

## Delårsrapport januari–mars 2006

- Koncernens nettoomsättning första kvartalet 2006 uppgick till 709,3 MSEK (645,7), en ökning på 9,8 procent varav 5,7 procentenheter är organisk och 1,2 från förvärv.
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade till 120,4 MSEK (99,9), en förbättring med 20,5 procent jämfört med första kvartalet 2005. Rörelsemarginalen ökade till 17,0 procent (15,5).
- Resultat före skatt uppgick till 107,9 MSEK (89,9), en ökning med 20,0 procent.
- Nettoresultatet för kvartalet uppgick till 80,9 MSEK (67,4).
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,01 SEK (0,76) för kvartalet, en ökning med 33 procent.
- Investeringar i *Köp av avskrivna fordringar* uppgick till 138,4 MSEK (91,1), en ökning med 52 procent. Verksamhetsområdet ökade omsättningen i kvartalet med 51,1 procent till 97,9 MSEK (64,8) och uppnådde en rörelsemarginal om 39,7 procent (30,2).

MSEK, om inte annat anges	Jan–mar 2006	Jan–mar 2005	Helår 2005
<b>Nettoomsättning</b>	<b>709,3</b>	645,7	2 823,2
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>120,4</b>	99,9	503,6
<b>Rörelsemarginal, %</b>	<b>17,0</b>	15,5	17,8
<b>Resultat före skatt</b>	<b>107,9</b>	89,9	472,2
<b>Nettoresultat</b>	<b>80,9</b>	67,4	333,6
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>1,01</b>	0,76	3,84
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>0,99</b>	0,75	3,81
<b>Antal inneliggande inkassoärenden, miljoner</b>	<b>13,6</b>	12,0	13,1



Jan Roxendal

*”Den goda resultatutvecklingen i första kvartalet och koncernens position som Europas ledande kredithanteringsföretag är en stark bas för fortsatta förbättringar”, säger Intrum Justitias koncernchef Jan Roxendal. ”Den organiska tillväxten på 5,7 procent stärker den positiva trenden, även om utfallet stärkts av att påsken infaller i andra kvartalet. Samtliga regioner visar högre omsättning och alla regioner utom Storbritannien och Irland förbättrar sitt resultat jämfört med föregående år. Det i fjärde kvartalet annonserade omstruktureringsarbetet i England är påbörjat med kostnader som tas över resultatet. Verksamhetsområdet Köp av avskrivna fordringar fortsätter att visa hög tillväxt och lönsamhet.*

### Januari–mars 2006: omsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning under det första kvartalet uppgick till 709,3 MSEK (645,7). Av omsättningsökningen om 9,8 procent är 5,7 procentenheter organisk, 3,0 procentenheter valutaeffekter och 1,2 procentenheter förvärv i Irland och Slovakien.

Tillväxten var god i många marknader, inklusive i ett av koncernens största länder, Finland. En fortsatt god expansion sker i länder i södra och östra Europa. En genomgående stark kostnadskontroll har bidragit till en god resultatutveckling i de flesta länder. Den fortsatt positiva utvecklingen i verksamhetsområdet *Köp av avskrivna fordringar* har bidragit till koncernens resultatutveckling.

Rörelseresultatet uppgick till 120,4 MSEK (99,9). Resultatet före skatt för kvartalet ökade till 107,9 MSEK (89,9) och nettoresultatet uppgick till 80,9 MSEK (67,4).

### **Geografiska regioner, januari–mars 2006**

#### *Sverige, Norge & Danmark*

Regionens omsättning för årets första kvartal uppgick till 154,9 MSEK (150,9), en ökning med 2,7 procent. Rörelseresultatet uppgick till 39,1 MSEK (37,0), motsvarande en rörelsemarginal om 25,2 procent (24,5). Sverige är stabilt på en hög nivå. Norge är på rätt väg avseende pågående omstrukturingsarbete som syftar till en mer normal lönsamhet. Danmark växer betydligt och fortsätter att uppvisa förbättrad rörelsemarginal.

#### *Nederländerna, Belgien & Tyskland*

Regionens omsättning för kvartalet uppgick till 140,2 MSEK (134,5), en ökning med 4,2 procent. Rörelseresultatet uppgick till 25,1 MSEK (20,3), motsvarande en rörelsemarginal om 17,9 procent (15,1). Verksamheten i Nederländerna växer med en rörelsemarginal på god nivå. Tyskland utvecklas positivt genom främst förbättrad effektivitet och kostnadskontroll. Belgien uppvisar omsättnings-tillväxt, men med något ökade kostnader.

