

## Delårsrapport januari–mars 2005

- **Koncernens nettoomsättning under kvartalet uppgick till 645,7 MSEK (680,4).**
- **Nettoresultatet för kvartalet uppgick till 67,4 MSEK (67,0).**
- **Resultat per aktie för årets första kvartal var 0,76 SEK (0,77).**
- **Koncernens rörelsemarginal ökade till 15,5 procent (14,7)**
- **Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades till 66,8 MSEK (–39,4).**

Alla jämförelsetal för år 2004 i denna rapport är omräknade enligt nya redovisningsprinciper (International Financial Reporting Standards – IFRS)

MSEK, om inte annat anges	Januari–mars 2005	Januari–mars 2004	Helår 2004
<b>Nettoomsättning</b>	<b>645,7</b>	680,4	2 740,5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>99,9</b>	99,9	430,6
<b>Rörelsemarginal, %</b>	<b>15,5</b>	14,7	15,7
<b>Nettoresultat</b>	<b>67,4</b>	67,0	323,4
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>0,76</b>	0,77	3,68
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>0,75</b>	0,77	3,68
<b>Antal ineliggande inkassoärenden, miljoner</b>	<b>12,0</b>	10,5	11,6

### Januari–mars 2005: omsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning under den säsongsmässigt svagare perioden januari–mars uppgick till 645,7 MSEK (680,4), en minskning med 5 procent. Effekten av förändrade valutakurser var marginell. Finland och Schweiz växte med högre volymer från kunder inom bland annat energi-, bank- och försäkringssektorn. Dessa kundkategorier bidrar också till en positiv utveckling i Spanien. Lägre volymer i Storbritannien och en avmattning i Nederländerna, med fortsatt lägre volymer från nyckelkunder inom telekomsektorn och en tillfälligt lägre volym från kunder inom energisektorn, påverkade koncernens tillväxt negativt. Även en lägre aktivitetsnivå i den polska marknaden för försäljning av förfallna fordringar påverkade.

Rörelseresultatet uppgick till 99,9 MSEK (99,9). För-sämrat resultat i Nederländerna och Polen, som en följd av den lägre omsättningen, motverkas av lägre centrala kostnader samt förbättrade marginaler i ett flertal länder.

Finansnettot påverkades av att aktiverade upplåningskostnader om totalt 5,0 MSEK har kostnadsförts under årets första kvartal i samband med upptagande av ny lånefacilitet.

Resultatet före skatt för kvartalet uppgick till 89,9 MSEK (89,2) och periodens nettoresultat till 67,4 MSEK (67,0).

### Geografiska regioner

#### *Sverige, Norge & Danmark*

Regionens omsättning för kvartalet uppgick till 150,9 MSEK (154,9) och rörelseresultatet till 37,0 MSEK (39,0). Omsättningen påverkades främst av ett tillfälligt lägre inflöde av ärenden från svenska energikunder. Resultatet för Sverige påverkades av fortsatta förluster inom Fakturaservice. Omsättningen i de danska och norska dotterbolagen minskade något med oförändrat resultat.

#### *Storbritannien & Irland*

Regionens omsättning för kvartalet uppgick till 72,3 MSEK (91,6) och rörelseresultatet till –1,9 MSEK (–2,0). Omsättningsminskningen är dels hänförlig till minskade volymer från kunder inom *Konsumtinkasso & Inkassobevakning* i Storbritannien, dels till en planerad neddragning av Fakturaservice. Resultatpåverkan har begränsats av kostnadsreduceringar, främst genom omfattande personalminskning.

#### *Nederländerna, Belgien & Tyskland*

Omsättningen under årets tre första månader uppgick till 134,5 MSEK (152,8) och rörelseresultatet till 20,3 MSEK (28,1). Omsättningsminskningen är hänförlig till lägre volymer från nyckelkunder inom telekom- och energisektorn i

Nederländerna samt ett avslutat samarbete med en kund i Tyskland. Den senare åtgärden hade en positiv effekt på resultatet för regionen medan den lägre ärendevolymer i Nederländerna påverkade resultatet negativt.

#### *Schweiz, Österrike & Italien*

Regionens omsättning för kvartalet uppgick till 94,1 MSEK (87,3) och rörelseresultatet till 17,9 MSEK (14,3). Omsättnings- och resultatförbättringen kommer främst från Schweiz som ett resultat av god volymtillströmning inom *Företagsinkasso* samt en förbättrad produktivitet, en ökad inkasseringsgrad med förbättrad scoring och ny teknik inom *Konsumentinkasso & Inkassobevakning* i Schweiz.

#### *Finland, Estland, Lettland & Litauen*

Omsättning för årets första kvartal uppgick till 74,9 MSEK (67,8) och rörelseresultatet till 24,0 MSEK (23,2). Regionens förbättrade omsättning beror dels på ökade volymer inom *Konsumentinkasso & Inkassobevakning* från kunder inom energisektorn, dels på förbättrade processer, vilket ökar inkasseringsgraden och därmed omsättningen. Marginalen påverkades dock negativt av förhöjda administrativa kostnader inom verksamhetsområdet *Köp av avskrivna fordringar*.

#### *Frankrike, Spanien & Portugal*

Regionens omsättning för kvartalet uppgick till 82,7 MSEK (82,8) och rörelseresultatet till 12,1 MSEK (11,7). Volymminskningen från kunder inom telekomsektorn i Frankrike har kompenseras av förbättrad omsättning i Spanien, främst från kunder inom banksektorn. En större portfölj avskrivna fordringar förvärvades i Spanien under förra året, vilket bidragit positivt till omsättning och resultat.

#### *Polen, Tjeckien & Ungern*

Första kvartalets omsättning uppgick till 36,3 MSEK (43,2) och rörelseresultatet till 5,5 MSEK (12,3). Omsättnings- och resultatminskningen i Polen är större än de samlade förbättringarna i Tjeckien och Ungern. Resultatet i det polska dotterbolaget har påverkats negativt av en låg förvärvstakt inom verksamhetsområdet *Köp av avskrivna fordringar*. För att anpassa kostnaderna till lägre volymer har bland annat personalreduceringar genomförts.

