) där det redovisade värdet för respektive portfölj med köpta avskrivna fordringar, och därmed kvartalets resultat, baseras på en diskontering av framtida kassaflöden som uppdateras kvartalsvis. Den diskonteringsränta som används varierar mellan olika portföljer på basis av uppskattad effektivränta vid förvärvstillfället. Vid ändringar i uppskattningarna om framtida kassaflöden kan effektivräntan justeras inom intervallet 8–25 procent, med syfte att det redovisade värdet inte ska påverkas av ändringar i kassaflödesprognoserna så länge effektivräntan ryms inom det angivna spannet. En portfölj redovisas aldrig högre än till sitt anskaffningsvärde. Det är alltså inte fråga om en marknadsvärdering av portföljerna.

Under kvartalet har det redovisade värdet av köpta avskrivna fordringar justerats till följd av förändringar i uppskattningar av framtida kassaflöden med netto +5,7 MSEK (+10,2). Justeringarna fördelas enligt följande:

MSEK	Jan-mars 2008	Jan-mars 2007
<i>Sverige, Norge & Danmark</i>	0,0	+8,6
<i>Nederländerna, Belgien & Tyskland</i>	0,0	0,0
<i>Schweiz, Österrike & Italien</i>	+0,2	0,0
<i>Frankrike, Spanien & Portugal</i>	+0,1	0,0
<i>Finland, Estland, Lettland & Litauen</i>	0,0	+1,6
<i>Storbritannien & Irland</i>	0,0	0,0
<i>Polen, Tjeckien, Slovakien & Ungern</i>	+5,4	0,0
Totalt	+5,7	+10,2

Justeringarna redovisas som en del av kvartalets amortering, vilket får som effekt att omsättning och rörelseresultat påverkas med samma belopp. Detta eftersom omsättningen inom *Köp av avskrivna fordringar* redovisas som netto av inkasserade belopp minus amorteringar. Betalningar för investeringar i köpta avskrivna fordringar uppgick under kvartalet till 204,0 MSEK (116,9). Avkastning på köpta fordringar uppgick till 15,3 procent (19,0) för kvartalet. Koncernen hade per den 31 mars ett redovisat värde av köpta fordringar om 1 913,8 MSEK, att jämföra med 1 882,2 vid årsskiftet.

Avskrivningar Kvartalets rörelseresultat belastas med avskrivningar om 26,3 MSEK (21,3). Därmed uppgår rörelseresultatet före avskrivningar till 193,0 MSEK (162,3). Övriga immateriella anläggningstillgångar som redovisats i balansräkningen och är hänförliga till omvärderingar till verkligt värde i samband med förvärv uppgår till 53,8 MSEK (17,4). De har under kvartalet skrivits av med 1,5 MSEK (1,5).

Finansnetto Kvartalets finansnetto uppgick till -23,9 MSEK (-10,0), inklusive kursdifferenser om -0,1 MSEK (+5,6).

Skatt Kvartalsresultatet belastas med en skattekostnad motsvarande 25 procent skatt. Koncernens skattekostnad är bl a beroende av resultatets fördelning mellan dotterbolag med verksamhet i olika länder och därmed olika skattesatser. Sammantaget kvarstår bedömningen för år 2008 och framöver att skattekostnaden kommer att uppgå till omkring 25 procent av resultatet före skatt. Denna bedömning inkluderar inte ytterligare effekter av utnyttjande av förlustavdrag i Italien och inte heller några effekter av de skattetvister som koncernen är involverad i. Förlustavdrag i Italien har utnyttjats under 2006 och 2007 genom att koncernbidrag lämnats från Sverige till Italien i enlighet med EG-domstolens Marks & Spencer-dom och ett förhandsbesked som Intrum Justitia erhållit under 2007. Skatteverket har överklagat förhandsbeskedet till Regeringsrätten. De kvarvarande förlustavdragen i Italien uppgår till 64,9 MSEK, varav 25,7 MSEK förfaller under 2008. Utöver detta är koncernen involverad i skattetvister i Norge och Finland vilka är föremål för domstolsprövning. Skattetvisten i Sverige gällande CFC-beskattnings av ett schweiziskt koncernföretag för inkomståret 2005 motsvarande 8,9 MSEK i skattekostnad beräknas kunna avslutas inom kort tack vare Regeringsrättens domar gällande CFC-frågan i början av april. Koncernen utvärderar för närvarande eventuella övriga konsekvenser av CFC-domarna. Koncernen hade vid årsskiftet förlustavdrag om totalt 448,1 MSEK för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas.