#### *Schweiz, Österrike & Italien*

Regionens omsättning för kvartalet uppgick till 101,4 MSEK (94,1), en ökning med 7,8 procent. Rörelseresultatet uppgick till 24,3 MSEK (17,9), motsvarande en rörelsemarginal om 24,0 procent (19,0). Hela regionen bidrar till såväl omsättningsökning som rörelsemarginal-expansion.

#### *Frankrike, Spanien & Portugal*

Regionens omsättning för kvartalet uppgick till 107,8 MSEK (82,7), en ökning med 30,4 procent. Rörelseresultatet uppgick till 24,0 MSEK (12,1), motsvarande en rörelsemarginal om 22,3 procent (14,6). Den ökade volymen ger en positiv effekt på rörelsemarginalen. Hela regionen redovisar tillväxt, med de största ökningarna i Portugal och Spanien, delvis som en följd av att ökad inkassering från egenägda portföljer.

#### *Finland, Estland, Lettland & Litauen*

Regionens omsättning för kvartalet uppgick till 88,5 MSEK (74,9), en ökning med 18,2 procent. Rörelseresultatet uppgick till 28,1 MSEK (24,0), motsvarande en rörelsemarginal om 31,8 procent (32,0). Finland, det största landet i regionen, visar en stabil god utveckling med en organisk omsättningsväxt över gruppensnittet.

#### *Storbritannien & Irland*

Regionens omsättning för kvartalet uppgick till 72,5 MSEK (72,3), en ökning med 0,3 procent. Rörelseresultatet uppgick till -11,7 MSEK (-1,9). Skottland uppvisar en stark omsättningsväxt och ett positivt rörelseresultat (EBIT). Irland uppvisar en ökad omsättningsväxt och en lägre förlust jämfört med föregående år, dock är resultatnivån inte tillfredsställande. Verksamheten i England uppvisar fortsatt höga förluster. Som en del i det pågående omstrukturingsprogrammet har antalet anställda minskat med 36 personer under kvartalet till 291, med ytterligare reducering att vänta. Ett flertal nyckelkunder ger bolaget ökat förtroende samtidigt som nedgången från äldre portföljer och tidigare neddragna eller avslutade kundkontrakt resulterar i en minskning av nettoomsättningen. Målet att under 2006 gradvis eliminera förluster kvarstår.

#### *Polen, Tjeckien, Slovakien & Ungern*

Regionens omsättning för kvartalet uppgick till 44,0 MSEK (36,3), en ökning med 21,2 procent. Rörelseresultatet uppgick till 11,9 MSEK (5,5), motsvarande en rörelsemarginal om 27,0 procent (15,2). Det polska bolaget påverkas fortsatt av den låga aktiviteten inom *Köp av avskrivna fordringar*. Utvecklingen i Tjeckien och Ungern har positivt bidragit till regionens omsättning och resultat. Det slovakiska bolaget Creditexpress, numera Intrum Justitia Slovakia s.r.o., konsolideras från andra kvartalet 2005 och har haft en positiv påverkan på regionens omsättning och resultat.

Sedan april 2003 föreligger ett 40-procentigt minoritetsintresse i regionens bolag.

### **Verksamhetsområde *Köp av avskrivna fordringar***

Omsättningen i verksamhetsområdet ökade med 51,1 procent under årets första kvartal, från 64,8 MSEK till 97,9 MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 38,9 MSEK (19,6). Omsättningsökningen påverkas positivt av den ökade investeringstakt som koncernen har haft sedan 2005.

I enlighet med IFRS tillämpar Intrum Justitia en redovisningsmodell där det bokförda värdet för respektive portfölj av köpta fordringar, och därmed kvartalets resultat, baseras på en uppskattning av framtida kassaflöden som uppdateras kvartalsvis. Denna bedömning har inte medfört anledning till revidering av bokförda värden, vare sig för det första kvartalet 2006 eller motsvarande kvartal 2005.

Rörelsemarginalen uppgick till 39,7 procent att jämföra med 30,2 procent föregående år.

Koncernens medvetna satsning och ökade resurser för verksamhetsområdet ligger fast. Investeringar i portföljer under det första kvartalet uppgick till 138,4 MSEK, att jämföra med 91,1 MSEK för kvartal ett 2005.

Koncernen hade per den 31 mars ett bokfört värde av köpta portföljer om 934,1 MSEK (408,9) en ökning med 128 procent.