Sedan april 2003 föreligger ett 40-procentigt minoritetsintresse i bolagen i Polen, Tjeckien och Ungern.

#### **Verksamhetsområde Köp av avskrivna fordringar**

Verksamhetsområdets omsättning årets första kvartal uppgick till 64,8 MSEK (65,0). Organisationen har stärkts i ett antal stora marknader, däribland Frankrike, Nederländerna, Storbritannien och Tyskland. Det har även genomförts en förstärkning av de centrala resurserna i Schweiz. Under årets första kvartal har investeringsaktiviteten ökat jämfört med samma period förra året. Kontrakterade förvärv uppgår till 69 MSEK (13). En omsättningsökning i vissa länder har motverkats av en lägre förvärvstakt år 2004 av polska portföljer med återbetalningstid inom ett år. Det senare har tillsammans med kostnaderna för resursförstärkningarna påverkat resultatet, vilket uppgick till 19,6 MSEK (24,2).

#### **Kostnader**

Bruttovinstmarginalen minskade till 39,4 procent (40,4), till följd av sjunkande volymer i marknader som Frankrike, Nederländerna och Polen. Insourcing av tidigare extern telefonförsäljning har lett till lägre kostnader för marknadsföring och försäljning. Administrationskostnaderna under första kvartalet var lägre än föregående år, främst beroende på föregående års tillfälligt höga kostnadsnivå.

#### **Avskrivningar**

Rörelseresultatet belastas med avskrivningar om 21,6 MSEK (23,5). Därmed uppgår rörelseresultatet före avskrivningar till 121,5 MSEK (123,4).

#### **Kostnader för incitamentsprogram**

Rörelseresultatet för kvartalet belastades med 1,9 MSEK (0) avseende teckningsoptioner enligt koncernens Personaloptionsprogram 2003/2009. Kostnaden motsvaras inte av någon faktisk utbetalning från bolaget. Personaloptionsprogrammet omfattar optionsrätter till nyteckning av 3 358 250 aktier. Utspänningseffekten under kvartalet, beräknad enligt IAS 33 Earnings per share, motsvarar 633 386 aktier.

Personaloptionsprogrammet medför ingen utspänning av resultatet för helåret 2004 eftersom aktiens genomsnittliga marknadsvärde understeg nuvärdet av optionspremier. Teckningsoptionerna fördelades i maj 2004 och påverkar därmed inte första kvartalet.

#### **Finansnetto**

Under kvartalet har koncernen undertecknat en ny femårig syndikerad lånefacilitet om 210 MEUR med Danske Bank A/S, Nordea Bank AB och Svenska Handelsbanken AB. Tidigare lånefacilitet avslutades och aktiverade utbildningskostnader om totalt 5,0 MSEK har därför kostnadsförts.

#### **Kassaflöde och investeringar**

Kassaflödet från den löpande verksamheten under kvartalet uppgick till 66,8 MSEK jämfört med -39,4 MSEK för motsvarande period 2004. Förbättringen beror huvudsakligen på lägre inbetalningar av preliminär skatt och på en lägre ökning av rörelsekapitalet. Kvartalets återbetalningar i England av ej fördelade inbetalningar uppgick till 0,5 MSEK (50,6).

Kvartalets utbetalningar för investeringar översteg motsvarande period förra året, framför allt gällande köp av avskrivna fordringar.

#### **Finansiering**

Nettoskulden uppgick per den 31 mars 2005 till 486,4 MSEK, jämfört med 480,2 MSEK vid utgången av föregående år.

Eget kapital inklusive minoritetens andel uppgick till 1 607,1 MSEK, jämfört med 1 537,9 den 31 december 2004.

Per den 31 mars 2005 hade koncernen likvida medel om 162,9 MSEK, jämfört med 338,3 per den 31 december 2004. Outnyttjade kreditlöften uppgick den 31 mars 2005 till 1 319,0 MSEK, motsvarande siffra den 31 december 2004 var 385,8.

#### **Goodwill**

Koncernens goodwill uppgick till 1 534,0 MSEK jämfört med 1 505,8 MSEK vid senaste årsskifte. Förändringen under kvartalet är en effekt av valutakursförändringar. All goodwill i koncernen prövades för nedskrivningsbehov i slutet av 2004, och i kvartalsbokslutet har en översiktlig uppdatering av dessa tester gjorts. Inget behov av nedskrivning föreligger.

#### **Anställda**

Medelantalet anställda under kvartalet uppgick till 2 838 (2 881). Antalet anställda har minskat främst i det engelska dotterbolaget, medan fler personer anställdes i Spanien för att hantera tidigare utkontrakterad verksamhet.

## Moderbolaget

Det börsnoterade moderbolaget Intrum Justitia AB (publ) verksamhet omfattar ägande av dotterbolagen, huvudkontorsfunktioner inom koncernen, visst koncerngemensamt utvecklingsarbete samt service och marknadsföring.

Moderbolaget redovisar en nettoomsättning på 11,5 MSEK (6,4) och ett resultat före skatt om 1,3 MSEK (-15,9). Moderbolaget investerade 0,0 MSEK (0,3) i anläggningstillgångar under kvartalet och hade vid dess utgång 0,0 MSEK (0,0) i likvida medel. Medelantalet anställda uppgick till 23 (19).

## Övrigt

Intrum Justitias styrelse har föreslagit bolagsstämman att besluta om en utbetalning om ca 595 MSEK, vilket motsvarar ca 7 SEK per aktie. Detta ska ske genom ett erbjudande om inlösen av aktier. Inlösenerbjudandet innebär att aktieägarna erbjuds att lösa in var tolfte aktie i bolaget mot en inlösenlikvid om 84 kronor per aktie. Detaljerna i inlösenprogrammet kommer att meddelas efter bolagsstämman.

Intrum Justitia beslutade i november 2004 att inte fullfölja förvärvet av Legal & Trade Collections (Ireland), då den finansiella grund på vilken Intrum Justitia baserade beslut om förvärvet inte längre förelåg, till följd av ny information tillhandahållen av säljaren Legal & Trade Financial Services. Ärendet är för närvarande föremål för juridisk prövning i irländsk domstol.