Kassaflöde och investeringar Kassaflödet från den löpande verksamheten under kvartalet minskade till 27,1 MSEK (85,7), negativt påverkat av ett ökat rörelsekapital under kvartalet. Rörelsekapitalförändringen är delvis säsongsb beroende men förklaras också av tillfälligt ökade kundfordringar i ett flertal länder samt ökade utlägg till samarbetspartners i Nederländerna vilket beräknas få en positiv effekt framöver i form av förbättrad inkassokapacitet. Kvartalets investeringar i avskrivna fordringar uppgick till 204,0 MSEK (116,9). Under kvartalet investerades 22,2 MSEK (7,8) i materiella anläggningstillgångar och 30,9 MSEK (14,7) i immateriella anläggningstillgångar. För helåret 2008 bedöms koncernens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgå till 120–150 MSEK varav omkring 20 MSEK i ett gemensamt datacenter i Amsterdam.

Förvärv

Den 18 mars slutförde Intrum Justitia förvärvet av Solutius Belgium NV för en kontant köpeskilling om 16,4 MEUR, motsvarande 153,9 MSEK. Förvärvet stärker Intrum Justitias marknadsledande position inom CMS i Belgien och förväntas resultera i synergivinster. Förvärvskostnader uppgår preliminärt till 9,3 MSEK. Det förvärvade holdingbolaget äger två kredithandlingsföretag på den belgiska marknaden, Juri-Desk och Krebes. Juri-Desk arbetar uteslutande med konsumentfordringar medan Krebes hanterar både konsument- och företagsfordringar. Företagen har totalt 40 anställda och omsatte under 2007 sammanlagt 6,0 MEUR med ett rörelseresultat på 1,9 MEUR. Förvärvet, inklusive avskrivning av immateriella tillgångar, finansieringskostnader samt övriga med förvärvet förknippade kostnader, beräknas ha en neutral nettoresultateffekt under 2008, och därefter positiv nettoeffekt från och med 2009. Nyckelpersoner i de förvärvade bolagens operativa ledning kommer att ingå i den lokala ledningsgruppen.

Det förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten uppgick preliminärt till följande belopp:

(MSEK)	Redovisat värde före förvärvet	Justering till verkligt värde	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	0,0	42,2	42,2
Materiella anläggningstillgångar	3,0		3,0
Omsättningstillgångar	13,4		13,4
Likvida medel	17,5		17,5
Räntebärande skulder	-26,4		-26,4
Avsättningar	-29,8		-29,8
Uppskjuten skatteskuld/fordran	15,7	-14,4	1,3
Kortfristiga skulder	-23,1		-23,1
Nettotillgångar	-29,7	27,8	-1,9
Koncerngoodwill			165,1
Summa köpeskilling och förvärvskostnader			163,2

Justering till verkligt värde avser kundrelationer.

Det förvärvade företaget bidrar med 14,5 MSEK till koncernens omsättning och 2,8 MSEK till rörelseresultatet för första kvartalet. Detta rörelseresultat är belastat med ej återkommande kostnader om 2,8 MSEK.

Finansiering

Nettoskulden uppgick per den 31 mars 2008 till 1 773,0 MSEK, att jämföra med 1 526,9 MSEK vid utgången av 2007.

Eget kapital inklusive minoritetens andel uppgick till 1 916,3 MSEK, jämfört med 1 842,5 vid årsskiftet.

Per den 31 mars 2008 hade koncernen likvida medel om 250,1 MSEK, jämfört med 259,8 vid årsskiftet. Som nämnt i bokslutskommunikén utökades i januari 2008 den befintliga syndikerade kreditfaciliteten från MEUR 210 till MEUR 310. Outnyttjade kreditlöften uppgick därmed till 1 009,6 MSEK, jämfört med 310,3 MSEK per den 31 december 2007.

Goodwill

Koncernens goodwill uppgick till 1 750,7 MSEK, jämfört med 1 614,6 MSEK vid årsskiftet. Av ökningen är 165,1 MSEK hänförligt till förvärvet i Belgien och -29,0 är valutakursdifferenser.

Anställda

Medelantalet anställda under årets första tre månader uppgick till 3 048 att jämföra med 2 928 under motsvarande period föregående år.