### **Avskrivningar**

Kvartalets rörelseresultat belastas med avskrivningar om 20,6 MSEK (21,6). Därmed uppgår rörelseresultatet före avskrivningar till 141,0 MSEK (121,5).

Immateriella anläggningstillgångar som redovisats i balansräkningen och är hänförliga till förvärv uppgår till 18,8 MSEK (0,0) och har under kvartalet skrivits av med 1,3 MSEK (0,0).

### **Finansnetto**

Kvartalets finansnetto uppgick till -12,5 MSEK (-10,0). Räntekostnaderna var högre än motsvarande kvartal föregående år till följd av högre skuldsättning på grund av genomförd inlösen av aktier.

### **Skatt**

Kvartalsresultatet belastas med en skattekostnad motsvarande 25 procent skatt.

Koncernens bolag har totalt förlustavdrag motsvarande 529,5 MSEK för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas.

Koncernens skattekostnad är bl a beroende av resultatets fördelning mellan dotterbolag med verksamhet i olika länder och därmed olika skattesatser. Sammantaget kvarstår bedömningen för år 2006 och framöver att skattekostnaden kommer att uppgå till omkring 25 procent av resultatet före skatt.

### **Kassaflöde och investeringar**

Kassaflödet från den löpande verksamheten under kvartalet uppgick till 69,9 MSEK (66,8).

Kvartalets investeringar i portföljer med avskrivna fordringar uppgår till 138,4 MSEK (91,1).

För helåret 2006 bedöms koncernens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgå till 100–120 MSEK att jämföra med 96,9 MSEK under 2005.

### **Finansiering**

Nettoskuden uppgick per den 31 mars 2006 till 1 172,6 MSEK, att jämföra med 1 192,7 MSEK vid utgången av föregående år.

Eget kapital inklusive minoritetens andel uppgick till 1 392,6 MSEK, jämfört med 1 316,1 den 31 december 2005.

Per den 31 mars 2006 hade koncernen likvida medel om 262,5 MSEK, jämfört med 198,5 per den 31 december 2005. Outnyttjade kreditlöften uppgick den 31 mars 2006 till 648,2 MSEK, motsvarande siffra den 31 december 2005 var 628,8.

### **Goodwill**

Koncernens goodwill uppgick till 1 563,6 MSEK, att jämföra med 1 573,4 MSEK vid årsskiftet. Förändringen under kvartalet är en effekt av valutakursförändringar.

### **Anställda**

Medelantalet anställda under kvartalet uppgick till 2 821 (2 838). Antalet anställda har minskat främst i det engelska dotterbolaget.

### **Moderbolaget**

Det börsnoterade moderbolaget Intrum Justitia AB (publ):s verksamhet omfattar ägande av dotterbolagen, huvudkontorsfunktioner inom koncernen, visst koncerngemensamt utvecklingsarbete samt service och marknadsföring.

Moderbolaget redovisar en nettoomsättning på 12,6 MSEK (11,5) och ett resultat före skatt om -14,0 MSEK (1,3). Moderbolaget investerade 1,1 MSEK (0,0) i anläggningstillgångar under kvartalet och hade vid dess utgång 0,0 MSEK (0,0) i likvida medel. Medelantalet anställda uppgick till 24 (23).

### **Marknadsutsikter**

Aktiviteten i den europeiska ekonomin bedöms ligga på en fortsatt hög nivå under 2006, liksom även privatkonsumtionen. En ytterligare ökning av skuldsättningsnivåerna är därför att vänta.

Sammantaget väntas därmed den generella marknadsutvecklingen under 2006 komma att gynna Intrum Justitia, med förutsättningar för volymökningar inom kärnverksamheten och goda inkasseringssupdrag.

Väsentligt för ett framgångsrikt år 2006 är också att koncernen tar till vara på möjligheterna inom verksamhetsområdet *Köp av avskrivna fordringar*.

### **Intrum Justitia-aktien**

Intrum Justitias börsvärde den 31 mars 2006 uppgick till 5 573 MSEK (5 014). Under perioden 1 januari–31 mars 2006 sjönk aktiekursen från 73,25 SEK till 71,00 den 31 mars 2006, en nedgång med 3 procent.

Antalet aktieägare uppgick per den 31 mars 2006 till 5 259 (4 411).

### **Årsstämma 2006**

Senare idag, kl 16.00, håller Intrum Justitia AB (publ) årsstämma i World Trade Center i Stockholm.

### **Kapitalmarknadsdag**

Den 18 maj 2006 arrangerar Intrum Justitia en kapitalmarknadsdag i Stockholm för analytiker, förvaltare och journalister.