## Aktien

Intrum Justitias börsvärde den 31 mars 2005 uppgick till 5 014 MSEK (3 535). Under perioden 1 januari–31 mars 2005 steg aktiekursen med 14,6 procent. Under samma period steg Stockholmsbörsens All Share-index med 5,5 procent.

Antalet aktieägare uppgick per den 31 mars 2005 till 4 411 (3 749).

## Redovisningsprinciper

Detta är Intrum Justitia-koncernens första delårsrapport enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten för koncernen är, i enlighet med krav i Redovisningsrådets rekommendation RR 31 Delårsrapporter för koncerner, upprättad enligt IAS 34 Interim Financial Reporting.

De redovisningsprinciper som tillämpas i delårsrapporten beskrivs i Årsredovisningen för år 2004 i Not 1 samt i Not 36 vad avser ändringar i samband med införande av IFRS. Där framgår bland annat Intrum Justitia rapporterar enligt IFRS från och med 2005 men att jämförelsetalen för 2004 omräknas i enlighet med IFRS varvid den 1 januari 2004 anses vara Intrum Justitias övergångsdatum till IFRS.

En beloppsmässig avstämning av de uppskattade sammantagna effekterna av IFRS på koncernens resultat- och balansräkningar för första kvartalet respektive helåret 2004, inklusive effekten på uppskjuten skatt, redovisas i bilaga. Siffrorna i balansräkningen har justerats i förhållande till tidigare offentliggjord information på basis av ny information.

Beskrivningen av effekterna av IFRS samt beloppsuppgifterna är fortfarande preliminära och kan komma att ändras om IFRS-rekommendationerna eller tolkningen av dem ändras under året.

## Konsolidering och goodwill

Vid förvärv av dotterföretag elimineras från och med 2004 koncernens anskaffningskostnad för det förvärvade dotterföretaget mot netto av marknadsvärde av dotterföretagets

tillgångar och skulder, inkluderande immateriella tillgångar såsom kundrelationer, pågående ärenden och egenutvecklade varumärken. Om koncernen inte kan identifiera sådana marknadsvärden motsvarande anskaffningskostnaden uppkommer goodwill. Negativ goodwill förekommer inte, utan intäktsförs i så fall omedelbart vid förvärvet.

Goodwill skrivs inte av, men provas för nedskrivningsbehov, varvid uppskattade framtida kassaflöden från den kassagenererande enheten diskonteras med en räntekostnad motsvarande koncernens vägda genomsnittliga kapitalkostnad. Skulle det därvid beräknade nuvärdet minus försäljningskostnader understiga det bokförda värdet netto av den kassagenererande enhetens tillgångar och skulder sker en nedskrivning, i första hand av goodwill.

Tidigare redovisad uppskjuten skattefordran avseende framtida avdragsrätt för avskrivningar på inkråmsgoodwill redovisas ej längre.

## Finansiella tillgångar och skulder

Intrum Justitia redovisar finansiella instrument, inklusive valutaterminer och andra derivatinstrument, till verkligt värde varvid förändringar i det verkliga värdet redovisas i resultaträkningen. För närvarande tillämpas inte säkringsredovisning.

## Köpta avskrivna fordringar

Köpta avskrivna fordringar består av portföljer med förfallna avskrivna konsumentfordringar som köpts till ett pris som avsevärt understiger det nominella fordransbeloppet. Köpta avskrivna fordringar redovisas enligt en effektivräntemodell, där det bokförda värdet av varje portfölj motsvaras av nuvärdet av alla förväntade framtida kassaflöden, diskonterade med en effektivränta som fastställdes vid förvärvet av portföljen, baserat på relationen mellan anskaffningskostnad och de vid förvärvstillfället förväntade framtida kassaflödena. Förändringar i det bokförda värdet på portföljerna redovisas i resultaträkningen på raden för nettoomsättning.

I samband med införandet av IFRS har redovisningen av köpta nyligen förfallna fordringar anpassats i linje med redovisningen för köpta avskrivna fordringar. Detta fick till effekt att den redovisade omsättningen minskade och att båda typer av fordringar redovisas på samma rad i balansräkningen.

## Personaloptionsprogram

Vid den ordinarie bolagsstämman 2003 beslutades om antagande av Personaloptionsprogram 2003/2009. Teckningsoptionerna fördelades i maj 2004. Det teoretiska värdet av optionerna per utgivningsdagen, beräknat enligt Black-Scholes-formeln, periodiseras över den sk vestingperioden (maj 2004–december 2006), dvs den period under vilken villkoren för att få utnyttja optionerna skall uppfyllas.

## Rapporteringsdatum

Delårsrapport för andra kvartalet (januari–juni) 2005 publiceras den 17 augusti 2005.

Delårsrapport för tredje kvartalet (januari–september) 2005 publiceras den 26 oktober 2005.

Bokslutskommuniké 2005 publiceras i mitten av februari 2006.

Stockholm den 27 april 2005  
Intrum Justitia AB (publ)

*Jan Roxendal*  
Verkställande direktör och koncernchef

Denna delårsrapport har inte granskats av bolagets revisorer.

Delårsrapporten och övrig finansiell information är tillgänglig via webbplatsen, [www.intrum.com](http://www.intrum.com).

*This Interim Report is also available in English*

### **Presentation av delårsrapporten**

Delårsrapporten och presentationsmaterial finns tillgängligt på [www.intrum.com](http://www.intrum.com) > Investerares. Rapporten kommenteras av koncernchef Jan Roxendal och ekonomi- och finansdirektör Bo Askvik i en telefonkonferens idag kl 10.00.

För att delta via telefon, ring +44 207 162 0181. En inspelad version finns tillgänglig till och med den 3 maj 2005 på tel: +44 207 031 4064 med kod 656008.