Moderbolaget	<p>Det börsnoterade moderbolaget Intrum Justitia AB (publ):s verksamhet omfattar ägande av dotterbolagen, huvudkontorsfunktioner inom koncernen, visst koncerngemensamt utvecklingsarbete samt service och marknadsföring.</p> <p>Moderbolaget redovisar en nettoomsättning på 14,3 MSEK (12,0) och ett resultat före skatt om -64,7 MSEK (-51,4). Moderbolaget investerade 0,1 MSEK (0,2) i anläggningstillgångar under första kvartalet och hade vid dess utgång 0,0 MSEK (0,0) i likvida medel. Medelantalet anställda uppgick till 26 (26).</p>
Redovisningsprinciper	<p>Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt <i>IAS 34 Interim Financial Reporting</i> vad gäller koncernen samt i enlighet med årsredovisningslagen vad gäller moderbolaget. Från och med 2008 tillämpas redovisningsrekommendationen RFR 2.1 från Rådet för finansiell rapportering, p 42, varigenom moderbolaget redovisar kursdifferenser på de monetära poster som utgör del av nettoinvesteringen i utlandsverksamheter i eget kapital i stället för att som tidigare redovisa balansposterna till anskaffningskurs. Den ändrade redovisningsprincipen vad avser moderbolaget medför att ingående balans 2008 av eget kapital ökar med 16,9 MSEK. Resultatet påverkas inte. Vad gäller koncernredovisningen överensstämmer redovisningsprinciperna med dem som användes vid upprättandet av den senaste årsredovisningen.</p>
Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer	<p>Koncernens och moderbolagets risker inkluderar operativa risker relaterade bl a till möjliga fel och misstag i verksamheten samt verksamhet i olika länder. Vidare finns risker relaterade till regelverk samt finansiella risker såsom marknadsrisk, finansieringsrisk, kreditrisk, risker med köp av avskrivna fordringar och garantier i samband med granskning av betalkortsansökningar.</p> <p>Riskerna beskrivs närmare i förvaltningsberättelsen i Intrum Justitias årsredovisning 2007. Inga väsentliga risker bedöms ha tillkommit utöver dem som beskrivs i årsredovisningen.</p>
Marknadsutsikter (Denna text har uppdaterats sedan föregående rapport)	<p>De senaste fem åren har både hushåll och företag ökat sin skuldsättning. Under det senaste halvåret har de nationalekonomiska tillväxtprognoserna i många länder varit alltmer återhållsamma, samtidigt som oron för kreditåtstramningar ökar. En mer restriktiv utlåning från banker och andra kreditinstitut innebär minskat utrymme för lånefinansierad konsumtion. En försvagad makroekonomisk situation medför att betalningsförmågan minskar för många redan skuldsatta. Det är svårt att förutsäga hur dessa faktorer sammantaget kommer att påverka inflödet av nya ärenden.</p> <p>Samtidigt ökar våra befintliga och potentiella kunders medvetenhet om behovet av kvalificerad kredithantering i varje kundrelation långt innan fakturan förfallit: redan vid kundprospektering och kreditbedömning. Detta kan komma att öka våra möjligheter till både ny- och mer försäljning längs hela CMS värdekedjan.</p> <p>Intrum Justitia har under de senaste åren förstärkt sin organisation inom <i>Köp av avskrivna fordringar</i> och verksamhetsområdet är nu etablerat i ett 20-tal länder. Som en följd av den högre aktiviteten förväntas koncernens förvärv av små och medelstora portföljer under 2008 uppgå till ca 700 MSEK, jämfört med 500 MSEK för år 2007. Till detta belopp kommer eventuella köp av stora portföljer.</p> <p>Ett ökat intresse hos vissa kunder att sälja sina portföljer med avskrivna fordringar kan påräknas, men det kan ta 12-18 månader innan försäljningen genomförs.</p> <p>Den senaste tiden har märkts att en del aktörer antingen lämnar den europeiska marknaden, eller också höjer sina avkastningskrav för att köpa portföljer. Samtidigt syns en tendens till sjunkande priser på vissa delmarknader.</p>
Intrum Justitia-aktien	<p>Intrum Justitias börsvärde den 31 mars 2008 uppgick till 8 368 MSEK jämfört med 9 095 MSEK vid årsskiftet. Under perioden 1 januari-31 mars 2008 sjönk aktiekursen med 8,0 procent från 115,00 till 105,75 SEK. Under samma period sjönk OMX Stockholm 30 Index med 10,0 procent. Antalet aktieägare uppgick per den 31 mars 2008 till 4 977.</p>

**Händelser efter
balansdagen**

Årsstämma avhölls den 10 april 2008.

**Presentation av
delårsrapport för
första kvartalet**

Delårsrapport och presentationsmaterial finns tillgängligt på www.intrum.com > Investerares. Rapporten kommenteras av koncernchef Michael Wolf och ekonomi- och finansdirektör Monika Elling i en analytikerträff och telefonkonferens idag kl 9.00. Plats: Operaterrassen i Stockholm. Presentationen kan följas via www.intrum.com och/eller www.financialhearings.com. För att delta via telefon, ring 08-505 202 70 eller +44 208 81 79 301.

Denna delårsrapport har ej granskats av bolagets revisor.
Delårsrapport och övrig finansiell information är tillgänglig via
webbplatsen, www.intrum.com.