### **Rapporteringsdatum**

Delårsrapport för andra kvartalet (april–juni) 2006 publiceras den 25 juli 2006.

Delårsrapport för tredje kvartalet (juli–september) 2006 publiceras den 8 november 2006.

Stockholm den 25 april 2006

Intrum Justitia AB (publ)

*Jan Roxendal*

Verkställande direktör och koncernchef

Denna delårsrapport har inte granskats av bolagets revisorer.

Delårsrapporten och övrig finansiell information är tillgänglig via webbplatsen, [www.intrum.com](http://www.intrum.com).

*This Interim Report is also available in English*

### **Presentation av bokslutskommunikén**

Delårsrapporten och presentationsmaterial finns tillgängligt på [www.intrum.com](http://www.intrum.com) > Investera. Rapporten kommenteras av koncernchef Jan Roxendal och ekonomi- och finansdirektör Monika Elling i en analytikerträff och samtidig telefonkonferens idag kl 09.00. Plats: Operaterrassen i Stockholm. Presentationen kan följas via [www.intrum.com](http://www.intrum.com) och/eller [www.financialhearings.com](http://www.financialhearings.com).

För att delta via telefon, ring +44 207 162 0025. En inspelad version finns tillgänglig till och med den 2 maj 2006 på tel: +44 207 031 4064 med kod 701833.

### **Ytterligare information:**

*Jan Roxendal, verkställande direktör och koncernchef*  
Tel: 08-546 10 206

*Monika Elling, ekonomi- och finansdirektör*  
Tel: 08-546 10 206, mobil: 0705 120 201

*Anders Antonsson, investerarrelationer*  
Tel: 08-546 10 206, mobil: 0703 367 818

Intrum Justitia AB (publ)  
105 24 Stockholm  
Tel: 08-546 10 200, fax: 08-546 10 211  
Webbplats: [www.intrum.com](http://www.intrum.com)  
E-post: [ir@intrum.com](mailto:ir@intrum.com)  
Organisationsnummer: 556607-7581

## FINANSIELLA RAPPORTER, sida 4–11

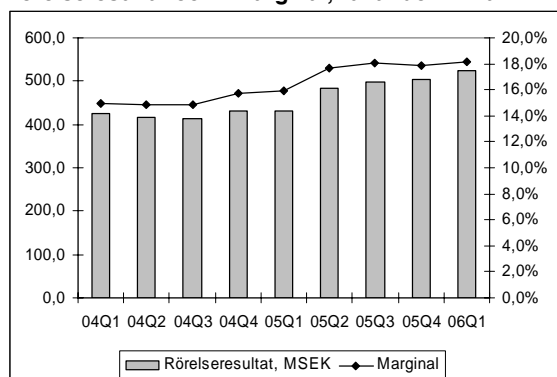
### Intrum Justitia-koncernen – Resultaträkningar

MSEK	Januari–mars		Helår 2005
	2006	2005	
Nettoomsättning	709,3	645,7	2 823,2
Kostnad sålda tjänster	-428,5	-391,6	-1 679,6
<b>Bruttoresultat</b>	<b>280,8</b>	<b>254,1</b>	<b>1 143,6</b>
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-62,0	-67,8	-273,1
Administrationskostnader	-98,6	-86,5	-367,6
Resultatandelar i intresseföretag	0,2	0,1	0,7
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>120,4</b>	<b>99,9</b>	<b>503,6</b>
Finansnetto	-12,5	-10,0	-31,4
<b>Resultat före skatt</b>	<b>107,9</b>	<b>89,9</b>	<b>472,2</b>
Skatt	-27,0	-22,5	-138,6
<b>Periodens nettoresultat</b>	<b>80,9</b>	<b>67,4</b>	<b>333,6</b>
<b>Därav hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare	78,5	64,3	320,6
Minoritetsintresse	2,4	3,1	13,0
<b>Periodens nettoresultat</b>	<b>80,9</b>	<b>67,4</b>	<b>333,6</b>

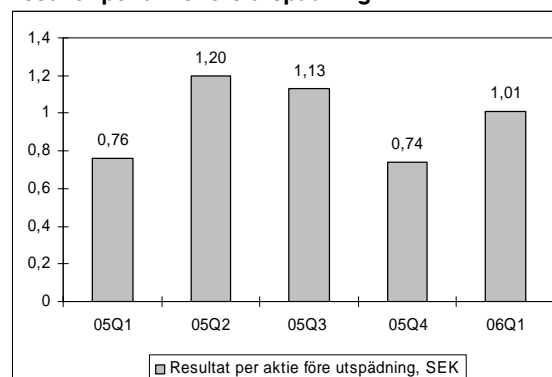
### Intrum Justitia-koncernen – Data per aktie