### **Ytterligare information:**

*Jan Roxendal, verkställande direktör och koncernchef  
Tel: 08-546 10 200*

*Bo Askvik, ekonomi- och finansdirektör  
Tel: 08-546 10 200*

*Anders Antonsson, Investor Relations  
Tel: 08-546 10 206, mobil: +46 703 36 78 18*

Intrum Justitia AB (publ)  
105 24 Stockholm  
Tel: 08-546 10 200, fax: 08-546 10 211  
Webbplats: [www.intrum.com](http://www.intrum.com)  
E-post: [ir@intrum.com](mailto:ir@intrum.com)  
Organisationsnummer: 556607-7581

## Intrum Justitia-koncernen – Kvartalsöversikt

	Kvartal 1 2005	Kvartal 4 2004	Kvartal 3 2004	Kvartal 2 2004	Kvartal 1 2004
Nettoomsättning, MSEK	645,7	696,3	681,9	681,9	680,4
Rörelseresultat, MSEK	99,9	115,0	125,3	90,4	99,9
Antal inkassoärenden, miljoner	12,0	11,6	11,5	10,8	10,5
Totalt inkassovärde, SEK miljarder	81,0	79,4	8,6	81,3	79,9

## Intrum Justitia-koncernen – Femårsöversikt

	2004	2003	2002*	2001	2000
Nettoomsättning, MSEK	2 740,5	2 864,6	2 774,9	2 320,6	1 694,1
Resultat efter finansiella poster, MSEK	394,2	-146,8	238,4	120,1	82,0
Nettoresultat, MSEK	323,4	-180,4	173,3	—	—
Resultat per aktie, SEK	3,68	-2,12	2,61	—	—
Räntetäckningsgrad, ggr	9,3	-1,5	3,0	—	—
Avkastning på operativt kapital, %	21,5	6,0	20,5	—	—
Avkastning på eget kapital, %	23,0	-13,0	16,8	—	—
Soliditet, %	42,4	33,7	41,1	—	—
Utdelning, SEK	—	—	1,00	—	—
Genomsnittligt antal anställda	2 945	2 870	2 661	2 936	1 803

\* Exklusive effekt av rättelse för redovisningsfel i England. Rättelsen redovisas som jämförelsestörande kostnader under 2003.

Jämförelsetalen för åren 2003–2000 är inte omräknade till International Financial Reporting Standards (IFRS). Den största skillnaden gäller goodwillavskrivningar som, i enlighet med tidigare gällande redovisningsregler, belastat resultatet med 124,0 MSEK för år 2003, med 126,7 MSEK för år 2002, med 142,2 MSEK för år 2001 och med 116,9 MSEK för år 2000.

## Intrum Justitia-koncernen – Resultaträkningar

MSEK	Januari–mars		Helår 2004
	2005	2004	
Nettoomsättning	645,7	680,4	2 740,5
Kostnad sålda tjänster	-391,6	-405,5	-1 598,1
<b>Bruttoresultat</b>	<b>254,1</b>	<b>274,9</b>	<b>1 142,4</b>
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-67,8	-73,0	-304,1
Administrationskostnader	-86,5	-104,3	-410,5
Resultatandelar i intresseföretag	0,1	2,3	2,8
<b>Rörelseresultat</b>	<b>99,9</b>	<b>99,9</b>	<b>430,6</b>
Finansnetto	-10,0	-10,7	-36,4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>89,9</b>	<b>89,2</b>	<b>394,2</b>
Skatt på periodens resultat	-22,5	-22,2	-70,8
<b>Periodens nettoresultat</b>	<b>67,4</b>	<b>67,0</b>	<b>323,4</b>
<b>Därav hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare	64,3	65,4	313,1
Minoritetsintresse	3,1	1,6	10,3
<b>Periodens nettoresultat</b>	<b>67,4</b>	<b>67,0</b>	<b>323,4</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Data per aktie

SEK	Januari–mars		Helår 2004
	2005	2004	
Börskurs vid utgången av perioden	59,00	41,60	51,50
Resultat per aktie före utspädning	0,76	0,77	3,68
Resultat per aktie efter utspädning	0,75	0,77	3,68
Eget kapital (substansvärde)	18,61	15,11	17,76
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	84 986	84 986	84 986
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	85 619	84 986	84 986
Antal aktier vid periodens utgång, '000	84 986	84 986	84 986

---

**Intrum Justitia-koncernen – Balansräkningar**

---

MSEK	31 mars 2005	31 mars 2004	31 december 2004
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Aktiverade kostnader för IT-utveckling och andra immateriella anläggningstillgångar	110,2	110,9	104,2
Goodwill	1 534,0	1 564,9	1 505,8
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>1 644,2</b>	<b>1 675,8</b>	<b>1 610,0</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	<b>81,6</b>	93,5	86,7
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier och andelar i intresseföretag och andra företag	6,2	4,8	4,5
Köpta avskrivna fordringar	408,9	365,9	416,0
Uppskjuten skattefordran	47,9	62,3	50,8
Andra långfristiga fordringar	7,1	12,7	7,3
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>470,1</b>	<b>445,7</b>	<b>478,6</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>2 195,9</b>	<b>2 215,0</b>	<b>2 175,3</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	351,9	367,3	345,9
Klientmedel	377,5	477,2	397,3
Skattefordringar	0,8	49,8	3,0
Övriga fordringar	288,5	295,8	287,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	99,5	84,6	81,1
Kassa och bank	162,9	184,9	338,3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 281,1</b>	<b>1 459,6</b>	<b>1 452,8</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>3 477,0</b>	<b>3 674,6</b>	<b>3 628,1</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Balansräkningar

MSEK	31 mars 2005	31 mars 2004	31 december 2004
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 581,7	1 284,4	1 509,1
Hänförligt till minoriteten	25,4	17,4	28,8
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 607,1</b>	<b>1 301,8</b>	<b>1 537,9</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	545,1	901,6	731,3
Övriga långfristiga skulder	9,7	0,4	9,6
Avsättningar för pensioner	33,8	30,3	32,4
Avsättningar för uppskjutna skatter	23,1	17,1	24,2
Övriga avsättningar	9,6	13,8	6,3
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>621,3</b>	<b>963,2</b>	<b>803,8</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	69,6	136,4	53,9
Klientmedelsskuld	377,5	477,2	397,3
Leverantörsskulder	183,4	148,9	195,2
Skatteskulder	41,0	38,8	37,2
Förskott från kunder	30,1	32,4	30,1
Övriga kortfristiga skulder	209,6	216,2	223,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	329,2	351,4	341,0
Övriga avsättningar	8,2	8,3	8,1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 248,4</b>	<b>1 409,6</b>	<b>1 286,4</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>3 477,0</b>	<b>3 674,6</b>	<b>3 628,1</b>
Ställda säkerheter	—	—	—
Ansvarsförbindelser	918,8	945,7	916,7