This Interim Report is also available in English

**Ytterligare
information:**

*Michael Wolf, verkställande direktör och
koncernchef, tel: 08-546 10 200*

Intrum Justitia AB (publ)
105 24 Stockholm
Tel: 08-546 10 200, fax: 08-546 10 211
Webbplats: www.intrum.com
E-post: ir@intrum.com
Organisationsnummer: 556607-7581

*Monika Elling, ekonomi- och finansdirektör,
tel: 08-546 10 201, mobil: 0705 120 201*

*Sophie Hammarskjöld, investerarelationer
tel: 08-546 10 203, mobil: 0767 685 263*

Årsredovisning

Årsredovisningen offentliggjordes den 11 mars 2008.

**Kapitalmarknads-
dag**

Den 15 maj 2008 arrangerar Intrum Justitia en kapitalmarknadsträff på Clarion Hotel Sign i Stockholm för analytiker, kapitalförvaltare och journalister.

**Rapporterings-
datum**

Delårsrapport för andra kvartalet (april–juni) 2008 publiceras den 22 juli 2008
Delårsrapport för tredje kvartalet (juli–september) 2008 publiceras den 23 oktober 2008
Bokslutskommuniké för 2008 publiceras den 10 februari 2009

Intrum Justitia AB (publ)

Michael Wolf

Verkställande direktör och koncernchef

**Fakta om Intrum
Justitia-koncernen**

Intrum Justitia är Europas ledande företag för tjänster inom kredithantering (Credit Management Services). Vårt erbjudande spänner över alla faser i denna hantering, från kreditinformation och fakturering vidare till reskontraservice, påminnelser och inkasso till bevakning och inkassering av avskrivna fordringar. Vi arbetar även med köp av avskrivna fordringar samt vissa specialtjänster kopplade till kredithantering.

Styrelseordförande: Lars Lundquist
Koncernchef och vd: Michael Wolf
Ekonomi- och finanschef: Monika Elling

FINANSIELLA RAPPORTER, sida 7–15

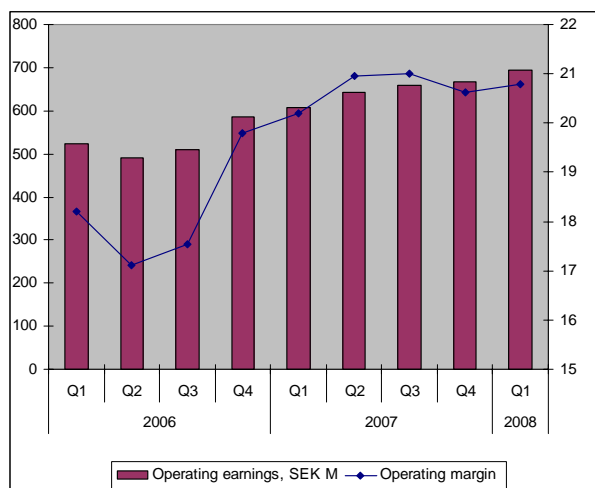
Intrum Justitia-koncernen – Resultaträkningar

MSEK	Januari–mars		Helår 2007
	2008	2007	
Nettoomsättning	861,5	757,8	3 225,2
Kostnad sålda tjänster	-515,4	-445,4	-1 868,9
Bruttoresultat	346,1	312,4	1 356,3
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-72,0	-69,0	-285,4
Administrationskostnader	-107,6	-102,6	-403,9
Resultatandelar i intresseföretag	0,2	0,2	0,8
Rörelseresultat (EBIT)	166,7	141,0	667,8
Finansnetto	-23,9	-10,0	-72,1
Resultat före skatt	142,8	131,0	595,7
Skatt	-35,7	-32,8	-133,7
Periodens nettoresultat	107,1	98,2	462,0
Därav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	107,1	96,4	459,6
Minoritetsintresse	0,0	1,8	2,4
Periodens nettoresultat	107,1	98,2	462,0

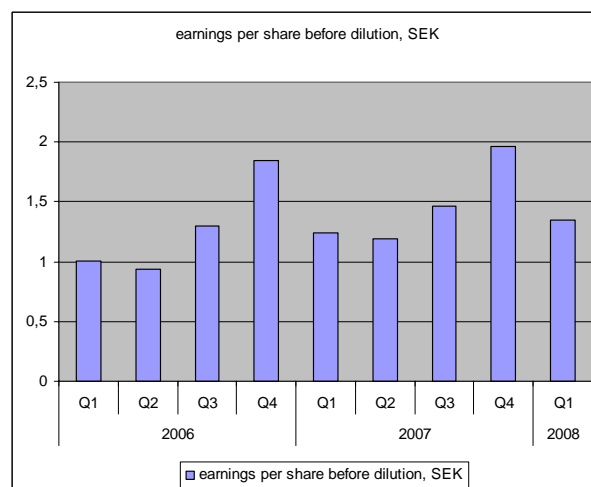
Intrum Justitia-koncernen – Data per aktie / antal aktier