SEK	Januari–mars		Helår 2005
	2006	2005	
Börskurs vid utgången av perioden	71,00	59,00	73,25
Resultat per aktie före utspädning	1,01	0,76	3,84
Motsvarande, exkl C-aktier	1,01	0,76	3,94
Resultat per aktie efter utspädning	0,99	0,75	3,81
Motsvarande, exkl C-aktier	0,99	0,75	3,90
Eget kapital (substansvärde) före utspädning	17,43	18,61	16,48
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	77 956	84 986	83 483
Motsvarande, exkl C-aktier, '000	77 956	84 986	81 442
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	79 022	85 619	84 156
Motsvarande, exkl C-aktier, '000	79 022	85 619	82 115
Antal aktier vid periodens utgång, '000	77 956	84 986	77 956

#### Rörelseresultat och –marginal, rullande 12 mån



#### Resultat per aktie före utspädning



---

**Intrum Justitia-koncernen – Balansräkningar**

---

MSEK	31 mars 2006	31 mars 2005	31 december 2005
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Aktiverade kostnader för IT-utveckling och andra immateriella anläggningstillgångar	122,8	110,2	123,5
Goodwill	1 563,6	1 534,0	1 573,4
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>1 686,4</b>	<b>1 644,2</b>	<b>1 696,9</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	<b>76,8</b>	<b>81,6</b>	<b>81,2</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier och andelar i intresseföretag och andra företag	5,7	6,2	5,5
Köpta avskrivna fordringar	934,1	408,9	933,0
Uppskjutna skattefordringar	28,0	47,9	24,9
Andra långfristiga fordringar	2,0	7,1	2,0
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>969,8</b>	<b>470,1</b>	<b>965,4</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>2 733,0</b>	<b>2 195,9</b>	<b>2 743,5</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	353,4	351,9	362,2
Klientmedel	460,9	377,5	464,2
Skattefordringar	23,1	0,8	28,6
Övriga fordringar	272,3	288,5	263,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	89,0	99,5	76,0
Likvida medel	262,5	162,9	198,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 461,2</b>	<b>1 281,1</b>	<b>1 392,5</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>4 194,2</b>	<b>3 477,0</b>	<b>4 136,0</b>

---

**Intrum Justitia-koncernen – Balansräkningar**

---

MSEK	31 mars 2006	31 mars 2005	31 december 2005
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 359,0	1 581,7	1 284,5
Hänförligt till minoriteten	33,6	25,4	31,6
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 392,6</b>	<b>1 607,1</b>	<b>1 316,1</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	1 323,0	545,1	1 348,0
Övriga långfristiga skulder	10,5	9,7	10,4
Avsättningar för pensioner	35,5	33,8	34,9
Uppskjutna skatteskulder	28,7	23,1	26,2
Övriga långfristiga avsättningar	2,0	9,6	5,2
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 399,7</b>	<b>621,3</b>	<b>1 424,7</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	75,5	69,6	7,0
Klientmedelsskuld	460,9	377,5	464,2
Leverantörsskulder	192,2	183,4	198,3
Skatteskulder	83,1	41,0	100,0
Förskott från kunder	40,7	30,1	28,1
Övriga kortfristiga skulder	195,8	209,6	240,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	346,6	329,2	348,2
Övriga kortfristiga avsättningar	7,1	8,2	8,7
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 401,9</b>	<b>1 248,6</b>	<b>1 395,2</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>4 194,2</b>	<b>3 477,0</b>	<b>4 136,0</b>

Efter genomförda taxeringsrevisioner i Sverige, Norge och Finland ifrågasattes avdragsrätten för vissa kostnader under åren 1998–2003 av respektive skattemyndighet.

Det svenska bolaget fick rätt mot skatteverket i tvisten gällande avdragsrätt för koncerninterna licensavgifter genom en dom i länsrätten, som vann laga kraft under kvartalet. Skattetvisten fortgår beträffande 3,8 MSEK i skatt som gäller bl a avdragsrätt för räntekostnader.

Det norska bolaget erhöll i oktober 2005 ett beslut om ändrad taxering gällande licensavgifter, motsvarande en tillkommande skattekostnad om 13,3 MSEK, varav 8,1 MSEK redovisades som kostnad i årsbokslutet 2005. Bolaget har överklagat beslutet i början av 2006.