I kombination med andra tjänster som tillhandahålles i Schweiz har bolaget utfärdat garantier för kontokortsfordringar i Schweiz på totalt 835,1 MSEK (910,0). Bolagets huvudsakliga risk hänför sig till andelen kontokortsfordringar som är förfallna mer än 30 dagar, vilka uppgår till 12,5 MSEK (67,9). Bolaget har bokfört upplupna kostnader motsvarande vad som anses vara den förväntade förlusten enligt beräkningar baserade på historisk erfarenhet och framtida förväntningar. Dessutom är vissa kunder inte längre aktiva och lämnar därför inte några uppdrag till Intrum Justitia. Bolaget anser därmed inte att något garantiåtagande föreligger gentemot dessa kunder.

Den 22 maj 2002 inlämnades en stämningsansökan vid Nacka tingsrätt av Tore Nuland mot Intrum Justitia AB m fl. Stämningsansökan avser krav som avvisades av norska domstolar i slutet av 1980-talet, utan möjlighet till överklagan. Intrum Justitia bedömer att kraven saknar grund och redovisar därför ingen ansvarsförbindelse.

Efter genomförda taxeringsrevisioner i Sverige, Norge och Finland har respektive lands skattemyndighet ifrågasatt bolagets avdragsrätt för vissa kostnader för åren 1998–2003. Bolaget har överklagat och gör bedömningen att skattemyndighetens yrkande inte ska leda till några kostnader för bolaget. Skatteeffekten av ovanstående avdrag redovisas som en ansvarsförbindelse, om totalt 70,7 MSEK. Taxeringsrevisionen i Danmark är avslutad och det finns inga väsentliga kvarstående frågor.



## Intrum Justitia koncernen – Kassaflödesanalys

MSEK	Januari–mars		Helår 2004
	2005	2004	
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat	99,9	99,9	430,6
Avskrivningar	21,6	23,5	99,3
Justeringar för ej kassaflödespåverkande kostnader	3,2	-4,4	16,1
Erhållen ränta	2,8	1,8	11,1
Erlagd ränta och finansiella kostnader	-9,0	-10,7	-46,0
Betald inkomstskatt	-14,6	-34,4	-15,3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före ändringar i rörelsekapitalet</b>	<b>103,9</b>	<b>75,7</b>	<b>495,8</b>
Förändringar i rörelsekapitalet	-36,6	-64,5	59,9
Återbetalningar i England av icke fördelade inbetalningar	-0,5	-50,6	-70,4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>66,8</b>	<b>-39,4</b>	<b>485,3</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-19,5	-11,1	-71,6
Köp av avskrivna fordringar	-91,1	-52,3	-266,8
Amortering av köpta avskrivna fordringar	70,8	49,1	186,4
Förvärv av dotterföretag och intresseföretag	-1,3	0,0	-10,4
Utlägg av köpeskilling vid avbrutet bolagsförvärv	0,0	0,0	-17,4
Annat kassaflöde från investeringsverksamheten	0,2	-2,6	2,8
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-40,9</b>	<b>-16,9</b>	<b>-177,0</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upplåning och amorteringar	-199,2	-7,8	-218,5
Aktieutdelning till minoritetsägare	-6,8	0,0	0,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-206,0</b>	<b>-7,8</b>	<b>-218,5</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>-180,1</b>	<b>-64,1</b>	<b>89,8</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>338,3</b>	<b>243,2</b>	<b>243,2</b>
Kursdifferenser i likvida medel	4,7	5,8	5,3
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>162,9</b>	<b>184,9</b>	<b>338,3</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Förändringar i eget kapital

MSEK	2005			2004		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till minoriteten	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till minoriteten	Summa
<b>Ingående balans, 1 januari</b>	<b>1 509,1</b>	<b>28,8</b>	<b>1 537,9</b>	1 209,0	18,6	1 227,6
Kursdifferenser	6,4	0,3	6,7	10,0	-2,8	7,2
Effekt av optionsprogram	1,9		1,9			
Aktieutdelningar		-6,8	-6,8			
Periodens nettoresultat	64,3	3,1	67,4	65,4	1,6	67,0
<b>Utgående balans, 31 mars</b>	<b>1 581,7</b>	<b>25,4</b>	<b>1 607,1</b>	1 284,4	17,4	1 301,8

---

**Intrum Justitia-koncernen – Nettoomsättning per geografisk region**

---

MSEK	Januari–mars		Helår 2004
	2005	2004	
Sverige, Norge & Danmark	150,9	154,9	624,4
Storbritannien & Irland	72,3	91,6	370,1
Nederländerna, Belgien & Tyskland	134,5	152,8	581,3
Schweiz, Österrike & Italien	94,1	87,3	370,5
Finland, Estland, Lettland & Litauen	74,9	67,8	314,0
Frankrike, Spanien & Portugal	82,7	82,8	318,1
Polen, Tjeckien & Ungern	36,3	43,2	162,1
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>645,7</b>	<b>680,4</b>	<b>2 740,5</b>

---

**Intrum Justitia-koncernen – Rörelseresultat per geografisk region**

---

MSEK	Januari–mars		Helår 2004
	2005	2004	
Sverige, Norge & Danmark	37,0	39,0	153,0
Storbritannien & Irland	-1,9	-2,0	11,3
Nederländerna, Belgien & Tyskland	20,3	28,1	80,2
Schweiz, Österrike & Italien	17,9	14,3	64,1
Finland, Estland, Lettland & Litauen	24,0	23,2	128,7
Frankrike, Spanien & Portugal	12,1	11,7	50,1
Polen, Tjeckien & Ungern	5,5	12,3	34,4
Resultatandelar i intresseföretag	0,1	2,3	2,8
Centrala kostnader	-15,1	-29,0	-94,0
<b>Summa rörelseresultat</b>	<b>99,9</b>	<b>99,9</b>	<b>430,6</b>

Rörelseresultatet för verksamhetsområden och regioner avser resultat efter avdrag för koncerngemensamma marknadsföringskostnader.