SEK	Januari–mars		Helår 2007
	2008	2007	
Börskurs vid utgången av perioden	105,75	94,00	115,00
Resultat per aktie före utspädning	1,35	1,24	5,86
Resultat per aktie efter utspädning	1,35	1,22	5,83
Eget kapital (substansvärde) före utspädning	24,22	20,84	23,30
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	79 125	77 956	78 436
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	79 567	79 167	78 859
Antal aktier vid periodens utgång, '000	79 131	77 956	79 090

Rörelseresultat och -marginal, rullande 12 månader



Resultat per aktie före utspädning



Intrum Justitia-koncernen – Balansräkningar

MSEK	31 mars 2008	31 mars 2007	31 december 2007
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Aktiverade kostnader för IT-utveckling och andra immateriella anläggningstillgångar	230,5	137,3	174,0
Goodwill	1 750,7	1 557,3	1 614,6
Summa immateriella anläggningstillgångar	1 981,2	1 694,6	1 788,6
Materiella anläggningstillgångar	103,5	81,7	99,3
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar i intresseföretag och andra företag	15,2	14,3	15,1
Köpta avskrivna fordringar	1 913,8	1 364,8	1 882,2
Uppskjutna skattefordringar	95,1	41,5	86,3
Andra långfristiga fordringar	34,2	20,0	8,6
Summa finansiella anläggningstillgångar	2 058,3	1 440,6	1 992,2
Summa anläggningstillgångar	4 143,0	3 216,9	3 880,1
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	267,3	267,1	239,1
Klientmedel	494,4	500,2	523,2
Skattefordringar	42,9	46,3	43,8
Övriga fordringar	326,7	279,4	304,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	180,9	104,4	142,8
Likvida medel	250,1	192,9	259,8
Summa omsättningstillgångar	1 562,3	1 390,3	1 513,3
SUMMA TILLGÅNGAR	5 705,3	4 607,2	5 393,4

Intrum Justitia-koncernen – Balansräkningar

MSEK	31 mars 2008	31 mars 2007	31 december 2007
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 916,2	1 624,9	1 842,4
Hänförligt till minoriteten	0,1	35,6	0,1
Summa eget kapital	1 916,3	1 660,5	1 842,5
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	1 897,2	1 527,3	1 678,3
Övriga långfristiga skulder	3,2	1,1	3,0
Avsättningar för pensioner	34,9	35,3	35,0
Uppskjutna skatteskulder	52,4	28,0	44,5
Övriga långfristiga avsättningar	30,1	2,3	0,4
Summa långfristiga skulder	2 017,8	1 594,0	1 761,2
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	90,1	58,4	72,4
Klientmedelsskuld	494,4	500,2	523,2
Leverantörsskulder	113,6	111,1	159,1
Skatteskulder	121,6	76,0	93,6
Förskott från kunder	31,4	37,0	32,7
Övriga kortfristiga skulder	527,1	197,4	521,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	393,0	371,4	387,6
Övriga kortfristiga avsättningar	0,0	1,2	0,0
Summa kortfristiga skulder	1 771,2	1 352,7	1 789,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	5 705,3	4 607,2	5 393,4

Bolaget är involverat i skattetvister i Norge och Finland efter taxeringsrevisioner genomförda under 2002–2003. I Norge föreligger sedan maj 2007 ett taxeringsbeslut som bolaget har överklagat till domstol. Domstolsförhandlingen är avslutad och dom förväntas komma inom kort. I Finland erhöles en domstolsdom i första instans i februari som var till skatteförvaltningens fördel. Bolaget har överklagat och reserverar ingen kostnad. De omtvistade skattebeloppen, utöver belopp som bolaget reserverat, uppgår till 4,8 MSEK i Norge och 46,9 MSEK i Finland. Skattetillägg och räntor kan tillkomma.

Koncernens skattekostnad minskade under 2006 med 11,1 MSEK och under 2007 med 5,0 MSEK genom att koncernbidrag lämnades från Sverige till Italien med 39,7 MSEK respektive 18,0 MSEK, där beloppen kvittades mot förlustavdrag från tidigare år. Enligt bolagets uppfattning är de lämnade koncernbidragen avdragsgilla i Sverige, i enlighet med EG-domstolens sk Marks & Spencer-dom. Bolagets tolkning av EG-reglerna bekräftas genom ett förhandsbesked som i mars 2007 erhöles från skatterättsnämnden. Skatteverket har överklagat förhandsbeskedet.

I Sverige fattade skattenämnden i december beslut om CFC-beskattnings av ett av koncernens schweiziska bolag för inkomståret 2005 varigenom skattekostnaden i Sverige skulle ha ökat med 8,9 MSEK. Genom ett beslut i Regeringsrätten i april 2008 har ett förhandsbesked gällande CFC-beskattnings ändrats till bolagets fördel, varigenom tvisten beräknas kunna avslutas utan tillkommande skattekostnad. Bolaget hade inte reserverat någon tillkommande skatt för denna skattetvist.