Det finska bolaget fick rätt i skatterättelsenämnden under 2004 i skattetvisten gällande avdragsrätt för vissa räntekostnader och likvidationsresultat. Statens skatteombud har överklagat till domstol. Tvisten avser en tillkommande skattekostnad på upp till 21,8 MSEK.

## Intrum Justitia-koncernen – Kassaflödesanalys

MSEK	Januari–mars		Helår 2005
	2006	2005	
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat (EBIT)	120,4	99,9	503,6
Avskrivningar	20,6	21,6	87,6
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster	-0,8	3,2	40,1
Erhållen ränta	3,7	2,8	14,2
Erlagd ränta och finansiella kostnader	-15,3	-9,0	-38,3
Betald inkomstskatt	-39,2	-14,6	-74,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet</b>	<b>89,4</b>	<b>103,9</b>	<b>532,5</b>
Förändringar i rörelsekapitalet	-19,5	-37,1	-5,5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>69,9</b>	<b>66,8</b>	<b>527,0</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-16,9	-19,5	-96,9
Köp av avskrivna fordringar	-138,4	-91,1	-821,7
Amortering av köpta avskrivna fordringar	103,4	70,8	327,3
Förvärv av dotterföretag och intresseföretag	0,0	-1,3	-0,1
Annat kassaflöde från investeringsverksamheten	0,0	0,2	0,0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-51,9</b>	<b>-40,9</b>	<b>-591,4</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upplåning och amorteringar	47,6	-199,2	518,3
Återköp av aktier	—	—	-590,5
Kostnader för aktieåterköp	—	—	-6,0
Aktieutdelning till minoritetsaktieägare	—	-6,8	-12,9
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>47,6</b>	<b>-206,0</b>	<b>-91,1</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>65,6</b>	<b>-180,1</b>	<b>-155,5</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>198,5</b>	<b>338,3</b>	<b>338,3</b>
Kursdifferenser i likvida medel	-1,6	4,7	15,7
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>262,5</b>	<b>162,9</b>	<b>198,5</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Förändringar i eget kapital

MSEK	2006			2005		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till minoriteten	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till minoriteten	Summa
<b>Ingående balans, 1 jan</b>	<b>1 284,5</b>	<b>31,6</b>	<b>1 316,1</b>	<b>1 509,1</b>	<b>28,8</b>	<b>1 537,9</b>
Omräkningsdifferenser	-7,6	-0,4	-8,0	6,4	0,3	6,7
Effekt av personaloptionsprogram	3,6		3,6	1,9		1,9
Aktieutdelningar			0,0		-6,8	-6,8
Periodens nettoresultat	78,5	2,4	80,9	64,3	3,1	67,4
<b>Utgående balans, 31 mars</b>	<b>1 359,0</b>	<b>33,6</b>	<b>1 392,6</b>	<b>1 581,7</b>	<b>25,4</b>	<b>1 607,1</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Kvartalsöversikt

	Kvartal 1 2006	Kvartal 4 2005	Kvartal 3 2005	Kvartal 2 2005	Kvartal 1 2005
Nettoomsättning, MSEK	<b>709,3</b>	759,3	705,0	713,2	645,7
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	<b>120,4</b>	120,3	139,5	143,9	99,9
Antal inkassoärenden, miljoner	<b>13,6</b>	13,1	12,9	12,4	12,0
Totalt inkassovärde, SEK miljarder	<b>93,2</b>	93,3	92,7	84,0	81,0

## Intrum Justitia-koncernen – Femårsöversikt

	2005	2004	2003	2002 <sup>1</sup>	2001
Nettoomsättning, MSEK	2 823,2	2 740,5	2 864,6	2 774,9	2 320,6
Rörelseresultat, MSEK	503,6	430,6	-93,9	346,2	241,5
Resultat före skatt, MSEK	472,2	394,2	-146,8	238,4	120,1
Nettoresultat, MSEK	333,6	323,4	-168,0	173,3	67,4
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	3,84	3,68	-2,12	2,61	-
Räntetäckningsgrad, ggr	11,2	9,3	-1,5	3,0	-
Avkastning på operativt kapital, %	22,3	21,6	6,0	20,5	-
Avkastning på eget kapital, %	23,0	23,2	-13,0	16,8	-
Soliditet, %	31,8	42,3	33,7	41,1	-
Utdelning/föreslagen utdelning, SEK	2,25	*	—	1,00	-
Genomsnittligt antal anställda	2 863	2 945	2 870	2 661	2 936

\* Under 2005 genomfördes ett inlösenprogram som innebar att aktieägarna erbjöds att lösa in var tolfte aktie i Intrum Justitia AB mot en inlösenlikvid om 84 SEK per aktie. Totalt utbetalades 590 465 652 SEK till bolagets aktieägare, motsvarande ca SEK 6,95 per aktie.