Centrala kostnader ovan inkluderar kostnader som fördelas per verksamhetsområde men inte per geografisk region.

---

**Intrum Justitia-koncernen – Rörelsemarginal per geografisk region**

---

%	Januari–mars		Helår 2004
	2005	2004	
Sverige, Norge & Danmark	24,5	25,2	24,5
Storbritannien & Irland	-2,6	-2,2	3,1
Nederländerna, Belgien & Tyskland	15,1	18,4	13,8
Schweiz, Österrike & Italien	19,0	16,4	17,3
Finland, Estland, Lettland & Litauen	32,0	34,2	41,0
Frankrike, Spanien & Portugal	14,6	14,1	15,7
Polen, Tjeckien & Ungern	15,2	28,5	21,2
<b>Koncernen totalt</b>	<b>15,5</b>	<b>14,7</b>	<b>15,7</b>

---

**Intrum Justitia-koncernen – Nettoomsättning per verksamhetsområde**

---

MSEK	Januari–mars		Helår
	2005	2004	2004
Konsumentinkasso & Inkassobevakning	401,7	423,7	1 756,0
Företagsinkasso & Internationellt inkasso	152,3	171,1	640,5
Köp av avskrivna fordringar	64,8	65,0	258,1
Övriga tjänster	51,6	55,3	261,2
Eliminering av internttransaktioner	-24,7	-34,7	-130,3
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>645,7</b>	<b>680,4</b>	<b>2 740,5</b>

---

**Intrum Justitia-koncernen – Rörelseresultat per verksamhetsområde**

---

MSEK	Januari–mars		Helår
	2005	2004	2004
Konsumentinkasso & Inkassobevakning	87,7	91,0	409,5
Företagsinkasso & Internationellt inkasso	15,0	17,4	60,5
Köp av avskrivna fordringar	19,6	24,2	78,6
Övriga tjänster	-8,6	-9,1	-36,9
Resultatandelar i intresseföretag	0,1	2,3	2,8
Centrala kostnader	-13,9	-25,9	-83,9
<b>Summa rörelseresultat</b>	<b>99,9</b>	<b>99,9</b>	<b>430,6</b>

Rörelseresultat för verksamhetsområden och regioner avser resultat efter avdrag för koncerngemensamma marknadsföringskostnader.

---

**Intrum Justitia-koncernen – Rörelsemarginal per verksamhetsområde**

---

%	Januari–mars		Helår
	2005	2004	2004
Konsumentinkasso & Inkassobevakning	21,8	21,5	23,3
Företagsinkasso & Internationellt inkasso	9,8	10,2	9,4
Köp av avskrivna fordringar	30,2	37,2	30,5
Övriga tjänster	-16,7	-16,5	-17,1
<b>Koncernen totalt</b>	<b>15,5</b>	<b>14,7</b>	<b>15,7</b>

Tjänsten *Fakturaservice* redovisas från och med 2005 inte längre som ett eget verksamhetsområde utan inkluderas i *Övriga tjänster*. Samtidigt har kreditgarantiverksamheten i Schweiz och verksamheten med köp av nyligen förfallna fordringar i Norge inkluderats i verksamhetsområdet *Köp av avskrivna fordringar*.

---

## Intrum Justitia-koncernen – Övrig information

---

Nyckeltal	Januari–mars		Helår 2004
	2005	2004	
Rörelsemarginal, %	15,5	14,7	15,7
Avkastning på operativt kapital (exkl goodwillavskrivning), %	19,5	19,2	21,5
Avkastning på eget kapital, %	16,6	21,0	23,0
Nettoskuld, MSEK	486,4	883,8	480,2
Nettoskuld/eget kapital	0,30	0,68	0,31
Soliditet, %	46,2	35,4	42,4
Räntetäckningsgrad, ggr	8,1	8,1	9,3
Antal inkassoärenden, miljoner	12,0	10,5	11,6
Total inkassofordran, SEK miljarder	81,0	79,9	79,4
Medelantal anställda	2 838	2 881	2 945

### Definitioner

*Rörelsemarginal* är rörelseresultatet som en procentandel av nettoomsättningen.

*Avkastning på operativt kapital* utgörs av resultatet efter finansnetto plus finansiella kostnader, dividerat med genomsnittligt operativt kapital. Operativt kapital utgörs av summan av eget kapital inklusive minoritetens andel, pensionsavsättningar och räntebärande skulder minus likvida medel.

*Avkastning på eget kapital* är periodens nettoresultat exklusive minoritetens andel som en procentandel av genomsnittligt eget kapital exklusive minoritetens andel.

*Nettoskulden* utgörs av räntebärande lån (summan av långfristiga och kortfristiga skulder till kreditinstitut), skulder avseende finansiell leasing och pensionsavsättningar, minus likvida medel.

*Soliditet* är eget kapital inklusive minoritetens andel som en procentandel av balansomslutningen.

*Räntetäckningsgrad* är resultatet efter finansiella poster plus räntekostnader och liknande poster i procent av räntekostnader och liknande resultatposter.

---

## Intrum Justitia-koncernen – Ägarstruktur

---

	Antal aktier	Kapital och röster, %
Industri Kapital 1997-fonden	15 663 669	18,4
Parkerhouse Investments	8 850 000	10,4
Cevian Capital	7 150 669	8,4
Didner & Gerge aktiefond	4 000 000	4,7
Lannebo fonder	3 646 400	4,3
Nordea fonder	1 688 840	2,0
Handelsbanken/SPP fonder	1 683 859	2,0
Andra AP-fonden	1 322 463	1,6
SEB fonder	1 238 800	1,5
Robur fonder	1 235 800	1,5

Andelen svenskt ägande uppgick till 55 procent (institutioner 26 procentenheter, aktiefonder 21 procent, privatpersoner 8 procent).