Intrum Justitia-koncernen – Kassaflödesanalys

MSEK	Januari–mars		Helår 2007
	2008	2007	
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)	166,7	141,0	667,8
Avskrivningar	26,3	21,3	90,8
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster	-3,6	7,1	-0,5
Erhållen ränta	5,1	3,3	20,0
Erlagd ränta och finansiella kostnader	-29,8	-15,1	-64,0
Betald inkomstskatt	-37,2	-44,3	-153,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet	127,5	113,3	560,5
Förändringar i rörelsekapitalet	-100,4	-27,6	-31,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	27,1	85,7	529,1
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-53,1	-22,5	-134,6
Köp av avskrivna fordringar	-204,0	-116,9	-666,2
Amortering av köpta avskrivna fordringar	135,6	107,3	484,0
Förvärv av dotterföretag och intresseföretag	-145,7	-8,3	-110,1
Annat kassaflöde från investeringsverksamheten	-0,1	-0,4	11,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-267,3	-40,8	-415,9
Finansieringsverksamheten			
Upplåning och amorteringar	230,7	-67,6	69,6
Erhållen teckningslikvid vid utnyttjande av personaloptioner	2,3	—	61,9
Aktieutdelning till moderbolagets aktieägare	—	—	-214,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	233,0	-67,6	-82,9
Förändring av likvida medel	-7,2	-22,7	30,3
Likvida medel vid årets början	259,8	217,4	217,4
Kursdifferenser i likvida medel	-2,5	-1,8	12,1
Likvida medel vid periodens slut	250,1	192,9	259,8

Intrum Justitia-koncernen – Förändringar i eget kapital

MSEK	2008			2007		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till minoriteten	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till minoriteten	Summa
Ingående balans, 1 januari	1 842,4	0,1	1 842,5	1 459,8	32,8	1 492,6
Omräkningsdifferenser	-31,9		-31,9	62,8	1,0	63,8
Effekt av personaloptionsprogram	-3,7		-3,7	5,9		5,9
Erhållen teckningslikvid vid utnyttjande av personaloptioner	2,3		2,3			-
Periodens nettoresultat	107,1		107,1	96,4	1,8	98,2
Utgående balans, 31 mars	1 916,2	0,1	1 916,3	1 624,9	35,6	1 660,5

Intrum Justitia-koncernen – Kvartalsöversikt

	Kvartal 1 2008	Kvartal 4 2007	Kvartal 3 2007	Kvartal 2 2007	Kvartal 1 2007
Nettoomsättning, MSEK	861,5	888,0	792,5	786,9	757,8
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	166,7	206,5	172,6	147,7	141,0
Organisk tillväxt, %	10,5	12,3	10,6	11,7	7,2
Antal inkassoärenden, miljoner	15,7	15,5	16,1	15,4	15,3
Totalt inkassovärde, SEK miljarder	104,6	99,1	93,4	92,0	91,4

Intrum Justitia-koncernen – Femårsöversikt

	2007	2006	2005	2004	2003 ¹
Nettoomsättning, MSEK	3 225,2	2 939,6	2 823,2	2 740,5	2 864,6
Organisk tillväxt, %	10,4	4,3	-0,2	0,0	3,0
Rörelseresultat, MSEK	667,8	586,7	503,6	430,6	-93,9
Resultat före skatt, MSEK	595,7	527,1	472,2	394,2	-146,8
Nettoresultat, MSEK	462,0	407,5	333,6	323,4	-168,0
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	5,86	5,09	3,84	3,68	-2,12
Räntetäckningsgrad, ggr	7,5	8,1	11,2	9,3	-1,5
Avkastning på operativt kapital, %	21,1	21,5	22,3	21,6	6,0
Avkastning på eget kapital, %	27,8	28,9	23,0	23,2	-13,0
Soliditet, %	34,2	33,5	31,8	42,3	33,7
Utdelning, SEK	3,25	2,75	2,25	*	—
Genomsnittligt antal anställda	3 093	2 954	2 863	2 945	2 870

* Under 2005 genomfördes ett inlösenprogram som innebar att aktieägarna erbjöds att lösa in var tolfte aktie i Intrum Justitia AB mot en inlösenlikvid om 84 SEK per aktie. Totalt utbetalades 590 465 652 SEK till bolagets aktieägare, motsvarande ca SEK 6,95 per aktie.

¹ Jämförelsetalen för 2003 är inte omräknade till International Financial Reporting Standards (IFRS). Den största skillnaden gäller goodwillavskrivningar som, i enlighet med tidigare gällande redovisningsregler, belastade resultatet med 124,0 MSEK för år 2003.