<sup>1</sup> Exklusive effekt av rättelse för redovisningsfel i England. Rättelsen redovisas som jämförelseströande kostnader under 2003. Jämförelsetalen för åren 2001–2003 är inte omräknade till International Financial Reporting Standards (IFRS). Den största skillnaden gäller goodwillavskrivningar som, i enlighet med tidigare gällande redovisningsregler, belastat resultatet med 124,0 MSEK för år 2003, med 126,7 MSEK för år 2002, och med 142,2 MSEK för år 2001.



---

**Intrum Justitia-koncernen – Nettoomsättning per geografisk region**

---

MSEK	Januari–mars		Förändr., %	Helår 2005
	2006	2005		
Sverige, Norge & Danmark	154,9	150,9	2,7	655,3
Nederländerna, Belgien & Tyskland	140,2	134,5	4,2	577,0
Schweiz, Österrike & Italien	101,4	94,1	7,8	391,4
Frankrike, Spanien & Portugal	107,8	82,7	30,4	364,0
Finland, Estland, Lettland & Litauen	88,5	74,9	18,2	355,7
Storbritannien & Irland	72,5	72,3	0,3	315,8
Polen, Tjeckien, Slovakien & Ungern	44,0	36,3	21,2	164,0
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>709,3</b>	<b>645,7</b>	<b>9,8</b>	<b>2 823,2</b>

---

**Intrum Justitia-koncernen – Rörelseresultat per geografisk region**

---

MSEK	Januari–mars		Förändr., %	Helår 2005
	2006	2005		
Sverige, Norge & Danmark	39,1	37,0	5,7	169,8
Nederländerna, Belgien & Tyskland	25,1	20,3	23,6	116,2
Schweiz, Österrike & Italien	24,3	17,9	35,8	83,8
Frankrike, Spanien & Portugal	24,0	12,1	98,3	72,7
Finland, Estland, Lettland & Litauen	28,1	24,0	17,1	146,8
Storbritannien & Irland	-11,7	-1,9	—	-62,0
Polen, Tjeckien, Slovakien & Ungern	11,9	5,5	116,4	36,2
Resultatandelar i intresseföretag	0,2	0,1	100,0	0,7
Centrala kostnader	-20,6	-15,1	—	-60,6
<b>Summa rörelseresultat</b>	<b>120,4</b>	<b>99,9</b>	<b>20,5</b>	<b>503,6</b>

Rörelseresultatet för verksamhetsområden och regioner avser resultat efter avdrag för koncerngemensamma marknadsföringskostnader.

Centrala kostnader ovan inkluderar kostnader som fördelas per verksamhetsområde men inte per geografisk region.

---

**Intrum Justitia-koncernen – Rörelsemarginal per geografisk region**

---

%	Januari–mars		Helår 2005
	2006	2005	
Sverige, Norge & Danmark	25,2	24,5	25,9
Nederländerna, Belgien & Tyskland	17,9	15,1	20,1
Schweiz, Österrike & Italien	24,0	19,0	21,4
Frankrike, Spanien & Portugal	22,3	14,6	20,0
Finland, Estland, Lettland & Litauen	31,8	32,0	41,3
Storbritannien & Irland	-16,1	-2,6	-19,6
Polen, Tjeckien, Slovakien & Ungern	27,0	15,2	22,1
<b>Koncernen totalt</b>	<b>17,0</b>	<b>15,5</b>	<b>17,8</b>

---

**Intrum Justitia-koncernen – Nettoomsättning per verksamhetsområde**

---

MSEK	Januari–mars		Förändr., %	Helår 2005
	2006	2005		
Konsumentinkasso & Inkassobevakning	<b>461,3</b>	401,7	14,8	1 837,2
Företagsinkasso & Internationellt inkasso	<b>142,3</b>	152,3	-6,6	617,2
Köp av avskrivna fordringar	<b>97,9</b>	64,8	51,1	321,6
Övriga tjänster	<b>51,1</b>	51,6	-1,0	197,7
Eliminering av interntransaktioner	<b>-43,3</b>	-24,7	75,3	-150,5
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>709,3</b>	<b>645,7</b>	<b>9,8</b>	<b>2 823,2</b>