Tabellen baseras på aktieägarregister per den 31 mars 2005.

Källa: VPC, SIS Aktieägarservice och Intrum Justitia.

## Intrum Justitia-koncernen – Bilaga IFRS

### Intrum Justitia-koncernen – Resultaträkningar

MSEK	Jan–mar 2004 enl. Sw GAAP	Justering Köpta avskr. fordringar	Justering Personal- optioner	Justering Goodwill	Jan–mar 2004 enl. IFRS
Nettoomsättning	703,7	–23,3			680,4
Kostnad sålda tjänster	–431,2	25,7			–405,5
<b>Bruttoresultat</b>	<b>272,5</b>	<b>2,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>274,9</b>
Försäljnings- och marknadsförings- kostnader	–73,0				–73,0
Administrationskostnader	–104,3				–104,3
Goodwillavskrivningar	–30,1			30,1	—
Resultatandelar i intresseföretag	2,3				2,3
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>67,4</b>	<b>2,4</b>	<b>0,0</b>	<b>30,1</b>	<b>99,9</b>
Finansnetto	–10,7				–10,7
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>56,7</b>	<b>2,4</b>	<b>0,0</b>	<b>30,1</b>	<b>89,2</b>
Skatt på periodens resultat	–21,7	–0,5			–22,2
<b>Periodens nettoresultat</b>	<b>35,0</b>	<b>1,9</b>	<b>0,0</b>	<b>30,1</b>	<b>67,0</b>
<b>Därav hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare	33,6	1,7		30,1	65,4
Minoritetsintresse	1,4	0,2			1,6
<b>Periodens nettoresultat</b>	<b>35,0</b>	<b>1,9</b>	<b>0,0</b>	<b>30,1</b>	<b>67,0</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Balansräkningar

MSEK	31 mars 2004 enl Sw GAAP	Justering Köpta avskr. fordringar	Justering Personal- optioner	Justering Goodwill	31 mars 2004 enl. IFRS
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>					
Aktiverade kostnader för IT- utveckling och andra immateriella anläggningstillgångar	110,9				110,9
Goodwill	1 541,6			23,3	1 564,9
<b>Summa immateriella anläggnings- tillgångar</b>	<b>1 652,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>23,3</b>	<b>1 675,8</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	<b>93,5</b>				<b>93,5</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>					
Aktier och andelar i intresseföretag och andra företag	4,8				4,8
Köpta avskrivna fordringar	314,3	51,6			365,9
Uppskjuten skattefordran	99,4			-37,1	62,3
Andra långfristiga fordringar	12,7				12,7
<b>Summa finansiella anläggnings- tillgångar</b>	<b>431,2</b>	<b>51,6</b>	<b>0,0</b>	<b>-37,1</b>	<b>445,7</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>2 177,2</b>	<b>51,6</b>	<b>0,0</b>	<b>-13,8</b>	<b>2 215,0</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
Kundfordringar	367,3				367,3
Köpta nyligen förfallna fordringar	44,8	-44,8			—
Klientmedel	477,2				477,2
Skattefordringar	49,8				49,8
Övriga fordringar	295,8				295,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	83,7	0,9			84,6
Kassa och bank	184,9				184,9
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 503,5</b>	<b>-43,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1 459,6</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>3 680,7</b>	<b>7,7</b>	<b>0,0</b>	<b>-13,8</b>	<b>3 674,6</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Balansräkningar

MSEK	31 mars 2004 enl Sw GAAP	Justering Köpta avskr. fordringar	Justering Personal- optioner	Justering Goodwill	31 mars 2004 enl. IFRS
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
Hänförligt till moderbolagets aktie- ägare	1 295,9	2,3		-13,8	1 284,4
Hänförligt till minoriteten	16,1	1,3			17,4
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 312,0</b>	<b>3,6</b>	<b>0,0</b>	<b>-13,8</b>	<b>1 301,8</b>
<b>Långfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut	901,6				901,6
Övriga långfristiga skulder	0,4				0,4
Avsättningar för pensioner	30,3				30,3
Avsättningar för uppskjutna skatter	13,8	3,3			17,1
Övriga avsättningar	13,8				13,8
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>959,9</b>	<b>3,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>963,2</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut	136,4				136,4
Klientmedelsskuld	477,2				477,2
Leverantörsskulder	148,9				148,9
Skatteskulder	38,8				38,8
Förskott från kunder	32,4				32,4
Övriga kortfristiga skulder	216,2				216,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	350,6	0,8			351,4
Övriga avsättningar	8,3				8,3
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 408,8</b>	<b>0,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1 409,6</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>3 680,7</b>	<b>7,7</b>	<b>0,0</b>	<b>-13,8</b>	<b>3 674,6</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Resultaträkningar

MSEK	Jan–dec 2004 enl. Sw GAAP	Justering Köpta avskr. fordringar	Justering Personal- optioner	Justering Goodwill	Jan–dec 2004 enl. IFRS
Nettoomsättning	2 848,8	-108,3			2 740,5
Kostnad sålda tjänster	-1 710,6	112,5			-1 598,1
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 138,2</b>	<b>4,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1 142,4</b>
Försäljnings- och marknadsförings- kostnader	-304,1				-304,1
Administrationskostnader	-405,5		-5,0		-410,5
Goodwillavskrivningar	-112,1			112,1	—
Resultatandelar i intresseföretag	2,8				2,8
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>319,3</b>	<b>4,2</b>	<b>-5,0</b>	<b>112,1</b>	<b>430,6</b>
Finansnetto	-36,4				-36,4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>282,9</b>	<b>4,2</b>	<b>-5,0</b>	<b>112,1</b>	<b>394,2</b>
Skatt på periodens resultat	-72,2	-0,8		2,2	-70,8
<b>Periodens nettoresultat</b>	<b>210,7</b>	<b>3,4</b>	<b>-5,0</b>	<b>114,3</b>	<b>323,4</b>
<b>Därav hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare	200,4	3,4	-5,0	114,3	313,1
Minoritetsintresse	10,3				10,3
<b>Periodens nettoresultat</b>	<b>210,7</b>	<b>3,4</b>	<b>-5,0</b>	<b>114,3</b>	<b>323,4</b>