Intrum Justitia-koncernen – Nettoomsättning per geografisk region

MSEK	Januari–mars		Förändr. %	Helår 2007
	2008	2007		
Sverige, Norge & Danmark	168,7	166,0	1,6	689,1
Nederländerna, Belgien & Tyskland	182,2	152,2	19,7	625,1
Schweiz, Österrike & Italien	137,8	102,6	34,3	451,3
Frankrike, Spanien & Portugal	133,5	123,5	8,1	509,5
Finland, Estland, Lettland & Litauen	116,5	99,1	17,6	448,5
Storbritannien & Irland	59,8	67,5	-11,4	273,7
Polen, Tjeckien, Slovakien & Ungern	63,0	46,9	34,3	228,0
Summa nettoomsättning	861,5	757,8	13,7	3 225,2

Intrum Justitia-koncernen – Rörelseresultat per geografisk region

MSEK	Januari–mars		Förändr. %	Helår 2007
	2008	2007		
Sverige, Norge & Danmark	36,8	47,3	-22,2	199,4
Nederländerna, Belgien & Tyskland	32,7	32,4	0,9	135,6
Schweiz, Österrike & Italien	40,4	26,6	51,9	121,4
Frankrike, Spanien & Portugal	27,5	27,7	-0,7	114,1
Finland, Estland, Lettland & Litauen	45,1	34,9	29,2	185,4
Storbritannien & Irland	-6,6	-4,8	-	-34,0
Polen, Tjeckien, Slovakien & Ungern	16,2	5,4	200,0	56,4
Resultatandelar i intresseföretag	0,2	0,2	0,0	0,8
Centrala kostnader	-25,6	-28,7	-	-111,3
Summa rörelseresultat	166,7	141,0	18,2	667,8

Rörelseresultatet för verksamhetsområden och regioner avser resultat efter avdrag för koncerngemensamma marknadsföringskostnader.

Centrala kostnader ovan inkluderar kostnader som fördelas per verksamhetsområde men inte per geografisk region.

Intrum Justitia-koncernen – Rörelsemarginal per geografisk region

%	Januari–mars		Helår 2007
	2008	2007	
Sverige, Norge & Danmark	21,8	28,5	28,9
Nederländerna, Belgien & Tyskland	17,9	21,3	21,7
Schweiz, Österrike & Italien	29,3	25,9	26,9
Frankrike, Spanien & Portugal	20,6	22,4	22,4
Finland, Estland, Lettland & Litauen	38,7	35,2	41,3
Storbritannien & Irland	-11,0	-7,1	-12,4
Polen, Tjeckien, Slovakien & Ungern	25,7	11,5	24,7
Koncernen totalt	19,3	18,6	20,7

Intrum Justitia-koncernen – Nettoomsättning per verksamhetsområde

MSEK	Januari–mars		Förändr. %	Helår 2007
	2008	2007		
Kredithantering	766,8	670,5	14,4	2 852,1
Köp av avskrivna fordringar	169,6	133,5	27,0	573,7
Eliminering av internttransaktioner	-74,9	-46,2	-	-200,6
Summa nettoomsättning	861,5	757,8	13,7	3 225,2

Intrum Justitia-koncernen – Rörelseresultat per verksamhetsområde

MSEK	Januari–mars		Förändr. %	Helår 2007
	2008	2007		
Kredithantering	119,0	100,0	19,0	494,8
Köp av avskrivna fordringar	72,6	63,7	14,0	271,8
Resultatandelar i intresseföretag	0,2	0,2	0,0	0,8
Centrala kostnader	-25,1	-22,9	-	-99,6
Summa rörelseresultat	166,7	141,0	18,2	667,8

Rörelseresultat för verksamhetsområden och regioner avser resultat efter avdrag för koncerngemensamma marknadsföringskostnader.

Intrum Justitia-koncernen – Rörelsemarginal per verksamhetsområde

%	Januari–mars		Helår 2007
	2008	2007	
Kredithantering	15,5	14,9	17,3
Köp av avskrivna fordringar	42,8	47,7	47,4
Koncernen totalt	19,3	18,6	20,7

Intrum Justitia-koncernen – Övrig information

Nyckeltal	Januari–mars		Helår 2007
	2008	2007	
Omsättningstillväxt, %	13,7	6,8	9,7
Organisk tillväxt, %	10,5	7,2	10,4
Tillväxt i rörelseresultat, %	18,2	17,1	13,8
Tillväxt i resultat före skatt, %	9,0	21,4	13,0
Rörelsemarginal, %	19,3	18,6	20,7
Avkastning på operativt kapital, %	18,9	18,7	21,1
Avkastning på eget kapital, %	22,8	25,0	27,8
Avkastning på köpta avskrivna fordringar, %	15,3	19,0	17,0
Nettoskuld, MSEK	1 773,0	1 429,2	1 526,9
Nettoskuld/eget kapital, %	92,5	86,1	82,9
Soliditet, %	33,6	36,0	34,2
Räntetäckningsgrad, ggr	6,0	11,2	7,5
Antal inkassoärenden, miljoner	15,7	15,3	15,5
Total inkassofordran, SEK miljarder	104,6	91,4	99,1
Medelantal anställda	3 048	2 928	3 093