---

**Intrum Justitia-koncernen – Rörelseresultat per verksamhetsområde**

---

MSEK	Januari–mars		Förändr., %	Helår 2005
	2006	2005		
Konsumentinkasso & Inkassobevakning	<b>98,0</b>	87,7	11,7	411,1
Företagsinkasso & Internationellt inkasso	<b>8,3</b>	15,0	-44,7	67,4
Köp av avskrivna fordringar	<b>38,9</b>	19,6	98,5	108,2
Övriga tjänster	<b>-6,6</b>	-8,6	—	-27,1
Resultatandelar i intresseföretag	<b>0,2</b>	0,1	100,0	0,7
Centrala kostnader	<b>-18,4</b>	-13,9	—	-56,7
<b>Summa rörelseresultat</b>	<b>120,4</b>	<b>99,9</b>	<b>20,5</b>	<b>503,6</b>

Rörelseresultat för verksamhetsområden och regioner avser resultat efter avdrag för koncerngemensamma marknadsföringskostnader.

---

**Intrum Justitia-koncernen – Rörelsemarginal per verksamhetsområde**

---

%	Januari–mars		Helår 2005
	2006	2005	
Konsumentinkasso & Inkassobevakning	<b>21,2</b>	21,8	22,4
Företagsinkasso & Internationellt inkasso	<b>5,8</b>	9,8	10,9
Köp av avskrivna fordringar	<b>39,7</b>	30,2	33,6
Övriga tjänster	<b>-12,9</b>	-16,7	-13,7
<b>Koncernen totalt</b>	<b>17,0</b>	<b>15,5</b>	<b>17,8</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Övrig information

Nyckeltal	Januari–mars		Helår 2005
	2006	2005	
Rörelsemarginal, %	17,0	15,5	17,8
Avkastning på operativt kapital, %	19,0	19,5	22,3
Avkastning på eget kapital, %	23,7	16,6	23,0
Nettoskuld, MSEK	1 172,6	486,4	1 192,7
Nettoskuld/eget kapital, %	84,2	30,3	90,6
Soliditet, %	33,2	46,2	31,8
Räntetäckningsgrad, ggr	7,8	8,1	11,2
Antal inkassoärenden, miljoner	13,6	12,0	13,1
Total inkassofordran, SEK miljarder	93,2	81,0	93,3
Medelantal anställda	2 821	2 838	2 863

### Definitioner

Koncernens *nettoomsättning* inkluderar rörliga inkassoprovisioner, fasta inkassoavgifter, gäldenärsarvoden, garantiprovisioner, abonnemangsinträkt och intäkter i verksamheten med köp av avskrivna fordringar. Intäkterna från köpta avskrivna fordringar utgörs av inkasserade belopp minskade med amorteringen, dvs periodens minskning av portföljernas bokförda värden.

*Rörelsemarginal* är rörelseresultatet som en procentandel av nettoomsättningen.

*Avkastning på operativt kapital* utgörs av rörelseresultatet, omräknat till helårsbasis, delat med genomsnittligt operativt kapital. Operativt kapital utgörs av summan av eget kapital inklusive minoritetens andel, räntebärande skulder och pensionsavsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar.

*Avkastning på eget kapital* är periodens nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, omräknat till helårsbasis, som en procentandel av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

*Nettoskulden* utgörs av räntebärande skulder och pensionsavsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar.

*Soliditet* är eget kapital inklusive minoritetens andel som en procentandel av balansomslutningen.

*Räntetäckningsgrad* är resultatet efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

## Intrum Justitia-koncernen – Ägarstruktur

31 mars 2005

Totalt antal aktier: 77 956 251	Antal aktier	Kapital och röster, %
Landsbanki Íslands	9 129 784	11,7
Cevian Capital	7 846 829	10,1
Lannebo fonder	4 708 600	6,0
Straumur-Burdarás	3 820 000	4,9
Didner & Gerge fonder	3 720 000	4,8
Parkerhouse Investments	3 000 000	3,8
SEB fonder	2 672 160	3,4
SEB-Trygg försäkring	2 455 400	3,1
SHB/SPP fonder	1 503 549	1,9
Robur fonder	1 150 879	1,5
<b>Totalt, tio största ägare</b>	<b>40 007 201</b>	<b>51,3</b>

Andelen svenskt ägande uppgick till 42,1 procent (institutioner 9,5 procentenheter, aktiefonder 22,9 procentenheter, privatpersoner 9,6 procentenheter).

Källa: SIS Aktieägarservice