## Intrum Justitia-koncernen – Balansräkningar

MSEK	31 dec 2004 enl Sw GAAP	Justering Köpta avskr. fordringar	Justering Personal- optioner	Justering Goodwill	31 dec 2004 enl. IFRS
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>					
Aktiverade kostnader för IT- utveckling och andra immateriella anläggningstillgångar	104,2				104,2
Goodwill	1 401,0			104,8	1 505,8
<b>Summa immateriella anläggnings- tillgångar</b>	<b>1 505,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>104,8</b>	<b>1 610,0</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	<b>86,7</b>				<b>86,7</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>					
Aktier och andelar i intresseföretag och andra företag	4,5				4,5
Köpta avskrivna fordringar	390,6	25,4			416,0
Uppskjuten skattefordran	84,7	-0,2		-33,7	50,8
Andra långfristiga fordringar	7,3				7,3
<b>Summa finansiella anläggnings- tillgångar</b>	<b>487,1</b>	<b>25,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-33,7</b>	<b>478,6</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>2 079,0</b>	<b>25,2</b>	<b>0,0</b>	<b>71,1</b>	<b>2 175,3</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
Kundfordringar	345,9				345,9
Köpta nyligen förfallna fordringar	18,8	-18,8			—
Klientmedel	397,3				397,3
Skattefordringar	3,0				3,0
Övriga fordringar	287,2				287,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	78,0	3,1			81,1
Kassa och bank	338,3				338,3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 468,5</b>	<b>-15,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1 452,8</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>3 547,5</b>	<b>9,5</b>	<b>0,0</b>	<b>71,1</b>	<b>3 628,1</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Balansräkningar

MSEK	31 dec 2004 enl Sw GAAP	Justering Köpta avskr. fordringar	Justering Personal- optioner	Justering Goodwill	31 dec 2004 enl. IFRS
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
Hänförligt till moderbolagets aktie- ägare	1 436,3	1,7		71,1	1 509,1
Hänförligt till minoriteten	27,6	1,2			28,8
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 463,9</b>	<b>2,9</b>	<b>0,0</b>	<b>71,1</b>	<b>1 537,9</b>
<b>Långfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut	731,3				731,3
Övriga långfristiga skulder	9,6				9,6
Avsättningar för pensioner	32,4				32,4
Avsättningar för uppskjutna skatter	21,8	2,4			24,2
Övriga avsättningar	6,3				6,3
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>801,4</b>	<b>2,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>803,8</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut	53,9				53,9
Klientmedelsskuld	397,3				397,3
Leverantörsskulder	195,2				195,2
Skatteskulder	37,2				37,2
Förskott från kunder	30,1				30,1
Övriga kortfristiga skulder	223,6				223,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	336,8	4,2			341,0
Övriga avsättningar	8,1				8,1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 282,2</b>	<b>4,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1 286,4</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>3 547,5</b>	<b>9,5</b>	<b>0,0</b>	<b>71,1</b>	<b>3 628,1</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Balansräkningar

MSEK	1 januari 2004 enl Sw GAAP	Justering Köpta avskr. fordringar	Justering Personal- optioner	Justering Goodwill	1 januari 2004 enl. IFRS
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>					
Aktiverade kostnader för IT- utveckling och andra immateriella anläggningstillgångar	117,8				117,8
Goodwill	1 528,1				1 528,1
<b>Summa immateriella anläggnings- tillgångar</b>	<b>1 645,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1 645,9</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	<b>97,3</b>				<b>97,3</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>					
Aktier och andelar i intresseföretag och andra företag	0,8				0,8
Köpta avskrivna fordringar	340,0	49,6			389,6
Uppskjuten skattefordran	107,3			-36,3	71,0
Andra långfristiga fordringar	10,1				10,1
<b>Summa finansiella anläggnings- tillgångar</b>	<b>458,2</b>	<b>49,6</b>	<b>0,0</b>	<b>-36,3</b>	<b>471,5</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>2 201,4</b>	<b>49,6</b>	<b>0,0</b>	<b>-36,3</b>	<b>2 214,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
Kundfordringar	353,8				353,8
Köpta nyligen förfallna fordringar	40,6	-40,6			—
Klientmedel	475,2				475,2
Skattefordringar	29,4				29,4
Övriga fordringar	263,4				263,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	73,6				73,6
Kassa och bank	243,2				243,2
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 479,2</b>	<b>-40,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1 438,6</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>3 680,6</b>	<b>9,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-36,3</b>	<b>3 653,3</b>

## Intrum Justitia-koncernen – Balansräkningar

MSEK	1 januari 2004 enl Sw GAAP	Justering Köpta avskr. fordringar	Justering Personal- optioner	Justering Goodwill	1 januari 2004 enl. IFRS
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
Hänförligt till moderbolagets aktie- ägare	1 240,8	4,5		-36,3	1 209,0
Hänförligt till minoriteten	17,3	1,3			18,6
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 258,1</b>	<b>5,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-36,3</b>	<b>1 227,6</b>
<b>Långfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut	844,1				844,1
Övriga långfristiga skulder	24,4				24,4
Avsättningar för pensioner	11,9				11,9
Avsättningar för uppskjutna skatter	13,6	3,2			16,8
Övriga avsättningar	15,4				15,4
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>909,4</b>	<b>3,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>912,6</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut	143,7				143,7
Klientmedelsskuld	475,2				475,2
Leverantörsskulder	168,4				168,4
Skatteskulder	39,2				39,2
Förskott från kunder	32,1				32,1
Övriga kortfristiga skulder	312,7				312,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	333,6				333,6
Övriga avsättningar	8,2				8,2
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 513,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1 513,1</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>3 680,6</b>	<b>9,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-36,3</b>	<b>3 653,3</b>