Definitioner

Måtten på *ökning av omsättning, rörelseresultat och resultat före skatt* avser procentuell ökning av respektive resulträkningsbelopp jämfört med motsvarande period föregående år. *Organisk tillväxt* avser nettoomsättningens genomsnittliga utveckling i lokal valuta, rensad för omvärderingar av portföljer med köpta avskrivna fordringar samt för effekter av förvärv och avyttringar av koncernföretag.

Koncernens *nettoomsättning* inkluderar rörliga inkassoprovisioner, fasta inkassoavgifter, gäldenärsarvodena, garantiprovisioner, abonnemangsinträder och intäkter i verksamheten med köp av avskrivna fordringar. Intäkterna från köpta avskrivna fordringar utgörs av inkasserade belopp minskade med amorteringen, dvs periodens minskning av portföljernas bokförda värden.

Rörelsemarginal är rörelseresultatet som en procentandel av nettoomsättningen.

Avkastning på operativt kapital utgörs av rörelseresultatet, omräknat till helårsbasis, delat med genomsnittligt operativt kapital. Operativt kapital utgörs av summan av eget kapital inklusive minoritetens andel, räntebärande skulder och pensionsavsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar.

Avkastning på eget kapital är periodens nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, omräknat till helårsbasis, som en procentandel av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Avkastning på köpta avskrivna fordringar är verksamhetsrådets rörelseresultat för perioden, omräknat till helårsbasis, som en procentandel av genomsnittligt redovisat värde på balansposten köpta avskrivna fordringar.

Nettoskulden utgörs av räntebärande skulder och pensionsavsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar.

Soliditet är eget kapital inklusive minoritetens andel som en procentandel av balansomslutningen.

Räntetäckningsgrad är resultatet efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Intrum Justitia-koncernen – Ägarstruktur

31 mars 2008

Totalt antal aktier: 77 956 251	Antal aktier	Kapital och röster, %
Landsbanki Íslands	9 129 784	11,5
Cevian Capital	7 841 479	9,9
SEB fonder	3 985 978	5,0
Swedbank Robur fonder	2 964 889	3,7
SHB/SPP fonder	2 277 849	2,9
Lannebo fonder	2 230 500	2,8
Parkerhouse Investments BV	2 000 000	2,5
Hermes Investment Mgmt Ltd	1 475 000	1,9
State of New Jersey Pension Fund	1 267 000	1,6
Nordea fonder	1 261 558	1,6
Totalt, tio största ägare	34 434 037	43,2

Andelen svenskt ägande uppgick till 41,0 procent (institutioner 13,1 procentenheter, aktiefonder 21,2 procentenheter, privatpersoner 6,6 procentenheter). *Källa: SIS Aktieägarservice*

Intrum Justitia AB (moderbolag) – Resultaträkningar

MSEK	Januari-mars		Helår
	2008	2007	2007
Nettoomsättning	14,3	12,0	35,3
Bruttoresultat	14,3	12,0	35,3
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-5,2	-3,9	-20,5
Administrationskostnader	-21,3	-27,0	-113,5
Rörelseresultat (EBIT)	-12,2	-18,9	-98,7
Finansnetto	-52,5	-32,5	-34,6
Resultat före skatt	-64,7	-51,4	-133,3
Skatt	18,1	14,4	73,5
Periodens nettoresultat	-46,6	-37,0	-59,8

Intrum Justitia AB (moderbolag) – Balansräkningar

MSEK	31 mars		31 dec
	2008	2007	2007
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	0,8	2,4	0,9
Materiella anläggningstillgångar	0,4	0,6	0,6
Finansiella anläggningstillgångar	7 221,1	7 173,0	7 334,8
Summa anläggningstillgångar	7 222,3	7 176,0	7 336,3
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	1 870,0	1 451,4	1 642,2
Likvida medel	0,0	0,0	9,3
Summa omsättningstillgångar	1 870,0	1 451,4	1 651,5
SUMMA TILLGÅNGAR	9 092,3	8 627,4	8 987,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Summa eget kapital	848,6	1 013,5	852,8
Långfristiga skulder	7 579,6	7 155,4	7 496,8
Kortfristiga skulder	664,1	458,5	638,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	9 092,3	8 627,4	8 987,8